

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

# ArayZ

進化すべし、変化すべし

「ガラスの天井」を打破する

## タイ人女性

～社会進出を後押しする風土が定着～

野村総合研究所タイ

タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

ASEAN×Business×Person

JBEVERAGE (THAILAND) CO., LTD.

高添純一氏

1

JANUARY  
2019 Vol.85

FREE



# 01

2019  
January



## CONTENTS



P53



P56

ArayZマガジ1月号 Vol.85

2019年1月10日

発行・GDM (Thailand) Co., Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex,  
12th Fl. Unit 1211, Wireless Road,  
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

発行人・高尾博紀

### Contact us

本誌、広告に関するお問い合わせ

ad@gdm-asia.com (Japanese・Thai・English)

www.arayz.com

086-513-7435 (高尾)、097-137-4831 (内堀)

### 【無料定期配送 募集中】

ご希望の方は、件名を「無料定期配送希望」として、  
住所（郵便番号）、電話番号、氏名（日本語・英語）、  
年代、在タイ歴をご記入の上、  
以下までお申し込みください。

gdm-info@gdm-asia.com

※郵送はタイ国内に限らせていただきます。

### マークの見方

MAP 地図掲載場所、エリア  
住所  
電話番号  
営業時間  
定休日  
個室  
クレジットカード  
WiFi  
フリーWiFi  
駐車場  
駐車場

著作権はGDM (Thailand) Co., Ltd.に属します。  
本誌に掲載されている記事、写真などの無断掲載、  
複写、転載を禁じます。

Copyright by GDM (Thailand) Co., Ltd. 2018

ArayZ 03

08 【連載】野村総合研究所  
タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

09 ASEAN×BUSINESS×PERSON  
JBEVERAGE (THAILAND) CO., LTD.  
高添純一 氏

12 ガラスの天井を打ち破る  
タイ人女性

36 【連載】～タイ経済を読み解く～  
GDMが解説する＜業界動向＞⑬サービスセクター

38 【連載】ArayZ×KASIKORNBANKコラボ企画  
カシコン銀行経済レポート

49 【連載】元外資系投資銀行アセットマネジャーが分析する！  
バンコク不動産投資最新動向

53 Japan Business Press

56 TELESCOPE  
未来を創るナノテクのチカラNO.59

58 Book Review 社長が紹介する、一冊  
ビジネスファイターズ  
飯田剛弘 氏

60 注目のレストラン

# H.I.S. ゴルフカップ

## 第3回 バンコク大会



会場：バンパコン リバーサイド カントリークラブ  
日時：2019年2月23日(土) スタート：12:30～(予定)  
募集人員：144名様 競技方法：ダブルペリア方式

参加費(1名様あたり)  
**5,500B**  
グリーンフィー/キャディフィー/  
カート代(2人で1台)/食事込み

入賞

優勝～3位 / 技能賞 /  
ラッキードロウ / 参加賞 等

※表彰式不参加の場合、賞品は授与いたしません。

申込み  
方法

お電話にてお申込みください

※4名1組にて代表の方がお申込みください。

※定員に達し次第締め切りとなります。

賞品例 | 日本行き航空券/タイ国内航空券/ラグジュアリーホテル宿泊券/有名ホテルお食事券 等

女子プロ参戦決定!!

お楽しみ企画も予定中



土肥功留美 プロ



菊地明砂美 プロ

Sponsored By



JAPAN AIRLINES



THAILAND



MARQUIS  
BANGKOK  
QUEEN'S PARK



Sheraton  
HOTEL & TOWERS



Le MERIDIEN  
BANGKOK



SOFITEL  
HOTELS & RESORTS  
BANGKOK SUKHUMVIT



CONRAD  
BANGKOK



BANYAN TREE  
BANGKOK



The Landmark  
BANGKOK



ANANTARA  
RIVERSIDE-BANGKOK  
RESORT



AVANI  
BANGKOK



WINDSOR SUITES  
CONVENTION



THE MONTIEN HOTEL  
BANGKOK



NOVOTEL  
BANGKOK



Holiday Inn  
BANGKOK



KING POWER  
KING OF QUALITY



LOTTE



yamamori



marukome



GATSBY



KOSÉ



SUNSTAR  
Ora2



SRIXON



index



JENGOR



Glenlivet



SAN KYU



仙舎 養生



KOTATSU



俺の鉄板



余市



WISE



ArayZ

ご予約  
お問合せ

H.I.S. TOURS CO., LTD.  
Corporate & Group Sales Division

TEL: 02-022-0952

URL: www.his-bkk.com/MICE | Email: tha-groupinbound@his-world.com | 営業時間 9:00-17:00 [土・日休]





昭和電工、アルミ缶の新工場が竣工

昭和電工は12月7日、同社グループとタイの大手飲料メーカー、カラバオ・グループが出資する合弁会社アジア・キャン・マニュファクチャリング(ACM)のアルミ缶新工場(チャチュンサオ県)が完成し、竣工式を行ったことを明らかにした。稼働後は、主にカラバオの輸出製品用のアルミ缶を製造する。カラバオ社は東南アジア諸国や中国、英国を中心とした海外事業の拡大を目指しており、ACMは昭和アルミニウム缶が培った生産技術と品質管理体制で高品質なアルミ缶を安定的に供給し、同社の海外展開をバックアップしている。



IHI、冷蔵冷凍物流センター設備を受注

IHIのタイ現地法人であるIHI ASIA PACIFIC(Thailand)およびIHI物流産業システムは11月27日、IM-Senko Logistic物流センター向け物流設備一式の設計、製造、据付業務を受注したことを明らかにした。同設備は、2019年8月に完成予定で、建築工事は五洋建設の施工となる。  
同物流センターは、物流大手のセンコと、タイの大手外食チェーン、MKレストランなどが出資する合弁会社M-Senkoが、バンコクの商業地区として注目を集めるバンナー地区に建設する、常温、冷蔵、冷凍の3温度に対応する物流拠点だ。



外国人商工会議所連合会、フォーラム開催

在タイの外国人商工会議所によって組織される外国人商工会議所連合会(JFCC)は12月6日、バンコクでフォーラム「Prime Minister's Office Address」を開催した。カン会長の挨拶に続いて、登壇したコブサック首相付大臣は、選挙で勝利した新政権が前政権の主要政策や功績などをことごとく否定してきたことを、タイにはびこる病巣として挙げた。

現軍事政権が推進する長期計画「20年戦略」では、政権交代があっても政策が持続できるように、法律や警察機構などの改革を推し進めると強調。外国人に不評の「90レポート」の廃止に加えて、就労査証・労働許可証の取得手続きの簡素化などを約束した。



アシックス、バンコクに直営店オープン

アシックスは11月26日、バンコクに直営店「アシックスアイコンサイアム」をオープンしたと発表した。同月9日に開業した国内最大規模の複合施設「アイコンサイアム」に入居、足型を細密に測定する三次元足形計測機や、走行時の足の運びを分析する「ASICS FOOT ID」を常設し、顧客に合ったシューズを提案する。同社は近年、東南アジア事業を強化しており、2012年に東南・南アジア地域の統括会社をシンガポールに、16年にアシックスタイランド、翌年にアシックスマレーシアを設立し、営業・マーケティング活動をより一層強化している。



日本能率協会、タイ政府とイベント開催へ

日本能率協会(JMA)は11月29日、タイ政府機関・大学と連携して2019年10月2〜4日にバンコク国際貿易展示会場(BITEC)で、持続可能なものづくり現場及びインフラ稼働を導くためのビジネスイベント「Maintenance & Resilience Asia 2019」を開催すると発表した。タイ政府は、産業の高度化・高付加価値化を目指す「タイランド4.0」政策を掲げており、特に東部経済回廊(EEC)地域で産業・社会インフラの整備を進めている。

日系企業が有する高い技術にも関心を持っており、工業省、運輸省、工業連盟の幹部に加えて、国立チュラロンコン大学工学部の学長が、記者会見で日本への大きな期待を示した。



JR九州、バンコクでホテル事業参入

JR九州は11月26日、子会社のタイJR九州ビジネスデベロップメントがバンコク市内のホテル「アロフト・バンコク・スクムビット11(地上32階、客室数298)」の土地建物を賃借し、ホテル事業に参入することを明らかにした。  
同ホテルは米マリット・インターナショナルが展開するライフスタイルホテル「アロフト」ブランド、BTS(高架鉄道)のナナ駅から徒歩圏内で、賑やかな繁華街に位置する。JR九州がタイで手掛ける不動産事業は、サービスアパートの取得、コンドミニアムの開発に続いて、3件目となった。



住友倉庫、レムチャパンで2棟目の倉庫完成

住友倉庫は11月29日、タイの子会社スミソウ(レムチャパン)が東部レムチャパン地区で建設していた新倉庫が完成したと発表した。2016年10月に竣工した第1倉庫が順調に稼働しており、これで2倉庫の延床面積は、約2万平方メートルとなった。

タイ最大の貿易港を抱える同地区周辺には、多くの工業団地が立地しており、今後も旺盛な物流需要が見込まれる。住友グループは、他にバンコク、スワンナプーム国際空港、中部アユタヤ県に拠点を置き、物流業務全般を取り扱っており、タイでの総延床面積は約3万6,000平方メートルとなった。



a2network、グーグルのパートナー事業者に

タイでモバイル事業を展開するa2network(Thailand)は12月12日、Googleが提供する「Android Zero-touch enrollment」において、タイ企業として初めて、パートナー事業者として認定されたと発表した。同社が展開するモバイル管理・セキュリティソリューションの「Wizberry」と組み合わせることで、企業用途でAndroid端末を導入する際に、迅速かつ、より最適なモバイル環境の実現が可能となる。同社はタイ在住の日本人およびタイ日系企業向けの携帯電話サービス「berymobile」、世界120か国・地域以上で使えるボーダレスWi-Fi「Sky berry」など、さまざまなモバイル関連サービス事業を展開している。

## Exhibition Information

2019 注目の展示会

### 主な展示会

展示会名	日程	概要	会場
<b>Thailand Industrial Fair 2019</b>	2月13日(水)~16日(土)	産業用機械などの展示会 URL: <a href="http://www.thailandindustrialfair.com/home/">http://www.thailandindustrialfair.com/home/</a>	BITEC
<b>Food Pack Asia</b>	2月13日(水)~16日(土)	食品包装素材・機械の展示会 URL: <a href="http://www.foodpackthailand.com/">http://www.foodpackthailand.com/</a>	BITEC

### 通信関連製品・サービスの見本市

Thailand Mobile EXPO

日程: 2月7日(木)~10日(日)  
会場: BITEC  
URL: [www.thailandmobileexpo.com](http://www.thailandmobileexpo.com)

### フランチャイズとSMEの展示会

Thai Franchise & SME Expo

日程: 3月28日(木)~31日(日)  
会場: BITEC  
URL: <http://www.thaifranchisesme.com/2019/>

### パン・菓子類とアイスクリームショー

Thailand Bakery & Ice Cream

日程: 3月28日(木)~31日(日)  
会場: BITEC  
URL: <http://www.thailandcoffee.net/2019/>

### コーヒーなど飲料・食品の展示会

Thailand Coffee Tee & Drinks

日程: 3月28日(木)~31日(日)  
会場: BITEC  
URL: <http://www.thailandcoffee.net/2019/>

### 印刷物の見本市

Asia Print EXPO 2019

日程: 2月21日(木)~23日(土)  
会場: BITEC  
URL: <http://www.asiaprintexpo.com/>

### 工業用飼料などの展示会

VIV Asia 2019

日程: 3月13日(水)~15日(金)  
会場: BITEC  
URL: <http://www.vivasia.nl>

### 会場情報

#### Bangkok International Trade & Exhibition Centre (BITEC)

88 Bangna-Trad Road (Km.1), Bangna, Bangkok 10260  
Tel: +66(0)2-726-1999, +66(0)2-366-9797  
[www.bitec.co.th](http://www.bitec.co.th)

#### IMPACT MUANG THONG THANI

99 Popular Road, Banmai Subdistrict, Pakkred District, Nonthaburi 11120  
Tel: +66(0)2-833-4455  
[www.impact.co.th](http://www.impact.co.th)

#### Queen Sirikit National Convention Center (QSNCC)

60 New Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110  
Tel: +66(0)2-229-3000  
[www.qsncc.com/en/](http://www.qsncc.com/en/)

セミナー情報などを『ArayZ』に掲載できる

### ArayZ Information Board

NEW

個人所得税セミナー ~合体系編~

日程: 2月7日(木)14:00~16:30  
会場: パーソネルコンサルタント社セミナールーム  
費用: 1,500バーツ  
講師: 弘島タチ(米国公認会計士 / MD of ProMission Co., Ltd.)  
申込 / 詳細: [takahashi@personnelconsultant.co.th](mailto:takahashi@personnelconsultant.co.th)

ビジネス・経済情報なら

ArayZ

企業には、企業のための電子版

日経電子版 Pro



人事異動アラート機能、

自動英訳機能など

法人契約限定の便利な機能が満載!

無料トライアル実施中!

お申込・お問合せ 日経グループアジア本社  
TEL: 65-6336-4122 電子版Pro 日経グループアジア本社  
E-mail: [sales@nikkei.com.sg](mailto:sales@nikkei.com.sg) [www.nikkeiasia.com](http://www.nikkeiasia.com)





## JBEVERAGE (THAILAND) CO., LTD.

高添純一 ● たかぞえ じゅんいち

働く人のオフィスライフを豊かにしたい

「石を投げれば当たる」と言われるくらい増殖するバンコクのコーヒー店。オフィスビルやモールに店舗を構える欧米系の高級店舗は、一杯100バーツ前後ながらも若者を中心にいつも賑わっている。街角では持ち帰り用のコーヒー屋台が、「もしと気軽に飲みたい」という市民の声に応える形で営業している。ただ、屋台でも価格は30バーツ以上と、ほぼ食分に当たる価格設定になっている。

「仕事の合間に、社内で本格的なコーヒーを従業員に美味しく気軽に飲んでほしい」と、BtoBに特化したオフィス向けコーヒーと、ブラックで飲むタイ人は8%と、食品飲料最大手ネスレによる

### 期待を超える価値を提供

タイは意外にもアジアで第3位のコーヒー豆の生産国だが、タイ人の一人当たりの年間消費量は250杯。400杯の日本人や英国人と比べると、市場に伸びしろがある。高添氏は、「コーヒーを飲む文化、ライフスタイルの定着を考えるとタイのコーヒー消費は、



サービスを2年前に開始した高添純一氏。ミーティング、セミナー、多数の来客用に便利な「ドリップ式コーヒーマシン」、ワンタッチで二杯ずつコーヒー豆を挽き、フレッッシュコーヒーを簡単に楽しめる「全自動エスプレッソマシン」をオフィスなどへ提供し、新鮮で高品質のコーヒー豆を届けてくれる。現在、バンコクを中心に契約企業は既に200社以上と急成長している。

高添氏は独立前に10年間、同業態の大手ユニマットライフに勤務。上海での2年半の駐在経験を生かしてタイで事業を2016年12月に立ち上げた。「設立以来、多くのお客様に弊社サービスをご利用頂いておりますが、最近では日系企業だけでなく、欧米系企業、タイのローカル企業からも評価をいただき、徐々にお問い合わせ、紹介も増えていきます。今後はホテル、飲食店、クリニック、美容室、スポーツ施設などの開拓も目指したい」と、20年までに契約企業500社以上を目標に掲げている。



日本や欧米に近づくことが想定されます。伸びていく市場に遅れないよう、商品ラインナップを充実させ、真摯にサービスに取り組むことでお客様へ最高の満足をお届けできるよう精進してまいります」と、どこまでも徹底した顧客目線のサービスが、多くの企業から支持されている所以だ。

JBEVERAGE  
COFFEE SERVICES

JBEVERAGE  
(THAILAND) CO., LTD.

571 RSU Tower 7th Floor, Sukhumvit 31,  
Sukhumvit Road, Klongton Nua,  
Wattana, Bangkok 10110  
Tel: +66(0)2-258-4915  
URL: <http://jbeverage.com/jp/index.php>

# タイ、アセアンの 自動車ビジネス新潮流を読む

～好評につき、シリーズ継続！～

第13回

執筆者: 野村総合研究所タイ

## アセアンでの電動化を巡る主導権 争いと中国メーカーの戦略(前編)



マネージング・ディレクター  
岡崎啓一  
シニアコンサルタント  
山本 肇

2019～2020年は、アセアンで自動車の電動化を巡る日欧中メーカーの主導権争いが激化することが予想される。アセアン諸国の電動化政策が一通り出揃い、各メーカーが得意とする電動車の普及を図るために、x EVの販売・生産が立ち上がるためだ。日系メーカーでは、アセアンで高シェアを維持するトヨタ・グループ、ホンダがフルハイブリッド普及を推進する一方で、欧州メーカーはプラグインハイブリッドを展開する。他方で、中国メ

ーカーは、まだアセアンではプレゼンスが低いものの、将来的には自国での開発が進む電気自動車(EV)の浸透を図るために、手を打ってくるだろう。本稿では、前項に続いて、中国メーカーの戦略から、アセアンでの電動化に与える影響を先読みする。

### 上海汽車のアセアンでの展開状況

中国メーカーで最も積極的にアセアンに進出しているのは、上海汽車(SAIC)グループである。2013年

に、タイ最大の財閥のCPグループと合弁を組み、タイに進出し、17年からはラヨンのヘマラート2に新工場を設立し、MGブランドで小型乗用車及びSUVを生産。将来的には、20万台の生産規模を計画しており、右ハンドルの輸出基地として位置づける。また、15年には小型商用車を得意とするグループ会社の上海五菱汽車をインドネシアのジャカルタ郊外(チカラン)に設立し、五菱(Wuling)ブランドで小型MPVを生産する。(AryZ 2月号に続く)



NRI  
未来創発  
Dream up the future.

野村総合研究所タイ

### 《業務内容》

経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査、情報システム(IT)コンサルティング、産業向けITシステム(ソフトウェアパッケージ)の販売・運用、金融・証券ソリューション  
399, Interchange 21, Unit 23-04, 23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110  
TEL: 02-611-2951 URL: [www.nri.co.jp](http://www.nri.co.jp)

# タイで求められる戦略人事

## 前編

“人事とは経営のために存在する”。

幅広い業種・業界での人事採用を経て、日本で人材研究所を設立した曾和利光氏と、タイ・バンコクを拠点に組織人事コンサルティング会社、アジア・アイデンティティを経営する中村勝裕氏に、タイで求められる戦略人事についてお話を伺いました。



曾和利光

中村勝裕

愛知県出身。上智大学外国語学部卒業後、スズキ日本入社。その後、コンサルティング会社リンクアドモチベーション（東証一部上場）において組織変革コンサルタントとして数多くのプロジェクトに従事した後、GLOBIS ASIA PACIFICにおいて東南アジア各地における企業人材育成や、日本人の海外研修の企画や運営を担当。2014年よりタイに移住し、タイ人とともにAsian Identity Co. Ltdを設立。日本人とタイ人の混成チームで、日系企業の人材開発、組織活性化を支援するコンサルティングを行っている。

愛知県出身。京都大学教育学部教育心理学科卒業後、株式会社リクルートで人事採用部門を担当。最終的にはゼネラルマネージャーとして活動したのち、株式会社オープンハウス、ライフネット生命保険株式会社など多種の業界で人事を担当。「組織」や「人事」と「心理学」をクロスさせた独特の手法が特徴とされる。2011年に株式会社 人材研究所を設立。企業の人事部（採用する側）への指導を行うと同時に、これまで2万人を超える就職希望者の面接を行った経験から、新卒および中途採用の就職活動者（採用される側）への活動指針を各種メディアのコラムなどで展開する。

### 事業の成長に貢献する人事とは？

中村 曾和さんとはこの2年間、企業の人事マネジャーと経営幹部の方を対象に、独自のカリキュラムを組んだ「HRカレッジ（人事の学校）」を開講してきて累計受講者が1500名を突破しました。

曾和 環境条件は日本とタイで異なりますが、人事に流行は全く原理原則は変わらないことが分かりました。微調整は必要ですが、人をマネージメントすることは世界共通でタイにも当てはまります。

中村 人事には、人が変わっても組織は変わらない普遍性があることを講座で話しています。「あなたの会社に合った制度を構築することが、最適な人事です」と。例えば、トヨタとグループの人事制度は大きく異なります。日本とタイのそれより距離感があります。

曾和 戦略人事の定義を改めて聞くと、「事業の成長に貢献する人事」です。競争に勝ち残るためにどう人と組織を活用するかが問われています。

中村 一方、戦略人事というのはバズワード（もつともらしいけれど実際には定義や意味がないような用語）と思っています。

トヨタやグーグルもやっているからうちもやってみようという流行に惑わされることがあります。曾和 戦略の定義から考えると、他社と同じような組織づくりをしていたら、差別化・競争優位性にはつながりません。事業を推進するためには、戦略人事で差別化を図らなくてはなりません。

中村 人事担当者は横並びが好きで、社内規定を作るときに他社の福利厚生（営業手当など）などを気にします。流行りの人事制度や施策を取り入れることはやめて、自社の戦略に原理原則を組み合わせてやっていきましょう。

曾和 人事は本来、百花繚乱であるべきです。事なかれ主義で流行りを追っている時代ではありません。もつと経営意識を高めることが求められます。

### プロックで何を組み立てたいのか

中村 タイは人事のスペシャリストが多いです。玩具の「LEGO」社のブロックを例に挙げると、大事なものはブロック（人材）を活用して何を組み立てたいのかです。この人材は本当にわが社に合うのかどの部署で働いてもらうべきなのか、は企業経

営を理解していないといけません。ブロックを組み合わせることで経営に生かすか、を学ばないといつまでもプロックマニアのままです。

曾和 タイと異なる点として、日本ではジョブローテーション（例：営業・人事・営業など）が行われます。人事は手段に過ぎないことが分かっています。一方、タイは「人事のための人事」になっっています。人事担当者は、より戦略人事を意識しなければならぬと思います。原理原則に立ち戻って現在の状況を理解しておかないと、会社全体で起きている変革についていけなくなります。

中村 タイと日本では、ジョブローテーションの受け入れられ方が180度異なります。タイでローテーションをしたら辞めますよ。リテンションにつながりませんとあるタイ人受講者に以前、反論されました。日本は就社型（職務を決めずに入社する雇用）で、タイはジョブ型主にスペシャリストとしての専門性を評価する雇用の雇用を前提としているからです。文化的には日本に近いが、導入されている人事システムや、勤務観・就労観が異なります。

曾和 キャリアアップするには、専門職で経験を積んでいくのが一番と考えているようです。ただ、経営者は、スーパースターリストでなければなりません。日本ではローテーションの対象となるのは幹部候補者。期待の表れということをタイ人に理解してもらえば、リテンションにつながります。

中村 HRカレッジは、タイに駐在している日本人経営幹部とタイ人の人事マネジャーが対象です。講義は日タイ同時通訳で行われ、人事を基礎から学ぶ内容になっています。同じ内容、量の知識を共有してもらえようというカリキュラムが組まれているので、相互理解を深める場としても活用して頂きます。

【次号（2月号）へ続く】

## Asian Identity 2019年度公開講座

### Asian Identity講座の特徴

お客様からご要望の多いテーマを中心に日本人、タイ人双方参加頂ける講座をご用意しています。（一部講座を除く）

会場：MIRAI Room (Major Tower Thonglor 10階 (最寄：BTSTンロー駅))

日・タイ	コース	対象	概要	言語	期間	価格	開催日
タイ人 日本人	タイ・日本 異文化コミュニケーション [CCG]	日・タイのコラボレーションを実現したい方	日本人とタイ人の文化の違いについて学び、どのようにすればコラボレーションできるかを議論する。	日本語 タイ語	1日間	10,000 (THB)	2月28日(木) 10月3日(木)
タイ人 日本人	HR College (人事の学校) <Module A 採用・育成編> [HRC - Module A] (アセスメント実施)	人事マネジャー 経営幹部	人事を基礎から学ぶ。特に、人材採用における人の見極めや、人や組織の育成方法について学ぶ。	日本語 タイ語	2日間	15,000 (THB)	3月15日(金) ～16日(土) 9月13日(金) ～14日(土)
タイ人 日本人	HR College (人事の学校) <Module B 評価・報酬編> [HRC - Module B]	人事マネジャー 経営幹部	人事を基礎から学ぶ。特に、評価・報酬制度の設計の考え方や、運用のポイントについて学ぶ。	日本語 タイ語	2日間	15,000 (THB)	5月17日(金) ～18日(土) 11月15日(金) ～16日(土)
タイ人	地頭・ロジカルシンキング [JAL]	論理的思考が求められている 管理者や企画業務に携わる方 マネジャーおよび強いリーダー シップを身に着けたい方	「考えること」とはそもそも何かを学び、業務を論理的に進められるようになる。	タイ語	1日間	6,000 (THB)	5月23日(木) 11月1日(金)
タイ人 日本人	アイデンティティ リーダーシップ・ワークショップ [IDL]	マネジャーおよび強いリーダー シップを身に着けたい方	自分自身の有りたい姿を発見し、リーダーとしてのビジョン発信と周囲を動かす力を身に着ける。	日本語 タイ語	3日間 連続	28,000 (THB)	6月13日(木) ～15日(土) 12月19日(木) ～21日(土)

【お申し込み・お問い合わせ】

## Asian Identity Co., Ltd.

Asian Identityは、バンコクを拠点とする人事組織コンサルティングファームです。

Tel. +66-2-392-3288 Email: info@a-identity.asia Web: http://asian-identity.com

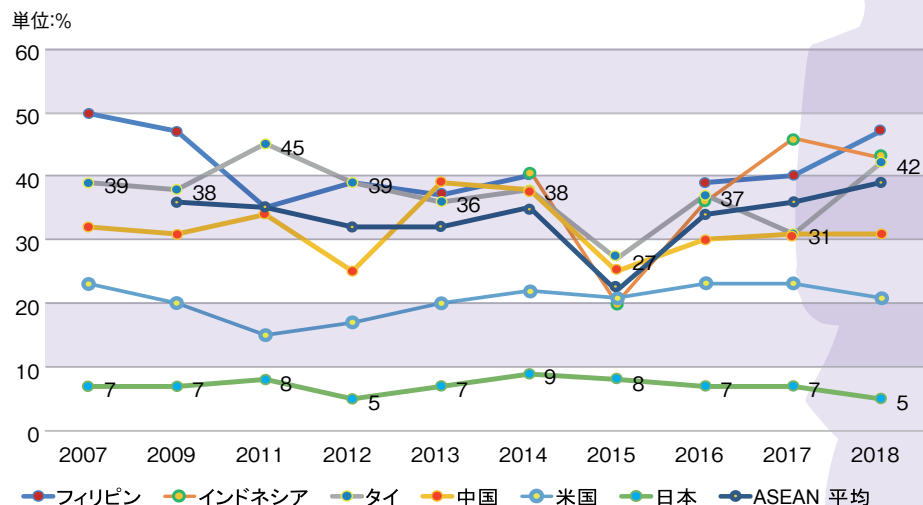
Major Tower Thonglor Fl.10, 141 Soi Thonglor 10,

Sukhumvit Road, Khlong Tan Nuea, Wattana, Bangkok 10110





【図表1】経営幹部の女性比率推移(2007~18年)



出所:「Grant Thornton International Business Report 2018」をもとに作成

【図表2】経営幹部に一人も女性がいない中堅企業の比率

国名	比率(%)
フィリピン	8
インドネシア	15
中国	12
タイ	17
米国	19
シンガポール	22
日本	69
ASEAN平均	16
35カ国平均	25

出所:「Grant Thornton International Business Report 2018」をもとに作成

既婚者は子供を育てながら仕事をするのが一般的で、子供を両親やお手伝いさん、保育園に預けてのびのびと働いている。経営幹部や管理職に登用される女性も少なくなく、恵まれた職場環境の下で輝いている。

一方、日本はずか5%と対象国中で最下位。同調査が開始された2004年の8%を下回る数値で、全体の平均値がわずかながら改善傾向にある中で、世界の動きとは相反する現状が明らかにになった。

さらに経営幹部に一人も女性がいない中堅企業も、日本が69%と最も多く、タイ(17%)とASEAN平均(16%)を大幅に上回った(図表2)。

日本では女性の登用促進を目的に「女性活躍推進法」が2016年4月から施行されており、20年までに指導的地位に占める女性の割合を30%とする目標を掲げている。帝国データバンクが18年8月に発表した「女性登用に對する企業の意識調査(2018年)」によると、女性管理職(課長相当職以上)の割合は、前年比0.3%上昇したが、平均7.2%(役員は平均9.7%)と低水準。

女性の管理職がいない企業は48.4%とほぼ半数を占めたが、今後割合が増えるの見込む企業は24.6%、「社内人材の活用・登用を進めている」企業は43.1%と4割を超え、緩やかに進んでいる様子が伺える。

### 女性が輝く社会へ

この背景には、賃金の格差や教育を受ける機会の不均等があまりなく、基本的に女性が活躍できる環境が整備されていることが挙げられる。エンジニアなど理系の職業は依然、男性で占められるなど、職種での差異はあるが、最近では女性の顔もちらほら見られる。

# 「ガラスの天井」を打破する タイ人女性

## ～社会進出を後押しする風土が定着～

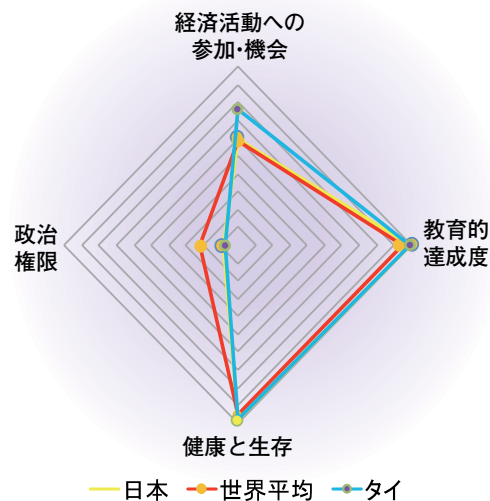


性の社会進出が非常に進んでいるタイ。生活していると、女性が活躍する土壌が整っていることを実感することが少なくない。早朝の電車(高架鉄道BTSなど)は、通勤・通学する女性で混み合い、職場では元気なOILの音が響く。女性の地位はビジネスの世界で確立されており、大手企業のトップが女性というのも珍しくない。一方で、女性が能力を依然として発揮しづらい日本。「男女平等先進国」のタイと、どう異なるのだろうか。

今回はタイ人女性の社会進出度を調査・分析するほか、地位向上を阻む「ガラスの天井」を打破して活躍する女性経営者らを取り上げる。

企業における経営幹部の女性比率や就業率は高く、国際機関や民間企業の調査で、タイは必ず上位にランクインしている。国際会計事務所グラント Thornton が2018年3月に発表した女性の社会進出に関する「国際ビジネスレポート(図表1…中堅企業における経営幹部の女性比率)」によると、タイ(42%)は前年から11%上昇し、フィリピン(47%)とインドネシア(43%)に次いで世界35カ国中第3位で、ASEAN平均の39%を上回った(16頁にインタビュー記事)。

【図表5】ジェンダー・ギャップ指数 (GGI)



出所: World Economic Forum「The Global Gender Gap Report 2018」をもとに作成

位だが、高等教育での男女間が大きく総合で103位に甘んじている。「経済活動への参加機会」は117位。一方、タイは22位と一定の評価を得ているが、「教育的達成度」では初等と読み書きの評価が低く、日本とは逆の傾向にある。

マッキンゼー・グローバル研究所によると、男女平等が進めばアジア太平洋地域のGDP（国内総生産）は2025年までに、年間4.5兆ドル（約500兆円）に拡大する（図表6）。成長著しい同地域だが、多くの国で女性が不平等な待遇で働いており、社会や職場のさらなる取り組みが必要と提示する。子育てに専念し、家庭を守るのが女性の役割といった考え方が根強く残っており、労働人口の不足による経済的な損失など、様々な課題に直面している。

GDP（国内総生産）貢献度（2016年）は世界平均で36%。タイは40%と中国、カンボジア、ベトナムに次いで、18カ国中4位にランクイン。日本は33%で12位に甘んじている。一方、労働力に占める割合はタイが46%、日本が43%と肉薄している。タイの国内上位5大学の女性率は世界でトップの62%。全大学でも共に60%のマレーシアとスウェーデンに僅差で3位（59%）だった。

【図表6】女性のGDP貢献度

	職場での男女平等度	指導的地位	女性の就労率	上位5大学の女性率	全大学の女性率
日本	0.42	0.15	0.70	24%	48%
タイ	0.66	0.48	0.79	62%	59%
アジア太平洋平均	0.44	0.25	0.60	—	—

※1に近いほど、男女平等度が高い 出所: McKinsey Global Institute analysis をもとに作成

## 男女平等こそが成長エンジン

世界経済フォーラム(WEF)は2018年12月、各国のジェンダー不平等状況を分析した2018年版「ジェンダー・ギャップ指数(GGI)」を公表した。対象は世界149カ国で、格差が少ない1位から4位までをアイスランド、ノルウェー、スウェーデン、フィンランドの北欧諸国が占めた。

同指数では、ジェンダー間の「経済活動への参加・機会」、「教育的

達成度」、「健康と生存」、「政治権限」という4種類の指標を基に格差を算定し、ランキング付けされている。日本は110位と前年から4つ順位を上げたが、男女平等があまり進んでいないと評価された。タイも73位と75位から浮上した(図表5)。アジアからはフィリピンが、唯一トップ10入り(8位)し、ラオスが上位(26位)にランクイン。中国は103位、韓国は115位だった。日本は「教育的達成度」分野では、読み書きと初等・中等教育で1

【図表3】日タイ女性の社会進出度調査(リーダーシップ項目の指数)～女性首相就任で改善も、政変で後退～



出所: 「The Mastercard Index of Women's Advancement (MIWA) 2016」などをもとに作成

【図表4】女性起業家の成功・不成功の要因



出所: 「Mastercard Index of Women Entrepreneurs 2018」をもとに作成

タイは行動率の低下で後退した。同指数は「女性の起業状況」「知識・金融サービスへのアクセス」「起業家を支える環境」の3部門を柱に評価。女性の起業を取り巻く環境は、上位10カ国のうち、フィリピンを除く全てが先進国であった(図表4)。また、「女性オーナー」ランキングでは、タイが25位、日本が45位だった(Women's Advancement 2018)。

米クレジットカード大手マスターカードの「女性の社会進出度調査」は、社会経済的観点から見た女性の水準を数値化した(図表3)。「リーダーシップ」の項目は、「事業所有」、「企業管理職」、「政府機関管理職」の下位項目からなり、アジア太平洋地域14

## 社会進出度の比較

市場の女性の比率を数値化したもので、指数が低いと男女平等の取り組みが不足していることを示している。

タイは2011年に初の女性首相としてインラック氏が就任したあと、大きな伸びを見せたが、14年のクーデターで失脚すると依然の水準に戻った。企業管理職の指数は高いが、政府機関

管理職は日本と同様、圧倒的に男性優位となっている。日本は全項目でほぼ横ばいで推移しており、依然として厚い壁に阻まれていたことを示している。

同カードが2018年3月に発表した「女性起業家指数」ランキングで、世界57カ国・地域中、タイは15位(前年12位)、日本は46位(同45位)。1位は前年に続い

て、女性が首相のニージラランドだった。日本が順位を落とした理由として、新たに起業した女性の数が半数から4分の1に半減したことに加え、社会実業界で女性の起業家が男性よりも劣っていると認識されていることを挙げている。成功した女性の起業家は「スーパーウーマン」として称賛を浴びる方、「普通の女性」と権力を持つ男性の両方からの脅威と見られ、近づきたい存在になつていくという。



## 強い信念でタイ産業界を引っ張る“鉄の女”

Ms. Jareeporn Jarukornsakul ジャリーポーン・ジャルコーンサクン氏  
WHAコーポレーション会長&グループ最高経営責任者 (CEO)

バンコク大学(修士)を卒業後、26歳の時にプラスチックとパレットの事業を起こした。

2003年にWHAを共同設立し、12年にタイ証券取引所 (SET) に上場。

3年後に工業団地開発大手のヘマラートを買収した。

16年にはアジア太平洋起業家授賞式で「最優秀女性起業家賞」、18年にはタイの経済界に  
置ける模範となる女性として、ASEAN起業家ネットワークから「ASEAN女性起業家賞」を受賞している。

**創** 業者でCEOの私の行く手を  
阻むものはありません——  
説得力をもつて力強く話すジャリー  
ポーン氏。「もし、私より優秀な人  
材が現れ、後継者として相応しけ  
れば、CEOの座を喜んで譲り、株  
主として経営を見守ります」と断  
言する。Cレベル(経営幹部職)での  
女性とは異なただけが、部長クラス  
では男女半々になるという。男性  
の職場というイメージが強い製造  
関連企業。現場では男性の数が圧  
倒的に多いが、経理・総務などオ  
フィス勤務者の約8割を女性が占  
める。女性は男性より繊細で、仕  
事をしながら家庭を同時に守る  
柔軟性を兼ね備えており、「性別  
で判断せずに実績・能力・欠員のポ  
ストに適しているか、前向きな思考  
の持ち主か、新たなことに挑戦す  
る意欲があるか、を基準に採用し



ます」と話す。  
「タイ人は子供が『一番大事』と考  
えているので、職場に連れてくるこ  
とで不平を言う従業員はいません。  
もしくは祖父母や子守が子供の  
世話をする文化が根付いていま  
す」。  
同氏には17歳の娘が一人おり、バ  
ンコクのインターナショナルスク  
ルを経て、現在は英国の高校に通  
っている。あらゆる支援を惜しま  
ませんが、彼女がどの道に進むかは、  
彼女次第です。  
同居している時は日中、あまり一  
緒にいてやれませんが、夜は  
なるべく一緒に過ごし、仕事と私  
生活のバランスを保ちました。現在  
は離れ離れですが、お互いに隠し  
事をせず、信じ合おうことで、良  
な関係を保っています」と母として  
の顔を見せる。

**孤独を恐れない**  
「創業時の顧客はほとんどが日  
本企業で、全員が男性でした。今  
もあまり変わりませんね」と苦笑  
します。「サービス業でなく、製造  
関連業のトップとして働く女性は  
稀で、最初は驚かれました。ただ、  
現場に足を踏み入れて、商談が進  
んでいくと、日本人だけでなく、欧  
米人の表情も変わっていきまし  
た。従って、女性という理由で不利な立  
場に置かれたことはありません」  
と振り返る。経済界には、模範と  
なる人物はいないときっぱり。「自  
分自身を信じて、将来の目標を立  
てて前向きに進んできました。な  
りたい人物像を描いてその人物に  
なることを目標としています」。  
妥協を許さない同氏は、強い  
リーダーシップの持ち主で、強い信  
念で多くのことを達成してきた。  
「チームで動いても独立した考え  
を持つこと。リーダーになるには  
違った観点で考えることが不可欠  
で、孤独になることを恐れてはいけ  
ません。同僚や友人のアドバイスは  
聞きますが、最終的なビジネス上  
の判断を下すのは私です」。趣味  
はスポーツで、週末にはムエタイの  
コーチを自宅に呼んでトレーニング  
するほか、水泳やジョギングで健康  
管理も徹底する。鉄の女だ。

## タイ人女性は結婚後・出産前後でも働くことが当然

中堅企業の「経営幹部の女性比率」 グラントソントン

国際会計事務所グラントソントンが2018年3月に発表した女性の社会  
進出に関する「国際ビジネスレポート(世界の主要企業ビジネスリーダー、  
または経営トップ2,580名を対象に2017年11~12月に実施)」によると、  
タイ企業の上級管理職で女性が占める割合は42%で、35カ国中3位だ  
った。同社タイ法人のコーポレートファイナンス部マネージングディレクター、  
ジュラポーン・ナムチャイシリ氏に、タイ人女性の特徴を聞いた。



**世** 界的に女性の役割が変化し  
てきています。潜在能力が  
受け入れられ、女性を勇気づける  
傾向にあります。例えば、国の経  
済成長への原動力となってきた工  
業部門の従業員の大半が男性で  
したが、最近では経営者の大半を  
女性が占めるサービス分野が拡大  
しています。これは社会的格差の  
縮小を示しており、女性は現在、  
多くの機会を享受しています」と  
ジュラポーン氏は指摘する。  
「社会・文化の面で変化があり、  
タイ人女性には教育と職務の両方  
において多くの機会が与えられて  
います。女性はより優れた成績で  
卒業し、男性と対等に仕事ができ  
るようになりました。権利と機会  
が均等に与えられ、活躍の場が広  
がる、競争優位性を多くの分野  
にもたらします」。  
タイ人の51%が女性。「男性の  
一部は兵士や僧侶になり、ビネ  
ス界と無縁になる一方、高い水準の  
教育を受ける女性が増え、男性  
に匹敵する存在となっています。  
大学・高専以上の在学率は女  
性が7割と圧倒しており、弊社従  
業員も女性が7割を占めています。  
この傾向は続きそう、女性の  
社会でのさらなる躍進が期待  
されます。従って、国の経済発展  
を担う役目を果たしています。女

## 発展途上国に多い女性議員

アフリカと中南米の  
国々が上位を占める。  
先進国では女性が首相  
を務めるノルウェー、  
ニュージーランド、英国、  
ドイツが下院で3割以上  
を占めている。タイは20  
14年4月のクーデター

【女性の国会議員の割合】

国	下院	上院
1 ルワンダ	61.3	38.5
2 キューバ	53.2	-
3 ボリビア	53.1	47.2
4 メキシコ	48.2	49.2
5 グラナダ	46.7	30.8
13 ノルウェイ	41.4	-
19 ニュージーランド	38.3	-
39 英国	32.0	25.7
46 ドイツ	30.7	39.1
57 ラオス	27.5	-
62 ベトナム	26.7	-
71 中国	24.9	-
103 米国	19.6	23.2
121 韓国	17.0	-
161 日本	10.1	20.7
184 タイ	4.8	-

出所: 列国議会同盟 (IPU) 18年9月1日現在

性が成功する秘訣は△男性のよ  
うに考える△淑女らしく振る舞  
う△せつせと働く——です」。  
日本では夫婦が共働きをし、妻  
の収入が夫を上回ると家庭不和  
が生まれることがある。「タイ人  
は結婚後・出産前後でも働くこと  
が当然と捉えられています。また、  
共働きで収入が増えれば、自由に  
使えるお金が増すと、実用面での  
メリットを考えます。夫婦間の仲  
たがいは少なく、妻は「第2の大

黒柱」として家庭で歓迎されてい  
ます」。  
「少子高齢化が進むタイでは、  
特にジェネレーションY(1980  
年~1979年生まれ)の未婚晩婚化  
も進んでいます。女性の職位にか  
かわらず、人でも人生を楽しむ  
の趣味や活動コンピュータゲー  
ム、カラオケ、観光、買い物などが  
多くなりました。結婚よりも友  
人と時間を過ごすことに意義を  
感じる人もいます」と説明する。

## あえてトップの座に就かない選択肢もある

Dr. Luxmon Attapich ラッサモン・アタピック氏  
東部経済回廊事務局 (EECO) 副事務局長

国立チュラロンコン大学(政治学)を卒業後、英国に渡り、ハル大学で博士号(経済開発学)を取得。帰国後に財務省税務局に入職。財務省(財務相補佐官)、アジア開発銀行(シニアカントリーエコノミスト)で要職を歴任し、2018年より現職。東部経済回廊事務局(EECO)は、東部3県(チャチュンサオ、チョンブリ、ラヨン)にタイ政府が掲げる重点産業(航空機、ロボットなど)の誘致を図っている。

政府機関・民間企業のCEOや社長は男性が依然、独占しているが、「あえてナンバー2でいることを望む女性もいます。仕事と生活のバランスを取ることを重視するからです。子供や家族を第一に考える傾向があり、副社長や専断などを目指す女性も多くても、家族を犠牲にしてまで、仕事への献身を求められるトップになることを躊躇する女性が多くあります」

タイの歴史を振り返ると女性は重要な役割を担ってきた。「男性が女性の実家に婚養子のような形で嫁ぐ風習がありました。現在は男女同権です。E E C Oを含めタイの職場では男性が女性を上司として自然に受け入れています」と職場環境の快適さを強調する。「女性性は詳細にこだわる。方男性は大局的な考え方をします。従って、男性と女性を混合した方が、お互いを補い、良いチームができます」。

E E C Oには、トップの事務局長を務めるカニット氏と5人の副事務局長がいるが、半数が女性だ。中間管理職になるとほとんどを占め、ラッサモン氏の直属の下も8人中6人が女性という。「日本を含め、国内外に出張することが多いので、場合によっては体力が必要で、力仕事をしてくれる男手が必要だ」と苦笑する。

E E C Oには、トップの事務局長を務めるカニット氏と5人の副事務局長がいるが、半数が女性だ。中間管理職になるとほとんどを占め、ラッサモン氏の直属の下も8人中6人が女性という。「日本を含め、国内外に出張することが多いので、場合によっては体力が必要で、力仕事をしてくれる男手が必要だ」と苦笑する。



出張が多いため、休日は自宅で読書や料理などをしてくつろぐラッサモン氏。「現在、英国の寄宿学校に通っている15歳の息子がいます。子育ては仕事よりも重責を負いましたが、有意義なものでした。仕事での成功だけが幸せではありません。タイには赤ん坊や子供を預ける施設が不足しており、「民間企業や政府機関に託児所が設置されるよう働きかけたい」と、女性が安心して働ける環境作りを目指している。夫は他の機関の副事務局長を務め、同様に多忙な日々を送っているが、良くパートナーとしてお互いを補って

## ワークライフバランスを大切に

ん」と指摘する。

いるという。

英国留学時代に友人となった日本人女性との交流を大切にしているが「社会状況を理解していたので驚きませんでした。投資誘致セミナーを日本で開催しても出席者は男性ばかり。将来は女性の活躍する姿がもつとみたいです」と本音を漏らす。「ただ、

「成功したい、認められたい」という気持ちは分かれますが、極端に走らないこと。まずは自分自身を大切に、尊敬することです。自分だけの時間、家族との時間は生活に欠かせない重要な要素です。トップになることよりも、他人に信頼され、尊敬される人になることが、究極の目標というラッサモン氏だが、「トップを引き受ける勇気と決意を持った女性を深く敬服しています」と付け加えた。

## 男性にできることは女性にもできる

Ms. Kasera Manchusree ケサラ・マンチュス氏  
TSFC証券 (TSFC Securities PCL.) 会長/前タイ証券取引所 (SET) 社長

国立タマサート大学経済学部(学士)、米サンフランシスコ・ゴールデンゲート大学院金融科学(修士)卒業。2003年にタイ証券取引所(SET)に入社し、副社長など要職を歴任。14年から18年まで社長を務める。女性社長は3人目だった。TSFC証券の株主はSET(40.65%)、財務省(10.56%)、政府貯蓄銀行(9.5%)などで、タイ政府から証券金融の免許を受けている。

タイでは多くの金融機関のCEO(最高経営責任者)もしくは社長を女性が務めている。カシコン銀行のカティア社長、ムアンタイ保険のスアンパンCEOらが活躍しており、ケサラ氏は「弊社の取締役11人のうち、6人が女性で全員が金融機関出身です。SETでの性別構成も69対31で女性が圧倒していました」と説明する。

タイではホワイトカラーであれば、妊娠・出産しても職場復帰が容易という。方、結婚しない女性が増えていることを懸念する。「SETには800人の女性従業員がいます。毎年数えていましたが、出



男性の意見が通らなくなる」と男女均等の形を望む。「女性の方が人当たりがよく、細かいことに気がつきます。同僚や部下とのコミュニケーションも円滑で、対立をうまく回避し、時には妥協します。ただ、短気で頑固で強情な女性性もありますが」と苦笑いする。タイ人女性は日本人女性のように専業主婦でいることを望んでいない。「子供の養育には、親戚が手を差し伸べるほか、保育園を利用します。私には2人の娘(25歳、18歳)がいますが、夫が融通の利く仕事をしているので、忙しいときは代わりに世話をしてくれました。夫の実家も助けてくれました」と笑顔で振り返る。

## 結婚しない女性が増加

産(産前産後の)休暇を取る女性は、年平均で10数人。多くて16人、少ない年は12人だけでした。結婚しない、しても子供を作らない。国の将来が不安です」と内情を打ち明ける。教育程度の高い女性は、男性に頼らなくても、独身で生きていけると感じているようで、「趣味に打ち込んだり、友人らと一緒に過ごす時間の方が大切なようです」。タイ人と日本人の出生率はほぼ同じ低水準(約1.5人)だが、タイ人は低所得者が多いという。また、子供に高い教育を受けさせたいと思うと公立学校ではなく、高額な授業料が必要なインターナショナルスクールに入学させるしかない。「娘はタイの仏教系学校で教育を受けました。掃除、料理から自己責任チームワークまで、幅広い道徳心を学び、他のタイ人と比べると、独立心が強い子供に成長しました」とケサラ氏はホッとした表情を見せた。

ただ、トップを目指すには、男性を様々な面で凌駕しなければならぬ。「日本人の女性は優秀なので、機会を与えられれば、活躍するでしょう。恐れずに挑戦するべきです。男性にできることは女性にもできます」とエールを送る。



「女性の方が断然優秀です」バンコクで1994年から人材紹介会社パーソネルコンサルタント・マンパワーを経営する小田原靖社長は、述べることなく答える。その言葉通り、同社のタイ人従業員80名(2018年12月現在)は全員が女性だ。「勤勉さ、積極性、接客態度、気遣い、根気などの点で、女性は男性より優れています」。

顧客の日系企業の見方にも変化がみられる。「90年代は男性を求める企業が多かったです。その後は、経理や総務など内勤の事務職だけでなく、営業担当者や管理職として女性を採用する企業の方が多くなりました。採用の男女比率は現在、女性が約6割ですが、日系企業との相性が良いので、有能な女性の需要がさらに高まるでしょう」と活躍の場がより広がります。

一方、女性ばかりの職場だと、男性との出会いの場に限られることが懸念される。小田原社長は、「時々、従業員の結婚式に参列しますが、お相手は大学時代の同級



生がほとんどです。タイは依然、階級社会で、同等の学歴や収入があり、気心の知れたパートナーを選ぶ傾向にあります」と指摘する。ただ、上位5大学の女性率(15ページ参照)は6割を超えており、釣り合うパートナーを探すのに苦労するタイ人女性の晩婚化・未婚化は避けられないとの見方もある。

「いつも笑顔で」がモットーの同社。楽しく働ける環境の下で、前向きな女性従業員が生き生きと動いている姿が印象に残った。

## 日系企業との相性も抜群 拡大する女性活躍の場

## 仕事と家庭を両立させながら素養を深める

Ms. Sandy Hanutsaha サンディ・ハヌツサハ氏  
 国营テレビ局NBT (National Broadcasting Services of Thailand) ニュース番組アンカー

米国生まれで、14歳の時にタイに移住。サシン経営大学院でMBA(経営学修士)を取得。私立アサンプション大学(ABEC)での経営学の常勤講師、国立チュラロンコン大学、マヒドン大学での英語講師を経て、テレビ局「チャンネル9(MCOT)」で放映された英語ニュース番組のキャスターに抜擢された。現在は国営テレビ「NBT」のニュース番組「Newsline」でアンカーおよびディレクターを務めるほか、ラジオ局のニュースプレゼンター、カンファレンスなどの司会を務める。



タイ人女性が活躍する場は教育機関や放送局にも及ぶ。「ABECの副学長は女性で、私自身も同大学院の学部長に任命されました。チュラロンコン大学で英語を教えた際には、学生は全員女性。現在、勤務するテレビラジオ両局のニュース番組の最高責任者も女性と、常に女性に囲まれて仕事をしています」とサンディ氏は語る。

世話上手で、繊細な女性は、上司として効果的に部下のやる気を引き出す。「視覚に敏感で、放送開始前にアンカーが着用する衣類や髪、メイクが画面上でどう見えるかなどを想定します。男性が担当すると、付けまつげが緩んでいる、もしくは外れていることに気づかないことがあります」と語る。

女性としてひどい差別を受けたことは無いが、「ある大物政治家は(豊富な知識・経験がある)男性アンカーによるインタビューを期待していたようでした。従って、重用されるには、男性と同等の実力があることを示す必要があります。取材の準備を万全にするなどの努力を惜しまず、克服しました」と思い起こす。

2人の子供(男女各1人)を育てたサンディ氏。「最初に妊娠したとき、仕事と家庭を両立される自信

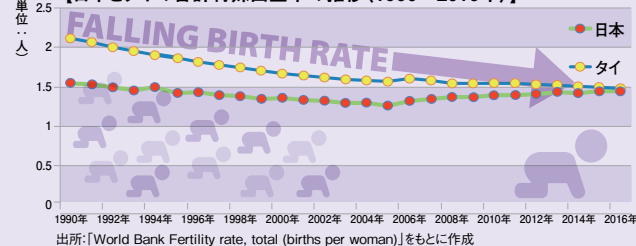
## 結婚・出産しない女性、少子化対策を迫られる政府

タイ人女性の社会進出は、目覚ましい。ただ、いくつかの問題点が浮き彫りになっており、「女性のさらなる社会進出が少子化を加速させる」との声も聞かれる。政府系シンクタンクの国家経済社会開発委員会(NESDB)は18年11月、出生率の低下(10年の1.6人から40年には1.3人と予測)と高齢化(21年に20%が高齢者と予測)が進んでおり、将来的に労働力が不足して国の発展に悪影響が及ぶと警鐘を鳴らした。

政府は子供を持つ親に税制優遇措置を講じており、最大で年間6万バーツを課税所得から控除するなど、少子化に歯止めをかけようとしている。

特に、ジェネレーションY(タイの1980年~2000年生まれ)の2割が、「家庭は持ちたくない」「子供はほしくない」と答えており、NESDBは子どもを産みやすい環境を整える追加措置を講ずるよう、政府に提言した。

【日本とタイの合計特殊出生率の推移(1990~2016年)】



がありました。しかし、息子と娘に対する思いがどれだけ強いものになるかを理解していませんでした。子供中心の世界となり、時間を割いて自分のキャリアを追求するのは間違っていることに気づいた。ただ、専業主婦の道は選ばずに、素養を深めると同時に、職場で起こる混乱が自分を成長させてくれる機会と感じるようになった。「フリーランスで仕事を続けることで、子供に勤勉の大切さを教えたい」と思いました。幸い、夫や親戚が理解を示してくれたおかげで、子育ては順調でした」と笑顔で話す。

タイでは職場に子供を連れてくる母親をしばしば見かける。「職場に託児所があれば、子どもたちが母親の働きを見ることができ、責任感と



同等以上を望むタイ人女性 出生率の低下が懸念されているが、「より高給で地位の高い女性は、少なくとも釣り合うパートナーを見つけるのが難しくなるでしょう。タイ人男性は従来、プライドが高いため、より高い地位に就いている、もしくは付加価値のある女性を敬遠する傾向にあります。従って、女性の選択肢は狭まると思います。日本人女性は、結婚相手を求める条件に、高学歴、経済力などを挙げるが、「私と同世代の女性も、将来の夫の教育水準と職場の地位が少なくとも同等であることを望んでいます」と付け加えた。

7

## 日系企業の政府への要望 「関税、通関」が1位

バンコク日本人商工会議所が5、6月に会員企業を対象に行った2018年上期の日系企業景気動向調査(回答企業557社)によると、タイ政府への要望事項(複数回答)で最も多かったのが、「関税や通関にかかわる制度や運用の改善」だった。「景気対策(公共インフラ整備など)の推進」(46%)、「バンコク首都圏の交通インフラ整備」(43%)、「法人税など税制の運用の改善」(32%)が続いた。

8

## QRコードで運賃決済 国鉄56駅で導入

タイ国鉄(SRT)は5日、スマートフォンによる運賃のQRコード決済サービスを開始すると発表した。大手商業銀行カンコンと提携し、中央駅のフアラムボーンなどバンコク市内の14駅と地方の主要42駅で対応する。現在、利用者の9割以上が運賃を現金で支払っている。



## エアポートリンク利用者が過去最高

バンコク市内とスワンナプーム国際空港を結ぶ高架鉄道「エアポートレールリンク」の8月の利用客数は210万2,326人と、単月で過去最高を記録した。首都圏と郊外を結ぶ鉄道建設や延伸工事で渋滞が深刻化しており、高架鉄道(BTS)や地下鉄(MRT)の利用者も増えている。

## 日本食店3,000店突破 バンコクは減少傾向

日本貿易振興機構(ジェトロ)バンコク事務所が発表した「2018年度タイ国日本食レストラン店舗数調査」によると、国内の日本食レストランは合計3,004店と、初めて3,000店の大台に乗った。前年度比で8.3%増。891店が新規開店する一方、661店が閉店した。地方で店舗数が増えているが、バンコクでは減少傾向にある。

9

## バンクスー新中央駅周辺を再開発

バンコク北部で建設中のバンクスー中央駅の周辺で大規模な再開発が行われている。スマートシティとして商業施設、ホテル、コンドミニアムなどを2032年までに完成させる予定。タイ国鉄(SRT)の在来線や地下鉄(MRT)などが乗り入れる同駅は現在の中央駅、フアラムボーンに代わる鉄道の拠点となる見通しだ。



## 携帯電話利用者 総人口の約9割

デジタル経済社会省統計局によると、携帯電話利用者は、総人口の89.6%を占め、5,670万人となった。インターネット利用者は56.8%だったが、コンピューター利用者が28.3%と、前回14年の調査から約10%低下した。

## 工業団地公社 EEC 開発を本格化

タイ工業団地公社(IEAT)は、2019年度(18年10月~19年9月)に政府が開発する東部経済回廊(EEC)などに390億バーツを投資する計画を明らかにした。政府がラヨーン、チョンブリ、チャチュンサオの3県にロボット、航空などのハイテク産業をEECに誘致する一方、公社はラヨーン県で港湾と工業団地を開発する予定。

## 住宅ローン条件強化 投機的な動きを懸念

タイ中央銀行は、居住用不動産への投機的な動きを警戒し、融資条件を強化することを明らかにした。対象となるのは、1,000万バーツを超える住宅に対する融資で、資産価値の2割以上を頭金として支払うことを義務付ける。2019年1月に施行される予定。

10

## BTS 延伸区間 12月に試運転開始

高架鉄道(BTS)スクムビット線(グリーンライン)の延伸区間、サムトン駅~ケーハ駅(サムットプラカン県)が12月9日に開業した。延伸区間は約11キロで8駅。BTSを運行するバンコク・マストランジット・システム(BTSC)によると、試運転期間の4ヵ月間は運賃が無料となる。



## ASEAN 域内外の運輸 首相が連携訴える

ブラユット首相は、東南アジア諸国連合(ASEAN)運輸相会議などの開幕式で演説し、域内外での運輸の連携を強化することを強調した。加盟国間の相互協力を促進することで、貿易や観光、投資を拡大し、競争力を大幅に高めることになると付け加えた。



11

1

## 2017年の輸出10%増

17年の輸出額は前年比9.9%増の2,367億ドル、輸入額は14.7%増の2,228億ドルで、貿易黒字は34.3%減の139億ドルだった。

## FDI申請、日本が5割

タイ投資委員会(BOI)が受理した外国直接投資(FDI)案件の恩典申請は818件、投資予定額は前年比12%増の2,827億バーツだった。国・地域別で最も多かったのは日本(1,330億バーツ)でシンガポール、中国が続いた。

2

## 仮想通貨取引、タイ中銀が禁止

タイ中央銀行は12日、法律で通貨として認められていない仮想通貨の取引や仮想通貨関連の事業を行わないよう、金融機関に通達した。資金洗浄などに利用される恐れがあるとして、仮想通貨の売買などを禁止した。2017年の輸出額は前年比9.9%増の2,367億ドル、輸入額は14.7%増の2,228億ドルで、貿易黒字は34.3%減の139億ドルだった。

## 商銀の不良債権比率が改善

商業銀行の不良債権比率は、17年末時点で2.91%となり、9月末から0.06%低下した。大企業向け融資で1.75%、中小企業向け4.37%、住宅ローンは33.23%、自動車ローンは1.6%——だった。



3

## 第2泰緬友好橋建設工事が完了

運輸省国道局は、タイ・ミャンマー国境のムーイ川に架かる橋「第2タイ・ミャンマー友好橋」の建設工事が終了したと発表した。道路と国境検問所や税関などの施設の建設も進められており、2019年10月に完工する予定。

## バンコクのグレードAオフィス 平均賃料が過去最高に

バンコクのオフィス賃料提示価格(1平方メートル当たりの月額)は、2017年第4四半期にグレードA物件で平均1,000バーツとなり、初めて大台を超えた。英不動産コンサルティング大手ナイトフランクによると、前年同期比で4.4%上昇し、グレードB、Cともに上昇した。



4

## 最低賃金引き上げ308 ~ 330バーツに

全77都県の最低賃金が4月1日より、1日300~310バーツから308~330バーツに引き上げられた。最高額の330バーツとなったのは、チョンブリ、ブーケット、ラヨーンの3県。バンコク、ノンタブリ、ナトウタニ、サムットプラカンなど7都県は、325バーツとなった。

5

## スワンナプーム空港 2021年に第2ターミナル完成

スワンナプーム空港に年間の旅客処理能力が、3,000万人の第2ターミナルが建設される。主要6空港を運営する国営エアポート・オブ・タイランド(AOT)によると、投資額は約421億バーツで、21年の完工を予定している。完成すれば、同空港の旅客処理能力は9,000万人になる見通しだ。

## 高架鉄道BTS 相次ぐ運行トラブル

信号システムの不具合などによる運行トラブルが、高架鉄道(BTS)で相次いだ。タイ放送通信委員会(NBTC)は、国営通信会社TOT、携帯電話キャリアDTACが使用している周波数帯と信号システムで使用している周波数帯が近く、障害を起こしている可能性があるとして指摘した。

6

## 賃貸住宅の消費者保護 公共料金の上乗せ禁止

コンドミニアムなど賃貸住宅に関する消費者保護法の規則が、5月1日から改正された。電気・水道など公共料金を上乗せした金額を徴収するオーナーが多く、今回の動きはこのような慣行を禁止する目的があるとみられる。

## 第一四半期の成長率 過去5年で最大の伸び

国家経済社会開発委員会(NESDB)によると、1~3月の実質国内総生産(GDP)は前年同期比4.8%増となった。伸び率は2017年10~12月期の4%増を上回り、過去5年で最大の伸びとなった。民間・公共投資、民間消費、輸出入とも好調だった。



# 知らなきや損する タイビジネス法務

関係や現況調査を行うことが重要である。また、③購入にあたって、契約書作成や登記手続を確実にすることが求められる。

## 2. 購入者自身の

### 不動産保有要件の確認①

(1) 外国人による土地所有  
まず、土地所有の要件について確認する。

タイでは、外国人は原則として土地を所有できない(B、E、2、4

## はじめに

在タイ専門家によるビジネス法務の解説第4回は、不動産購入に関する法律について概説する。

### 1. タイにおける

#### 不動産購入の流れ

タイでは、不動産購入に先立って、購入者において①購入者自身が不動産の購入・所有要件を満たすかを確認し、②土地上の権利

## タイにおける 不動産購入に 関する法律

97土地法典(以下、「土地法」という)第8章)そのため、土地購入にあたっては、購入者自身がどのような資格で土地を所有するのかを確認する必要がある。土地法上の「外国人」には、「株式の49パーセント超を外資が保有し、または株主の人数の過半数が外国人である法人が含まれる(土地法97条1号、外国人事業法上のタイ法人とは定義が異なる点に留意されたい)。

さらに、上記の土地所有要件を満たさない「外国人」であっても、相続の場合(土地法93条)、投資奨励法に基づいてBOIが土地所有を許可した場合(投資奨励法27条、タイ工業団地公社法に基づ

く許可を取得した場合(タイ工業団地公社法44条など、一定の場合に、外国人による土地所有が可能とされている。この場合、土地の利用目的制限等、許認可の内容を事前に確認する必要がある。

### (2) 外国人による

#### コンドミニアム所有

次に、コンドミニアムを購入する場合、全ユニットの総床面積の49パーセントを超えない範囲で、外国人による所有が可能である。コンドミニアム法上の「外国人」の定義は、土地法上の「外国人」の定義が引用されている点注意が必要である(B、E、2525コンドミニアム法19条、土地法79条)。

### 3. 購入対象不動産上の

#### 法律関係、現況調査②

不動産の概要や当該不動産上の権利関係等の基本情報の確認は、通常、土地の権利証(チャノート)その他の権原を示す書面をもって行う。

その他、建築許可書等をもって土地に建物物の概要や権利関係を確認する。購入目的に合わせてゾーニングを確認するといった作業が必須である。また、状況に応じて、土地の境界の確認、土壌汚染の状況の調査などが必要となる。

### 4. 契約書内容、手続や

#### 必要書類の確認等③

不動産売買契約は、書面で契約を交わし当局にて登記しなければ無効とされる(民商法典456



Kasame & Associates Co., Ltd.  
日本国弁護士 藤井 嘉子  
11年司法修習終了、同年より日本の法律事務所勤務。17年12月より現職。Kasame & Associates Co., Ltd. は、03年設立のタイの法律事務所。主にタイに進出している日系企業へのリーガルサポートの提供を行っている(代表弁護士 Kasame Jal-ob-orn)。  
URL: <https://www.kasamelaw.com/>  
Contact: [kasame@kasamelaw.com](mailto:kasame@kasamelaw.com)  
TEL: (662)681-2171, 2172 or 2026

(条1項。実務上は土地局指定書式の契約書に記入し、登記手続を行う。また、移転登記や引渡しが適切になされなかったような場合、手付の支払がなされているか、当事者の署名のある文書(実務上は、土地局指定書式の契約書とは別に、当事者間で予め不動産売買を約する契約書と交わす)があるか、一部履行済みの場合でなければ訴訟をもって強制ができない(民商法典456条2項)。

## 株長者番付に異変なし 病院最大手CEOがトップ

「タイ株長者番付(2018年版)」によると、今回も1位はサミティヴェット病院などを運営する病院最大手バンコク・ドゥシット・メディカル・サービスズのブラサートCEO兼社長だった。息子のプティボン氏が社長を務めるバンコクエアウェイズの株も11%所有しており、時価総額は合計771億バツと、6年連続で1位。ガルフ・エナジー・デベロップメントのサラットCEO、エナジー・アブソリュートのソムボートCEOらが続いた。



## タイ中央銀行 政策金利を引き上げ

タイ中央銀行(BOT)は、年内最後となった金融政策委員会(MPC)の会合で、政策金利である翌日物レボ金利を1.5%から1.75%に引き上げた。2019年2月の選挙を控え、政府は利上げに反対の姿勢を見せていたが、MPCはインフレ率が安定し、内需の拡大が続くとの見方から、15年4月から据え置かれていた金利の引き上げに踏み切った。



## 訪タイ外国人微減 中国人が事故多発で敬遠

観光スポーツ省によると、10月に入国した外国人(速報値)は、前年同月比0.5%減の271万2,033人だった。7月にプーケット沖で中国人を乗せた観光船が沈没し47人が死亡したほか、ドンムアン空港でタイ人警備員による中国人男性を殴打する事件が9月にあり、約3割を占める中国人が20%近く落ち込んだ。

## 2018年度貨物取扱量 レムチャパン港は微増

タイ港湾公社(PAT)は、2018年度(17年10月~18年9月)の貨物取扱量を発表し、レムチャパン港(東部チョンブリ県)が前年度比3.1%増の8,649万トン、バンコク港が5.9%増の2,207万7千トンだった。他の主要港では、チェン港(北部チェンライ県)は28.5%増の25.5万トン、ランソン(南部ランソン県)は35%増の9万トンと大幅に増加した。

12

2019

## 特集は保存価値あり! 『ArayZ』バックナンバー

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『ArayZ』は、タイ国内で無料配送しています。何号でも何冊でも在庫がある限りお届けしますので、ご希望の方はお気軽にご連絡ください。また、定期配送希望のお申し込みもお待ちしております。

### ー特集ピックアップー

2018年

6月号Vol.78  
知らないことがリスクです!

### 今すぐ確認 国際相続

急に襲う交通事故や病気への対応は、事象が発生して初めて知ることが多く、知っていたら対応が違ったと後悔することがある。同じように「知っていたら対策を打ったのに」となるのが国際相続。



2017年

8月号Vol.68  
へリサーチからパートナー選定、ガバナンスまで

### タイ事業展開のポイント

日系企業の海外展開が活発化しているが、何が進出企業の明暗を分けるのか。進出前リサーチから現地パートナー選定、事業計画、不正抑止といった実務まで、日系企業が心得ておくべきポイントについて解説する。



### その他のバックナンバー

- ・2018年 5月号Vol.77 脱「コピー天国」に向けて タイの知的財産 最新情報 後編
- ・2018年 3月号Vol.75 何が変わった? 新聞税法
- ・2017年 11月号Vol.70 ~財閥のメコンビジネス戦略とは~ 行って見て知る タイ企業

### <申し込み方法>

連絡先: [gdm-info@gdm-asia.com](mailto:gdm-info@gdm-asia.com)、件名:バックナンバー配送希望or定期配送希望  
タイ国内の住所、電話番号、氏名(日本語・英語)、年齢、在タイ歴、職業をご記入のうえお申込みください。



従業員からは不満が高まり、優秀な人材の流出さえ招きかねません。また、規制への遵守意識が低く、適切なコンプライアンス体制を構築していなかった事により規制当局から目をつけられたり、欧米企業など適切なコンプライアンス体制の構築を契約条件として取り入れている取引先との取引停止など事業活動への影響も無視できません。従って、今まで企業の深部に潜んでいた不正がこのタイミングで表面化してきているという事実は、今後の不正リスク対策を検討する上で非常に良い傾向だと言えるでしょう。

次いで内部告発が16%、内部通報ホットラインが12%と多くなっておりますが、注目すべきは、外部告発と合わせて、これら数字が2016年から大幅に増加していることです。本調査の回答者が昨年からは

従業員からは不満が高まり、優秀な人材の流出さえ招きかねません。また、規制への遵守意識が低く、適切なコンプライアンス体制を構築していなかった事により規制当局から目をつけられたり、欧米企業など適切なコンプライアンス体制の構築を契約条件として取り入れている取引先との取引停止など事業活動への影響も無視できません。従って、今まで企業の深部に潜んでいた不正がこのタイミングで表面化してきているという事実は、今後の不正リスク対策を検討する上で非常に良い傾向だと言えるでしょう。

従業員からの不満が高まり、優秀な人材の流出さえ招きかねません。また、規制への遵守意識が低く、適切なコンプライアンス体制を構築していなかった事により規制当局から目をつけられたり、欧米企業など適切なコンプライアンス体制の構築を契約条件として取り入れている取引先との取引停止など事業活動への影響も無視できません。従って、今まで企業の深部に潜んでいた不正がこのタイミングで表面化してきているという事実は、今後の不正リスク対策を検討する上で非常に良い傾向だと言えるでしょう。

## PwC タイ ビジネススタディ 第6回

# 世界経済犯罪実態調査から読み解く不正の傾向 ～不正が与える企業への影響と早期発見への糸口～

- 1. 不正の発生は企業にどのような影響を与えるのでしょうか。
- 2. 不正の発見にはどのような手段が有効なのでしょうか。

前回11月号ではPwCが隔年で発表している「世界経済犯罪実態調査」2018年度タイ版(以下、「本調査」)の結果に基づき、タイにおける不正の実態・傾向についてご説明しました。今回は、引き続き同調査結果を用い、不正が与える企業への影響および不正の主な発覚経路についてご説明いたします。

尚、我々が定義する経済犯罪には、従業員による資産の横領といった不正行為に加え、贈収賄、不正競争、マネーロンダリング等の法令違反やサイバー犯罪等を含みます

**吉川 英一**  
Senior Manager

2013年にPwCアドバイザリー株式会社(現PwCアドバイザリー合同会社)に入社。会計不正調査、海外腐敗行為防止法(FCPA)調査を含むフォレンジック領域において10年以上の経験有する。2015年1月よりPwCタイに赴任し、東南アジアにおける日本人不正専門家第一人者として、製造業、金融機関と多業種に亘り、不正調査、不正検出データ分析、不正リスク管理体制の構築、サイバーセキュリティ業務を指揮している。米国公認会計士、日本証券アナリスト協会検定会員。公認不正検査士。

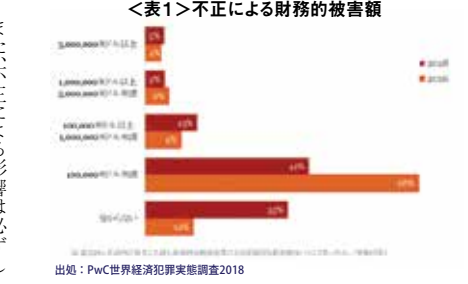
++66 (0)2 844 1249(直通)++66 (0)61 413 0774(携帯)

eiichi.yoshikawa@th.pwc.com

が、本稿では便宜上まとめて「不正」と呼ぶことにします。

**不正は金銭的側面のみならず、風評や従業員のモラルに影響を及ぼす**

前稿にて、過去2年間に不正を経験したと答えた回答者は、前回調査から倍増である全体の48%(248名)に上り、約二人に一人が社内で何らかの不正を経験したという現状をご説明いたしました。その内容を金額ベースで見ると、約4分の1となる23%が10万USD以上、その内約半数は1百万USD以上の被害を受けており、不正による財務的被害の甚大が見て取れます。その内容は、資産の横領や架空・水増し発注によるキックバックの受領など従業員の私利私欲による直接被害もあれば、法規制コンプライアンス違反による罰金課徴金等、様々です。そして、多くの場合において、ほんの出来心で始まった小さな不正行為が、長年に亘り見過ごされてきたことによってその規模を増し、結果的に企業へ多大な財務的損害を与えているのです。



また、不正による影響は必ずしも金銭的な被害のみとは限りません。不正は①従業員の士気モラルの低下、企業の評判やブランド被害、さらには、②規制当局や取引先との関係性の悪化等、多くの非財務的な副次的影響も及ぼします。

例えば、企業が不正に気づかない、黙認する、または不正を働いた従業員への適切な対処を行わない等と対応を怠った場合、不正を行っても問題ないという意識が増幅し、企業の風土が大幅に損なわれることとなります。結果、不正行為は蔓延するとともに、倫理観の高い



**PricewaterhouseCoopers Consulting (Thailand) Ltd.**  
15th Floor Bangkok City Tower, 179/74-80 South Sathorn Road, Bangkok 10120, Thailand  
Tel: 0 2344 1000

免責事項: 本稿は、一般的な情報の提供を目的としたもので、専門コンサルティング・アドバイスとしてご利用頂くことを目的としたものではありません。情報の内容は法令・経済情勢等の変化により変更されることがありますのでご了承下さい。



## 在緬弁護士が解説

ミャンマーの  
最新ビジネス法務

## 第17回 ラベルにおけるミャンマー語の表示義務



## はじめに

2014年3月14日に公布された消費者保護法8条において、「ミャンマー語で、またはミャンマー語と他の言語で共同して記載されていない商品、又は、中央消費者保護委員会によって決められた日付からの使用に際する、情報や取扱説明がない商品」を製造又は取引することは禁止されていた。しかし、当該日付がいつからかについては何ら通知されていなかった。

そのような中、18年10月26日に中央消費者保護委員会より「消費者の安全のための、ミャンマーの製品のラベルへのミャンマー語又はミャンマー語を含む併記」についての通知(以下「本通知」という)が発表され、6か月後の19年4月26日より施行されることとなった。

本通知の概要は以下のとおりである。

## 必要な記載内容

事業者は、ミャンマー語又はミャンマー語を含む明記で、以下の事項を記載しなければならない。

- ①使用方法
- ②保管方法
- ③アレルギーの記載及び製品の注意事項
- ④副作用

## 罰則

上記必要な記載事項を記載しない事業者は、消費者保護法19条に基づき、消費者紛争処理機関が、以下のいずれか、または複数の措置を講じる。

- (a) 警告
- (b) 重大な警告

- (c) 救済
- (d) 限られた期間、争っている商品の販売と流通を禁止すること
- (e) 市場でのリコールを要求すること
- (f) 消費者に危険を引き起こす可能性のある商品を破壊すること
- (g) 免許を一時的または永久に取り消す必要がある場合は、関係する関係省庁と調整すること

## 適用対象

消費者保護法及び本通知上、ミャンマーにおける製品全てが上記必要な記載事項を表示しなければならない。他方、本通知上は、優先的に表示が要求される品目として次の9品目が規定されている。すなわち、①食品及び飲料、②家庭用品、③子供用品、④電気通信関連製品、⑤医薬品及びサプリメント、⑥化学製品、⑦化粧品、⑧消費財(歯磨き粉及び石鹸)、⑨機器(農業用及び健康器具)である。

## 今後の対応

上記9つの優先品目とそれ以外の製品との関係性については明らかではない。しかし、消費者保護法及び本通知上は、ミャンマーにおける製品全てが適用対象となっている以上、優先品目に規定されていない品目であっても2019年4月26日以降は表示義務を負うと解するのが法文上素直な解釈である。また、法令上の問題のみならず、リスク管理の観点からも、ミャンマーにおいて消費者の安全に対する意識が向上している現在、全ての製品に今後はミャンマー語を含むラベルを表記することが望ましいと解される。

## ASEANビジネス法務 最新アップデート

## タイにおける個人情報保護法について

## 1 はじめに

タイにおいては、これまで個人情報の保護に関する法令がありませんでした。

しかし、デジタル産業の急速な発展により規制整備の要請が強まったことや、欧州連合(EU)が個人情報保護を大幅に強化する規則(GDPR)を施行するなど世界的規模で個人情報保護に関する意識が高まっていることを受け、2018年5月22日、個人情報保護法案が閣議決定されました。18年9月5~20日にはパブリックヒアリングが開催され、施行日などに関し企業などから意見が出されました。

個人情報保護法が施行される日は現時点では未定ですが、公布から180日後の施行と決まりましたので、19年中に施行される可能性もあります。

## 2 法令案の概要

現時点における法案によると、「個人情報」とは、個人に関する情報で、直接又は間接に当該個人を特定しうるものをいいます。単なる名前、肩書、就業先、就業先の住所、あるいは特定の故人の情報は個人情報に含まれません。

個人情報の収集、使用、開示に関する判断についての権利義務を負う者(自然人又は法人)は、「個人情報管理者」として、主に以下の規制に服します。

- (1) 個人情報の収集は、個人情報管理者の活動に直接関連する適法目的のために必要な範囲でのみ行うことができます。
- (2) 原則として、個人情報の収集は、個人情報の対象である当該個人から書面または電子的な方法による承諾を得た上で行う必要があります。また、その際に当該個人に以下の通知をしなければなりません。
  - (a) 収集の目的
  - (b) 収集対象である情報
  - (c) 収集された個人情報の開示先に関する情報
  - (d) 個人情報管理者の連絡先、連絡方法
  - (e) 個人情報へのアクセス、削除、停止、匿名化等の依頼といった個人情報に関する個人情報保有者の権利

(3) 個人情報の漏洩や悪用がなされないよう、個人情報管理者は法令を遵守し適切な方法・体制で個人情報を保管する必要があります。どのような方法・体制によるべきであるかは、現時点では不明確ですので、今後個人情報保護委員会から発表される予定のガイドラインを参考にすることになります。

## 3 タイ国外に所在する事業者等に関する注意点

タイ国外に所在する事業者が本法令の適用対象となるかどうかについて、法令は、タイ国外に所在する事業者であっても、個人情報収集の一過程がタイ国内で行われたといえる場合、タイ国内における活動の前段階の行為であると意図して行われた場合、あるいは、個人情報収集等の行為の結果がその後タイ国内において生じることが予見できる場合は本法令の適用があると定めています。

しかし、どのような場合に個人情報収集の一過程がタイ国内で行われたといえるか等、具体的な運用解釈は現時点では明らかにされていません。たとえば、日本企業がタイ国内で個人情報を収集等する場合に本法令の対象となることは明らかですが、単に個人情報収集等がタイのデータセンターを利用して行われた場合やオンラインサービスを提供する日本の事業者がタイ国内の顧客から個人情報を収集等する場合に本法令の適用があるかどうかは、現時点では不明確だと言わざるを得ません。これについても、今後個人情報保護委員会から発表される予定のガイドラインを参考にすることになります。

また、タイ国内で収集された情報を国外に持ち出す行為は、持ち出す先の国が十分な個人情報保護基準を有していること及び今後個人情報保護委員会から発表されるガイドラインの規定に従うことが条件とされています。

## 4 おわりに

タイにおける個人情報保護法案の大枠は固まったといえますので、今後順次発表される予定の各ガイドライン等に従って各事業者において対応措置を講じていく必要があります。

## One Asia Lawyersグループ タイ事務所

## 弁護士(日本法) 古橋いぶき

2018年からタイに常駐し、タイにおける契約、M&A、労務、紛争解決等の案件対応を執行行う。

## 【One Asia Lawyersグループ タイオフィス】

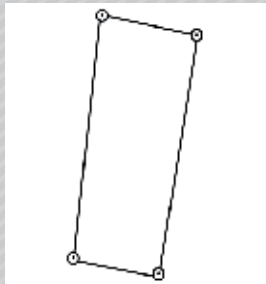
399 23 Floor Unit 2301, Interchange Building, Sukhumvit Road, North-Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110  
Thailand +66(0)61-780-1515

## One Asia Lawyers (IBJBL Mekong)

「One Asia Lawyers」は、日本およびASEAN各国の法に関するアドバイスを、チームとして、一つのワン・ファームとして、ワン・ストップで提供するために設立された日本で最初のASEAN法務特化型の法律事務所です。当事務所メンバーは、日本およびASEAN各国の法律実務に精通した専門家によって構成されています。日本およびASEAN各国にオフィス・メンバーファームを構えることにより、日本を含めた各オフィスからASEAN各国の法律を一括して提供できる体制を整えることに注力しております。本記事に関するご照会には以下までお願い致します。  
yuto.yabumoto@oneasia.legal

売り土地 所有権 [Land for Sale]

サバングワイ  
BTS グリーンライン  
サバングワイ駅約800メートル  
面積: 1.83 ライ (2,932 m<sup>2</sup>)

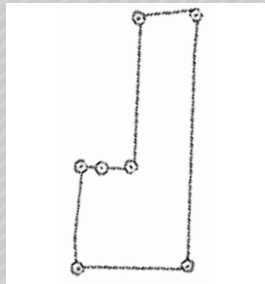


都市計画	Por3
FAR	7
OSR	4.5
容積率緩和	不可

- ・タイ人に人気のAri駅へもアクセス可能
- ・大通りに接道しているため高層ビル建築可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

シーナカリン  
BTS イエローライン  
シーベリング駅約300メートル  
面積: 8.7 ライ (13,920 m<sup>2</sup>)

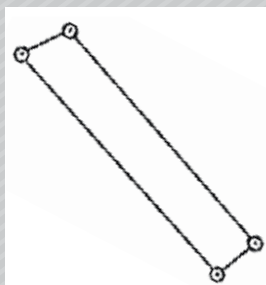


都市計画	Yor6
FAR	10
OSR	3
容積率緩和	BTS 完成後可

- ・新駅から約300メートル
- ・大通りに接道しているため高層ビル建築可能
- ・分筆可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

エカマイ  
ドン・キホーテ1号店至近  
面積: 2.85 ライ (4,560 m<sup>2</sup>)

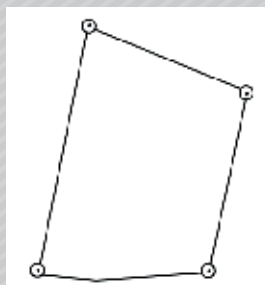


都市計画	Yor9
FAR	7
OSR	4.5
容積率緩和	不可

- ・トンロー10至近
- ・大通りに接道しているため高層ビル建築可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

チェーンワッタナ、IMPACT アリーナ  
BTS ピンクライン  
ムアントンタニ駅約500メートル  
面積: 3.4 ライ (5,440 m<sup>2</sup>)



都市計画	改訂中
FAR	改訂中
OSR	改訂中
容積率緩和	BTS 完成後可

- ・新ピンクライン沿線
- ・大通りに接道しているため高層ビル建築可能
- ・移民局、インパクトアリーナ、ドンムアン空港、セントラルプラザなど周辺に主要施設多数

その他多数物件を取り扱っています。



GDM (Thailand) Co., Ltd.  
57, Park Ventures Ecoplex,  
12th Fl Unit 1211,  
Wireless Road, Lumpini,  
Patumwan, Bangkok 10330

- ・スクンビット49 / 面積: 3,200 m<sup>2</sup> 低層宅地向け
- ・ラムイントラ / 面積: 1,912 m<sup>2</sup> 中高層宅地向け、新駅至近
- ・ラムイントラ / 面積: 56,540 m<sup>2</sup> 大型商業開発向け
- ・トンロー25 / 面積: 2,332 m<sup>2</sup> 低層宅地向け

お問い合わせ : 高尾 086-513-7435 takao@gdm-asia.com

事業用不動産をお探しなら GDM [www.gdm-asia.com](http://www.gdm-asia.com)

BTS & MRT  
駅近

事業用不動産

ホテル

サービスアパート

オフィス

BTS, MRT 沿線や交通アクセスに便利な高速道路周辺、大型商業施設開発エリアなど事業用不動産に最適な物件情報をお届けします。

売り土地 所有権 [Land for Sale]

トンロー 好立地、超高級物件  
BTS トンロー駅約400メートル  
面積: 3.4 ライ (5,440 m<sup>2</sup>)



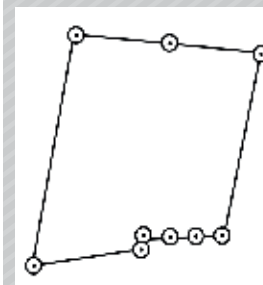
都市計画	Yor10
FAR	8
OSR	4
容積率緩和	可

- ・トンロー駅から徒歩圏内の希少な立地
- ・サービスアパート、ホテル、オフィスなどの複合施設開発可能
- ・大通りに接道しているため高層ビル建設可能

非公開

売り土地 所有権 [Land for Sale]

マッカサン、ペップリー通り、高級物件  
MRT ペップリー駅約450メートル  
面積: 5.12 ライ (8,204 m<sup>2</sup>)

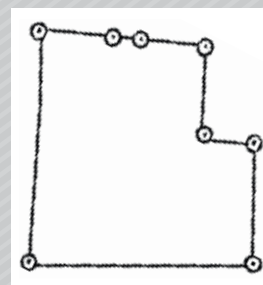


都市計画	Por5
FAR	10
OSR	3
容積率緩和	可

- ・今後大型開発が予定されるマッカサンエリア
- ・大通りに接道しているため高層ビル建築可能
- ・オフィス、コンドなど複合施設可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

スクンビット62 好立地  
BTS グリーンライン  
プナウィティ駅約100メートル  
面積: 6.95 ライ (11,332 m<sup>2</sup>)

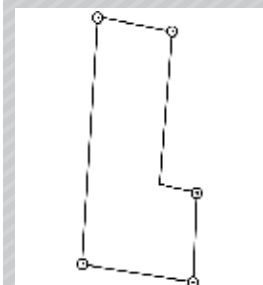


都市計画	Yor7
FAR	5
OSR	6
容積率緩和	可

- ・BTSからスカイウォーク直結接続可能
- ・大通りに接道しているため高層ビル建築可能
- ・大型複合施設開発可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

ワイヤレスロード 好立地、超高級物件  
日本大使館、ワンバンコク開発地至近  
面積: 8.3 ライ (13,300 m<sup>2</sup>)



都市計画	Por5
FAR	10
OSR	3
容積率緩和	不可

- ・大型複合開発ワンバンコクエリア至近の希少な物件
- ・大通りに接道しているため高層ビル建築可能
- ・借地権が多いエリアの中で所有可能な物件



## 不動産取引実績

### 土地



日本ガイシ 様 (230,000㎡)  
排ガス浄化セラミックス工場



東ブレ 様 (104,000㎡)  
プレス工場



フクシマ工業 様 (24,000㎡)  
冷機生産工場



アムテック 様 (6,400㎡)  
医療用特殊洗浄薬製造工場

### 土地



コマツ 様 (80,000㎡)  
東南アジア最大の研修センター



アマダ 様 (21,000㎡)  
機械工作、メンテナンス拡張用地

### オフィス



JX 日鉱石エネルギー 様  
アテナタワーオフィス



古河電気工業 様  
SILOM COMPLEX

### 工場



アイシンアジアパシフィック 様  
R&D施設



井関農機 様

### 【タイ王国における不動産お取引実績】

- ・トヨタ車体精工 様
- ・積水プラスチック 様
- ・アルプス電気 様
- ・戸上電機 様
- ・宇徳 様
- ・旭テックアルミニウム 様
- ・三建産業 様
- ・名港海運 様
- ・宇部興産機械 様
- ・パナソニックデバイスSUNX 様
- ・日本ダイヤバルブ 様
- ・古河AS 様
- ・住商マシックス 様
- ・日本OA 様
- ・王子製鉄 様
- ・日本バルカー工業 様
- ・野村総合研究所 様
- ・アンダーソン毛利友常法律事務所 様

土地、建物の売買、不動産管理、フィージビリティスタディー、不動産マーケットレポートなど多数の取引をご依頼いただいております。

豊富な経験と実績で不動産取得をサポートいたします。

### GDM (Thailand) Co., Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211,  
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

[www.gdm-asia.com](http://www.gdm-asia.com)



GDM (Thailand) Co., Ltd.  
代表取締役社長 高尾博紀

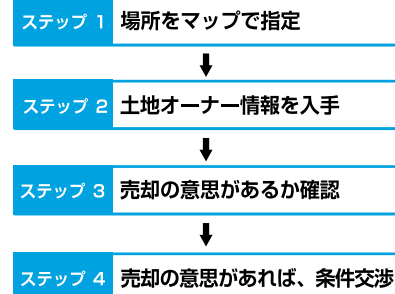
早稲田大学商学部卒業。2008年よりタイ。  
タイ国内において800,000㎡を超える不動産  
取引実績を有し、企業の不動産取得支援を行う。

工場用地取得から工場建設まで完全にサポートいたします

+668-6513-7435  
takao@gdm-asia.com(担当: 高尾)

## 土地探しでお困りのお客様へ

地図上で「この情報を入力したい」と指示するだけ



※(注)情報取得ができない物件もございます

### 【事例】

- ・バンナートラッド4~10kmまでの通り沿いで倉庫物件を探したい。
  - ・モーターウェイ沿いで研修施設用地を探したい。
  - ・スクンビット沿いでホテル用地を探したい。
  - ・ベップリー通りでオフィス用地を探したい。
  - ・マフタプット工業団地近くの倉庫用地を探したい。
  - ・レムチャバン港近くで倉庫用地を探したい。
  - ・スワンナプーム空港近くでコンテナヤードを探したい。
- など、幅広くご要望を頂いております。

用地情報、都市計画、法令規制、環境規制、許認可申請、登記移転など専門的な業務はお任せください。

### FS(事業性評価)から事業用地選定



タイ全土の工業団地、事業用地から相応しい物件を選定します。法規制や環境規制も入念にチェックします。

### 物件比較選定と立地戦略確認



複数の物件を様々な角度から比較検討し、事業戦略に見合ったベストな用地を抽出していきます。

### 操業までのスケジュール立案



事業計画を基に、事前の入念なスケジュール策定を行い、抜け漏れの無い計画を立てます。

### 建設開始から完成まで



建設開始前の契約内容確認、交渉も行います。開始後は定期的な進捗確認を実施し、建設の遅延を防ぎます。

### 建設計画立案とコスト算出



生産に最適な工場、設備を建築するために第3者の目線からコストパフォーマンスに優れた建築会社を選定していきます。

### 物件取得から各種許認可申請



土地権利証書移転など多々ある専門的な申請業務を策定したスケジュールに遅延が無いように進めていきます。





# ASIA INDUSTRIAL ESTATE

アジア工業団地スワンナプーム



IEAT (タイ工業団地公社) 認可の  
最新工業団地が誕生

第1フェーズ完売間近

## フェーズ2販売中!!

### バンコク近郊 主要工業団地の中心に立地



### バンコク至近40km 戦略的立地

スワンナプーム国際空港から東に21km程、サムットプラカーン県バンボー地区にあり、多種多様な産業の製造・物流にとって最適なロケーションです。IEATが共同管理するこの工業団地は、4,028ライ(645ヘクタール)の規模を擁し、工場ごとの需要に合わせ、最小区画4ライ(0.6ヘクタール)から区画分譲。また、近くにはウェルグロウ工業団地、アマタナコン工業団地、バンブリー工業団地など主要な工業団地が建ち並び、その中心部に立地しています。BOIのゾーン制が廃止された今、都心部の工業団地として確保しておきたい立地です。



### アジア工業団地スワンナプームの特長

- 総開発面積: 4,028ライ
- EIA認可(環境アセスメント)を取得済み
- 最小区画4ライから数百ライまでさまざまな区画有り
- 外資100%での購入も可能。BOI取得不要
- 3.2m以上の堤防で囲んだ鉄壁の洪水対策

### BOIゾーン制廃止後に非常に重要な戦略拠点となる立地



### インフラ概要

メイン道路: 28m幅・4車線のコンクリート舗装 (ASSHTO標準)  
サブ道路: 14m幅・2車線のコンクリート舗装 (ASSHTO標準)  
雨水排水: 道路に沿って強化コンクリートのU字溝を配し、排水用のポンプ場と貯水池を完備  
洪水対策: 3.2m以上の堤防を完備  
給水: 平均4.5m<sup>3</sup>/ライ/日 13,300m<sup>3</sup>/日の供給が可能  
廃水処理: 中央廃水処理プラント(回分式活性汚泥法)にて12,800m<sup>3</sup>/日の処理が可能  
電力: 首都圏電力公社(MEA)より115 / 24kVの電力を供給  
通信: TOT、またはTRUEより電話回線を供給

アジア工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435

Eメール takao@gdm-asia.com

高尾

GDM (Thailand) Co., Ltd.  
www.gdm-asia.com

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211  
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

### 【弊社のこれまでの実績】

- ・東プレ 様
- ・アイシンアジアパシフィック 様
- ・古河電工 様
- ・福島工業 様
- ・宇部興産機械 様
- ・アムテック 様
- ・JXB 鋳造 様
- ・コマツ 様
- ・トヨタ車体精工 様
- ・古河オートモーティブ 様
- ・アルプス電子 様
- ・積水プラスチック 様
- ・日本ガイシ 様
- ・パナソニックデバイスSUNX 様

など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。



# GDMが解説する<業界動向>

## ⑬ サービスセクター編

タイ経済を読み解くにあたり、

SET (Stock Exchange of Thailand) に上場している企業の売上規模を把握しよう。

第13回は、サービスセクターのメインプレーヤーをご紹介します。

MONTH'S  
TOPICS

## サービスセクターの動向

海外投資を背景に成長してきたタイですが、ここ数年間に目を向けるなど大洪水や軍事クーデターなどの影響もあり経済の成長力は鈍化傾向にあります。しかし、2017年の実質GDP成長率は+3.9%と直近数年間では最高の伸び率となり、18年についてもタイ経済成長率の見通しは+3.6%、+4.6%になると見られ、この傾向は今後も続くと思われています。

今回取り上げるサービスセクターは、メディア・出版や観光、ヘルスケアの分野です。その中から、テレビ放送やラジオ、音楽等のビジネスからコンテンツや広告を提供している「メディア・出版」にフォーカスします。

が、タイ国内のメディア業界全体としては、16年度から広告消費が減少傾向にあります。ニールセン（タイランド）によると17年度の広告消費は市場全体で約1014億45百万バーツであり、前年度と比較して約6%減少しています。アナログTVによる広告が約13.1%、ラジオ広告が14.9%と減少しています。

一方でデジタルサイネージ等の比較的新しい広告媒体を提供している企業は、継続的に成長しており、旧型から新型のメディアへの移行が今後一層進むと考えられます。また、タイ国のメディア分野の特殊な状況としては、VGIグローバルメディア社がBTS駅構内・車両内の広告スペースを独占的に利用できる権利を保有しています。このため、BTSの延伸に伴い他企業に比べさらに業績が成長し、メディア業界の勢力図が変わっていくことが予想されます。

\* ニールセン・タイランドは世界中の110ヶ国以上で消費者情報（TV、モバイル）などの情報を測定収集している米国の企業で、タイ支社。

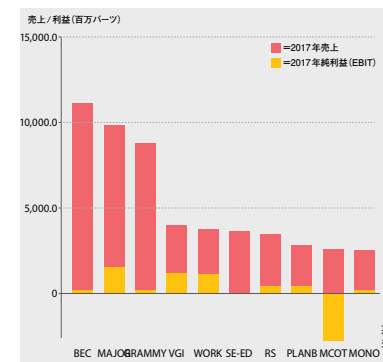
## 2017年売上ランキング

※売上規模のみを比較

	会社名(売場コード)	主要ビジネス	売上 (百万バーツ)	純利益 (EBIT)
1	BEC World BEC ワールド(BEC)	チャンネル3放送局	11,226.0	249.83
2	Major Cineplex Group メジャーシネプレックス(MAJOR)	映画館チェーン 大手	6	1,616.6
3	GMM Grammy GMMグラミー(GRAMMY)	芸能&音楽事務所 大手	9,937.46	9
4	VGI Global Media VGIグローバルメディア(VGI)	駅内広告など	8,869.27	173.62
5	Workpoint Entertainment ワークポイント(WORK)	番組制作会社	4,079.66	1,257.6
6	Se-Education シーエデュケーション(SE-ED)	出版印刷・書店経営	3,877.50	5
7	RS アールエス(RS)	芸能&音楽事務所 大手	3,769.72	1,263.7
8	Plan B Media プランBメディア(PLANB)	屋外看板広告	3,588.13	6
9	MCOT MCOT(MCOT)	TV・ラジオ放送局	3,016.38	-3.03
10	Mono Technology モノ・テクノロジー(MONO)	デジタルTV	2,736.45	510.69

## サービスセクター 「メディア&出版」

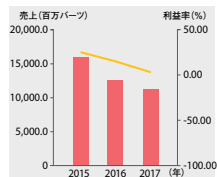
### 10社売上、純利益の比較



## 各社、年比較

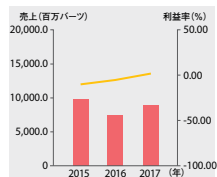
注: ■=売上(左目盛)  
■=利益率(右目盛)

### BEC ワールド(BEC)



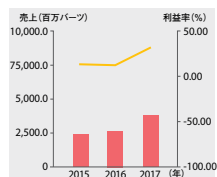
主にテレビ放送やエンターテインメント、ドキュメンタリー、コンサートなどの制作や配信、サポートなどを行っている企業。2015年以降、市場の広告消費が衰退していることなどが響き、17年度の実収入は、約11.3%減少した。広告収入が継続的に減少していることから、グループはコスト管理に力を入れている。

### GMMグラミー(GRAMMY)



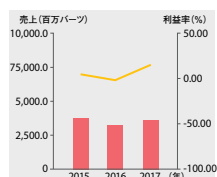
音楽ビジネスやメディアビジネス、テレビ放送ビジネスなどの総合的なエンターテインメントビジネスを提供している企業。2017年度の売上は前年度と比較して全体では約4.1%上昇した。内訳としては、約33%が音楽ビジネスによるものであり、音楽ビジネス単体では、約3.01%の上昇した。音楽ストリーミングが成長傾向にあるため、SpotifyやiJOOX、OMUなどとコラボしてコンテンツの充実したプラットフォームの構築を目指している。

### ワークポイント(WORK)



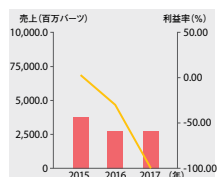
テレビ番組のプログラム制作やイベント管理ビジネス、コンサートや舞台のビジネスを主にしている企業。その他、映画ビジネスや映画館管理ビジネス、テーマパークビジネス、コスメティックビジネスなどの分野の子会社を数多く保有している。2017年度は、前年度と比較して売上が約44%、EBITが約144%と大幅に上昇している。

### アールエス(RS)



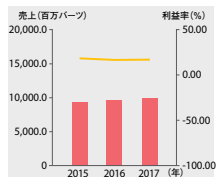
音楽や芸能、テレビ、ラジオなどの総合的なエンターテインメントを提供している企業。売上全体の約48.6%がメディアビジネスで占めている。2017年度は、前年度と比較して売上が約10.5%上昇した。AGB Nielsen Media Researchによると、デジタルTV業界は、市場規模が全体で約5,208百万バーツ下落している。

### MCOT(MCOT)



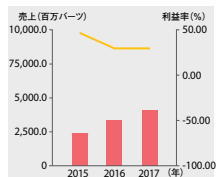
テレビ放送やラジオ、ニュースサービス、テレビプログラム制作やドキュメンタリー制作などのメディアビジネスを行っている企業。2017年度は、前年度と比較して売上が約5.4%減少し、純利益が2,543百万バーツのマイナスとなった。これは、デジタルTVチャンネルの業務ライセンスの減損が主な原因となっている。

### メジャーシネプレックス(MAJOR)



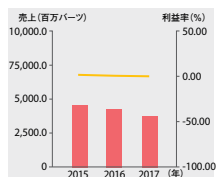
映画館やボーリング、カラオケ、アイススケート、映画配信、広告メディアなどを主にタイと近隣国で運営する企業。2017年度は、19支店、47スクリーンを新たに展開している。収益は、前年度と比較して約226百万バーツ(約3%)上昇した。この内訳は約73%が映画チケットと映画館での軽食や飲み物の販売による。そのため、支店やスクリーンの増加が成長のカギとなっている。

### VGIグローバルメディア(VGI)



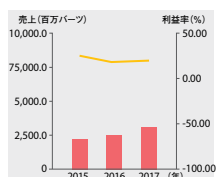
一般消費者が利用するBTSの移動情報などで得たRabbit dataからオフラインとオンラインの広告ソリューションを提供する企業。2017年度は前年度と比較して、売上が約29%、純利益が約28%上昇し、会社の歴史で最も高い売上高となった。VGIは、1999年に30年に渡りBTSネットワークの広告スペースを独占的に利用できる権利を取得している。

### シーエデュケーション(SE-ED)



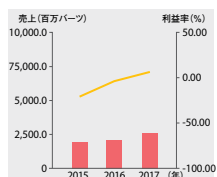
書店の運営や本の出版・配送、教育系月刊マガジンの発行、SE-ED Kiddy Campという子供向け教育キャンプの運営などを行っている企業。2017年度は、前年度と比較して売上が約12.84%減少した。出版ビジネスが継続的に衰退しており、本販売の収益が低下している。コスト削減のため17年度は、不採算の書店24支店を閉鎖し、17年末時点での書店数は、393店となっている。

### プランBメディア(PLANB)



デジタルサイネージなどを利用した広告メディアの制作やサービスをタイ、ラオス、マレーシア、フィリピン、インドネシアなどのASEAN諸国で展開している企業。2017年度は、前年度と比較して売上が約22.9%上昇し、純利益は約31%上昇した。17年1月からドンムアン空港にデジタルディスプレイ102機、モバイルチャージステーション168機などフルデジタルサービスを提供し始めた。

### モノ・テクノロジー(MONO)



テレビやラジオなどのメディアビジネスと映画やスポーツ、音楽、ゲームなどのコンテンツビジネスを主にしている企業。2017年度は、前年度と比較して売上が約21.92%上昇し、純利益は約123.31%上昇した。主にデジタルTVのMONO29 Channelが成長していることとコスト管理が成功していることで、赤字から回復している。

出典: SET

※ランキングは、SETに上場している企業のセクター別売上額を基にしています。  
※本資料は情報提供を唯一の目的としており、  
予測・分析の妥当性などは独自で判断ください。

GDM (Thailand) Co.,Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211,  
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330  
+668-0958-0266 (Thai / English)  
http://www.gdm-asia.com Mail: gdm-info@gdm-info.com



2018年10月のタイ経済指標成長率 (Y-O-Y: 前年比)



# ArayZ × KASIKORNBANK

## タイ経済・月間レポート(2018年12月号)

11月のヘッドライン・インフレ率は、前年同月比0.94%上昇しました。17カ月連続で上昇したものの、3カ月連続で伸びが鈍化しました。非食品・飲料部門の伸びが4カ月連続で減速したことが、関連価格が24カ月連続で上昇す

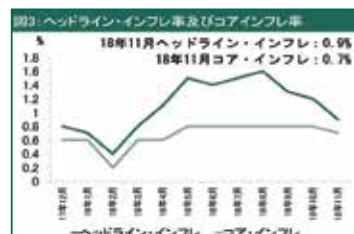
### 2018年11月のタイのインフレ率

工業生産に関しては、前年同月比4.1%増となり、前月の減少から増加に転じました。自動車、食品、飲料、石油製品などの生産が伸びています。観光業では、外国人観光客数が前年同月比0.5%減の271万人となりました。7月上旬に南部ブーケットで中国人が多数亡くなるボートの転覆事故が起きた影響で、中国からの旅行者数が減少する一方、マレーシアを中心とした東南アジア諸国連合(アセアン)や日本、韓国、インドからの旅行者数は伸びました。

商務省が発表した2018年11月のヘッドライン・インフレ率は、前年同月比0.94%上昇しました。17カ月連続で上昇したものの、3カ月連続で伸びが鈍化しました。非食品・飲料部門の伸びが4カ月連続で減速したことが、関連価格が24カ月連続で上昇す

果物、野菜は下落したものの、非アルコール飲料が同1.66%上昇するなど、そのほかはプラスでした。

一方で、振れ幅の大きい生鮮食品とエネルギーを除くコア・インフレ率は、前年同月比0.69%の上昇で、前月から伸びがやや減速しました。



出所: タイ国中央銀行、タイ国工業省、タイ国観光・スポーツ省

### 輸出回復と消費拡大で10月のタイ経済は上向く

- ・2018年10月のタイ経済は国内外の需要がけん引し、前月と比べ改善しました。民間消費は伸びが加速し、民間投資と輸出はプラス成長に戻りました。それに伴い、工業生産も拡大となりました。しかしながら、外国人観光客数は僅かながら収縮し、主に中国人観光客が減少しました。
- ・2018年11月の消費者物価の上昇率は、前年同月比0.94%上昇しました。17カ月連続で上昇したものの、3カ月連続で伸びが鈍化しました。非食品・飲料部門の伸びが4カ月連続で減速したことが響く一方で、振れ幅の大きい生鮮食品とエネルギーを除くコア・インフレ率は、同0.69%の上昇で、前月から伸びがやや減速しました。
- ・2019年のタイ経済は前年と比べ減速傾向にある見込みです。公共・民間投資は、19年のタイ経済の最も重要な原動力となる見通しです。公共投資拡大および政府による民間投資の刺激措置により、投資家の信頼感が改善傾向に転じ、全体的な投資環境が改善すると予想します。
- ・一方で、輸出と民間消費は緩やかな拡大基調になると見込まれます。輸出は世界経済の減速傾向や米中貿易戦争により下ぶれ圧力に直面し、民間消費には依然として家計債務残高の重石や、農家の購買力未回復などの下押し圧力がかかる見通しです。
- ・カシコリサーチセンターは、2019年のタイ経済成長率について、通常ケースで前年比4.0%増と、前年をやや下回ると予測します。

### 2018年10月のタイ経済情報

タイ中央銀行が発表した2018年10月の重要な経済指標によると、タイ経済は前月に比べて上向きしました。外国人旅行者数は減少したものの、前月に落ち込んだ輸出の回復と好調な民間消費に支えられて拡大しました。

6.5%上昇しました。全ての支出カテゴリーで消費が増えています。支援材料は購買力が全体として上向いていることで、非農林水産業の主要分野における被雇用者の収入が拡大しました。農林水産業セクターの家計所得も拡大に転じました。

7.5%3.0%上昇しました。10月の輸出は、前年同月比8.4%の伸びを記録。9月に発生した自然災害で影響を受けた日本向けの電子機器などの輸出が回復しました。また、米国による中国製品に対する追加関税の徴収が明確になったことを受け、同措置の発動を前にした中国向けの駆け込み輸出も生じました。品目別でも石油製品や農産品、機械の輸出が伸びました。



がら、タイ政府は、家庭向け消費を高めるため、低所得者向けの支援策や、農家向けの支援策など購買意欲の喚起を行う政策を引き続き実施する見込みです。よって、19年の民間消費が前年をやや下回り、通常ケースで前年比3.6%増になると予測します。

19年は輸出拡大のテンポが減速する見込みです。世界経済の減速傾向や米中貿易戦争により外部要因の不確実性が増し、タイの輸出はさらなる下ぶれ圧力に直面すると見込まれます。

カシコンリサーチセンターは、19年のタイ輸出額が通常ケースで前年比4.5%増になると予測します。19年のタイ経済成長率は通常ケースで前年比4.0%増となり、前年をやや下回ると予想しています。



本資料は情報提供を唯一の目的としており、ビジネスの判断材料とするものではありません。掲載されている分析・予測等は、資料制作時点のものであり、今後予告なしに変更されることがあります。また、予測の妥当性や正確性が保証されるものでもありませんし、商業ないし何らかの行動の為に採用することから発生した損害の責任を取れるものでもありません。本資料の予測・分析の妥当性等は、独自でご判断ください。




## AEC+3諸国でパートナーをお探すお手伝い

海外市場開拓の事業機会を提供する、信頼できるオンラインビジネスマッチング





### AEC+ビジネスマッチングの優れた特徴

- ✓ 新しい市場や新しい仕入れ先と出会うことで事業機会が拡大します。
- ✓ 健全な財務本質のパートナーとの出会いが保証されます。
- ✓ 費用と時間を無駄にせず、有効的に活用できます。
- ✓ 海外市場において御社の企業認知度を向上させることが可能です。

下記のウェブサイトまで、オンラインビジネスマッチングをご利用ください。


[www.kasikornbank.com/matching](http://www.kasikornbank.com/matching)



## 2018年12月の 外為相場

円相場では、1米ドル＝112～114円のレンジの中で方向感を模索している状況です。11月上旬の米中間選挙が終わりイベント通過による解放感が広がる、と円相場は一時114円台まで上昇しました。しかし、その後は米中貿易摩擦や欧州の政治混乱などを受けて、ドル対円は112円台へ下落しました。ドル円相場は、米中間選挙後は2円に満たない狭い値幅で推移してい

## 2019年のタイ経済成長は公共・民間投資が主要な牽引役

2019年のタイ経済は18年と比べ減速傾向にあり、公共民間投資が、19年のタイ経済の最も重要な原動力となると予想します。一方で、輸出と民間消費は緩やかな拡大基調になると見込まれます。

タイ政府は、大型インフラ投資を将来の経済発展を支える基盤構築と、経済成長を押し上げる景気対策の一つとして推進しています。19年の主要な公共投資は、バンコク北郊のドンムアン空港、東郊のスワンナプーム空港、東部ラヨーン県のウタパオ空港という3つの空港を結ぶ高速鉄道

です。今後の円相場について、日銀の金融緩和は維持される可能性が高いため、円高の抑止力となります。そして、米国の利上げが来年も継続する可能性が高いことがドル高の要因となります。

プロジェクトです。鉄道開発にともない、バンコク都内のエアポートレールリンクマカサン駅前の土地24ヘクタールとシラチャー駅周辺の土地4ヘクタールを商業開発する計画もあります。そのほかには、鉄道の複線化やスワンナプーム国際空港の第2期拡張事業などのプロジェクトが進行中です。

その結果、カシコンリサーチセンターは、19年の公共投資が昨年と比べ大幅に増加し、通常ケースで前年比7.0%増になると予測します。

一方で、民間投資も公共投資拡大に追従して上向き見込みです。公共投資拡大および政府による民間投資の刺激措置により、投資家の信頼感が改善傾向に転じ、全体的な投資環境が改善すると予想します。19年の民間投資は通常ケースで前年比4.2%増になる見込みです。

民間消費には、依然として家計債務残高の重石や、農家の購買力未回復などの下押し圧力がかかる見込みです。しかしな

# タイに進出している主な日系銀行一覧

## 都市銀行

### ① みずほ銀行

バンコック支店  
98 Sathorn Square Office Tower 32nd - 35th floor,  
North Sathorn Road, Silom, Bangrak,  
Bangkok 10500  
02-163-2999, 02-002-0222

### ② 三井住友銀行

バンコック支店  
8th-10th Floor, Q. House Lumpini Building,  
1 South Sathorn Road,  
Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120  
02-353-8000

### ③ アユタヤ銀行“Krungsri”

900 Tonson Tower, Ploenchit Road, Lumpini,  
Pathumwan, Bangkok 10330  
02-266-3011

### ④ リソナ銀行

バンコック駐在員事務所  
31st floor, Abdulrahim Place 990, Rama 4 Road,  
Silom, Bangrak, Bangkok 10500  
02-636-2311

## 地方銀行

### ⑤ 足利銀行

バンコック駐在員事務所  
689 Bhiraj Tower at EmQuartier, 27th Floor,  
Room No. 2714, Sukhumvit Road, Klongton-nue, Wattana,  
Bangkok 10110  
02-261-2852

### ⑥ 大垣共立銀行

バンコック駐在員事務所  
26th Floor, Abdulrahim Place, 990 Rama 4 Road,  
Silom, Bangrak, Bangkok 10500  
02-636-3388

### ⑦ 京都銀行

バンコック駐在員事務所  
Unit 2104, 21st Floor, Park Ventures Ecoplex 57,  
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330  
02-116-3040

### ⑧ 群馬銀行

バンコック駐在員事務所  
689 Bhiraj Tower at EmQuartier, 16th Floor Unit 1612,  
Sukhumvit Road, Klongton-nue, Wattana, Bangkok 10110  
02-261-3063

### ⑨ 山陰合同銀行

バンコック駐在員事務所  
952 Ramaland Building, 13th Floor, Rama IV Road,  
Suriyawongse, Bangrak, Bangkok 10500  
02-632-8323

### ⑩ 滋賀銀行

バンコック駐在員事務所  
27th Floor, Q.House Lumpini, 1 South Sathorn Road,  
Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120  
02-610-3754

### ⑪ 清水銀行

バンコック駐在員事務所  
Level 8 Zuellig House1, Silom Rd, Bangrak, Bangkok  
10500  
02-231-8446

### ⑫ 十六銀行

バンコック駐在員事務所  
Unit6 25th Floor CRC Tower, All Seasons Place,  
87/2 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok  
10330  
02-655-8016

### ⑬ 千葉銀行

バンコック駐在員事務所  
No.98 Sathorn Square Office Tower, 20th Floor,  
Room 2008, North Sathorn Road,  
Silom, Bangrak, Bangkok 10500  
02-163-2723

### ⑭ 中国銀行

バンコック駐在員事務所  
689 Bhiraj Tower at EmQuartier,  
Room No. 1901, 19th Floor, Sukhumvit Road,  
Klongton-nue, Wattana, Bangkok 10110  
02-261-2676

### ⑮ 八十二銀行

バンコック駐在員事務所  
Bhiraj Tower at EmQuartier  
18 th Floor, Unit 1804, 689 Sukhumvit Road,  
North Klongton, Vadhana, Bangkok 10110  
02-261-8226

### ⑯ 百五銀行

バンコック駐在員事務所  
11th Floor Unit 1111, Park Ventures Ecoplex 57,  
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330  
02-108-7105

### ⑰ 広島銀行

バンコック駐在員事務所  
14th Fl. Nantawan Building, 161 Ratchadamri Road,  
Pathumwan, Bangkok 10330  
02-650-5099

### ⑱ 福井銀行

No63. Athenee Tower, 12th Floor, Unit1204,  
Wireless Road, Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330  
02-168-8268

### ⑲ 福岡銀行

バンコック駐在員事務所  
16th Floor Unit 1606, Park Ventures Ecoplex, 57  
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan,  
Bangkok 10330  
02-256-0695

### ⑳ 北都銀行

バンコック駐在員事務所  
952 Ramaland Building 13FL, Rama 4 Road,  
Suriyawongse, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand  
02-235-7260

### ㉑ 北洋銀行

バンコック駐在員事務所  
20th Floor, Sathorn Square Office Tower  
98, North Sathorn Road, Silom,  
Bangrak, Bangkok 10500  
02-163-2834

### ㉒ 北陸銀行

23rd Floor Unit 2314, Bhiraj Tower at EmQuartier  
689 Sukhumvit Road, North Klongton  
Wattana, Bangkok 10110  
02-261-8495～6

### ㉓ 北國銀行

バンコック駐在員事務所  
26th Floor, Sathorn Square Office Tower, 98 North  
Sathorn Road,  
Silom, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand  
02-163-2870

### ㉔ 横浜銀行

バンコック駐在員事務所  
No. 57 Park Ventures Ecoplex, Unit 1005,  
10th Floor, Wireless Road,  
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330  
02-254-7251

## その他金融機関

### ㉕ 国際協力銀行

バンコック駐在員事務所  
14th Floor, Nantawan Bldg.,  
161 Rajadamri Road, Bangkok 10330  
02-252-5050

### ㉖ 商工組合中央金庫

バンコック駐在員事務所  
Unit6, 10th Floor CRC Tower, All Seasons Place, 87/2  
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan,  
Bangkok 10330  
02-654-0588

### ㉗ 日本政策金融公庫

バンコック駐在員事務所  
9th Fl., Park Venture Ecoplex, 57 Wireless Rd.,  
Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330  
02-252-5496

### ㉘ 泰国三井住友信託銀行

32nd Floor, Sathorn Square Office Tower,  
98 North Sathorn Road, Silom,  
Bangrak, Bangkok 10500  
02-230-6100

### ㉙ 信金中央金庫

バンコック駐在員事務所  
19th Floor, 1903, Athenee Tower,  
63 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan,  
Bangkok 10330  
02-168-8796

### ㉚ 岡崎信用金庫

バンコック駐在員事務所  
No.952 Ramaland Building,13th Floor,  
Rama IV Road, Suriyawongse, Bangrak,  
Bangkok 10500  
02-632-8577

### ㉛ 岐阜信用金庫

バンコック駐在員事務所  
Office Floor19th Unit 1902, The Bhiraj tower at  
EmQuartier, 689 Sukhumvit road,  
North Klongton, Vadhana, Bangkok 10110  
02-261-3664

### ㉜ 瀬戸信用金庫

バンコック駐在員事務所  
13th Floor, Ramaland Building,  
952 Rama IV Road, Suriyawongse, Bangrak,  
Bangkok 10500  
02-632-8766

### ㉝ 浜松信用金庫

バンコック駐在員事務所  
19th Floor, 1901, Athenee Tower,  
63 Wireless Road, Lumpini,  
Pathumwan, Bangkok 10330  
02-168-8303

### ㉞ 磐海信用金庫

バンコック駐在員事務所  
16th Floor, 1606, Athenee Tower,  
63 Wireless Road, Lumpini,  
Pathumwan, Bangkok 10330  
02-168-8231

## その他機関

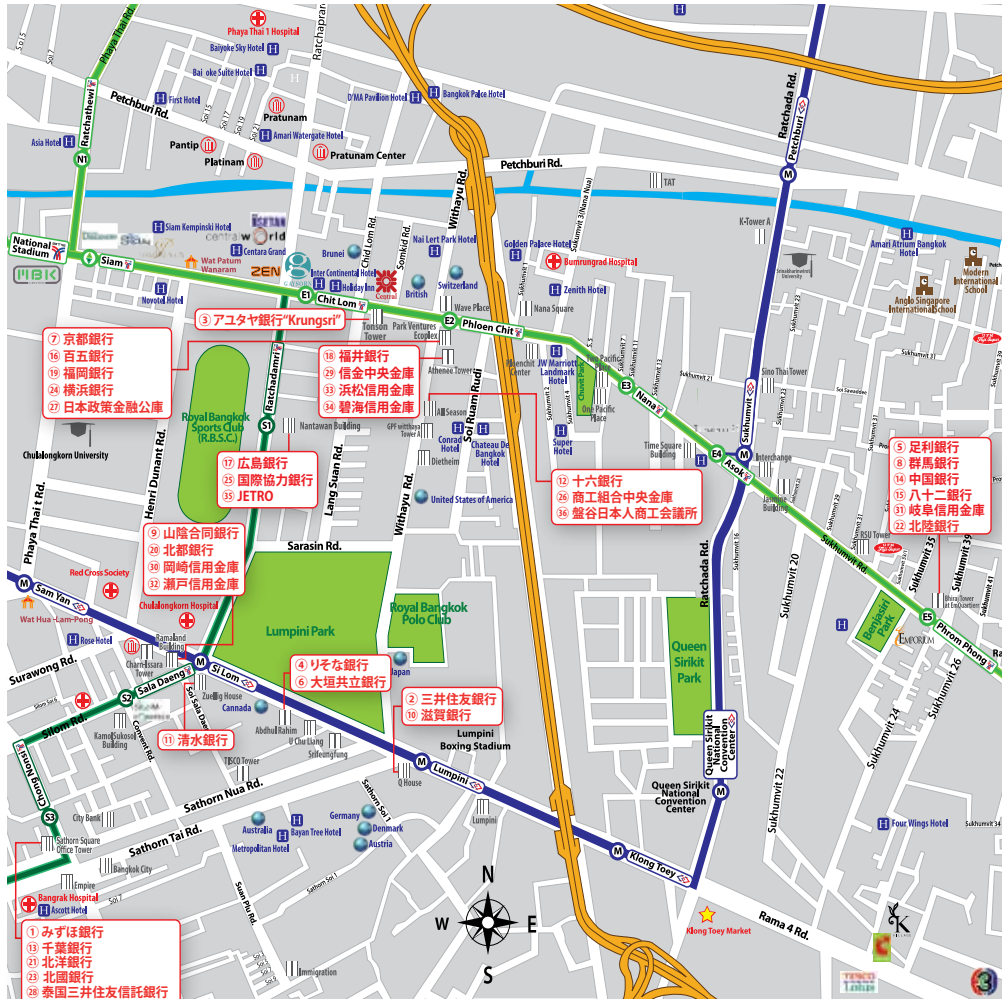
### ㉟ JETRO(日本貿易振興機構)

16th Fl. of Nantawan Bldg., 161 Rajadamri Road,  
Bangkok 10330  
02-253-6441

### ㊱ 盤谷日本人商工会議所

19/F CRC Tower All Seasons Place, 87/2 Wireless  
Road, Kwang Lumpini, Khet Pathumwan,  
Bangkok 10330  
02-250-0700-3

# バンコク日系銀行拠点マップ



## 業務提携

### 【カシコン銀行】

愛知銀行、あおぞら銀行、足利銀行、  
池田泉州銀行、伊予銀行、紀陽銀行、  
京都銀行、群馬銀行、山陰合同銀行、  
滋賀銀行、静岡銀行、十六銀行、常陽銀行、  
第四銀行、中国銀行、東京都民銀行、東邦  
銀行、八十二銀行、百五銀行、  
百十四銀行、広島銀行、  
フィデアHD(北都銀行・荘内銀行)、  
福岡銀行、北陸銀行、北海道銀行、  
みなと銀行、武蔵野銀行

### 【バンコック銀行】

阿波銀行、大分銀行、大垣共立銀行、  
近畿大阪銀行、埼玉りそな銀行、滋賀銀行、  
七十七銀行、千葉銀行、名古屋銀行、  
西日本シティ銀行、南都銀行、広島銀行、  
北洋銀行、北國銀行、三菱UFJ信託銀行、  
山形銀行、山梨中央銀行、横浜銀行、  
りそな銀行、商工組合中央金庫、  
信金中央金庫、日本政策金融公庫、  
日本政策投資銀行、日本貿易保険

### 【TMB銀行】

岡崎信用金庫、北九州銀行、京都信用金庫、  
京都中央信用金庫、東和銀行、もみじ銀行、  
山口銀行





税務・法務・監査・会計など

**Pricewaterhouse Coopers Legal  
& Tax Consultants Ltd.**

TEL:02-844-1000

[www.pwc.com/ja/globalization/country/thailand.html](http://www.pwc.com/ja/globalization/country/thailand.html)



経理代行サービス

**Accounting Porter Co., Ltd.**

TEL:02-661-7697 Mail:kazuhiro.tadano@aporter.com

<http://aporter.co.th>



会計・税務一括代行・各種コンサルティング

**J Glocal  
Accounting Co., Ltd.**

TEL:02-168-6225 Mail:info@jga.asia

<http://jga.asia>



会計税務・ビジネスコンサル・セキュリティなど

**M&A Group**

TEL:02-632-0900~2 Mail:infojp@m-agroup.com

[www.m-agroup.com](http://www.m-agroup.com)



バックオフィス業務に関する総合コンサル

**BizWings  
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-681-9762 Mail:contact@bizwings.co

[www.bizwings.co](http://www.bizwings.co)



タイおよびミャンマー法務

**TNY Legal Co., Ltd.**

TEL:02-117-0798 Mail:info@tny-legal.com

[www.tny-legal.com](http://www.tny-legal.com)



会計処理代行業務・税務相談

**日本税理士合同事務所 タイランド**

TEL:02-632-7645~6

Mail:ogawa@nihon-zeirishi-cooperate.com

<http://nihon-zeirishi-cooperate.com>



会計・税務・各種コンサルティング

**Hongo Toyo  
Accounting Co., Ltd.**

TEL:02-258-3323 Mail:Kaikai@hongo-t.com

[www.ht-tax.or.jp](http://www.ht-tax.or.jp)



製造業専門・人材派遣

**nms (Thailand) Co., Ltd.**

TEL:038-190-450 Mail:m\_matsumoto@n-ms.co.jp

[www.n-ms.co.jp](http://www.n-ms.co.jp)



エグゼクティブマネージャークラス人材紹介

**en world Recruitment  
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-106-8659 Mail:yu.s@enworld.com

[www.enworld.com](http://www.enworld.com)



タイ人・日本人スタッフ人材紹介

**Dee Staff  
Recruitment Co., Ltd.**

TEL:02-673-9830 Mail:j-info@deestaff.com

[www.deestaff.com](http://www.deestaff.com)



1年保証の人材紹介(日本人・タイ人)

**A-LINK RECRUITMENT CO., LTD.**

TEL:063-230-8314(原田) Mail:m\_matsumoto@n-ms.co.jp

[www.alink.co.th](http://www.alink.co.th)



人材紹介(日本人・タイ人)

**Wide Spread Intertrade  
Recruitment Co., Ltd.**

TEL:084-438-2500 Mail:japanese@wsjob.com

<http://wsjob.com/new/jap/>



人材紹介派遣(日本人・タイ人)

**Job Passport  
Recruitment Co., Ltd.**

TEL:038-025-848 Mail:japanese@job-passport.com

[www.job-passport.com](http://www.job-passport.com)



工場・倉庫・事務所の設計・建築・施工

**NAGAWA  
(THAILAND) CO., LTD.**

TEL:02-312-2513 Mail:toshinari.fujiwara@nagawa.co.th

[www.nagawa.co.th](http://www.nagawa.co.th)



モバイル・通信

**berrymobile**

TEL:02-105-4568 Mail:support-th@berrymobile.jp

[www.berrymobile.jp/thailand](http://www.berrymobile.jp/thailand)

困ったときは  
ここをチェック

# 業種別・日系ビジネス サポート企業カタログ



クラウドERP/会計システム・会計コンサルティング

**BBS (Thailand) Co., Ltd.**



★クラウドERP/会計システムを活用し、  
記帳代行/社内経理の不満を解決します

★「本社報告に間に合わない」  
「日本語で会計数値が見たい」⇒課題を解決

- ✓ 日本語対応システム
  - ✓ リアルタイムな記帳と閲覧
  - ✓ 豊富なExcelレポート
  - ✓ 会計士が会計の疑問を解決
- サービス詳細は『経理パートナーサービス』で検索

TEL:02-255-0423 Mail:Info\_th@bbs.co.jp

[www.bbs.co.jp/th](http://www.bbs.co.jp/th)



内装・設計・施工

**GDM (Thailand) Co., Ltd.**



オフィス、工場の内装設計・施工から、工業用地での電気申請や電気増設工事  
まで承ります。また、展示会でのブース設営やデザインワーク、大型パネルの  
制作も実施。自社での設計・日本人担当者による施工管理が強みです。

TEL:02-651-5655 / 088-572-4998 Mail:seiji@gdm-asia.com(山本)

[www.gdm-asia.com](http://www.gdm-asia.com)



法務・人事・労務・新興メコン法務

**ONE ASIA  
LAWYEARS**

TEL:061-780-1515 Mail:info@oneasia.legal

<http://oneasia.legal/>



内装・設計・施工

**KOKUYO International  
(THAILAND) Co., Ltd.**

TEL:02-264-5100

[www.kokuyo-thailand.com](http://www.kokuyo-thailand.com)



住宅不動産

**Dear Life Corporation**

お部屋探しはディアライフ

**dearlife**

TEL:02-261-1188

<http://dlife.co.jp>



運輸・倉庫・貿易実務

## MITSUI-SOKO (Thailand) CO., LTD.

TEL: 081-985-1441 (日本人直通) Mail: inquiry@mitsui-soko.co.th

[www.mitsui-soko.co.th](http://www.mitsui-soko.co.th)



サービスオフィス

## OFFICE23@PERSONNEL CONSULTANT

TEL: 02-612-7333~4 Mail: Office23@personnelconsultant.co.th

[www.personnelconsultant.co.th/office23](http://www.personnelconsultant.co.th/office23)



サービスオフィス

## NPD SERVICE OFFICE

TEL: 02-237-2353 Mail: shu-hasebe@npd.co.th

[www.npd.co.th/npd\\_service\\_office/overview.html](http://www.npd.co.th/npd_service_office/overview.html)



タイ語翻訳サービス

## Unimon Co., Ltd.

TEL: 02-237-3817 Mail: trans@unimon.co.th

[www.jpthai.com](http://www.jpthai.com)



オートリース、機械設備リース、計測器レンタル

## Thai ORIX Leasing Co., Ltd.

TEL: 02-792-4543 Mail: inquiry@orix.co.th

[www.orix.co.th](http://www.orix.co.th)



オートリース

## Sumitomo Mitsui Auto Leasing & Service (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 02-252-9511/Ext.5206

[japandesk@smauto.co.th](mailto:japandesk@smauto.co.th)



機械設備リース、オートリース

## TISCO Tokyo Leasing Co., Ltd.

TEL: 02-638-0909 Mail: salesautolease@tiscotokyo-leasing.co.th

[www.tiscotokyo-leasing.co.th](http://www.tiscotokyo-leasing.co.th)



車のリース、運転手派遣(長期)サービス

## MAZARINE CO., LTD.

TEL: 086-775-2188 (日本人窓口)

Mail: k\_hamagami@mazarine.co.th

[www.mazarinethai.wixsite.com/Profile](http://www.mazarinethai.wixsite.com/Profile)



OA機器全般(複合機、CCTV等)販売・レンタル

## Nippon Office Automation (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 02-136-4235~6 Mail: t\_ichimura@nihon-oa.com

[www.nihon-oa.com](http://www.nihon-oa.com)



複合機・リース・販売

## Fuji Xerox (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 02-660-8383

[www.fujixerox.co.th](http://www.fujixerox.co.th)



複合機の販売・リース・保守

## Konica Minolta Business Solutions (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 02-029-7000 Mail: jpn\_desk@konicaminolta.co.th

[www.konicaminolta.co.th](http://www.konicaminolta.co.th)



複合機及びOA機器の販売・保守

## Canon Marketing (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 02-344-9999 内線7 (日本語)

Mail: cmt\_toiawase@amt.canon.co.th

<https://th.canon/en/>



LED照明・空調省エネ商材販売・物流

## Acutech CO., LTD.

TEL: 083-238-6648 (箕輪) Mail: yuya@acutech.co.th

TEL: 081-640-5756 (Satit) Mail: Satit@acutech.co.th

[www.led-clair.jp.com](http://www.led-clair.jp.com)



LED照明

## FT Group (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 02-229-5553

[www.ftgroup.co.jp/en](http://www.ftgroup.co.jp/en)



LED照明

## Kowa (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 092-280-8750 (日本人直通) Mail: s-inoue@kowa.co.th

[www.kowa.co.jp](http://www.kowa.co.jp)



省エネ・創エネ事業(LED照明・太陽光発電の独自エスコ提案)

## WEST International (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 02-168-8678 (川口) Mail: yuuta.kawaguchi@west-gr.co.jp

[www.west-gr.co.jp](http://www.west-gr.co.jp)



ERP導入コンサルティングサービス

## Pacific Business Consulting (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 02-670-0720 Mail: pbc-th@pbc.co.jp

[www.pbc.co.jp/thai](http://www.pbc.co.jp/thai)



マーケティング・営業支援

## I-AGREX (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 02-646-1551 Mail: sales@i-agrex.com

[japandesk@smauto.co.th](mailto:japandesk@smauto.co.th)



企業ITインフラサポート

## TT Network Integration (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 02-685-3077 Mail: its\_jpn@tttni.co.th

[www.tttni.co.th](http://www.tttni.co.th)



各種制作・マーケティング・プロモーションなど

## Ishida Taiseisha (Thailand) Co., Ltd.

TEL: 081-936-6061 Mail: toshihiko.a@itp.co.th

[www.itp.co.th](http://www.itp.co.th)



開所式典・周年式典・代理店会議

## JTB (Thailand) Limited

TEL: 02-230-0451 Mail: bkk-outbound-corporate@jtbap.com

[www.jtbthai.com](http://www.jtbthai.com)



鳥害対策

## HOMEX BUSINESS SERVICE (THAILAND) CO., LTD.

TEL: 081-174-0657 (柴田) Mail: homex-thailand@homex-co.com

[www.homex-co.com](http://www.homex-co.com)



工場の防虫・省エネ用シートシャッター門番

## KOMATSU ELECTRIC INDUSTRY CO., LTD.

TEL: 092-723-5656 (先久(せんきゅう)) Mail: info@komatsuelec.co.th

[www.komatsuelec.co.jp/monban](http://www.komatsuelec.co.jp/monban)



衛生陶器販売、TOTO代理店

## SUZUTO CO., LTD.

TEL: 089-445-5416 (新谷) Mail: shintani@suzuto-eisei.com

Lydex

バンコクの不動産

# 買 売 借

は

## Lydex に!

- ✓ 不動産投資のご相談も承ります。
- ✓ リースホールド物件等  
幅広いリセール物件もご案内します。
- ✓ 宅建有資格者がトータルサポートします。

売却物件大募集!

(お問い合わせ)

- ② 日本人直通 061-979-0094
- ③ info@bkk-lydex.com
- ④ https://bkk-lydex.com

ビジネス・経済情報なら

# ArrayZ

ビジネスパーソンへ向けた広告をお考えの方  
ぜひお気軽にお問い合わせください!

アレクス定期購読企業 4,000 アドレスへのチラシ同封郵送は1枚1THB!

ad@gdm-asia.com (Japanese, Thai, English)  
086-513-7435 (TAKAO / Japanese, English)  
083-047-3181 (KITA / Japanese, English)



ウェブでも ArrayZ がお読みいただけます!

ビジネス・経済情報誌 ArrayZ のウェブ版 (PC・モバイル) がスタート!  
誌面掲載記事のほか、ウェブのみのホットな ASEAN 情報をお届け

[www.arrayz.com](http://www.arrayz.com)

無料定期購読募集中!

毎号確実に ArrayZ を読みたい!

無料にてオフィスやご自宅に郵送いたします。

gdm-info@gdm-asia.com 宛に件名を「定期購読希望」とし、  
お名前、住所、郵便番号、建物名、電話番号を明記の上、ご連絡ください。



元外資系投資銀行アセットマネジャーが分析する!

# バンコク不動産投資最新動向

## 第33回 バンコク保有不動産の効果的エグジット方法

### なかなか開かない「出口」の扉

我々のような外国人投資家にとっては、言葉や商習慣の違いから、実は保有不動産を売却し市場からエグジットする「出口」のプロセスが最もハンディキャップがあり難しい。実際、投資目的であれ、自己居住目的であれ、これまでバンコクの不動産を購入した人達から相談を受けたが、売れなくて困っている人が結構いるのである。

基本的に、不動産投資の「入口」である物件購入や「運用」面での日本人入居者募集では、バンコクの日系業者が大いに役に立つ。しかし、これが売却となると話が違ってくるのである。このことについては著書の第6章「投資の出口戦略」でもいろいろと書いたが、一般的に日系業者はタイの業者のような横のつながりを持っていない。

考えてみればこれも当然のことなのであるが、日系業者の場合、日本語ができるのが最大の強みであり、ごく一部のを除き、タイ人投資家や実需層、タイ人ブローカー達と強力なコネを持っている人は少ないのだ。そんな状況下、日本人オーナーが日系業者に保有物件を売りたいと持ち込んでも、紹介できる日本人投資家やネットワークにはおのずと限界があり、他にできることといえば、自社のホームページやDDプロパティ等で業者広告を出すぐらいなのである。

日本人投資家がバンコクでコンドミニアムを買うときは、日系業者は日本語で対応できるという強みを生かし投資家をがっちり掴んでいるので、タイの業者もコミッションが折半になっても日系業者に有力物件情報を流してくれる。しかし、これが売却の話となると、数千、数万ユニットもの売物件が常時市場に出回っている中、日系業者の案件だからといって、余程の人気物件か希少物件でなければ、コミッションが折半になる業者持ち込み案件にはタイ人業者も特に興味を示さないのである。



藤澤 慎二

前職はドイツ銀行の国際不動産投資ファンド、RREEFのシニア・アセットマネジャーで米国公認会計士。現在はバンコクに在住し、自身のブログ「バンコクコンドミニアム物語」(<http://condostory.blog.jp/>)で、バンコクの不動産マーケット情報を発信している。

連絡先:087-481-9709  
bkk.condostory@gmail.com

### 有能なブローカーの見つけ方

ちなみに、筆者の経験では、同じタイの業者でも大手デベロッパー系列のエージェントよりも、中小のエージェントに所属し、歩合給制やフリーランスでやっているブローカーたちの方が有能だ。彼らは多くのコネクションを持っているし、投資家とのパイプもあり、さらに掘出し物件情報も持っている。つまり、本当の意味で貪欲なディールメーカー達なのである。

そういう事情がわかっているの、本誌前月号で書いた全面改装したばかりの物件売却に関し、筆者がまず最初に何をやったかという、不動産売買サイトにオーナーとして物件広告を載せることであった。具体的には、Facebook上でビジネス展開する有力サイトのCondo Exchange Centerには下の写真のような広告を載せ、ブローカーによる虚偽物件広告を締め出し、売主と買主間での直接売買を支援し利用者が増えているZmyHome、以前からあるPrakard等だ。これらのサイトでは、売主が無料で物件情報を載せられ、もしそれを見た買主と取引が成立すれば、コミッションなしで直接売買が成立するのである。

ところで、このタイ語広告の中には1つ重要なことが書いてある。つまり、「この物件を扱ってくれるブローカーも探している」という一文である。実際、この広告を出してすぐに6つのブローカーから扱いたいという問い合わせがあったが、彼らも売主から直接コミッションが取れる物件をこういうサイトで貪欲に探しているのだ。

そして、最終的にこの中の1社が連れてきた買主と売買契約が成立し、本誌前月号で書いたように、比較的短期間でエグジットできたのである。



バンコクのコンドミニアム事情がわかる!  
『続・バンコク不動産投資実践編』  
藤澤 慎二 著  
(三省堂書店より発売中)  
現地のマーケットデータに基づき、  
日本人投資家必須の基礎知識を解説。

# グローバル経営 適地生産適地販売

TANOI—精密部品ベトナム増強

国内需要減見越し、先手打つ/  
海外シフト鮮明、製造・売上高7割

TANOI(栃木県鹿沼市、田野井純一社長)は、歯科・外科機器部品や自動車向けターボ用インペラー(羽)などの精密部品加工を手がける。2006年にベトナムのビンズン省に現地子会社「TANOI SEEBEST」(現SEEBEST)を設立。その後、ベトナムでの生産能力強化で17年に新会社「JONE TECH」を立ち上げ、ホアカイン工業団地(ダナン市)に新工場を整備するなど海外生産に力を入れている。



▲シーベストのターボ工場(ベトナム)

TANOIグループは、全製品の7割程度を海外工場で製造し、売上高に占める海外比率も全体の約7割と海外シフトが鮮明だ。同社が海外にこだわる理由は、日本国内の人口減による国内需要の減少にある。田野井社長は「05年に人口減少社会に関する講演を聞いて、事業の継続と発展にはグローバル化しかないと考えた」と振り返る。進出先は、現地人の技能向上に対する姿勢や国民の平均年齢が若く、人口増加が期待できるベトナムに決めた。

進出先は、ベトナムとシンガポールの政府系企業が初めて造成した、ホーチミン市近郊の工業団地。当初海外の仕事はなかった。人件費をはじめとしたコストダウンなどを“武器”に国内で取引のあった顧客を説得し、メディカル分野に絞って進出。その後、リーマン・ショックの影響による国内の自動車部

門の売り上げ減を受け、09年に新工場を建設し、同部門の現地製造に幅を広げた。

主力製品の一つのインペラーは18年度当初、月産6万個程度を見込んでいた。しかし、10月には注文が8万個に達し、12月には同9万個に拡大する見込みだ。引き合いの増加について田野井社長は、「インペラーは5年以内に削り出しタイプが主流になる。わが社が扱う鋳造製は内製から外注に切り替えられている」と推察する。「例え長期の仕事でなくても、現状の設備を最大限生かして引き受けるのがわが社の信条だ」と説く。19年以降は月間要求数が現在の2倍程度になっても対応できるよう3,000万円程度を投じて、検査機など設備を増強する予定だ。

「コストダウンの面からも、ベトナムに製造拠点がある、という理由で仕事を

発注する顧客もいる」(田野井社長)と話し、事業は順調に進む一方、ストライキや突然の停電など拠点の極集中には懸念材料もある。そのため生産能力強化だけでなく、BCP(事業継続計画)対策にもつなげようと、17年に新会社「JONE TECH」を中部のダナン市に設立した。

リスク対策や技能・技術レベルの向上を着実に進める現地事業の今後について、田野井社長は「管理体制の向上が現地事業のカギを握る」と強調する。これまで生産管理などは日本から遠隔で管理し、現地人の担当者に指示を出していたが、8月に現地駐在の管理担当者として日本人1人を新規雇用した。今後も現地日本人駐在員を複数人雇用するなどして、管理体制の強化を進める。

※記事提供:日刊工業新聞(前田健斗2018/12/5)

読めば未来が  
コアな産業情報が満載  
見えてくる。  
日刊工業新聞 電子版

まずは  
無料会員から  
お試しください

<http://www.nikkan.co.jp>



〔中国〕中国外交が世界で摩擦  
「二帯一路」に試練（中国総局 本間賢彦）

パプアニューギニアの首都ポートモレスビーで11月に開催されたアジア太平洋経済協力会議（APEC）首脳会議は、貿易戦争を抱える米中対立を背景に、首脳宣言採択を初めて断念する異常事態となった。習近平国家主席による提唱から5年の節目を迎えたシルクロード経済圏構想「二帯一路」も異論が噴出しており、パキスタンの反対勢力が中国の総領事館を襲撃する事件も起きた。習指導部が掲げる「大国外交」は各地で摩擦を生み、試練の時を迎えている。

## 米副大統領と「古戦」

11月17日に行われたAPEC関連行事

リアルな情報を発信

時事速報バンコク版

## コンテンツを一部紹介！

「最高経営責任者（CEO）サミット」で、演壇に立った習主席とベンス米副大統領が「二帯一路」をめぐる「古戦」を繰り広げた。習氏は「5年前に私が提示した『二帯一路』共同建設の提案は、各国・地域の相互連携を促し、世界経済に新たな空間を開拓するの目的で、幅広い歓迎を受けている」と強調。保護主義的な主張を強める米国の念頭に「『二帯一路』は開放的な協力のプラットフォームだと述べ、来年4月に北京で開く『二帯一路』第2回国際フォーラムへの参加を呼び掛けた。

その直後にベンス氏は、対中国の枠組み「自由で開かれたインド太平洋」をテーマに演説し、「一部の国が世界中の政府にインフラ関連融資を行っているが、そうした融資はときに不透明だ。主権を損なう対外債務は受けてはならない」とあからさまに中国を攻撃。「二帯一路」のキーワードを借用しながら「われわれは東部の『帯』や一方通行の『路』は提供しない」とやゆし、聴衆の笑いを誘っていた。

習氏は前日、太平洋地域で国交を結ぶブラアとトンガなど島しょ国8カ国と首脳会議を開き、「二帯一路」推進に向けた各国の連携を取り付けたいばかり。ベンス氏は、中国が「二帯一路」のインフラ整備に絡んで相手

国に資金を貸し付け、返済できなければ完成施設の運営権などを支配する「債務のわな」に警鐘を鳴らした格好だ。

「二帯一路」関連事業をめぐり、このところ揺り戻しの動きが出ている。マレーシアで5月に政権交代を果たしたマハティール首相は、マレー半島を横断する「東海岸鉄道」などの中止方針を表明。9月のモルディブ大統領選では、関連事業を推進していた親中派の前職が敗北した。

こうした中、パキスタン南部カラチで11月23日、武装集団が中国総領事館を襲撃。AFP通信によると、分離独立を唱える南西部バルチスタン州の過激派「バルチスタン解放軍（BLA）」が犯行声明を出し、同州に進出した中国側に対し撤退するが「次の攻撃」に備えるよう警告した。BLAは中国の新疆ウイグル自治区から同州のグワダル港を結ぶ道路などを両国共同で整備する「中パ経済回廊」に反対している。

中国外務省報道官は記者会見で犯行を非難した上で、経済回廊について「中パ両国と地域の発展や安定化、平和や繁栄に重要な意義を持ち、両国民の広範な支持を得ている。パキスタンと共に建設を断固推進する」と主張した。

「二帯一路」関連のインフラ整備を推進しているアフリカなどには、複雑な国内事情を抱えている途上国が多い。中国は今後、各地でさまざまな抵抗に遭うことも予想される。

時事速報バンコク版

月額 3500B(税込)

JIJI PRESS



時事通信社

1カ月間の、  
無料トライアル受付中！

お申込みは、「バンコク時事」で検索！（画面左上、無料トライアルフォームをご入力ください）  
お問合せは、①E-mail: Bangkok@thaijiji.com ②Tel: 02-236-6628

タイ国時事通信社 JIJI PRESS (THAILAND) CO., LTD.

1 最新ニュースを毎日2回お届け！  
2 会員サイトで1999年以降のタイニュースも！  
日本・アジアの記事も検索！



もう悩まない！人材採用＆育成のコツを解説 Vol.22

# タイ人事相談室

求人・採用、研修、勤怠管理、労務・給与等から、備品購入、社内環境の整備まで幅広い業務を担う**人事総務部**は、縁の下で力持ちとして会社全体をサポートします。TOYOTA TSUSHO NEXTY ELECTRONICS (THAILAND) 人事総務部門の責任者を務める楠本 浩史氏に、タイ人管理者だけでなく、タイ人スタッフの相次ぐ離職に関する苦労や組織改革の進め方についてお話を伺いました。



下川 ゆう yu shimokawa  
en world Recruitment (Thailand) Co., Ltd.  
日系チーム、チームマネージャー  
立教大学卒業、大手人材紹介会社の東京本社で経験後、2009年来タイ。  
以来、在タイ日系企業への人材紹介に従事。顧客企業の組織発展のための採用支援を得意とし尽力している。



楠本 浩史  
TOYOTA TSUSHO NEXTY  
ELECTRONICS (THAILAND) CO., LTD.  
大学卒業後、日本で通信系事業会社に入社し、管理業務を約4年経験。その後、欧州でMBAを取得し、日本へ帰国。人事業務（採用、育成、MBO運用等）を約2年経験後、現在の会社に入社。人事管理・企画業務を一通り経験し、現在は人事総務部門の責任者を務めている。

「人事総務」を考えた（中編）

下川 辞めにくい人材を如何にして採用していますか。

楠本 採用は往々にして見えないコストです。一人を採用し、育成しても辞められてしまつと、徒労に終わります。例えば、人材エージェンツに支払う費用だけでなく、離職後の手続き、後任候補の面接、入社前後の事務などの工数、オリエンテーション、配属後の現場での教育など、事業部門は「辞められると後任を採用する

また、採用の主担当者は人事部門であることは間違いないですが、自分の部下となる人材を採用する立場の事業部門に協力してもらう必要があります。

人事部門は採用のノウハウはありますが、事業部門が求める人材の採用と乖離してしまうケースが多々あります。両者の観点をうまく組み合わせ、採用のミスマッチをなくすことが離職率の低減につながると思います。

人が人を評価し、採否を決めるわけですから、ある程度の先入観にとらわれる

「二帯一路」関連のインフラ整備を推進しているアフリカなどには、複雑な国内事情を抱えている途上国が多い。中国は今後、各地でさまざまな抵抗に遭うことも予想される。

「二帯一路」関連のインフラ整備を推進しているアフリカなどには、複雑な国内事情を抱えている途上国が多い。中国は今後、各地でさまざまな抵抗に遭うことも予想される。

本当に実力のあるグローバルに活躍できる人材活用を

マネージャー職、スペシャリスト、現地管理職クラスの  
日本人駐在、現地採用・タイ人エグゼクティブ人材紹介

実績のある日本人コンサルタントが、日本人・タイ人問わず、日系企業様のニーズに合った  
トップクラス人材紹介にベストを尽くします。お気軽にお問い合わせください。

親会社エンジャパンの求人サイトでも、求人掲載や求職者のスカウトができるようになりました！  
https://consultant.en-japan.com/global https://consultant.en-japan.com

en en world

TEL: +66(0)2-106-8659(下川直通)  
E-MAIL: yu.s@enworld.com  
URL: www.enworld.com/th

en world Recruitment (Thailand) Co., Ltd.  
バンコク・オフィス  
Athenae Tower, 12th Floor, Unit 1201-1202  
63 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan,  
Bangkok 10330



日本とアジアで20年、1300社の経営に寄り添ってきたエスネットワークスが解説する、在アジア日系企業の経営管理術。

### 不正の事例

単独で不正を行っている場合には不正金額が少なく、不正自体を発見することが非常に難しい事が過去の事例から考えられます。

弊社では過去PMIの常駐支援によって不正現場を多く発見して参りました。前回は組織的かつマネジメント層が関与していたケースを記載させて頂きました(左図)。



### 不正への対応

このケースではスタッフのみの関与であったため、少額の少口現金を不正しており、即時発見することが非常に難しい状態でした。今後不正が発生しない仕組みを構築する為に、経費申請書、小口現金管理表、承認フローの内部管理体制を構築しました。また、小口現金自体を廃止するフローを構築し、小口現金を使用する場合には、基本的にスタッフがクレジットカード等で立替を行い、経費申請フローで支払いを行う



奥村 宙己  
Hiroki Okumura

立命館アジア太平洋大学卒業、2014年、(株)エスネットワークスに新卒として入社。スポット支援として事業計画作成、事業デューデリジェンス、財務デューデリジェンス、M&Aアドバイザーを担当。常駐支援として管理体制構築支援、月次決算体制構築支援、再生企業の事業計画実行支援、クロスボーダーPMIを担当。タイ国において進出サポート及び会計・税務コンサルティングに従事。

仕組みを構築しました。小口現金自体を廃止すれば、小口現金を管理する運用フローの効率化、不正の防止に繋がります。このようなケースは発生しなかったと考えられます。不正の兆候が確認できたから放置せず、すぐに専門家へ問合せず、不正が助長しないように、不正が長期化した場合には、組織全般に不正が広がり、会社全体の利益が減少する可能性があります。

## 常駐支援を通じてCFOの機能をご提供

- 将来投資 (M&A プロセス支援、アジア進出支援など)
- 財務戦略 (企業再生、ファイナンシャルアドバイザーなど)
- 形式知化 (PDCA サイクル構築支援、経理・財務・経営企画支援など)
- ロジスティクス (人事・労務管理支援、人材紹介など)
- 事業戦略 (組織再編支援、MBO 支援、事業承継支援、IPO 支援など)



ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.

TEL: 02-016-3178  
E-MAIL: h-okumura@esnet.co.th  
URL: www.esnet.co.th

### 【エスネットワース拠点】

東京本社 / 札幌支店 / 仙台支店 / 名古屋支店 / 大阪支店 / 福岡支店  
ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE.LTD (シンガポール) /  
ES NETWORKS VIETNAM CO., LTD. (ホーチミン・ハノイ) /  
ES NETWORKS HONG KONG CO., LTD. (香港) /  
ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD. (タイ)

深い分析に基づいた「情報の本質」をお届けする

# ASEAN

Japan Business Press

JBpress 2018.12.3掲載

## ミャンマー巡る日中の鉄道 支援合戦、日本が先行

ヤンゴンから首都ネピドー、古都マンダレーへ至る幹線鉄道の改良工事に着手

### ミ

ヤンマーの最大都市ヤンゴンから首都ネピドーを通り、古都マンダレーへと国土を縦断する幹線鉄道の改良工事が始まった。経済成長を牽引する最重要インフラとして日本が改修に向け調査を進めてきた、全線620キロの路線だ。

ヤンゴンから3時間あまり北上したニャウレーピン駅で11月1日に開かれた起工式は、大動脈が整備される期待、そして着工に漕ぎ着けた安堵感、また激化する鉄道輸出競争への緊張が入り混じった高揚感に包まれた。

### 全線620キロのキックオフ

ハイウェイを降りて木立の中を1時間あまり走ったのだろうか。赤い手書きの案内板に従い車が左折し、赤、青、黄の小旗が両脇に飾られた小道を100メートルほど進むと、突き当たりがニャウレーピンの駅だった。

上りと下り、2本の線路が左右に伸びる向こう側の駅舎には金や白の布が張り巡らされ、プラットホームには大きな花束と演台そしてプラスチックの椅子が整然

と並んでいる。

反対側のホームには、普段と違う駅の様子に集まって来たらしい付近の住民たちが並んで腰を下ろしている。

大音量で流れるミャンマー語の歌が、以前、ミャンマー国鉄(MR)の幹部に自慢げに聞かされた鉄道広報ソングであることに気づいて、思わず笑みがこぼれる。

開会時間より1時間半も早く到着したにもかかわらず、会場はすっかり準備が整い、間もなく始まる晴れがましい時を待っているようだった。

この日のお披露目は、ヤンゴンからタウングーに至る約270キロ(フェーズ1)の3つの工区のうち、バゴーニャウレーピン間80キロと、ニャウレーピン〜タウングー間116キロのみ。

とはいえ、大工事のキックオフとなるだけに、前者の施工を請け負う鉄建建設と、りんかい日産建設、そして後者を請け負う東急建設の関係者ら、三々五々集まってきた参列者たちの表情は、一様に明るかった。

中でも晴れやかな表情をしていたのは、改修に向けた設計調査を率い、線路や駅舎の設計図面を引いたり、施工業者の入

札を支援したりと、二貫してMRに寄り添い協力してきた大手コンサルティング企業、オリエンタルコンサルタンツグローバルの藤吉昭彦さんと長澤秀さんだ。

フェーズ1の詳細設計から参加し、今後は施工監理にあたる藤吉さんは、残るヤンゴン〜バゴー間の施工企業も間もなく決まり、「三工区そろい踏みで2022年の完工を目指す」と意気込む。タウングー(マンダレー)に至る約350キロ(フェーズ2)の詳細設計を率いる長澤さんは「最速で来年1月には日本製車両の入札が始まり、企業の選定が始まる見込み」と意欲を見せる。

### コンテナ輸送にも期待

民政移管を受けて2012年に本格支援を再開した日本は、国際協力機構(JICA)を通じ、ミャンマーの今後の経済発展を見据えて全国の運輸交通インフラをどう整備していくべきか、調査を実施。

空港、道路、港湾、鉄道の中で最優先課題とされたのが、列車の走行速度の低下や遅延、脱線が常態化していたヤンゴンマ

ンダレー幹線鉄道の近代化だった。

老朽化が深刻な軌道を全線にわたって日本製のレールに換え、橋梁の架け替えも行う。

さらに、旅客を乗せる車両は日本製の動力分散型電気式ディーゼル気動車（DEMU）に置き換えられ、信号や踏切も整備される。



くわ入れ式の様子（筆者撮影、以下同）

区間ごとに単線運転で列車を通しながらの一大事業だが、改良後は列車の最

高速度が時速60キロから100キロに上がり、ヤンゴンからネピドーまでの所要時間が8時間から4時間に、ヤンゴンからマ

ンダレーまでも14時間から8時間に、大幅に短縮される予定だ。

しかし、この路線の改良に寄せられる期待はそれだけではない。さらに大きな期待が寄せられているのが、コンテナ輸送だという。

前出の長澤さんは、次のように話し力を込める。「アジア開発銀行（ADB）の需要予測によると、今後、旅客は現在の5倍、貨物量は17倍に増える見込まれている」。

「軌道にかかる重さ（軸重）を現在の13トンから20トンに増やすことで『重いもの』を『早く』運べるようになるインパクトは大きい」。

このほかにも、日本はミャンマーに対し、ヤンゴン市内を一周する環状線の改良に向けた調査や踏切自動警報装置の設置など、様々な鉄道支援を行ってきた。

線路の維持管理技術や駅サービスについて伝える場面では、日本からやって来た保線技術者や駅員業務の経験者がミャンマー人の技術者や駅員らと共に汗を流し



ヤンゴンの環状線、日本の車両をそのまま使っているため「乗降口」の文字が見える

たり、実演して見せたりしながら、丁寧な指導を繰り返した。

また、今年6月には、ヤンゴン中央駅構内の30カ所以上の信号と80カ所以上の転轍機を無償資金協力で交換することにも

システムをミャンマー国鉄に引き渡した。さらに、ヤンゴン市内の交通緩和を目指すし、都市鉄道（東西線および南北線の新設を見据えた調査も始まっている。ゆくゆくはティラワ港で荷揚げされたコンテナをそのまま輸送できるように、港内に鉄道の引き込み線を敷設することも検討されているという。

## 響き始めた槌音と中国の存在感

日本側関係者が一九九一年となって鉄道整備を進めるミャンマー。

しかし、二〇一五年にインドネシアの首都ジャカルタとバンドンを結ぶ高速鉄道建設計画を巡り中国が日本を逆転して受注を勝ち取ったように、世界規模で「鉄道外交」を繰り返している彼の国の存在感はこの地でも大きい。

例えば、首都ネピドーにあるMR本社すぐ傍では中国が機関車工場を建設し、ディーゼルエンジン搭載の電気式機関車を今後15両生産する事業が始まっている。

また、10月22日には、中国国境の街であ



日本から寄贈された中央監視システム

るシヤン州のムセとマンダレーを結ぶ鉄道整備事業の実行可能性調査に関する覚書も結ばれた。

これは、中国とミャンマーを結ぶ経済回廊の旗艦プロジェクトの一つ。

地元紙「7 Day Daily」は11月、この路線を延伸してチャウビュー経済特区とヤンゴンを直接結ぶ計画があると報道した。

また、9月には中国の昆明からミャンマーやバングラデシュを通じてインドの Kolkata に至る高速鉄道を検討中だという在インドコルカタ中国領事の発表も伝えている。

こうしたなか、冒頭の式典では、中国という名前こそ出なかったものの、日本のプレゼンスを強調しようという関係者の思惑がひしひしと伝わってきた。

丸山市郎大使は、「アウンサンスーチー国家最高顧問が10月上旬に来日した際、安倍晋三首相が今後もミャンマーを重点的に支援していくと伝えた」と述べた。

そのうえで、「日本は将来的な高速鉄道の支援も視野に入れつつ、引き続きミャンマー支援に力を入れる」とも明言。

国際協力機構（JICA）の唐澤雅幸所長も「まずは、安全かつ時刻表通りの運行を実現した上で、末永くミャンマーに協力していきたい」と続け、ミャンマーの鉄道整備を長期的に支援していく意思を示した。

着工を記念するくわ入れのデモンストラーションの後、拍手のうちに式典は終了したが、MRとの度重なる厳しい交渉を率いてきた長澤さんは「今日がようやく

キックオフ」とすぐに表情を引き締めた。

鉄道市場をめぐる支援合戦が色濃くなってきたなか、一足飛びに高速鉄道を新設する代わりに、現情に見合った技術を伝え、長期的な支援を目指すとする日本にとつて、ミャンマー側からいかに理解と共感を得、信頼を獲得するかは喫緊の課題だ。

響き始めた槌音は、激化する中国との鉄道支援合戦の撃となるか。関係者の挑戦が続く。

取材・文…玉穂光枝（たまぐけみつこ）  
国際開発センター研究員、東京大学教養学部卒、同大学院修士、在カンボジア日本大使館、国際協力機構（JICA）シソジア事務所などの勤務を経て、06年4月に国際開発センターに入社。以来、月報誌「国際開発ジャーナル」で政府開発援助（ODA）の最新動向や民間セクターの途上国ビジネスなど、12年7月1日開始の分動話編を幅広く取材。14年12月より編集委員を務めた。18年5月1日現職。

JBPress <http://jbpress.ismedia.jp>

15年の信頼と実績

TOTAL IT SECURITY

サイバーセキュリティリスト  
回避・低減で  
ITセキュリティをサポート

業務内容：

- タイ国 IT法順守 コンサルティング 管理代行
- ハード・ソフトウェア 販売と 保守管理
- ITスタッフの派遣と タイ人従業員教育
- ウイルス・スパイウェア調査 / 駆除・復旧
- HDD / SSDなど記憶媒体のデータ復旧

緊急対応

+66-8-7555-3111

E-mail [info@miwcom.com](mailto:info@miwcom.com)

URL [www.miwcom.com](http://www.miwcom.com)

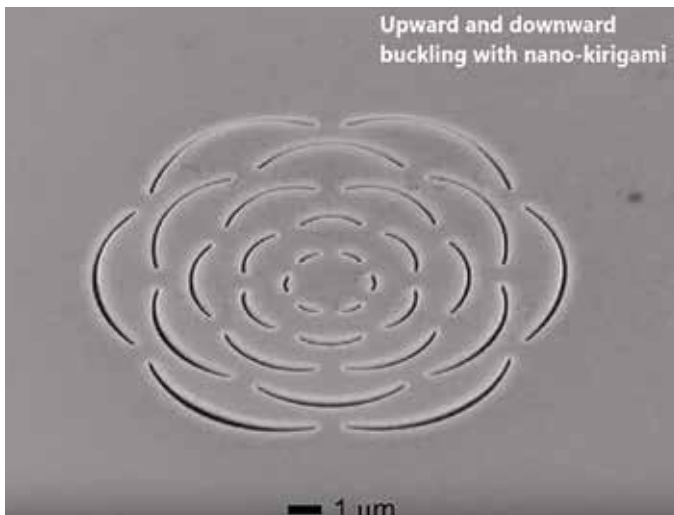


# 未来を創る ナノテクの チカラ No.59

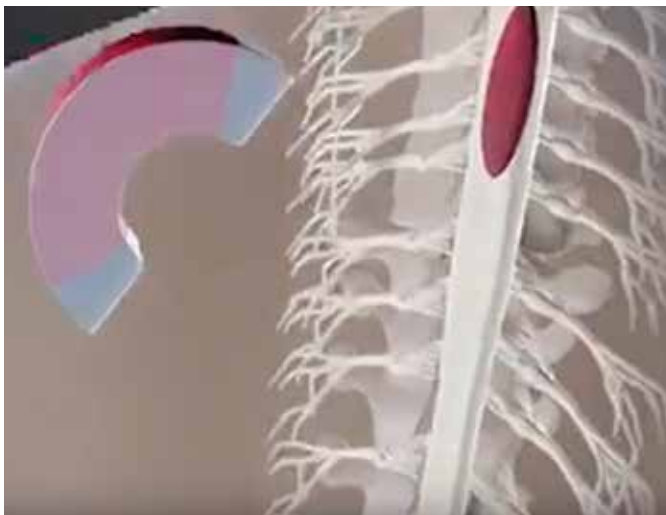
最先端テクノロジーの今を  
先取りしてお届けします。

PRESENTED BY  
**TELESCOPE Magazine**  
Supported by Tokyo Electron

## Science News サイエンスニュース 切り紙から生まれたナノ スケールの光操作技術



集束イオンビームを金属箔に照射して作成した、ナノスケールのパターン。  
自然界ではありえない振る舞いを電磁波にさせることが可能になる。Image by MIT



脊髄に注入した抗がん剤を、磁石によって患部に誘導するイメージ。  
Video created by Adriana Orland, a student in the UIC biomedical visualization program

## Science News サイエンスニュース 磁性ナノ粒子を使ったドラッグデリバリー システムで、脊髄腫瘍を治療

脊髄にできる悪性腫瘍の中でも、髄内腫瘍はとりわけ治療が難しい。髄内腫瘍は若年層に多く、平均的な生存期間は15.5カ月と進行が早い。

そもそも脊髄腫瘍では、患部の腫瘍が重要な神経組織に極めて近い位置にあるため、外科手術や放射線治療で除去する難易度が高い。さらに髄内腫瘍となると、文字通り脊髄内に生じる腫瘍のため、抗がん剤を効果的に使えない。その理由は、血液脳関門の存在だ。

人間の体内には無数の血管網が張り巡らされているが、血管を流れる血液は直接脳や脊髄などの中枢神経系に流れ込むわけではない。脳や脊髄を満たす組織液と血液との間でも物質交換は、血液脳関門という仕組みを介して行われている。

血液脳関門があるおかげで、中枢神経網は有害な物質から守られて機能を維持できているわけだが、腫瘍の治療ではこれがネックになってしまう。血管に投

与する抗がん剤が、血液脳関門によって阻まれて患部にまで届かないのだ。

こうした課題を解決するために、イリノイ大学の研究チームが開発したのが、磁性ナノ粒子を使ったドラッグデリバリーシステムである。

研究チームは、抗がん剤のドキソルビシンを微小な金属粒子と結合させ、磁性ナノ粒子を作成。人間の髄内脊髄腫瘍を移植して髄内腫瘍を再現したラットを用意し、脊椎を覆っている皮膚の直下に磁石を埋め込んだ。

そして、腫瘍近くの脊髄内の空間に磁性ナノ粒子を注入したところ、磁性ナノ粒子は磁石に引き寄せられ患部に誘導されていた。腫瘍の細胞はドキソルビシンの働きによって死滅し、なおかつ健康な細胞への悪影響も見られなかったという。

現在はまだラットで原理実証が成功したという段階だが、一刻も早い実用化を願いたい。

ナノスケールの世界では、折り紙や切り紙といった日本古来の細工が注目を集めている。といっても、小さな折り紙や切り紙のアートを作ろうということではない。超微細な折り紙細工によって「メタマテリアル」を作り、それで光を操作しようというのだ。

メタマテリアルというのは、電磁波に対して、自然界にない振る舞いをさせる物質の総称。例えば、光の屈折方向を通常はありえない方向に変えることで、透明マントを実現しようという研究も進んでいる。

メタマテリアルは、光の波長よりも小さな構造体を並べて作るのだが、そのためには試行錯誤で非常に複雑なパターンを探り当てなければならなかった。MITのNicholas X. Fang教授らの研究チームは、折り紙や切り紙にインスピレーションを受けて、まったく新しいメタマテリアルの作成手法を編み出した。

研究チームが用いているのは、集束イオンビームだ。金属箔に低線量のイオンビームを照射すると箔内にたくさんの空孔が生じ、それらの位置によって箔は変形するのだが、研究チームはイオンビームをどう照射すればどう箔が変形するかを導き出すアルゴリズムを開発した。光にどんな振る舞いをさせたいかを決めれば、それに応じてどうビームを照射すればよいかかわかる。

一例として研究チームが作成したのが、

時計回りと反時計回りに偏光を分離する、らせん状のパターンだ。こうして作られたメタマテリアルは、グルコースの測定などに応用できるという。グルコース分子には右手型と左手型があり、鏡に写った像のようになっている。偏光を調べればどちらがどれくらい存在するかを測定できる。また、複数のレーザービームを互いに干渉させることなく光ファイバーに通信システムも可能になる。

Fang教授らの研究チームによる手法を用いることで、メタマテリアル作成工程が格段に効率化でき、微細化も行いやすくなるため、メタマテリアルを応用したデバイスが次々に登場する可能性も広がる。高感度センサーや光コンピュータといった分野の研究が加速することになりそうだ。

PRESENTED BY  
**TELESCOPE Magazine**

Supported by Tokyo Electron

「テレスコープマガジン」は、世界の最前線で活躍する  
研究者やプロジェクト取材し、ナノテクノロジーが切り拓く  
未来社会のビジョンを描くウェブマガジンです。

詳しくはウェブサイトで

telescope magazine



[www.tel.co.jp/museum/magazine/](http://www.tel.co.jp/museum/magazine/)

# 世界の路上ワーカー

路上に溢れる可能性

## 16【アート経済】「鳩を創る芸術家①」 (アメリカ / ニューヨーク)

ユニオンスクエアで、鳩に餌を与える一人の女性が地面に座っていた。「なんか変だぞ?」…よく見ると、動いていない鳩がいる。本物の群れの中に、彼女が作った人形の鳩が混じっていたのだ。

動く鳩と動かない鳩。本物と偽物の鳩が共存する奇妙な光景は初めてだったので、驚いたままにシャッターを切った。通行人も足を止めている。キャリアケースを投げ銭の受け皿にしており、中には小銭とドル札がたくさん転がっていた。三つのメッセージボードにも自ずと目移りする。

「Donation for pictures and art appreciation(写真撮影と芸術への感謝のために寄付金をお願いします)」自身



のインスタグラムのアカウントとハッシュタグ「実物大サイズ鳩\$40/60。小サイズ鳩\$25。ネズミ人形\$80。ネックレス\$20。現金、クレジットカード、venmo、paypal、squareで支払えます」

クレジットカードもpaypalも路上で使えるなんて、「ハイテクな路上ワーカーだな〜」と感心しつつ、面白そうだったので話を聞いてみた。(2月号に続く)



中野陽介 1987年福岡生まれ。19歳で渡米、Los Angeles City College卒業。23歳で岡本太郎著「今日の芸術」で芸術使命に目覚める。24歳で渡タイ、バンコクでサラリーマンと芸術家の2足のわらじ生活を3年間送る。28歳で1年間に22か国を巡る世界一周旅を敢行。芸術入門サイト(art-geijutsu.com)は20万アクセス突破。現在は、原宿で無料絵画の路上ワークを週末の日課としている。「世界の路上ワーカー(仮)」19年3月出版予定。HP: yosukenakano.com Instagram: @yosukenakano

社長が紹介する、一冊

期限内にキッチリ成果を出す

## 『仕事は「段取りとスケジュール」で9割決まる!』

多くの人が、いつも締め切りに追われているような感覚を持って悩んでいる。

飯田氏は、「もし、自分にはがんばりが足りないと考えているのであれば、あなたは間違っているかもしれません。そもそも、あなたのスケジュールは最適化されていますか?仕事を効率的に進める成功の鍵は、努力や根性ではありません。やるべきことを合理的に、ムダなく管理し、実行していくことです」と説明する。

新刊『仕事は「段取りとスケジュール」で9割決まる!』は、双方の組み方を工夫することで、仕事に集中できる環境を作り、慌てずに期限内に仕事を終わらせることができる内容となっている。デジタルも駆使し、今の時代にあった実践的なスケジュールリング入門書だ。

本書は、プロジェクトマネジメントの手法を取り入れたスケジュールと段取りの組み方を学べます。読者は一つ一つの仕事に集中でき、早く仕事を終わらせることができるようになります。期限を守るだけでなく、慌てずに仕事を進められるようになり、ミスが減り、余裕も生まれてくるようになります。

本書が、読んでいただいた方の仕事のスケジュールリングをアップデートできる一助になれば、という動機で執筆した次第です。ご高覧、ご高評価れば誠に幸甚に存じます。



Supported by  
**Kinokuniya**  
KINOKUNIYA BOOKSTORES THAILAND  
中林重紀=文  
東京大学卒業。2008年に株式会社紀伊國屋書店入社。  
2017年よりKINOKUNIYA BOOKSTORES THAILANDへ出向。

読者プレゼント!



西野亮廣著  
KADOKAWA 572B



アンド著  
翔泳社 824B



ミヒラ・A・デサイ著  
ダイヤモンド社 659B



山田紀彦著  
めこん 1,029B

『新世界』

常に挑戦を続け、常に注目を浴び続け、時代を牽引する革命家が語る「一歩踏み出す」に必要な情報とは。学校では教えてくれない「これから」の時代の生き方。

『ビジネスフレームワーク図鑑』

会議や意思決定で行き詰ったときなどビジネスのあらゆる場面で活用できるフレームワーク集。70もの手法を掲載しており、思考がどんどんカタチになる。

『明日を生きるための教養が身につくハーバードのファイナンスの授業』

ハーバードの名物教授がファイナンスの基本原則と人間の幸福な生き方を教える。ファイナンスや金融には人間の生き方を変える力がある。

『ラオスの基礎知識』

東南アジアの中でもっともマイナーな国が観光やビジネスで注目を集めつつあるラオス。歴史・民族・文化・政治・経済などラオス全体がつかめる初めての本。

『新世界』を、抽選で1名様にプレゼント!

1. 住所(郵便番号までご記載ください) 2. 氏名 3. 年齢 4. 勤務地 5. 携帯電話番号 6. ArayZを入手した場所 7. 感想、今後読みたい企画や情報など、以上に件名を「書籍プレゼント希望」と明記の上、gdm-info@gdm-asia.comまでご応募ください。2月6日応募締め切り(当選は2月下旬に商品の発送をもって代えさせていただきます)。



伊勢丹 6階  
10:30~22:00  
TEL: 02-255-9834  
EmQuartier 5階  
10:00~22:00  
TEL: 02-003-6507  
www.kinokuniya.com/th/

高品質の会計監査を中心として

会計・税務一般に関する

「会計サービス」を提供いたします。



- 公認会計士4名(タイ人3名、日本人1名)  
いずれも監査経験10年以上(監査補助者は5年以上)
- タイ証券取引所(SEC)認定会計士
- アセアン公認会計士
- システム監査技術者(日本)

タイ・日本の公認会計士が共同設立の会計事務所

プラウド・イン・プロ



GLAS HAUS BUILDING, LEVEL P (PENTHOUSE),  
ROOM 1709, P01 1 SUKHUMVIT 25, SUKHUMVIT RD.  
NORTH KLONGTOEY, WATTANA, BANGKOK

http://www.proudinpro.co.th/jp  
092-278-9656(タイ語、英語 担当: サンサーニ)  
093-639-4668(日本語 担当: 確木)  
yusuke@proudinpro.co.th



# NOW IT'S TIME FOR

## 冬の ディナーコース



三原豆腐店  
MIHARA TOFUTEN BANGKOK

三原豆腐店では、日本の冬を感じられる旬な食材満載の冬限定コースが始まりました。

全15品全てに自慢の豆腐が使用されており、メニューごとに豆腐が様変わりする姿はまさに芸術的です。

シェフ自慢のまぼろしの厚揚げには濃度15度の豆腐、しゃぶしゃぶには温泉水のだしに溶け出す温泉豆腐など、メニューに併せて豆腐の種類を変えています。豆腐以外の食材もお肉や魚、野菜にとどまらず、だしに使用されるお水まで日本から輸入するなど一品一品全てで、そのこだわりを堪能できます。

Lunch 11.30-14.30 (Last Order 13.30)  
Starts from 1,750 Baht ++/person

Winter Set Dinner 18.00-23.00 (Last Order 21.00)  
4,900 Baht ++/person

For reservation please contact:  
MIHARA TOFUTEN BANGKOK

Address : 159/3 Sathorn Soi 7, Bangkok  
Mobile : +6683 655 4245 (10.30-22.00)  
Whatsapp : +6683 655 4245

Email : [resv@miharatofutenbangkok.com](mailto:resv@miharatofutenbangkok.com)  
Line : @mihara.tofuten  
FB Message : Mihara Tofuten Bangkok  
Instagram : miharatofuten\_bangkok

\*deposit required on reservation  
\*\*Closed on Tuesday

No Tofu No Life



SAPPORO

Sole distributor in Thailand SCS Trading Co., Ltd.  
02-530-2648 / [infoscsbkk@gmail.com](mailto:infoscsbkk@gmail.com)

## 和酒専門店 "SAKE FOREST"



サッポロビールをはじめ、日本酒や焼酎、リキュールなど、30歳を超える日本のお酒の専門ショップです。日本語対応可能なスタッフが、皆様のご来店をお待ちしております。



SAKE FOREST @ Rain Hill  
Rain Hill 2F (スクンビット ソイ 47)  
02-258-4975 / [sakeforest@gmail.com](mailto:sakeforest@gmail.com)

# おいしさ広がる! サッポロ樽生 乾杯をもっとおいしく

## サッポロ樽生取扱店舗

### ■ スクンビット北側

El Gaucho スクンビット 19 店  
銀座 しゃぶ天  
武蔵屋  
博多うま馬 アソク店  
生そば あずま スクンビット 33 店  
焼肉 あずま  
北海道炉端 原始焼 (1 号店)  
刀 ShabuShabu  
Le Cochon Blanc  
あぶり 石田  
花かるた スクンビット 39 店  
肉亭あらた  
銀竜 焼肉研究所  
寿司十番  
蕎麦十番  
囲炉裏十番  
Shinsen Fish Market  
Vivien's Secret NEW  
Yoshi Bar NEW

### ■ スクンビット南側

Banjo BBQ  
地鶏料理けん  
北海道レストラン 原始焼 (2 号店)  
喜多郎寿し スクンビット店  
Munich BBQ & Beer Warehouse  
築地青空三代目  
CHARM  
喜多郎寿し 日本街店 NEW

### ■ トンロー

居酒屋 兄貴  
日本料理 葉隠  
鮨忠 別館トンロー店  
Kenji's Lab  
かき小屋 勝浦水産  
El Gaucho トンロー店  
Beer Belly  
Sapporo Bar  
そば切り 五の字  
喜多郎寿し トンロー店  
居酒屋 にいがた  
TEPPAN by uomura  
大の樹  
割烹 ひょうたん  
刀 トンロー店  
肉割烹  
しゃかりッチ NEW

### ■ サトーン~シーロム

花かるた サトーン店  
寿司森 サトーンスクエア店  
DEAN & DELUCA  
マハナコーンキューブ店  
生そば あずま タニヤ店  
amontre PLAYrOom & braSSerie  
水琴  
はなび屋  
博多うま馬 スリウォン店  
Charm Shabu & Donburi  
Respecton Vol.1  
Koken Sushi & Dining Bar NEW  
北海道原始焼 シーロム (4 号店) NEW

### ■ サイアム~プルンチット

The Okura Prestige Bangkok  
山里  
All Six to Twelve  
飛躍  
Witch's Oyster Bar & Restaurant  
寿司森 ゲイソンタワー店

### ■ エカマイ~オンヌット

濱岡  
一味膳  
北海道レストラン 原始焼釜飯 (3 号店)  
Jingi

### ■ その他バンコク都内

Jizo Izakaya  
Gohan Central Festival Eastville  
Magokoro Sushi Bar  
Sousaku  
Rin Bar  
Sasori Izakaya  
All Six to Twelve x Enroute  
Buruma Cafe-Bistro  
Gohan The Promenade  
ふくみ焼き鳥 NEW

### ■ バンコク近郊

Addicted Café & Carwash  
日本亭 アマタナコン店  
日本亭 シラチャ店  
日本亭 J-Park 店  
SEA SALT

SapporoBeerAsia

การจำหน่ายสุราแก่  
บุคคลอายุต่ำกว่า 20 ปีผิดกฎหมาย

全物件  
『住宅保険付き』は  
ディアライフだけ!

## 全物件「住宅保険付き」だから安心!

タイでは唯一!ディアライフで仲介した物件には住宅保険が無償で付いています。  
入居中の盗難・水漏れ・爆発事故や、退去時の原状回復費用も住宅保険でカバー!

### 住宅保険とは?

火災、爆発、水漏れや、物の紛失や盗難などの損害に対して補償する保険です。

借主であるご入居者様はもちろん、貸主であるオーナーさん、近隣住人など第三者への損害賠償を含みます。

ここが  
ポイント!

入居前にはわかり得ない、入居後に発生する、**万が一の事故を保険でカバーし、**  
予期せぬ費用負担を軽減

退去時に発生する、「**補修費(ダメージ回復費用)**」を保険でカバーし、  
**デポジット(敷金)返金のトラブルを解消**

イメージキャラクター バービー (フォーリンラブ)

お部屋探しは  
ディアライフ  
www.dlife.co.jp

### 株式会社ディアライフ

689 Bhira Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND  
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

日本人ライフアドバイザー直通  
お気軽にお問い合わせください。 02-261-1188

Meatlicious  
**Live Fire**  
Mexican Steakhouse



Meatlicious

Meatliciousは、アルゼンチン産から和牛オリンピックでチャンピオンを獲得した九州産まで、世界中から取り寄せた高品質の牛肉をご用意しております。また、今後も最高の牛肉を探し求め、お客様に提供し続けます。

メキシコ、ホンジュラスとベネズエラ出身の3人のシェフが織りなす、炭火で仕上げた本場のラテン料理をぜひご体験ください。

For reservation please contact,  
Meatlicious Reservation Team  
Tel/Whatsapp : +66 91 698 6688 (13,00 onwards)  
Email : meatlicious.rs@gmail.com  
Line : @meatlicious  
FB/IG : meatlicious  
Ekamai Soi 6, Sukhumvit 63, Bangkok  
Open daily 6pm. till Midnight (last order 22:30)



# THE LEADING PROVIDER OF SMART INDUSTRIAL PLATFORM

即入居可能なレンタル工場・倉庫を提供いたします



## EEC政策エリアとは

現在、タイの投資関連情報で最も注目を集める「EEC」とは、チョンブリ、チャチュンサオ、ラヨーン の3県にまたがる経済特区「東部経済回廊」の開発計画 (Eastern Economic Corridor Development) のことで、新規投資を誘致し、タイの競争力向上を目指す国家戦略のひとつです。このエリアは自動車、自動車部品、エレクトロニクス等の産業が集積する製造業の大動脈となっており、陸海空のインフラや産業用水も整備されています。EECはこれら既存のインフラを拡張するかたちで、開発を進めていく計画です。

## チョンブリ県 (Chonburi) 内の開発

EEC3県の中でも最も多くの工場と倉庫を開発しているのがチョンブリ県です。レンタル工場はアマタ・シティー工業団地、ヘマラト・チョンブリ工業団地、ピントン工業団地 (1, 2, 3, 5)、レムチャバン工業団地内にあり、レンタル倉庫はTPARKバントン、TPARKレムチャバン、TPARKイースタンシーボードがあり、自動車、エレクトロニクス、物流の各産業に適しています。

## EEC内のTICONプロジェクト

TICONグループは、各種産業の投資の受け皿としてEEC内3,600ライの土地に、26プロジェクト、230万㎡のレンタル工場・倉庫を用意しています。



荷降ろし作業が容易なドックレベラー及びワンタッチオーバーシャッター設置



危険物を保管可能な建物仕様の倉庫



輸出入業に適したフリーゾーン内の倉庫  
カスタムオフィス完備



EEC READY