

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

ArayZ

進化すべし、変化すべし

「ガラスの天井」を打破する タイ人女性 ～社会進出を後押しする風土が定着～

野村総合研究所タイ
タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

ASEAN×Business×Person
JBEVERAGE (THAILAND) CO., LTD.
高添純一氏

1

JANUARY
2019 Vol.85
FREE



CONTENTS



P53



P56

ArayZマガジン1月号 Vol.85

2019年1月10日

発行 - GDM (Thailand) Co., Ltd.
57, Park Ventures Ecoplex,
12th Fl, Unit 1211, Wireless Road,
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330
発行人-高尾博紀

Contact us

本誌、広告に関するお問い合わせ
ad@gdm-asia.com (Japanese・Thai・English)
www.arayz.com
086-513-7435 (高尾)、097-137-4831 (内堀)

【無料定期配達 募集中】

ご希望の方は、件名を「無料定期配達希望」として、
住所(郵便番号)、電話番号、氏名(日本語・英語)、
年代、在タイ歴をご記入の上、
以下までお申し込みください。
gdm-info@gdm-asia.com
※郵送はタイ国内に限らせていただきます。



著作権はGDM (Thailand) Co., Ltd.に属します。
本誌に掲載されている記事、写真などの無断掲載、
複写、転載を禁じます。

Copyright by GDM (Thailand) Co., Ltd. 2018



H.I.S ゴルフカップ

第3回 バンコク大会



会場:バンパコン リバーサイド カントリークラブ

日時:2019年2月23日(土) スタート:12:30~(予定)

募集人員:144名様 競技方法:ダブルペリア方式

女子プロ参戦決定!!

お楽しみ企画も予定中



土肥功留美 プロ

菊地明砂美 プロ

参加費(1名様あたり)

5,500Bグリーンフィー/キャディフィー/
カート代(2人で1台)/食事込み優勝~3位 / 技能賞 /
ラッキードロー / 参加賞 等

※表彰式不参加の場合、賞品は授与いたしません。

申込み
方法

お電話にてお申込みください

※4名様にて代金の方でお申込みください。

※定員に達し次第締め切りとなります。

賞品例 | 日本行き航空券/タイ国内航空券/ラグジュアリーホテル宿泊券/有名ホテルお食事券 等

Sponsored By



JAPAN AIRLINES



GDO THAILAND

MARRIOTT MARQUIS
BANGKOK QUEEN'S PARKGRANDE SUKHUMVIT
BANGKOKROYAL ORCHID
Sheraton
HOTEL & TOWERSLe MERIDIEN
BANGKOKSOFITEL
HOTELS & RESORTS
BANGKOK SUKHUMVITCONRAD
BANGKOKBANYANTREE
BANGKOKThe Landmark
BANGKOKANANTARA
RIVERSIDE BANGKOK
RESORTAVANI
RIVERSIDE
BANGKOK HOTELWINDSOR SUITES
& CONVENTION
BANGKOKTHE MONTIEN
HOTEL
BANGKOKNOVOTEL
BANGKOK
SATHORNHoliday Inn
BANGKOK SATHORN

KING POWER



LOTTE



yamamori



marukome



GATSBY



KOSE

SUNSTAR
Ora2

SRIXON®



index

Khun Nai
Thai Cuisine

JENGOR



Glimo

和牛焼肉三昧
SAN KYU

福々



俺の鉄板



余市



Na Ra Ya

Chao Phraya
Cruise

Wonderful Park



Wise



ArayZ

ご予約
お問合せH.I.S. TOURS CO., LTD.
Corporate & Group Sales Division

:02-022-0952



www.his-bkk.com/MICE



tha-groupinbound@his-world.com

営業時間
9:00-17:00[土・日休]



昭和电工、アルミ缶の新工場が竣工

昭和电工は12月7日、同社グループとタイの大手飲料メーカー、カラバオ・グループが出資する合弁会社アジア・キャン・マニュファクチャリング(ACM)のアルミ缶新工場(チャチュンサオ県)が完成し、竣工式を行ったことを明らかにした。稼働後は、主にカラバオの輸出製品用のアルミ缶を製造する。カラバオ社は東南アジア諸国や中国、英国を中心とした海外事業の拡大を目指しており、ACMは昭和アルミニウムが培った生産技術と品質管理体制で高品質なアルミ缶を安定的に供給し、同社の海外展開をバックアップしている。



外国人商工会議所連合会、フォーラム開催

在タイの外国人商工会議所によって組織される外国人商工会議所連合会(FJCC)は12月6日、バンコクで「オフィスアドレッス」を開催した。カン会員の挨拶に続いて、登壇したコサック首相府付大臣は、選挙で勝利した新政権が前政権の主要政策や功績などをことごとく否定してきたことを、タイにはびこる病巣として挙げた。

現政権が推進する長期計画「20年戦略」では、政権交代があっても政策が持続できるように、法律や警察機関などの改革を推し進めると強調。外国人に不評の「90日レポート」の廃止に加えて、就労認証・労働許可証の取得手続きの簡素化などを約束した。



IHI、冷蔵冷凍物流センター設備を受注

IHIのタイ現地法人であるIHI ASIA PACIFIC (Thailand) およびIHI物流産業システムは11月27日、「M-Senko Logistic物流センター」向け物流設備一式の設計、製造、据付業務を受注したことを明らかにした。同設備は、2019年8月に完成予定で、建築工事は五洋建設の施工となる。

同物流センターは、物流大手のセンコーと、タイの大手外食チェーン、MKレス・トランなどが出資する合弁会社M-Senkoが、バンコクの商業地区として注目を集めるバンナー地区に建設する、常温、冷蔵、冷凍の3温度に対応する物流拠点だ。



アシックス、バンコクに直営店オープン

アシックスは11月26日、バンコクに直営店「アシックスアイコンサイアム」をオープンしたと発表した。同月9日に開業した国内最大規模の複合施設「アイコンサイアム」に入居。足型を細密に測定する三次元足形計測機や、走路時の足の運びを分析する「ASICS FOOT ID」を常設し、顧客に合ったシーズを提案する。

同社は近年、東南アジア事業を強化しており、2012年に東南・南アジア地域の総括会社をシンガポールに、16年にアシックスタイランド、翌年にアシックスマレーシアを設立し、営業・マーケティング活動をより一層強化している。



日本能率協会、タイ政府とイベント開催へ

日本能率協会(JMA)は11月29日、タイ政府機関・大学と連携して2019年10月2~4日にバンコク国際貿易展示会場(BITEC)で、持続可能なものづくり現場及びインフラ稼働を導くためのビジネスイベント「Maintenance & Resilience Asia 2019」を開催すると発表した。タイ政府は、産業の高度化・高付加価値化を目指す「タイランド4.0」政策を掲げており、特に東部経済走廊(ECO)地域で産業・社会インフラの整備を進めている。

日系企業が有する高い技術にも関心を持っており、工業省・運輸省・工業連盟の幹部に加えて、国立チュラロンコン大学工学部の学長が、記者会見で日本への大きな期待を示した。



住友倉庫、レムチャバンで2棟目の倉庫完成

住友倉庫は11月29日、タイの子会社スミソウ(レムチャバン)が東部リムチャバン地区で建設していた新倉庫が完成したと発表した。2016年10月に竣工した第1倉庫が順調に稼働しており、これで2倉庫の延床面積は、約2万平方メートルとなった。

タイ最大の貿易港を抱える同地区周辺には、多くの工業団地が立地しており、今後も旺盛な物流需要が見込まれる。住友グループは、他にバンコク・スワンナプーム国際空港・中部アユタヤ県に拠点を置き、物流業務全般を取り扱っており、タイでの総延床面積は約3万6,000平方メートルとなった。



JR九州、バンコクでホテル事業参入

JR九州は11月26日、子会社のタイJR九州ビジネスディベロップメントがバンコク市内のホテル「アロフト・バンコク・スクムビット11(地上32階、客室数298室)」の土地賃貸借と、ホテル事業に参入することを明らかにした。

同ホテルは米マリオット・インターナショナルが展開するライフスタイルホテル「アロフト」ブランド。BTS(高架鉄道)のナナ駅から徒歩圏内で、賑やかな繁華街に位置する。JR九州がタイで手掛ける不動産事業は、サービスアパートの取得、コンドミニアムの開発に統じて、3件目となった。



a2network、グーグルのパートナー事業者に

タイでモバイル事業を展開するa2network(Thailand)は12月12日、Googleが提供する「Android Zero-touch enrollment」において、タイ企業として初めて、パートナー事業者として認定されたと発表した。同社が展開するモバイル管理・セキュリティソリューションの「Wizberry」と組み合わせることで、企業用途でAndroid端末を導入する際に、迅速かつ、より適切なモバイル環境の実現が可能となる。同社はタイ在住の日本人および在タイ日本系企業向けの携帯電話サービス「benymobile」、世界120カ国・地域以上で使えるボーダーレスWi-Fi「Skyberry」など、さまざまなモバイル関連サービスを展開している。

Exhibition Information

2019 注目の展示会

主な展示会

展示会名	日程	概要	会場
Thailand Industrial Fair 2019	2月13日(水)～16日(土)	産業用機械などの展示会 URL: http://www.thailandindustrialfair.com/home/	BITEC
Food Pack Asia	2月13日(水)～16日(土)	食品包装素材・機械の展示会 URL: http://www.foodpackthailand.com/	BITEC

通信関連製品・サービスの見本市

Thailand Mobile EXPO

日程：2月7日(木)～10日(日)
会場：BITEC
URL: www.thailandmobileexpo.com

フランチャイズとSMEの展示会

Thai Franchise & SME Expo

日程：3月28日(木)～31日(日)
会場：BITEC
URL: <http://www.thaifranchisesme.com/2019/>

パン・菓子類とアイスクリームショー

Thailand Bakery & Ice Cream

日程：3月28日(木)～31日(日)
会場：BITEC
URL: <http://www.thailandcoffee.net/2019/>

コーヒーなど飲料・食品の展示会

Thailand Coffee Tee & Drinks

日程：3月28日(木)～31日(日)
会場：BITEC
URL: <http://www.thailandcoffee.net/2019/>

印刷物の見本市

Asia Print EXPO 2019

日程：2月21日(木)～23日(土)
会場：BITEC
URL: <http://www.asiaprintexpo.com/>

工業用飼料などの展示会

VIV Asia 2019

日程：3月13日(水)～15日(金)
会場：BITEC
URL: <http://www.vivasia.net>

会場情報

Bangkok International Trade & Exhibition Centre (BITEC)

88 Bangna-Trat Road (Km.1), Bangna,
Bangkok 10260
Tel : +66(0)2-726-1999, +66(0)2-366-9797
www.bitec.co.th

IMPACT MUANG THONG THANI

99 Popular Road, Ban Mai Subdistrict,
Pak Kret District, Nonthaburi 11120
Tel : +66(0)2-833-4455
www.impact.co.th

Queen Sirikit National Convention Center (QSNCC)

60 New Rachadapisek Road, Klongtoey,
Bangkok 10110
Tel : +66(0)2-229-3000
www.qsncc.com/en/

セミナー情報などを「ArayZ」に掲載できる ArayZ Information Board

NEW

個人所得税セミナー ~合体編~

日程：2月7日(木)14:00～16:30
会場：バーソネルコンサルタント社セミナールーム
費用：1,500バーツ
講師：弘畠タ子(米国公認会計士／MD of ProMission Co., Ltd.)
申込／詳細：takahashi@personnelconsultant.co.th

ビジネス・経済情報なら

ArayZ

企業には、企業のための電子版 日経電子版 Pro



人事異動アラート機能、
自動英訳機能など
法人契約限定の便利な機能が満載！
無料トライアル実施中！

お申込・お問合せ
[日・英語 対応可] **NIKKEI** 日経グループアジア本社
NIKKEI GROUP ASIA PTE LTD

TEL : 65-6336-4122 [電子版Pro] Q キャンペーンコード TA2
E-mail: sales@nikkei.com.sg www.nikkeiasia.com

FOMM、モーターエキスポに出展

超小型電気自動車(EV)を独自に開発するFOMM(フォム)の子会社FOMM(ASIA)は、11月29日から12月10日まで開催されたオートショー「第35回タイ国際モーターエキスポ 2018」に、小型EV「FOMM ONE」を出展した。261台(速報値)を受注し、19年2月からタイ東部の工場で量産に乗り出す予定だ。

同展示会に先立ち、量産モデルがバンコク市街地を巡回したほか、モータースポーツコースで試乗会を開催し、好評を得た。緊急時に水に浮く同EVは、4人乗りで航続距離は満充電で160キロ。最高速度は80キロに達する。



モーターエキスポ、受注台数二桁増



12月10日に閉幕したオートショー「第35回タイ国際モーターエキスポ 2018」での受注台数(速報値)は、前年比10.9%増の4万4,189台だった。ホンダが6,842台で首位。マツダ(6,509台)、トヨタ(5,907台)、いすゞ(4,437台)、三菱自動車(3,619台)と続き、上位5位を日本勢が占めた。

同エキスポでの受注台数は2,294台で7位と、同じ独系のBMW(1,212台)の約2倍と躍進した。欧州からはボルボ、アウディ、ボルシェ、マセラティ、ジャガー、アストンマーティン、ベントレー、ロールスロイス、ランボルギーニが展出した。

8位の日産(2,212台)は電気自動車(EV)「リーフ」を発表。販売価格は199万バーツで、納車は19年4月から開始する。日産はタイ投資委員会(BOI)からハイブリッドEVの投資優遇措置の認可を受けている。二輪車の受注台数は9,169台で、ホンダが1,531台を受注し、2冠を達成した。

独ベンツ、EV試作車「EQA」を展出

独メルセデス・ベンツ(タイランド)は、「第35回タイ国際モーターエキspo 2018」で高級車「メルセデス・ベンツ」の電気自動車(EV)ブランド「EQA」の試作車を公開した。同社はタイ投資委員会(BOI)からプラグインハイブリッド車(PHV)の投資優遇措置の認可を受けている。また、EQシリーズの市販用EV「EQC」の販売を19年から開始する予定だ。

同エキスポでの受注台数は2,294台で7位と、同じ独系のBMW(1,212台)の約2倍と躍進した。欧州からはボルボ、アウディ、ボルシェ、マセラティ、ジャガー、アストンマーティン、ベントレー、ロールスロイス、ランボルギーニが展出した。



タイの自動車生産・販売台数／関連輸出額(2018年11月)

《概要》

	2018年11月	前年同月比 増減%	2018年 1~11月累計	前年同期比 増減%
生産(台数)	197,020	3.5%	1,998,339	9.1%
国内販売(台数)	94,643	21.2%	928,158	21.0%
輸出(CBU、台数)	93,108	-9.6%	1,045,233	0.1%

《国内販売台数》

	2018年 11月	前年同月比 増減%	2018年 1~11月累計	前年同期比 増減%
乗用車	35,446	12.8%	359,342	21.0%
商用車	59,197	26.9%	568,816	23.0%
(含1トンピックアップ、SUV)	48,612	34.6%	452,952	21.2%
1トンピックアップ	94,643	21.2%	928,158	21.0%
合計				

《生産台数》

	2018年11月	前年同月比 増減%	2018年 1~11月累計	前年同期比 増減%
乗用車	78,818	-0.9%	817,158	7.2%
バス	58	93.3%	495	94.9%
ピックアップ	0	—	0	—
1トン以下ピックアップ	115,545	7.4%	1,151,188	10.7%
2ドアピックアップ	35,461	29.7%	324,741	13.9%
4ドアピックアップ	66,006	4.2%	658,061	10.2%
PPV	14,078	-16.7%	168,386	6.4%
5トン以下トラック	575	-11.8%	7,483	33.7%
5-10トントラック	156	-2.5%	2,884	-9.6%
10トン以下トラック	1,868	-21.1%	19,131	-5.8%
合計	197,020	3.5%	1,998,339	9.1%

《自動車関連輸出額》

	2018年 11月	前年同月比 増減%	2018年 1~11月累計	前年同期比 増減%
完成車(輸出額)	48,092.7	-11.0%	547,472.7	-1.0%
(台数)	93,108	-9.6%	1,045,233	0.1%
エンジン	2,498.0	-11.6%	34,071.8	-6.8%
部品	17,598.5	3.7%	204,033.5	10.3%
スペアパーツ	2,072.3	-34.1%	24,860.2	-24.8%
合計	70,261.5	-8.8%	810,438.2	0.3%

【出典：タイ工業連盟、タイ自動車インスティテュート、Toyota Motor Thailand Co., Ltd.、報道各種】



法人会員様募集中

会員様特典！

NEW 法人企業の皆様へ
会員登録サービス開始！

会員の皆様は、会議室のご利用の他、広告封入やイベントに特別料金でご出店いただけるなどの特典がございます。

料金表	一般法人料金	法人会員特別料金
8-10名用	3,000 パーツ/3時間	1,000 パーツ/3時間
15-20名用	5,000 パーツ/3時間	1,500 パーツ/3時間
50名用	10,000 パーツ/3時間	3,000 パーツ/3時間

【お申込み・お問い合わせ】

タイ日本人会（本館：サトーン 別館：スクンビット）
1st Floor, Sathorn Thanl Bldg. II
92/2 North Sathorn Rd. Bangkok, Bangkok 10500
Tel: 0-2236-1201 E-mail: info@jat.or.th

QRコード

日本人人会ホームページ

タイの賃貸倉庫検索サイト Find Warehouse Thailand



サイトの倉庫情報から直接メール、電話で所有会社へご連絡頂けます。サイトご利用による会員登録、利用手数料、成約手数料は一切掛かりません。

サイト内は英語、タイ語、日本語で検索可能です！



URL : <http://www.find-warehouse.com>
TEL : 064-934-9714 (Ms.Piamala / タイ語、英語)
E-Mail : info@find-warehouse.com



M&A Accounting and Tax Co., Ltd.

「数字が紡ぐ絆を大切にします」

- 会計税務コンサルティング
- 一括代行

会計記帳、税務申告、給与計算・社会保険業務などトータルにサポート。税務署とのトラブル対応も。

M&A Security Guard Co., Ltd.

「“親身”という品質を目指します」

- ガードマン派遣
- 監視カメラシステム

ガードマン派遣、監視カメラシステム、24時間体制の監視サービス、防犯・防災機器、VIP警備などの総合警備サービスを提供・提案いたします。

M&A Advisory Co., Ltd.

「心に残る仕事が目標です」

- 各種事業コンサルティング
- 許認可申請代行

会社設立、BOI申請、ビザ・労働許可取得申請、各種登記申請などサポートいたします。

ACTIVIO Co., Ltd.

「あなたの会社をIoTの力で支援します」

- IoTコンサルティング
- 無線装置の認証取得・輸入販売

IoTの導入に関するご相談から、導入に必要な無線装置の認証取得や輸入販売を行っています。お気軽にお声がけ下さい。

あせらず、あわてず、あきらめず。

M&A Groupでは、3つの「あ」を大切にしています。

【お問い合わせ】

M & A Group
TEL: 02-632-0900 ~ 2
E-MAIL: infojp@m-agroup.com
HP: www.m-agroup.com



JBEVERAGE
(THAILAND) CO., LTD.

高添純一 ● たかぞえ じゅんいち

働く人のオフィスライフを豊かにしたい

「仕事の合間に、社内で本格的なコーヒーを従業員に美味しく気軽に飲んではいい」と、BtoBに特化したオフィス向けコーヒー専門店が登場。当たる価格設定になっている。

期待を超える価値を提供

タイは意外にもアジアで第3位のコーヒー豆の生産国だが、タイ人の一人当たりの年間消費量は250杯。400杯の日本人や英国人と比べると、市場に伸びしろがある。高添氏は、「コーヒーを飲む文化、ライフスタイルの定着を考えて」とタイのコーヒー消費は、

JBEVERAGE
COFFEE SERVICES

**JBEVERAGE
(THAILAND) CO., LTD.**
571 RSU Tower 7th Floor, Sukhumvit 31
Sukhumvit Road, Klongton Nua,
Wattana, Bangkok 10110
Tel: +66(0)2-258-4915
URL: <http://jbeverage.com/jp/index.php>



「石を投げれば当たる」——と

1971年を基に展開する現在、既にバンコクを中心として事業は既に2000社以上と急成長している。高添氏は独立前に10年間同業態の大手ユニマットライフに勤務。上海での2年半の駐在経験を生かしてタイで事業を2016年1月に立ち上げた。「設立以来



日本や欧米に近づくことが想定されます。伸びていく市場に連れないう、商品ラインナップを充実させ、真面目にサービスに取り組むことでお客様(最高の満足度)を届けができるよう精進してまいり目」と、どこまでも徹底した顧客目のサービスが、多くの顧客から支持されています。

タイ、アセアンの 自動車ビジネス新潮流を読む

第13回

アセアンでの電動化を巡る主導権 争いと中国メーカーの戦略（前編）

執筆者:野村総合研究所タツ



マネージング・ダイレクター シニアコンサルタント
岡崎啓一 山本 肇

2019~20年は、アセアンで自動車の電動化を巡る日欧中メーカーの主導権争いが激化することが予想される。アセアン諸国の電動化政策が一通り出揃い、各メーカーが得意とする電動車の普及を図るために、xEVの販売・生産が立ち上がるためだ。日系メーカーではアセアンで高シェアを維持するトヨタ・グループ、ホンダがフルハイブリッド普及を推進する一方で、欧州メーカーはプラグインハイブリッドを展開する。他方で、中国大

ーカーは、まだアセアンではプレゼンスが低いものの、将来的には自国での開発が進む電気自動車(EV)の浸透を図るために、手を打ってくるだろう。本稿では、前項に続いて、中国メーカーの戦略から、アセアンでの電動化に与える影響を先読みする。

上海汽車のアセアンでの展開状況

中国メーカーで最も積極的にアセアンに進出しているのは、上海汽車(SAIC)グループである。2013年

に、タイ最大の財閥のCPグループと合弁を組み、タイに進出し、17年からはラヨン県のヘマラート2に新工場を設立し、MGブランドで小型乗用車及びSUVを生産。将来的には、20万台の生産規模を計画しており、右ハンドルの輸出基地として位置づける。また、15年には小型商用車を得意とするグループ会社の上海五菱汽車をインドネシアのジャカルタ郊外(チカラン)に設立し、五菱(Wuling)ブランドで小型MPVを生産する。(ArayZ 2月号に続く)



《業務內容》

経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査・情報システム(IT)コンサルティング、
産業向けITシステム(ソフトウェアパッケージ)の販売・運用、金融・証券ソリューション
399, Interchange 21, Unit 23-04, 23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua, Wattana,
Bangkok 10110
TEL: 02-611-2951 URL: www.nri.co.jp

野村総合研究所タイ

NRI 未来創発
Dream up the future

タイで求められる戦略人事

前編

“人事とは経営のために存在する”。

幅広い業種・業界での人事採用を経て、日本で人材研究所を設立した曾和利光氏と、タイ・バンコクを拠点に組織人事コンサルティング会社、アジアン・アイデンティティを経営する中村勝裕氏に、タイで求められる戦略人事についてお話を伺いました。



曾和光
中村勝裕

愛知県出身。京都大学教育学部教育心理学科卒業後、株式会社リルートで人事採用部門を担当、最終的にはゼネラルマネージャーとして活動したのち、株式会社オーブンハウス、ライフネット生命保険株式会社など多種の企業界で人事を担当。「組織」「人材」と「心理学」をクロスさせた独特の手法が特徴とされる。2011年に株式会社「人材研究所」を設立。企業の人事部(採用する側)への指南を行なうとともに、これで20万人を越える就職希望者の面接を行った経験から、新卒および中途採用の就職活動者(採用する側)への活動指導を各種セミナーのコラムなどで展開する。

中村 人事には、人が変わつて
も組織は変わらない普遍性がある
ことを講座で話しています。
「あなたの会社に合った制度を構築
することが最適な人事で、
構築することができます」と例え
ます。トヨタとグーグルの人事制度
は大きく異なります。日本とタイのそ
れより距離感があります。

曾和 戦略人事の定義を改めて
問うと、「事業の成長に貢献する
人事」です。競争に勝ち残るために
どうしたがり組織を活用するかが
問われています。

中村 一方、戦略人事というの
はバズワード(もつともららしい)
けれど実際には定義や意味があ
まいな用語と思っています。

曾和 人事は本来、百花競乱で
あるべきです。事なきれば主義や
流行りを追つてゐる時代ではあ
りません。もつと経営意識を高
めることが求められます。

何を組み立てたいのか

日・タイ	コース	対象	概要	言語	期間	価格	開催日
タイ人 日本人	タイ・日本 異文化コミュニケーション [CCC]	日・タイのコラボレーションを実現したい方	日本人とタイ人の文化の違いについて学び、どのようにすればコラボレーションできるかを議論する。	日本語 タイ語	1日間	10,000 (THB)	2月28日(木) 10月3日(木)
タイ人 日本人	HR College(人事の学校) <Module A 採用・育成編> [HRC - Module A] (アセスメント実施)	人事マネジャー 経営幹部	人事を基礎から学ぶ。特に、人材採用における人の見極めや、人や組織の育成方法について学ぶ。	日本語 タイ語	2日間	15,000 (THB)	3月15日(金) ~16日(土) 9月13日(金) ~14日(土)
タイ人 日本人	HR College(人事の学校) <Module B 評価・報酬編> [HRC - Module B]	人事マネジャー 経営幹部	人事を基礎から学ぶ。特に、評価・報酬制度の設計の考え方や、運用のポイントについて学ぶ。	日本語 タイ語	2日間	15,000 (THB)	5月17日(金) ~18日(土) 11月15日(金) ~16日(土)
タイ人	地頭・ロジカルシンキング [JAL]	論理的思考が求められている管理者や企画業務に携わる方 マネジャーおよび強いリーダーシップを身に着けたい方	「考えること」とはそもそも何かを学び、業務を論理的に進められるようになる。	タイ語	1日間	6,000 (THB)	5月23日(木) 11月1日(金)
タイ人 日本人	アイデンティティ リーダーシップ・ワークショップ [IDL]	マネジャーおよび強いリーダーシップを身に着けたい方	自分自身の有りたい姿を発見し、リーダーとしてのビジョン発信と周囲を動かす力を身に着ける。	日本語 タイ語	3日間 連続	28,000 (THB)	6月13日(木) ~15日(土) 12月19日(木) ~21日(土)

【お申し込み・お問い合わせ】

Asian Identity Co., Ltd.

Asian Identityは、バンコクを拠点とする人事組織コンサルティングファームです。

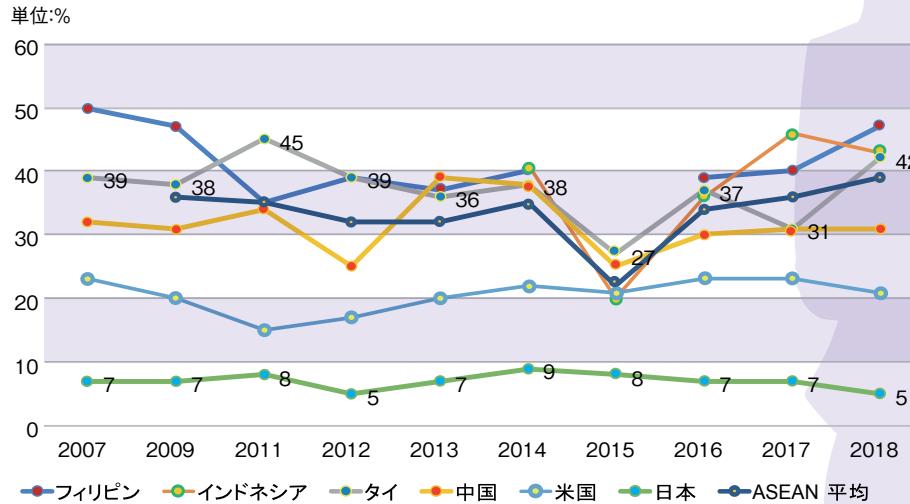
Tel. +66-2-392-3288 Email: info@a-identity.asia Web: <http://asian-identity.com>

Major Tower Thonglor Fl 10, 141 Soi Thonglor 10

Sukhumvit Road Khlong Tan Nuea Wattana Bangkok 10110



【図表1】経営幹部の女性比率推移(2007~18年)



出所:「Grant Thornton International Business Report 2018」をもとに作成

【図表2】経営幹部に一人も女性がない中堅企業の比率

国名	比率(%)
フィリピン	8
インドネシア	15
中国	12
タイ	17
米国	19
シンガポール	22
日本	69
ASEAN平均	16
35カ国平均	25

出所:「Grant Thornton International Business Report 2018」をもとに作成

既婚者は子供を育てながら仕事をするのが一般的で、子供を両親やお手伝いさん、保育園に預けてのびのびと働いている。経営幹部や管理職に登用される女性も少なくなく、恵まれた職場環境の下で輝いている。

一方、日本はわずか5%と対象国中で最下位。同調査が開始された2004年の8%を下回る数值で、全体の平均値がわずかながら改善傾向にある中で、世界の動きとは相反する現状が明らかになった。

さらに経営幹部に一人も女性がない中堅企業も、日本が69%と最も多く、タイ(17%)とASEAN平均(16%)を大幅に上回った(図表2)。

日本では女性の登用促進を目的に「女性活躍推進法」が2001年4月から施行されており、2006年までに指導的地位に占める女性の割合を30%とする目標を掲げている。帝国データバンクが18年8月に発表した「女性登用に対する企業の意識調査(2008年)」によると、女性管理職課長相当職以上の割合は、前年比0.3%上昇したが、平均7.2%(役員は平均9.7%)と低水準。

女性の管理職がない企業は48.4%とほぼ半数を占めたが、今後割合が増えると見込む企業は24.6%、「社内人材の活用・登用を進めている」企業は43.1%と4割を超える緩やかに進んでいる様子が伺える。

女性が輝く社会

「ガラスの天井」を打破する タイ人女性

～社会進出を後押しする風土が定着～



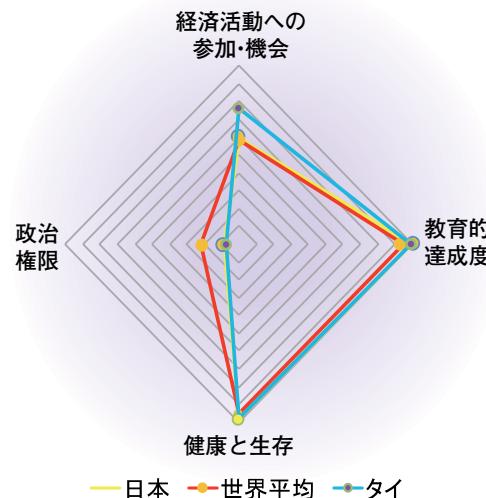
女性の社会進出が非常に進んでいるタイ。生活していると、女性が活躍する土壤が整っていることを実感することが少なない。朝の電車(高架鉄道BTSなど)は、通勤・通学する女性で混み合い、職場では元気な女性の声が響く。女性の地位はビジネスの世界で確立されており、大手企業のトップが女性というのも珍しくない。一方で、女性が能力を依然として發揮しづらい日本。「男女平等先進国」のタイと、どう異なるのだろうか。

今回はタイ人女性の社会進出度を調査・分析するほか、地位向上を阻む「ガラスの天井」を打破して活躍する女性経営者らを取り上げる。

企業における経営幹部の女性比率や就業率は高く、国際機関や民間企業の調査で、タイは必ず上位にランクインしている。国際会計事務所のグラント・ソントンが2018年3月に発表した女性の社会進出に関する「国際ビジネスレポート(図表1)・中堅企業における経営幹部の女性比率」によると、タイ(42%)は前年から11%上昇し、フィリピン(47%)とインドネシア(43%)に次いで世界35カ国中第3位で、ASEAN平均の39%を上回った(16頁にインタビュー記事)。

この背景には、賃金の格差や教育を受ける機会の不均等がある。りなく、基本的に女性が活躍できる環境が整備されていることが挙げられる。エンジニアなど理系の職業は依然、男性で占められるなど、職種での差異はあるが、最近では女性の顔もちらほら見られる。

【図表5】ジェンダー・ギャップ指数(GGI)



出所:World Economic Forum「The Global Gender Gap Report 2018」をもとに作成

男女平等こそが成長エンジン

世界経済フォーラム(WEF)は2018年12月、各国のジェンダー不平等状況を分析した2018年版「ジェンダー・ギャップ指数(GGI)」を公表した。対象は世界149カ国で、格差が少ない1位から4位までをアイスランド、ノルウェー、スウェーデン、フィンランドの北欧諸国が占めた。

同指数では、「ジェンダー間の経済活動への参加・機会」、「教育的

達成度」、「健康と生存」、「政治権限」という4種類の指標を基に格差を算定し、ランク付けされている。日本は110位と前年から4つ順位を上げたが、男女平等があまり進んでいないと評価された。タイも73位と75位から浮上した(図表5)。アジアからはフィリピンが、唯一下位(26位)にランクイン。中国は103位、韓国は115位だった。

日本は「教育的達成度分野では、読み書きと初等・中等教育で1位だが、高等教育での男女間が大きく総合で103位に甘んじている。「経済活動への参加機会」は17位。一方タイは22位と一定の評価を得ているが、「教育的達成度」では初等と読み書きの評価が低く、日本とは逆の傾向にある。

マッキンゼー・グローバル研究所によると、男女平等が進めば、

アジア太平洋地域のGDP(国内総生産)は2025年までに、年間4.5兆ドル(約500兆円)拡大する(図表6)。成長著しい同地域だが、多くの国で女性が不平等な待遇で働いており、社会や職場でのさらなる取り組みが必要と提示する。子育てに専念し、家庭を守るのが女性の役割といった考え方が根強く残っており、労働人口の不足による経済的な損失など、様々な課題に直面している。

GDP(国内総生産)貢献度(2016年)は世界平均で36%。タイは40%と中国、カンボジア、ベトナムに次いで、18カ国中4位にランクイン。日本は33%で12位に甘んじている。一方、労働力に占める割合はタイが46%、日本が43%と内薄している。タイの国内上位5大学の女性率は世界でトップの62%。全大学でも共に60%のマレーシアとスウェーデンに僅差で3位(59%)だった。

【図表6】女性のGDP貢献度

	職場での男女平等度	指導的地位	女性の就労率	上位5大学の女性率	全大学の女性率
日本	0.42	0.15	0.70	24%	48%
タイ	0.66	0.48	0.79	62%	59%
アジア太平洋平均	0.44	0.25	0.60	—	—

※1に近いほど、男女平等度が高い 出所:McKinsey Global Institute analysis をもとに作成

【図表3】日タイ女性の社会進出度調査(リーダーシップ項目の指数)
～女性首相就任で改善も、政変で後退～

出所:「The Mastercard Index of Women's Advancement (MIWA) 2016」をもとに作成

【図表4】女性起業家の成功・不成功の要因



出所:「Mastercard Index of Women Entrepreneurs 2018」をもとに作成

(Women's Advancement 2018)。

米ケレジットカード大手マスターカードの「女性の社会進出度調査」は、社会経済的観点から見た女性の水準を数値化した(図表3)。「リーダーシップ」の項目は、「事業所有」「企業管理職」、「政府機関管理職」の下位項目からなり、アジア太平洋地域14

市場の女性の比率を数値化したもので、指数が低いと男女平等の取り組みが不足していることを示している。

タイは2011年に初の女性首相としてインラック氏が就任したあと、大きな伸びを見せたが、14年のクーデーターで失脚すると依然の水準に戻った。企業管理職の指数は高いが、政府機関

管理職は日本と同様、圧倒的に男性優位となっている。日本は全項目でほぼ横ばいで推移しており、依然として厚い壁に阻まれていることを示している。

同カードが2018年3月に発表した「女性起業家指數(ラン

キング)」で世界57か国・地域中、タイは15位(前年12位)、日本は46位(同45位)。1位は前年に続い

て、女性が首相のニュージーランドだった。日本が順位を落とした理由として、新たに起業した女性の数が半数から4分の1に半減したことによる。成功した女性の起業家は「スーパーマン」として称され、その起業家が男性よりも劣っていると認識されていることを挙げている。成功した女性の起業家は「スーパーマン」として称賛を浴びる方「普通の女性」とから「脅威」と見られ、近づきがたい存在になつているという。

タイは行動率の低下で後退した。同指数は「女性の起業状況」「知識・金融サービスへのアクセス」起業家を支える環境の3部門を柱に評価。女性の起業を取り巻く環境は、上位10カ国のうち、フィリピンを除く全てが先進国であった(図表4)。また、「女性オーナー」ランキングでは、タイが25位、日本が45位だった。

女性が首相のニュージーランドだった。日本が順位を落とした理由として、新たに起業した女性の数が半数から4分の1に半減したことによる。成功した女性の起業家は「スーパーマン」として称賛を浴びる方「普通の女性」とから「脅威」と見られ、近づきがたい存在になつているという。

強い信念でタイ産業界を引っ張る“鉄の女”

Ms. Jareeporn Jarukornsakul ジャリーポーン・ジャルコーンサクン氏
WHAコーポレーション会長&グループ最高経営責任者(CEO)

バンコク大学(修士)を卒業後、26歳の時にプラスチックとパレットの事業を起した。

2003年にWHAを共同設立し、12年にタイ証券取引所(SET)に上場。

3年後に工業団地開発大手のヘマラートを買収した。

16年にはアジア太平洋起業家授賞式で「最優秀女性起業家賞」、18年にはタイの経済界に置ける模範となる女性として、ASEAN起業家ネットワークから「ASEAN女性起業家賞」を受賞している。

創 業者でCEOの私の行く手を阻むものはありません」「**説得力**をもつて力強く話すジャリーポーン氏。「もし、私より優秀な人が現れ、後継者として相応しければCEOの座を喜んで譲り、株主として経営を見守ります」と断言する。Cレベル(経営幹部職)での女性は同氏だけだが、部長クラスでは男女半々になるという。男性の職場といふイメージが強い関連企業。現場では男性の数が圧倒的に多いが、経理・総務などオフィス勤務者の約8割を女性が占める。女性は男性より繊細で、仕事をしながら家庭を同時に守る柔軟性を兼ね備えており、「性別で判断せずに実績能力、人員のポストに適しているか前向きな思考の持ち主か新たなことに挑戦する意欲があるか」を基準に採用している。



「タイ人は子供が一番大事と考えているので、職場に連れてくることで不平を言う従業員はいません。もしくは祖父母や子守が子供の世話をする文化が根付いています」と話す。

同氏には17歳の娘が一人おり、バンコクのインターナショナルスクールを経て、現在は英国の高校に通っている。「あらゆる支援を惜しみませんが、彼女がどの道に進むかは、彼女次第です。

同居している時は日中、あまり一緒にいてやれませんでしたが、夜はなるべく一緒に過ごして、仕事と私生活のバランスを保ちました。現在は離れですが、お互いに隠し事をせずに信じ合ってことで、良好な関係を保っています」と母としての顔を見せる。

本企業で、全員が男性でした。今もあまり変わりませんね」と苦笑する。「サービス業ではなく、製造関連業のトップとして働く女性は稀で、最初は驚かれました。ただ、現場に足を踏み入れて、商談が進んでいくと、日本人だけでなく、欧米人の表情も変わっていきました。従って、女性という理由で不利な立場に置かれたことはありません」と振り返る。経済界には、模範となる人物はないときっぱり。「自分自身を信じて、将来の目標を立て前向きに進んできました。なりたい人物像を描いてその人物になることを目標としています」。

妥協を許さない同氏は、強いリーダーシップの持ち主で、強い信念で多くのことを達成してきた。「チームで動いても独立した考えを持つこと。リーダーになるには違った観点で考えることが不可欠で、孤独になることを恐れはいけません。同僚や友人のアドバイスは聞きますが、最終的なビジネス上の判断を下すのは私です」。趣味はスポーツで、週末にはムエタイのコチを自宅に呼んでトレーニングするほか、水泳やジヨギングで健康管理も徹底する「鉄の女」だ。

「創業時の顧客はほとんどが日本企業で、全員が男性でした。今もあまり変わりませんね」と苦笑する。「サービス業ではなく、製造関連業のトップとして働く女性は稀で、最初は驚かれました。ただ、現場に足を踏み入れて、商談が進んでいくと、日本人だけでなく、欧米人の表情も変わっていきました。従って、女性という理由で不利な立場に置かれたことはありません」と振り返る。経済界には、模範となる人物はないときっぱり。「自分自身を信じて、将来の目標を立て前向きに進んできました。なりたい人物像を描いてその人物になることを目標としています」。

妥協を許さない同氏は、強いリーダーシップの持ち主で、強い信念で多くのことを達成してきた。「チームで動いても独立した考えを持つこと。リーダーになるには違った観点で考えることが不可欠で、孤独になることを恐れはいけません。同僚や友人のアドバイスは聞きますが、最終的なビジネス上の判断を下すのは私です」。趣味はスポーツで、週末にはムエタイのコチを自宅に呼んでトレーニングするほか、水泳やジヨギングで健康管理も徹底する「鉄の女」だ。

タイ人女性は結婚後・出産前後でも働くことが当然

中堅企業の「経営幹部の女性比率」 グラントソントン

国際会計事務所グラントソントンが2018年3月に発表した女性の社会進出に関する「国際ビジネスレポート(世界の中堅企業ビジネスリーダー、または経営トップ2,580名を対象に2017年11~12月に実施)」によると、タイ企業の上級管理職で女性が占める割合は42%で、35カ国中3位だった。同社タイ法人のコーポレートファイナンス部マネージングディレクター、ジュラボーン・ナムチャイシリ氏に、タイ人女性の特徴を聞いた。



「世界的に女性の役割が変化しています。潜在能力が受け入れられ、女性を勇気づける傾向にあります。例えば、国の経済成長への原動力となってきた工業部門の従業員の大半が男性でしたが、最近では経営者の大半を女性が占めるサービス分野が拡大しています。これは社会的格差の縮小を示しており、女性は現在、多くの機会を享受しています」とジュラボーン氏は指摘する。

「社会・文化の面で変化があり、タイ人女性は教育と職務の両方において多くの機会が与えられています。女性はより優れた成績で卒業し、男性と対等に仕事ができるようになります。権利と機会が均等に与えられ活躍の場が広がると、競争優位性を多くの分野にもたらします。

タイ人の51%が女性。「男性の一部は兵士や僧侶になり、ビジネス界と無縁になる一方、高い水準の教育を受ける女性が増えており、男性に匹敵する存在となっています。大学・高専以上の在学率は女性が7割と圧倒しており、弊社従業員も女性が7割を占めています。この傾向は続きそうで、女性の社会でのさらなる躍進が期待されます。従って、国の経済発展を担う役目を果たしています。女

性が成功する秘訣は「男性のように考える△淑女らしく振る舞う△せせと働く」です。日本では夫婦が共働きをし、妻の収入が夫を上回ると家庭不和が生まれることがある。「タイ人は結婚後出産前後でも働くことが当然だと捉えられています。また、共働きで収入が増えれば、自由に使えるお金が増すと、実用面でのメリットを考えます。夫婦間の仲がいいも少なく、妻は『第2の大

黒柱』として家庭で歓迎されています」。

「少子高齢化が進むタイでは、特に「ジエネレーションY(1980年~97年生まれ)」の未婚・晩婚化も進んでいます。女性の職位にかかるわらず一人でも人生を楽しむ趣味や活動(コンピューターゲーム、カラオケ、観光、買い物などが多くなりました。結婚よりも友人と時間を過ごすことに意義を感じる人もいます」と説明する。

発展途上国に多い女性議員

【女性の国会議員の割合】

	国	下院	上院
1 ルワンダ	61.3	38.5	
2 キューバ	53.2	-	
3 ポリビア	53.1	47.2	
4 メキシコ	48.2	49.2	
5 グラナダ	46.7	30.8	
13 ノルウェイ	41.4	-	
19 ニュージーランド	38.3	-	
39 英国	32.0	25.7	
46 ドイツ	30.7	39.1	
57 ラオス	27.5	-	
62 ベトナム	26.7	-	
71 中国	24.9	-	
103 米国	19.6	23.2	
121 韓国	17.0	-	
161 日本	10.1	20.7	
184 タイ	4.8	-	

出所:国際議会同盟(IPU 18年9月1日現在)

あえてトップの座に就かない選択肢もある

Dr. Luxmon Attapich ラッサモン・アタピック
東部経済回廊事務局 (EECO) 副事務局長

国立チュラロンコン大学(政治学)を卒業後、英国に渡り、ハル大学で博士号(経済開発学)を取得。帰国後に財務省税務局に入職。財務省(財務相補佐官)、アジア開発銀行(シニアカントリーエコノミスト)で要職を歴任し、2018年より現職。東部経済回廊事務局(ECO)は、東部3県(チャチュンサオ、チョンブリ、ラヨン)でタイ政府が掲げる重点産業(航空機、ロボットなど)の誘致を図っている。

社長は男性が依然、独占していることを望む女性もいます。仕事と生活のバランスを取ることを重視するが、「あえてナンバーワン」でいることからです。子供や家族を第1に考える傾向があり、副社長や専務などを目指す女性は多くても、家族を犠牲にしてまで、仕事への献身さを求められるトップになることを躊躇する女性が少なくありません。



読書や料理などをしてくつろぐ。ラッサモン氏。「現在、英国の寄宿学校に通っている15歳の息子がいます。子育ては仕事よりも重責を負いましたが、有意義なものでした。仕事での成功だけが幸せではありません。赤ん坊を預ける施設が不足しており、「民間企業や政府機関に託す児所が設置されるよう働きかけたい」と、女性が安心して働ける環境作りを目指している。夫は仲間の機関の副事務局長を務め、同様に多忙な日々を送っているが、良いパートナーとしてお互いを補って

大切に

いるといふ。

日本人女性との交流を大切にしているが、「社会状況を理解していない」と驚きましたが、投資誘致セミナーを日本で開催しても出席者は男性ばかり。将来は女性の活躍する姿がもっとみたいですね」と本音を漏らす。「ただで成功したい、認められたい」という気持ちばかりですが、極端に走らないこと。まずは自分自身を大切にし、尊敬することです。ただの時間、家族との時間は生活に欠かせない重要な要素です」トップになると、他人に信頼され、尊敬される人になることが、究極の目標というランサモン氏だが、「トップを引き受ける勇気と決意を持つた女性を深く敬服しています」と付け加えた。

男性にできることは女性にもできる

Ms. Kasera Manchusree ケサラ・マンチスリ 氏
TSFC証券(TSFC Securities PCL.)会長/前タイ証券取引所(SET)社長

国立タマサート大学経済学部(学士)、米サンフランシスコ・ゴールデンゲート大学院
金融科学(修士)卒業。2003年にタイ証券取引所(SET)に入社し、
副社長など要職を歴任。14年から18年まで社長を務める。女性社長は3人目だった。
TSFC証券の株主はSET(40.65%)、財務省(10.56%)、政府貯蓄銀行(9.5%)などで、
タイ政府から証券金融の免許を受けている。



EC(最高経営責任者)もしくは社長を女性が務めている。カシコン銀行のカティア社長、ムアン・タイ保険のアンパンCEOらが活躍しており、ナサラ氏は、「弊社の取締役11人のうち、6人が女性で全員が金融機関出身です。SETでの性別構成も69対31で女性が圧倒していました」と説明する。

「同等の経歴・技能・将来性を持った男性と女性が同時に面接に来たら、バランスを保つために男性を採用したい。女性が多すぎると

結婚しない女性が増加

様々な面で凌駕しなければならない。「日本人の女性は優秀なので、機会を与えられれば活躍するでしょう。恐れずに挑戦すべきです。男性にできるることは女性にもできます」とエールを送る。

男性の意見が通らなくなる」と男女均等の形を望む。

産（産前産後）の休暇を取る女性は、年平均で10人。多くて16人少ない年は12人だけでした。結婚しない、そもそも子供を作らない。の将来が不安です」と内情を打ち明ける。

「女性ばかりの職場だと、男性との出会いの場が限られることで懸念される。小田原社長は、日々企業との相性が良いので、可能な女性の需要がさらに高まるでしょう」と活躍の場がより広がりそうだ。



「女性の方が断然優秀です」――バンコクで1994年から人材紹介会社バーソネルコンサルタント・マンパワーを経営する小田原靖社長は、迷うことなく答える。その言葉通り、同社のタイ人従業員80名(2018年12月現在)は全員が女性だ。「勤勉さ、積極性、接客態度、気遣い、根気などの点で、女性は男性より優れています」。

顧客の日系企業の見方にも変化がみられる。「90年代は男性を求める企業が多くたのです。その後は、経理や総務など内勤の事務職だけでなく、営業担当者や管理職として女性を採用する企業の方が多くなりました。採用の男女比率は現在、女性が約6割ですが、日系企業との相性が良いので、可能な女性の需要がさらに高まるでしょう」と活躍の場がより広がりそうだ。

日系企業との相性も抜群 拡大する女性活躍の場

生がほとんどです。タイは依然、級社会で、同等の学歴や収入があり、気心の知れたパートナーを選ぶ傾向にあります」と指摘する。ただ上位5大学の女性率(15ペジ参照)は6割を超えており、釣り合うパートナーを探すのに苦労するタイ人女性の晩婚化・未婚化は避けられないとの見方もある。

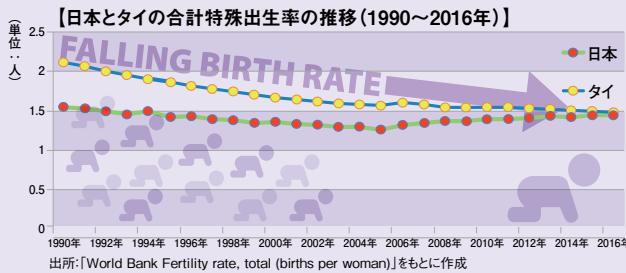
「いつも笑顔で」がモットーの同社。楽しく働ける環境の下で、前向きな女性従業員が生き生きと動いている姿が印象に残った。

結婚・出産しない女性、少子化対策を迫られる政府

タイ人女性の社会進出は、目覚ましい。ただ、いくつかの問題点が浮き彫りになっており、「女性のさらなる社会進出が少子化を加速させる」との声も聞かれる。政府系シンクタンクの国家経済社会開発委員会(NESDB)は18年11月、出生率の低下(10年の1.6人から40年には1.3人と予測)と高齢化(21年に20%が高齢者と予測)が進んでおり、将来的に労働力が不足して国の発展に悪影響が及ぶと警鐘を鳴らした。

政府は子供を持つ親に税制優遇措置を講じており、最大で年間6万バーツを課税所得から控除するなど、少子化に歯止めをかけようとしている。

特に、ジェネレーションY(タイの1980年~2000年生まれ)の2割が、「家庭は持ちたくない」「子供はほしくない」と答えており、NESDBは子どもを産みやすい環境を整える追加措置を講ずるよう、政府に提言した。



仕事と家庭を両立させながら素養を深める

Ms. Sandy Hanutsaha サンディ・ハヌットサハ氏
国営テレビ局NBT(National Broadcasting Services of Thailand)ニュース番組アンカー

米国生まれで、14歳の時にタイに移住。サンシン経営大学院でMBA(経営学修士)を取得。

私立アサンプション大学(ABEC)での経営学の常勤講師、国立チュラロンコン大学、マヒドン大学での英語講師を経て、テレビ局「チャンネル9(MCOT)」で放映された英語ニュース番組のキャスターに抜擢された。現在は国営テレビ「NBT」のニュース番組「Newsline」でアンカーおよびディレクターを務めるほか、ラジオ局のニュースプレゼンター、カンファレンスなどの司会を務める。



「個人女性が活躍する場は教育機関や放送局にも及ぶ。『ABEC』の副学長は女性で、私は身も同大学院の学部長に任命されました。チュラロンコン大学で英語を教えた際には、学生は全員女性。現在、勤務するテレビ、ラジオ両局のニュース番組の最高責任者も女性と、常に女性に囲まれて仕事をしてきました」とサンディ氏は語る。

世話を上手で、繊細な女性は、上司として効果的に部下のやる気を引き出す。「視覚に敏感で、放送開始前にアンカーカーが着用する衣類や髪、メイクが画面上でどう見えるかなどを想定します。男性が担当すると付けまづげが緩んでいる、もしくは外れていることに気づかないことがあります」と語る。

女性としてひどい差別を受けたことはないが、「ある大物政治家は、(豊富な知識経験がある)男性アンカーやによるインタビューを期待していました。従つて、重用されることは、男性と同等の実力があることを示す必要がありました。取材の下準備を万全にするなどの努力を惜しまず、克服しました」と思い起す。

2人の子供(男女各一人)を育てたサンディ氏。「最初に妊娠したとき、仕事と家庭を両立される自信

がほんとんどです。タイは依然、級社会で、同等の学歴や収入があり、気心の知れたパートナーを選ぶ傾向にあります」と指摘する。ただ上位5大学の女性率(15ペジ参照)は6割を超えており、釣り合うパートナーを探すのに苦労するタイ人女性の晩婚化・未婚化は避けられないとの見方もある。

大人や他の子供と一緒に時間を過ごすこと、社交活動を向上させることができます」と肯定的だ。



出生率の低下が懸念されているが、「より高給で地位の高い女性は、少なくとも釣り合うパートナーを見つけるのが難しくなるでしょう。タイ人男性は従来、プライドが高いため、より高い地位に就いている、もしくは付加価値のある女性を敬遠する傾向にあります。従つて、女性の選択肢は狭まると思います」。日本人女性は、結婚相手に求める条件に、高学歴・経済力などを挙げるが、「私と同世代の女性も、将来の夫の教育水準と職場の地位が少なくとも同等であることを望んでいます」と付け加えた。

同等以上を望むタイ人女性

時事年表 2018

**日系企業の政府への要望
「関税、通関」が1位**

バンコク日本人商工会議所が5、6月に会員企業を対象に行なった2018年上期の日系企業景気動向調査（回答企業557社）によると、タイ政府への要望事項（複数回答）で最も多かったのが、「関税や通間にかかる制度や運用の改善」だった。「景気対策（公共インフラ整備など）の推進」（46%）、「バンコク首都圏の交通インフラ整備」（43%）、「法人税など税制の運用の改善」（32%）が続いた。

バンスー新中央駅周辺を再開発

バンコク北郊で建設中のバンスー中央駅の周辺で大規模な再開発が行われている。スマートシティとして商業施設、ホテル、コンドミニアムなどを2032年までに完成させる予定。タイ国鉄（SRT）の在来線や地下鉄（MRT）などが乗り入れる同駅は現在の中央駅、フアラムボーンに代わる鉄道の拠点となる見通しだ。

携帯電話利用者 総人口の約9割

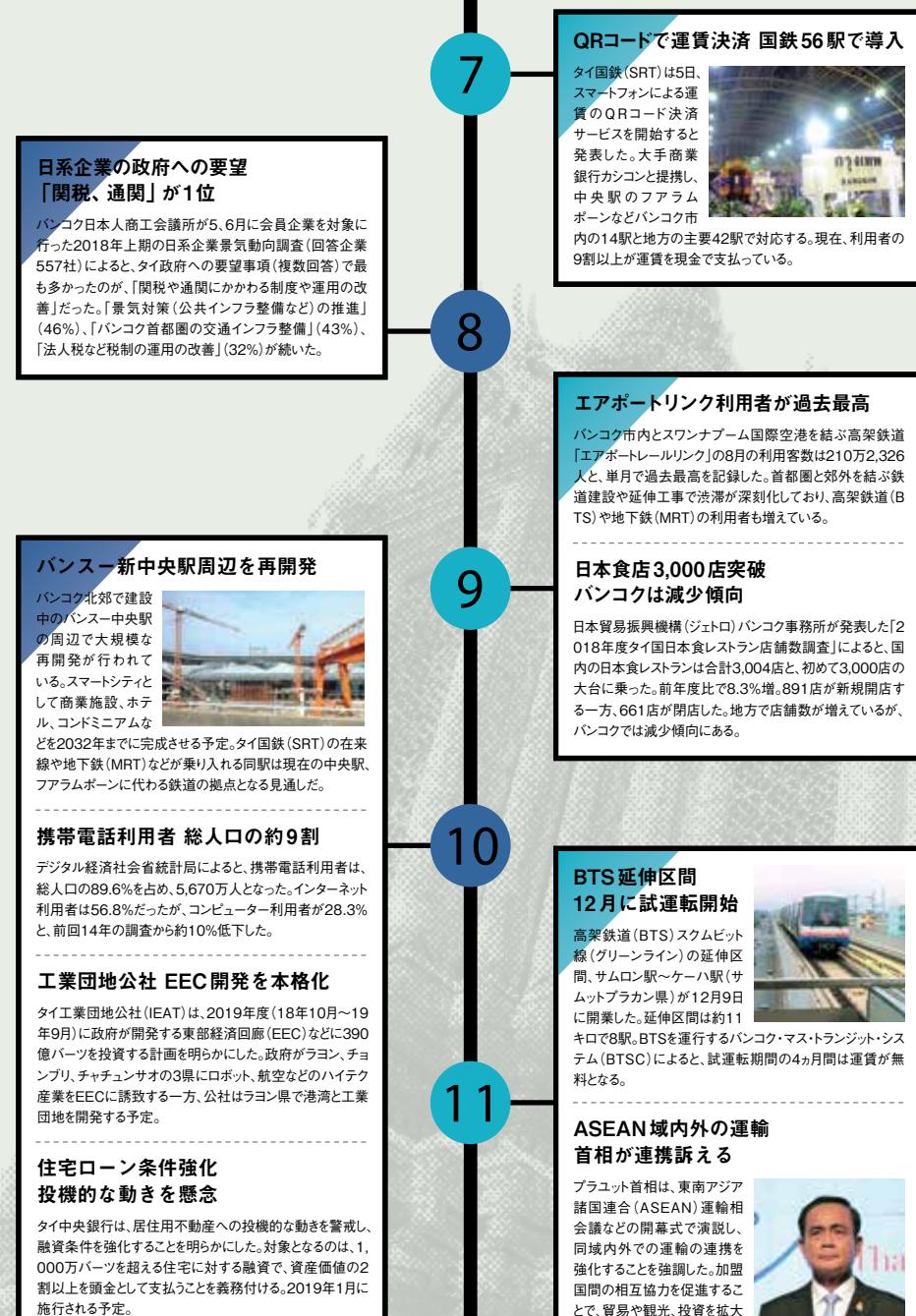
デジタル経済社会省統計局によると、携帯電話利用者は、総人口の89.6%を占め、5,670万人となった。インターネット利用者は56.8%だったが、コンピューター利用者が28.3%と、前回14年の調査から約10%低下した。

工業団地公社 EEC開発を本格化

タイ工業団地公社（IEAT）は、2019年度（18年10月～19年9月）に政府が開発する東部経済回廊（EEC）などに390億バーツを投資する計画を明らかにした。政府がラヨン、チョンブリ、チャチュンサオの3県にロボット、航空などのハイテク産業をEECに誘致する一方、公社はラヨン県で港湾と工業団地を開発する予定。

**住宅ローン条件強化
投機的な動きを懸念**

タイ中央銀行は、居住用不動産への投機的な動きを警戒し、融資条件を強化することを明らかにした。対象となるのは、1,000万バーツを超える住宅に対する融資で、資産価値の2割以上を頭金として支払うことを義務付ける。2019年1月に施行される予定。



2017年の輸出10%増

17年の輸出額は前年比9.9%増の2,367億ドル、輸入額は14.7%増の2,228億ドルで、貿易黒字は34.3%減の139億ドルだった。

FDI申請、日本が5割

タイ投資委員会（BOI）が受理した外国直接投資（FDI）案件の恩典申請は818件、投資予定額は前年比12%増の2,827億バーツだった。国・地域別で最も多かったのは日本（1,330億バーツ）でシンガポール、中国が続いた。

第2泰緬友好橋建設工事が完了

運輸省国道局は、タイ・ミャンマー国境のムーイ川に架かる橋「第2タイ・ミャンマー友好橋」の建設工事が終了したと発表した。道路と国境検問所や税関などの施設の建設も進められており、2019年10月に完工する予定。

バンコクのグレードAオフィス 平均賃料が過去最高に

バンコクのオフィス賃料提示価格（1平方メートル当たりの月額）は、2017年第4四半期にグレードA物件平均1,000バーツとなり、初めて大台を超えた。英不動産コンサルティング大手ナイトプランクによると、前年同期比で4.4%上昇し、グレードB、Cともに上昇した。

**賃貸住宅の消費者保護
公共料金の上乗せ禁止**

コンドミニアムなど賃貸住宅に関する消費者保護法の規則が、5月1日から改正された。電気・水道など公共料金を上乗せした金額を徴収するオーナーが多く、今回の動きはこのような慣行を禁止する目的があるとみられる。

**第一四半期の成長率
過去5年で最大の伸び**

国家経済社会開発委員会（NESDB）によると、1～3月の実質国内総生産（GDP）は前年同期比4.8%増となった。伸び率は2017年10～12月期の4%増を上回り、過去5年で最大の伸びとなった。民間・公共投資、民間消費、輸出入とも好調だった。

1月: 仮想通貨取引、タイ中銀が禁止 (タイ中央銀行は12日、法律で通貨として認められていない仮想通貨の取引や仮想通貨関連の事業を行わないよう、金融機関に通達した。資金洗浄などを禁止した。2017年の輸出額は前年比9.9%増の2,367億ドル、輸入額は14.7%増の2,228億ドルで、貿易黒字は34.3%減の139億ドルだった)。

2月: 商銀の不良債権比率が改善 (商業銀行の不良債権比率は、17年末時点での2.91%となり、9月末から0.06%低下した。大企業向け融資で1.75%、中小企業向け4.37%、住宅ローンは33.23%、自動車ローンは1.6%——だった)。

3月: 最低賃金引き上げ 308～330バーツに (全77都県の最低賃金が4月1日より、1日300～310バーツから308～330バーツに引き上げられた。最高額の330バーツとなったのは、チョンブリ、ブーケット、ラヨンの3県。バンコク、ノータブリ、ハトウンタニ、サムットプラカーンなど7都県は、325バーツとなった)。

5月: スワンナプーム空港 2021年に第2ターミナル完成 (スワンナプーム空港に年間の旅客処理能力が、3,000万人の第2ターミナルが建設される。主要6空港を運営する国営エアポート・オブ・タイランド（AOT）によると、投資額は約421億バーツで、21年の完工を予定している。完成すれば、同空港の旅客処理能力は9,000万人になる見通しだ)。

6月: 高架鉄道BTS相次ぐ運行トラブル (信号システムの不具合などによる運行トラブルが、高架鉄道（BTS）で相次いだ。タイ放送通信委員会（NTBC）は、国営エアポート・オブ・タイランド（AOT）によると、投資額は約421億バーツで、21年の完工を予定している。完成すれば、同空港の旅客処理能力は9,000万人になる見通しだ)。

訪タイ外国人微減 中国人が事故多発で敬遠

観光スポーツ省によると、10月に入国した外国人（速報値）は、前年同月比0.5%減の271万2,033人だった。7月にブーケット沖で中国人を乗せた観光船が沈没し47人が死亡したほか、ドンムアン空港でタイ人警備員による中国人男性を殴打する事件が9月にあり、約3割を占める中国人が20%近く落ち込んだ。

2018年度貨物取扱量 レムチャバーン港は微増

タイ港湾公社（PAT）は、2018年度（17年10月～18年9月）の貨物取扱量を発表し、レムチャバーン港（東部チョンブリ県）が前年度比3.1%増の8,649万トン、バンコク港が5.9%増の2,207.7万トンだった。他の主要港では、チャンセン港（北部チエンライ県）は28.5%増の25.5万トン、ラノン港（南部ラノン県）は35%増の9万トンと大幅に増加した。

12

株長者番付に異変なし 病院最大手CEOがトップ



「タイ株長者番付（2018年版）」によると、今回も1位はサミティヴェート病院などを運営する病院最大手バンコク・ドゥシット・メディカル・サービスズのプラサートCEO兼社長だった。息子のブティポン氏が社長を務めるバンコクエアウェイズの株も11%所有しており、時価総額は合計771億バーツと、6年連続で1位。ガルフ・エナジー・デベロップメントのサラットCEO、エナジー・アソシエーツのソムボートCEOらが続いた。

タイ中央銀行 政策金利を引き上げ



タイ中央銀行（BOT）は、年内最後となった金融政策委員会（MPC）の会合で、政策金利である翌日物レボ金利を1.5%から1.75%に引き上げた。2019年2月の選挙を控え、政府は利上げに反対の姿勢を見せていたが、MPCはインフレ率が安定し、内需の拡大が続くとの見方から、15年4月から据え置かれていた金利の引き上げに踏み切った。

2019

知らないきや損する タイビジネス法務

インテリジェンス・リレー連載

関係や現況調査を行うことが重要である。また、③購入にあつて、契約書作成や登記手続を確實に行つことが求められる。

2. 購入者自身の不動産保有要件の確認（①）

（1） 外国人による土地所有
まず、土地所有の要件について確認する。タイでは、外国人は原則として土地を所有できない（B.E.24）

タイにおける不動産購入に関する法律

さらに、上記の土地所有要件を満たさない「外国人」であつても、相続の場合（土地法93条）、投資奨励法に基づいてBOIが土地所有を許可した場合、投資奨励法27条、タイ工業団地公社法に基づく許可を得た場合、タイ工業団地公社法44条など、一定の場合、外国人による土地所有が可能とされている。この場合、土地の利用目的制限等許認可の内容を事前に確認する必要がある。

4. 契約書内容、手続や必要書類の確認等（③）

不動産売買契約は、書面で契約を交わし当局にて登記しなければ無効とされる（民商法典456）。

3. 購入対象不動産上の法律関係・現況調査（②）

不動産の概要や権利関係を確認する、購入目的に合わせてゾーニングを確認するといった作業が必須である。また、状況に応じて、土地の境界の確認、土壤汚染の状況の調査などが必要となる。

その他、建築許可書等をもつて土地上建物の概要や権利関係を確認する、購入目的に合わせてゾーニングを確認するといった作業が必須である。また、状況に応じて、土地の境界の確認、土壤汚染の状況の調査などが必要となる。

11年司法修習終了、同年より日本の法律事務所に勤務。17年12月より現職。Kasame & Associates Co., Ltd.は、03年設立のタイの法律事務所、主にタイに進出している日系企業へのリガルサポートの提供を行っている（代表弁護士 Kasame Jai-ob-orm）。URL: <https://www.kasamelaw.com/> Contact: kasame@kasamelaw.com TEL: (662)681-2117, 2172 or 2026

知らないきや損する タイビジネス法務

関係や現況調査を行うことが重要である。また、③購入にあつて、契約書作成や登記手続を確實に行つことが求められる。

2. 購入者自身の不動産保有要件の確認（①）

（1） 外国人による土地所有
まず、土地所有の要件について確認する。タイでは、外国人は原則として土地を所有できない（B.E.24）

3. 購入対象不動産上の法律関係・現況調査（②）

不動産の概要や権利関係を確認する、購入目的に合わせてゾーニングを確認するといった作業が必須である。また、状況に応じて、土地の境界の確認、土壤汚染の状況の調査などが必要となる。

11年司法修習終了、同年より日本の法律事務所に勤務。17年12月より現職。Kasame & Associates Co., Ltd.は、03年設立のタイの法律事務所、主にタイに進出している日系企業へのリガルサポートの提供を行っている（代表弁護士 Kasame Jai-ob-orm）。URL: <https://www.kasamelaw.com/> Contact: kasame@kasamelaw.com TEL: (662)681-2117, 2172 or 2026

特集は保存価値あり! 「ArayZ」バックナンバー

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『ArayZ』は、タイ国内で無料配信しています。何号でも在庫がある限りお届けしますので、ご希望の方はお気軽にご連絡ください。また、定期配信希望のお申し込みもお待ちしております。

一特集ピックアップ

2018年

6月号Vol.78
知らないことがリスクです!

今すぐ確認 国際相続

急に襲う交通事故や病気への対応は、事象が発生して初めて知ることが多く、知っていたら対応が違った後悔することがある。同じように知っていたら対策を打ったのに」となるのが国際相続。

ArayZ
知らないことがリスクです!
国際相続



2017年
8月号Vol.68
~リサーチからパートナー選定、カバンナスまで~

タイ事業展開のポイント

日系企業の海外展開が活発化しているが、何が進出企業の明暗を分けるのか。進出前リサーチから現地パートナー選定、事業計画、不正抑止といった実務まで、日系企業が心得ておくべきポイントについて解説する。

ArayZ
事業展開のポイント



そのほかのバックナンバー

- 2018年 5月号Vol.77 脱「コピーティー天国」に向けて タイの知的財産 最新情報 後編
- 2018年 3月号Vol.75 何が変わった? 新関税法
- 2017年 11月号Vol.70 ~財閥のメコンビジネス戦略とは~ 行って見て知る タイ企業

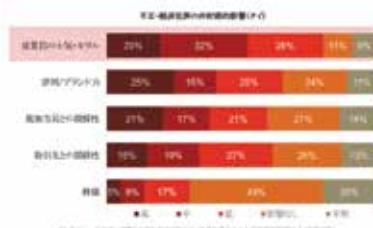
申し込み方法

連絡先:gdm-info@gdm-asia.com、件名:「バックナンバー配送希望or定期配信希望」

タイ国内の住所、電話番号、氏名（日本語・英語）、年齢、在タイ歴、職業をご記入のうえお申込みください。

PwC タイ ビジネススタディ 第6回

<表2>不正による非財務的影響



出典:PwC世界経済犯罪実態調査2018

従業員からは不満が高まり、優秀な人材の流出さえ招きかねません。また、規制への遵守意識が低く、適切なコンプライアンス体制を構築していくなかつた事により規制当局から目をつけられたり、欧米企業など適切なコンプライアンス体制の構築を契約条件として取り入れている取引先との取引停止など事業活動への影響も無視できません。

従つて今まで企業の深部に潜んでいた不正がこのタイミングで表面化しているという事実は、今後の不正リスク対策を検討する上で非常に良い傾向だと言えるでしょう。

次いで内部告発が16%、内部報ホットラインが12%と多くなっていますが、注目すべきは、外部告発と合わせてこれら数字が2016年から大幅に増加していることです。本調査の回答者が昨年から



PricewaterhouseCoopers Consulting (Thailand) Ltd.

15th Floor Bangkok City Tower, 179/74-80
South Sathorn Road, Bangkok 10120, Thailand
Tel: 0 2344 1000

免責事項: 本稿は、一般的な情報の提供目的としたもので、専門コンサルティングアドバイスとしてご利用頂くことを目的としたものではありません。情報の内容は法令・経済情勢等の変化により変更されることがありますのでご了承下さい。

従業員の認識向上により、内部通報による不正の発覚が加速している

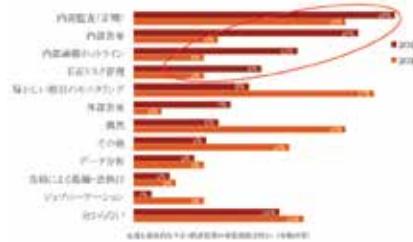
それでは、タイ国内において、不正はどういうふうに発覚したのかを見てみましょう。企業は不正の防止・発見のために、内部通報制度や不正リスク管理プログラムの導入など様々な手段を取っており、各施策が不正の発見に重要な役割を果たしております。本調査の結果、過去二年間に発生した不正の発覚経路として内部監査が18%と最も多くなっております。内部監査の広義の目次では、経営活動の遂行状況を評価することですが、その統制活動を精査する中で不正の兆候や証拠が見つかることも多くあり、不正リスクを勘案した効果的な内部監査の実施は、不正の防止・発見をする上で非常に有効な手段になります。

従業員からの不満が高まり、優秀な人材の流出さえ招きかねません。また、規制への遵守意識が低く、適切なコンプライアンス体制を構築していくなかつた事により規制当局から目をつけられたり、欧米企業など適切なコンプライアンス体制の構築を契約条件として取り入れている取引先との取引停止など事業活動への影響も無視できません。

従つて今まで企業の深部に潜んでいた不正がこのタイミングで表面化しているという事実は、今後の不正リスク対策を検討する上で非常に良い傾向だと言えるでしょう。

次いで内部告発が16%、内部報ホットラインが12%と多くなっていますが、注目すべきは、外部告発と合わせてこれら数字が2016年から大幅に増加していることです。本調査の回答者が昨年から

<表3>不正の発覚経路



出典:PwC世界経済犯罪実態調査2018

世界経済犯罪実態調査から読み解く不正の傾向 ～不正が与える企業への影響と早期発見への糸口～

1. 不正の発生は企業にどのような影響を与えるのでしょうか。

2. 不正の発見にはどのような手段が有効なのでしょうか。

**吉川 英一
Senior Manager**

2013年にPwCアドバイザリー株式会社（現PwCアドバイザリー合同会社）に入社。会計不正調査、海外腐敗行為防止法（FCPA）調査を含むオフィシング領域において10年以上の経験を有する。2015年1月よりPwCタイに赴任し、東南アジアにおける日本人不正専門家の第一人者として、製造業、金融機関など業種に亘り、不正調査、不正検出データ分析、不正リスク管理体制の構築、サイバーセキュリティ業務を指揮している。日本公認会計士、日本証券アナリスト協会検定会員、公認不正検査士。

++66 (0)2 844 1249(直通) ++66 (0)61 413 0774(携帯)
eichi.yoshikawa@th.pwc.com

が、本稿では便宜上まとめて「不正」と呼ぶことにします。
不正は金銭的側面のみならず、風評や従業員のモラルに影響を及ぼす

前回11月号では、PwCが隔年で発表している「世界経済犯罪実態調査」2018年度タイ版以下、「本調査」の結果に基づき、タイにおける不正の実態・傾向についてご説明しました。今回は引き続き同調査結果を用い、不正が与える企業への影響および不正の主な発覚経路についてご説明いたします。

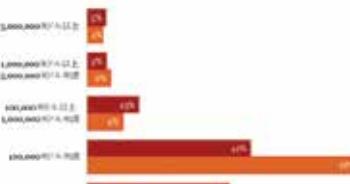
尚、我々が定義する経済犯罪には、従業員による資産の横領といつた不正行為に加え、贈収賄、不正競争、マネーランダリング等の法令違反やサイバー犯罪等を含みます

以上の被害を受けており、不正による財務的被害のみではなく経験したと答えた回答者は、前回調査から倍増である全体の48%（248名）に上り、約二人に人が社内で何らかの不正を経験したという現状を「説明いたしました」。その内容を金額ベースで見ると、約4分の1となる23%が10万USドル以上、その内約半数は1百万ドル以上の被害を受けており、不正による財務的被害の甚大さが見て取れます。その内容は、資産の横領や架空水増し発注によるキックバックの受領など従業員の私利私欲に説明しました。今回も引き続き同調査結果を用い、不正が与える企業への影響および不正の主な発覚経路についてご説明いたします。

尚、我々が定義する経済犯罪には、従業員による資産の横領といつた不正行為に加え、贈収賄、不正競争、マネーランダリング等の法令違反やサイバー犯罪等を含みます

また、不正による影響は必ずしも金銭的な被害のみとは限りません。不正は①従業員の士気・モラルの低下、企業の評判やブランド被害、さらには②規制当局や取引先との関係性の悪化等、多くの非財務的な副次的影響も及ぼします。例えば、企業が、不正に気がかなった小さな不正行為が、長年に亘り見過ごされてきたことによって、その規模を増し、結果的に企業へ従業員への適切な対処を行わない等と対応を怠った場合、不正行為はい、黙認するまたは不正を働いた企業の風土が大幅に損なわれることも問題ないという意識が増幅し、企業の風土が大幅に損なわれることなります。結果、不正行為は蔓延するとともに、倫理観の高い

<表1>不正による財務的被害額



出典:PwC世界経済犯罪実態調査2018

在緬弁護士が解説

ミャンマーの最新ビジネス法務

第17回 ラベルにおけるミャンマー語の表示義務

はじめに

2014年3月14日に公布された消費者保護法8条において、「ミャンマー語で、またはミャンマー語と他の言語で共同して記載されていない商品、又は、中央消費者保護委員会によって決められた日付からの使用に際する、情報や取扱説明がない商品」を製造又は取引することは禁止されていた。しかし、当該日付がいつからかについては何ら通知されていなかった。

そのような中、18年10月26日に中央消費者保護委員会より「消費者の安全のための、ミャンマーの製品のラベルへのミャンマー語又はミャンマー語を含む併記」についての通知（以下「本通知」という）が発布され、6ヶ月後の19年4月26日より施行されることとなった。

本通知の概要は以下のとおりである。

必要な記載内容

事業者は、ミャンマー語又はミャンマー語を含む明記で、以下の事項を記載しなければならない。

- ① 使用方法
- ② 保管方法
- ③ アレルギーの記載及び製品の注意事項
- ④ 副作用

罰則

上記必要な記載事項を記載しない事業者は、消費者保護法19条に基づき、消費者紛争処理機関が、以下のいずれか、または複数の措置を講じる。

- (a) 警告
- (b) 重大な警告



堀 雄史(つちみ ゆうじ)
TNY国際法律事務所共同代表弁護士

東京大学法科大学院卒。2012年よりミャンマーに駐在し、駐在期間が最も長い弁護士である。SAGA国際法律事務所代表であり(<http://www.sagaaasialaw.com/>)、タイのTNY国際法律事務所(<http://www.tny-legal.com/>)及びマレーシアのTNY Consulting (Malaysia) SDN BHD. (<http://tnygroup.biz/index.html>)の共同代表である。タイ法、ミャンマー法及びマレーシア法関連の法律業務（契約書の作成、労務、紛争解決、M&A等）を取り扱っている。

問い合わせ先:yujit@tny-legal.com

(c) 救済

- (d) 限られた期間、争っている商品の販売と流通を禁止すること
- (e) 市場でのリコールを要求すること
- (f) 消費者に危険を引き起こす可能性のある商品を破壊すること
- (g) 免許を一時的または永久に取り消す必要がある場合は、関係する関係省庁と調整すること

適用対象

消費者保護法及び本通知上、ミャンマーにおける製品全てが上記必要な記載事項を表示しなければならない。他方、本通知上は、優先的に表示が要求される品目として次の9品目が規定されている。すなわち、①食品及び飲料、②家庭用品、③子供用品、④電気通信関連製品、⑤医薬品及びサブリメント、⑥化学製品、⑦化粧品、⑧消費財（歯磨き粉及び石鹼）、⑨機器（農業用及び健康器具）である。

今後の対応

上記9つの優先品目とそれ以外の製品との関係性については明らかではない。しかし、消費者保護法及び本通知上は、ミャンマーにおける製品全てが適用対象となっている以上、優先品目に規定されていない品目であっても2019年4月26日以降は表示義務を負うと解するのが法文上素直な解釈である。また、法令上の問題のみならず、リスク管理の観点からも、ミャンマーにおいて消費者の安全に対する意識が向上している現在、全ての製品に今後はミャンマー語を含むラベルを表記することが望ましいと解される。

ASEANビジネス法務 最新アップデート

タイにおける個人情報保護法について

1 はじめに

タイにおいては、これまで個人情報の保護に関する法令がありませんでした。

しかし、デジタル産業の急速な発展により規制整備の要請が強まることや、欧州連合(EU)が個人情報保護を大幅に強化する規則(GDPR)を施行するなど世界的規模で個人情報保護に関する意識が高まっていることを受け、2018年5月22日、個人情報保護法案が閣議決定されました。18年9月5~20にはパブリックヒアリングが開催され、施行日などに關し企業などから意見が出されました。

個人情報保護法が施行される日は現時点では未定ですが、公布から180日後の施行と決まりましたので、19年内に施行される可能性もあります。

2 法令案の概要

現時点における法案によると、「個人情報」とは、個人に関する情報で、直接又は間接に当該個人を特定しうるものをいいます。単なる名前、肩書、就業先、就業先の住所、あるいは特定の故人の情報は個人情報に含みません。

個人情報の収集、使用、開示に関する判断についての権利義務を負う者（自然人又は法人）は、「個人情報管理者」として、主に以下の規制に服します。

- (1) 個人情報の収集は、個人情報管理者の活動に直接関連する適法な目的のために必要な範囲でのみ行うことができます。
- (2) 原則として、個人情報の収集は、個人情報の対象である当該個人から書面または電子的な方法による承諾を得た上で行う必要があります。また、その際に当該個人に以下の通知をしなければなりません。
 - (a) 収集の目的
 - (b) 収集対象である情報
 - (c) 収集された個人情報の開示先に関する情報
 - (d) 個人情報管理者の連絡先、連絡方法
 - (e) 個人情報へのアクセス、削除、停止、匿名化等の依頼といった個人情報に関する個人情報保有者の権利

One Asia Lawyersグループ タイ事務所

弁護士(日本法)古橋いぶき

2018年からタイに常駐し、タイにおける契約、M&A、労務、紛争解決等の案件対応を執り行う。

[One Asia Lawyersグループ タイオフィス]

399 23 Floor Unit 2301, Interchange Building, Sukhumvit Road, North-Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110 Thailand +66(0)61-780-1515



(3) 個人情報の漏洩や悪用がなされないよう、個人情報管理者は法令を遵守し適切な方法・体制で個人情報を保管する必要があります。どのような方法・体制によるべきであるかは、現時点では不明確ですので、今後個人情報保護委員会から発表される予定のガイドラインを参考することになります。

3 タイ国外に所在する事業者等に関する注意点

タイ国外に所在する事業者が本法令の適用対象となるかどうかについて、法令は、タイ国外に所在する事業者であっても、個人情報収集の一過程がタイ国内で行われたといえる場合、タイ国内における活動の前段階の行為であると意図して行われた場合、あるいは、個人情報収集等の行為の結果がその後タイ国内において生じることが予見できる場合は本法令の適用があると定めています。

しかし、どのような場合に個人情報収集の一過程がタイ国内で行われたといえるか等、具体的な運用解釈は現時点では明らかにされていません。たとえば、日本企業がタイ国内で個人情報を収集等する場合に本法令の対象となることは明らかですが、単に個人情報収集等がタイのデータセンターを利用して行われた場合やオンラインサービスを提供する日本の事業者がタイ国内の顧客から個人情報を収集等する場合に本法令の適用があるかどうかは、現時点では不明確だと言わざるを得ません。これについても、今後個人情報保護委員会から発表される予定のガイドラインを参考することになります。

また、タイ国内で収集された情報を国外に持ち出す行為は、持ち出す先の国が十分な個人情報保護基準を有していること及び今後個人情報保護委員会から発表されるガイドラインの規定に従うことが条件とされています。

4 おわりに

タイにおける個人情報保護法案の大枠は固まったといえますので、今後順次発表される予定の各ガイドライン等に従って各事業者において対応措置を講じていく必要があります。

One Asia Lawyers (IBJL Mekong)

「One Asia Lawyers」は、日本およびASEAN各国の法に関するアドバイスを、シムレスに、一つのワン・ファームとして、ワン・ストップで提供するために設立された日本で最初のASEAN法務特化型の法律事務所です。

当事務所メンバーは、日本およびASEAN各国の法律実務に精通した専門家で構成されています。日本およびASEAN各国にオフィス・メンバーファームを構えることにより、日本を含めた各オフィスからASEAN各国の法律を一括して提供できる体制を整えることに注力しております。

本記事に關するご照会は以下までお願い致します。
yuto.yabumoto@oneasia.legal

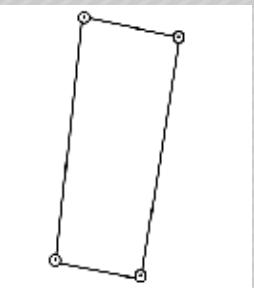
売り土地 所有権 [Land for Sale]

サパンクワイ

BTSグリーンライン

サパンクワイ駅約800メートル

面積:1.83ライ(2,932m²)



都市計画	Por3
FAR	7
OSR	4.5
容積率緩和	不可

- タイ人に人気のAri駅へもアクセス可能
- 大通りに接道しているため高層ビル建築可能

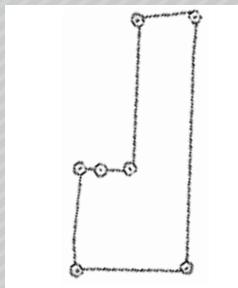
売り土地 所有権 [Land for Sale]

シーナカリン

BTSイエローライン

シーベーリング駅約300メートル

面積: 8.7ライ(13,920m²)



都市計画	Yor6
FAR	10
OSR	3
容積率緩和	BTS 完成後可

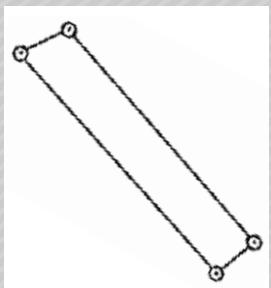
- 新駅から約300メートル
- 大通りに接道しているため高層ビル建築可能
- 分筆可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

エカマイ

ドン・キホーテ 1号店至近

面積: 2.85ライ(4,560m²)

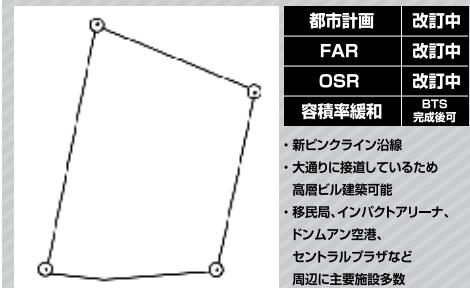


都市計画	Yor9
FAR	7
OSR	4.5
容積率緩和	不可

- トンロー10至近
- 大通りに接道しているため高層ビル建築可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

チェーンワッタナ、IMPACT アリーナ
BTS ピンクライン
ムアントンタニ駅約500メートル
面積: 3.4ライ(5,440m²)



都市計画	改訂中
FAR	改訂中
OSR	改訂中
容積率緩和	BTS 完成後可

- 新ピンクライン沿線
- 大通りに接道しているため高層ビル建築可能
- 移民局、インパクトアリーナ、ドンムアン空港、セントラルプラザなど周辺に主要施設多数

その他多数物件を取り扱っています。

- スケンビット49 / 面積:3,200m² 低層宅地向け
- ラムイントラ / 面積:1,912m² 中高層宅地向け、新駅至近
- ラムイントラ / 面積:56,540m² 大型商業開発向け
- トンロー25 / 面積: 2,332m² 低層宅地向け



GDM (Thailand) Co.,Ltd.
57, Park Ventures Ecoplex,
12th Fl, Unit 1211,
Wireless Road, Lumpini,
Patumwan, Bangkok 10330

お問い合わせ : 高尾 086-513-7435 takao@gdm-asia.com

事業用不動産をお探しなら GDM

www.gdm-asia.com

BTS & MRT
駅近

事業用不動産

ホテル

サービスアパート

オフィス

BTS,MRT沿線や交通アクセスに便利な高速道路周辺、大型商業施設開発エリアなど事業用不動産に最適な物件情報を届けします。

売り土地 所有権 [Land for Sale]

トンロー 好立地、超高級物件

BTSトンロー駅約400メートル

面積: 3.4ライ(5,440m²)



非公開

都市計画	Yor10
FAR	8
OSR	4
容積率緩和	可

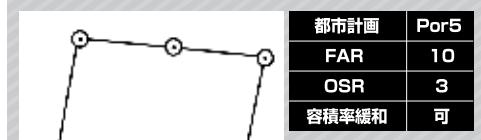
- トンロー駅から徒歩圏内の希少な立地
- サービスアパート、ホテル、オフィスなどの複合施設開発可能
- 大通りに接道しているため高層ビル建設可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

マッカサン、ペップレー通り、高級物件

MRTペップレー駅約450メートル

面積:5.12ライ(8,204m²)



都市計画	Por5
FAR	10
OSR	3
容積率緩和	可

- 今後大型開発が予定されるマッカサンエリア
- 大通りに接道しているため高層ビル建設可能
- オフィス、コンドなど複合施設可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

スクンビット62 好立地

BTSグリーンライン

プナウイティ駅約100メートル

面積: 6.95ライ(11,332m²)



都市計画	Yor7
FAR	5
OSR	6
容積率緩和	可

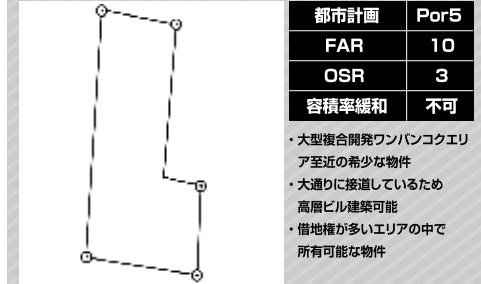
- BTSからスカイウォーク直結接続可能
- 大通りに接道しているため高層ビル建築可能
- 大型複合施設開発可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

ワイヤレスロード 好立地、超高級物件

日本大使館、ワンバンコク開発地至近

面積: 8.3ライ(13,300m²)



都市計画	Por5
FAR	10
OSR	3
容積率緩和	不可

- 大型複合開発ワンバンコクエリア至近の希少な物件
- 大通りに接道しているため高層ビル建築可能
- 借地権が多いエリアの中で所有可能な物件

土地

日本ガイシ 様 (230,000m²)
排ガス浄化セラミックス工場東プレ 様 (104,000m²)
プレス工場フクシマ工業 様 (24,000m²)
冷機生産工場アムテック 様 (6,400m²)
医療用特殊洗浄葉製造工場

土地

コマツ 様 (80,000m²)
東南アジア最大の研修センターアマダ 様 (21,000m²)
機械工作・メンテナンス拡張用地

オフィス

JX 日鉱日石エネルギー 様
アステナタワーオフィス古河電気工業 様
SILOM COMPLEX

工場

アイシンアジアパシフィック 様
R&D施設

井関農機 様

【タイ王国における不動産お取引実績】

- ・トヨタ車体精工 様
- ・積水プラスティック 様
- ・アルプス電気 様
- ・戸上電機 様
- ・宇徳 様
- ・旭テックアルミニウム 様
- ・三建産業 様
- ・名港海運 様
- ・宇都興産機械 様
- ・バナソニックデバイスSUNG 様
- ・日本ダイヤパルブ 様
- ・古河AS 様
- ・住商マネシックス 様
- ・日本OA 様
- ・王子製紙 様
- ・日本ハリカーアー工業 様
- ・野村総合研究所 様
- ・アンダーンン毛利友常法律事務所 様

土地、建物の売買、不動産管理、フィージビリティースタディー、不動産マーケットレポートなど多数の取引をご依頼いただいております。

豊富な経験と実績で不動産取得をサポートいたします。

GDM (Thailand) Co., Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211,
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

www.gdm-asia.com 

GDM (Thailand) Co., Ltd.
代表取締役社長 高尾博紀

早稲田大学商学部卒業。2008年より来泰。
タイ国内において800,000m²を超える不動産
取引実績を有し、企業の不動産取得支援を行います。

工場用地取得から工場建設まで完全にサポートいたします

+668-6513-7435
takao@gdm-asia.com(担当:高尾)



土地探しでお困りのお客様へ

地図上で「ここの情報を入手したい」と指示するだけ

ステップ 1 場所をマップで指定



ステップ 2 土地オーナー情報を入手



ステップ 3 売却の意思があるか確認



ステップ 4 売却の意思があれば、条件交渉



【事例】

- ・バンナートラッド4~10kmまでの通り沿いで倉庫物件を探したい。
 - ・モーターウエイ沿いで研修施設用地を探したい。
 - ・スクンビット沿いでホテル用地を探したい。
 - ・ペップレー通りでオフィス用地を探したい。
 - ・マタブリ工場団地近くの倉庫用地を探したい。
 - ・レムチャバン港近くで倉庫用地を探したい。
 - ・スワンナプーム空港近くでコンテナヤードを探したい。
- など、幅広く述べてお問い合わせください。

用地情報、都市計画、法令規制、環境規制、許認可申請、登記移転など専門的な業務はお任せください。

FS(事業性評価)から事業用地選定



タイ全土の工業団地、事業用地から相応しい物件を選定します。法規制や環境規制も入念にチェックします。

物件比較選定と立地戦略確認



複数の物件を様々な角度から比較検討し、事業戦略に見合ったベストな用地を抽出していきます。

操業までのスケジュール立案



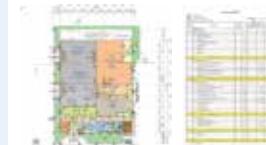
事業計画に基く、事前の入念なスケジュール策定を行い、抜け漏れの無い計画を立てます。

建設開始から完成まで



建設開始前の契約内容確認、交渉も行います。開始後は定期的な進捗確認を実施し、建設の遅延を防ぎます。

建設計画立案とコスト算出



生産にベストな工場・設備を建築するために第3者との協力からコストパフォーマンスに優れた建築会社を選定していきます。

物件取得から各種許認可申請



土地権利証書移転など多々ある専門的な申請業務を策定したスケジュールに遅延が無いように進めています。



ASIA INDUSTRIAL ESTATE

アジア工業団地スワンナプーム



IEAT(タイ工業団地公社)認可の
最新工業団地が誕生



第1フェーズ完売間近

フェーズ2販売中!!



バンコク近郊 主要工業団地の中心に立地

バンコク至近40km 戰略的立地

ス ワンナブーム国際空港から東に21km程、サムットプラカーン県バンボー地区にあり、多種多様な産業の製造・物流にとって最適なロケーションです。IEATが共同管理するこの工業団地は、4,028ライ(645ヘクタール)の規模を擁し、工場ごとの需要に合わせ、最小区画4ライ(0.6ヘクタール)から区画分譲。また、近くにはウェルグロー工業団地、アマタナコン工業団地、バンブリー工業団地など主要な工業団地が建ち並び、その中心部に立地しています。BOIのゾーン制が廃止された今、都心部の工業団地として確保しておきたい立地です。



マスター プラン
最小区画4ライから数百ライまでさまざまな区画有り



アジア工業団地スワンナプームの特長

- 総開発面積:4,028ライ
- EIA認可(環境アセスメント)を取得済み
- 最小区画4ライから数百ライまでさまざまな区画有り
- 外資100%での購入も可能、BOI取得不要
- 3.2m以上の堤防で囲んだ鉄壁の洪水対策



BOIゾーン制廃止後に非常に重要な戦略拠点となる立地



インフラ概要

- メイン道路: 28m幅・4車線のコンクリート舗装(ASSTHO標準)
 サブ道路: 14m幅・2車線のコンクリート舗装(ASSTHO標準)
 雨水排水: 道路に沿って強化コンクリートのU字溝を配し、排水用のポンプ場と貯水池を完備
 洪水対策: 3.2m以上の堤防を完備
 給水: 平均4.5m³/ライ 日 13,300m³/日の供給が可能
 廃水処理: 中央廃水処理プラント(回分式活性汚泥法)にて 12,800m³/日の処理が可能
 電力: 首都圏電力公社(MEA)より115 / 24kVの電力を供給
 通信: TOT、またはTRUEより電話回線を供給

アジア工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435

Eメール takao@gdm-asia.com 高尾

GDM (Thailand) Co., Ltd.

www.gdm-asia.com
57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

【弊社のこれまでの実績】

- ・東プレ 様
 - ・アイシンエィザブリッフ 様
 - ・古河電工 様
 - ・福島工業 様
 - ・宇都興産機械 様
 - ・アムテック 様
 - ・トヨタ車体精工 様
 - ・古河オートモーティブ 様
 - ・アルプス電子 様
 - ・積水プラスティック 様
 - ・日本ガイシ 様
 - ・パナソニックデバイスSUNX 様
- など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

GDMが解説する<業界動向>

⑯サービスセクター編

タイ経済を読み解くにあたり、

SET(Stock Exchange of Thailand)に上場している企業の売上規模を把握しよう。

第13回は、サービスセクターのメインプレーヤーをご紹介。

MONT'S TOPICS

サービスセクターの動向

海外投資を背景に成長してきたタイですが、ここ数年間に目を向けると大洪水や軍事クレデターなどの影響もあり経済の成長力は鈍化傾向になりました。しかし、2017年の実質GDP成長率は+3.9%と直近数年間では最高の伸び率となり、18年についてもタイ経済成長率の見通しは+3.6%~4.6%になると予想されます。

今回取り上げるサービスセクターは、メディア・出版や観光、ヘルスケアの分野です。その中から、テレビ放送やラジオ、音楽等のビジネスからコンテンツや広告を提供している「メディア・出版」にフォーカスします。

テレビやラジオ、音楽番組を制作し提供する企業から屋外の看板やデジタルサイネージを使つた広告メディアを提供する企業などがあるため一概に比較することは難しいです。

* ニールセン・タイランド・モバールなどの情報測定収集している米国企業のタイ支社。

書店の運営や本の出版・配達、教育系月刊マガジンの発行、SE-ED Kiddy Campという子供向け教育キャンプの運営などをしている企業。2017年度は、前年度と比較して売上が約12.84%減少した。出版ビジネスが継続的に衰退しており、本販売の低下している、コスト削減のため17年度は、不採算の書店24店舗を閉鎖し、17年末時点での書店数は、393店となっています。

書店構内・車両内の広告スペースを保有しています。このため、BTSの延伸に伴い他企業に

また、タイ国のメディア分野の特殊な状況としては、VGI

グローバルメディア社がBTS駅構内・車両内の広告スペースを独占的に利用できる権利を保有しています。このため、

BTSの延伸に伴い他企業に

比べて業績が成長していくことが予想されます。

サービスセクターの勢力図が変わつ

ていくことが予想されます。

9%と減少しています。

一方でデジタルサイネージ

等の比較的新しい広告媒体を

比較して約6%減少していま

す。アナログTVによる広告が

約13.1%、ラジオ広告が14.

市場全体で約1014億45

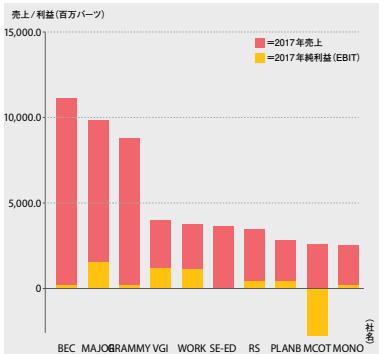
百万バーツであり、前年度と

比較して約6%減少していま

す。

サービスセクター「メディア&出版」

10社売上、純利益の比較



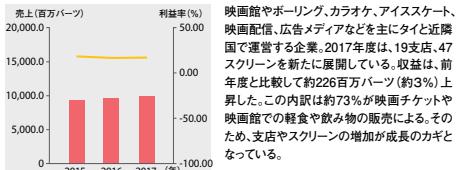
各社、年比較

BECワールド(BEC)

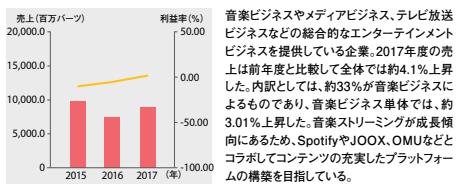


各社、年比較

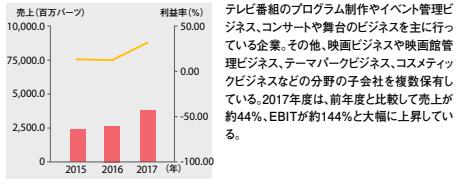
メジャーシネプレックス(MAJOR)



GMMグラミー(GRAMMY)



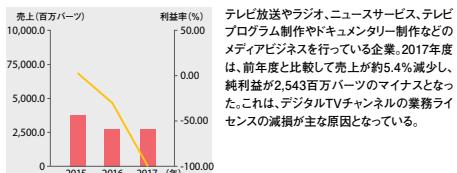
ワークポイント(WORK)



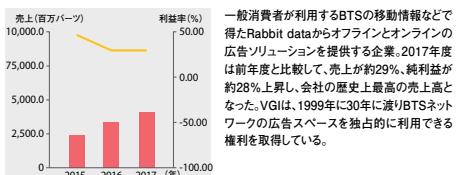
アールエス(RS)



MCOT(MCOT)



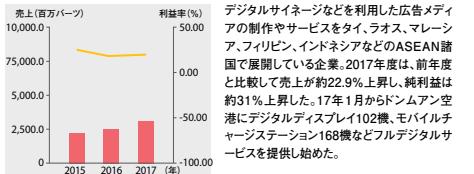
VGIグローバルメディア(VGI)



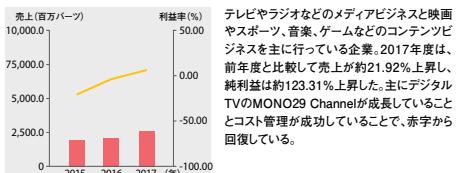
シーエducation(SE-ED)



プランBメディア(PLANB)



モノ・テクノロジー(MONO)



出典:SET



ArayZ × **KASIKORN BANK**



2018年10月の
タイ経済情報

タイ中央銀行が発表した2001年10月の重要な経済指標によるところ、タイ経済は前月に比べて上向きました。外国人旅行者数は減少したもの、前月に落ち込んだ輸出の回復と好調な民間消費に支えられて拡大しまし

6.5%上昇しました。全ての支
出カテゴリーで消費が増えてい
ます。支援材料は購買力が全体
として上向いていることで、非農
林水産業の主要分野における被
雇用者の収入が拡大しました。
農林水産業セクターの家計所得
も拡大に転じました。

一方で、民間投資は前年同月
比2.5%の上昇となりました。
建材の販売、商用車の購入、国内
の機械販売がそれぞれ12.6%、
品、機械の輸出が伸びました。

10月の輸出は、前年同月比8.
4%の伸びを記録。9月に発生
した自然災害で影響を受けた
日本向けの電子機器などの輸出
が回復しました。また、米国によ
る中国製品に対する追加関税の
徵収が明確になったことを受け、
同措置の発動を前にした中国向
けの駆け込み輸出も生じまし
た。品目別でも石油製品や農產

7.5%、3.0%上昇しました。
10月の輸出は、前年同月比8.4%の伸びを記録。9月に発生した自然災害で影響を受けた日本向けの電子機器などの輸出が回復しました。また、米国による中国製品に対する追加関税の徴収が明確になったことを受け、同措置の効動を前にした中国向けの駆け込み輸出も生じました。品目別でも石油製品や農産物の輸出が伸びました。

として上向いていることで、非農林水産業の主要分野における被雇用者の収入が拡大しました。農林水産業セクターの家計所得も拡大に転じました。

した自然災害で影響を受けた日本向けの電子機器などの輸出が回復しました。また、米国による中国製品に対する追加関税の徴収が明確になったことを受け、同措置の発動を前にした中国向けの駆け込み輸出も生じました。品目別でも石油製品や農産物の機械の輸出が伸びました。



商務省が発表した2018年11月のヘッドライン・インフレ率は、前年同月比0.94%上昇しました。17カ月連続で上昇したものの、3カ月連続で伸びが鈍化しました。非食品飲料部門の伸びが4カ月連続で減速したことなどが響きました。原油高でエネルギー価格が24カ月連続で上昇しました。

2018年11月の
タイのインフレ率

工業生産に關しては、前年同月比4.1%増となり、前月の減少から増加に転じました。自動車、食品、飲料、石油製品などの生産が伸びています。

観光業では、外国人観光客数が前年同月比0.5%減の271万人となりました。7月上旬に南部ブーケットで中国人が多く亡くなるボートの転覆事故が起きた影響で、中国からの旅行者数が減少する方マレーシアを中心とした東南アジア諸国連合（ ASEAN）や日本、韓国、インドからの旅行者数は伸びました。

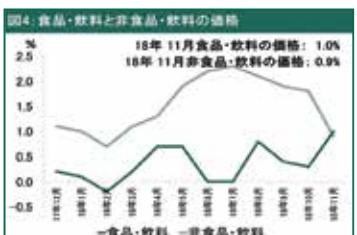
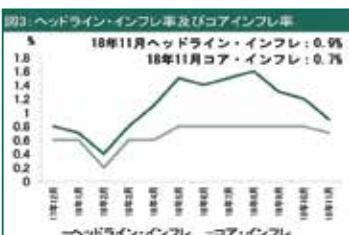
商務省が発表した2018年11月のヘッドライン・インフレ率は、前年同月比0.94%上昇しました。17カ月連続で上昇したものの、3カ月連続で伸びが鈍化しました。非食品・飲料部門の伸びが4

さてから、この台帳を整理して、たたばこ・酒の上昇率は、改正から二回りして伸びが同0.23%に大幅に減速しました。

食品・飲料部門は同1.04%増、米・粉製品の上昇率が4.12%増となりました。

果物・野菜は下落したものの、非アルコール飲料が同1.66%上昇するなど、そのほかはプラスでした。

一方で、振れ幅の大きい生鮮食品とエネルギーを除くコア・インフレ率は、前年同月比0.69%の上昇で、前月から伸びがやや減速しました。



2018年12月の
外為相場

ます。

今後の円相場について、日銀の金融緩和は維持される可能性が高いため円高の抑止力となります。そして、米国の利上げが来年も継続する可能性が高いことを模索している状況です。11月上旬の米中間選挙が終わりイベント通過による解放感が広がると円相場は一時114円台まで

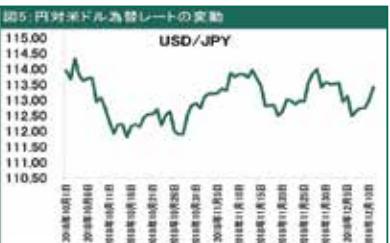
上昇しました。しかし、その後は米中貿易摩擦や欧州の政治迷などを受けドル対円は112円台へ下落しました。ドル円相場は、米中間選挙後は2円に満たない狭い値幅で推移していく

一方で、民間投資も公共投資も緩やかな拡大基調になると見込まれます。その結果、カシコンリサーチセ

ンターは、19年の公共投資が昨年と比べ大幅に増加し、通常ケース

で前年比7.0%増になると予測

します。



2019年のタイ経済成長は公共・民間投資が主要な牽引役

2019年のタイ経済は18年と比べ減速傾向にあり、公共・民間投資が、19年のタイ経済の最も重要な原動力となると予想します。一方で、輸出と民間消費は緩やかな拡大基調になると見込まれます。

タイ政府は、大型インフラ投資を将来の経済発展を支える基礎構築と、経済成長を押し上げる景気対策の一つとして推進しています。19年の主要な公共投資は、バンコク北郊のドンムアン空港、東部のスワンナプーム空港、東部ラヨン県のウタバオ空港という3つの空港を結ぶ高速鉄道

買付未回復などの下押し圧力

がかかる見込みです。しかしながら

がら、タイ政府は、家庭向け消費を高めるため、低所得者向けの支援策や農家向けの支援策など購買意欲の喚起を行う政策を引き続き実施する見込みです。よって、19年の民間消費が前年をやや下回り、通常ケースで前年比3.6%増になると予測します。

19年は輸出拡大のテンポが減速する見込みです。世界経済の減速傾向や米中貿易戦争により外部要因の不確定性が増し、タイの輸出はさらなる下ぶれ圧力に直面する見込まれます。

カシコンリサーチセンターは、19年のタイ輸出額が通常ケースで前年比4.5%増になると予測します。19年のタイ経済成長率は通常ケースで前年比4.0%となり、前年をやや下回ると予想しています。



本資料は情報提供を唯一の目的としており、ビジネスの判断材料とするものではありません。掲載されている分析・予測等は、資料制作時点のものであり、今後予告なしに変更されることがあります。また、予測の妥当性や正確性が保証されるものではありませんし、商業ないし何らかの行動の為に採用することから発生した損害の責任を取れるものではありません。本資料の予測・分析の妥当性等は、独自でご判断ください。

AEC+3諸国でパートナーをお探すお手伝い

海外市場開拓の事業機会を提供する、信頼できるオンラインビジネスマッチング

AEC+ビジネスマッチングの優れた特徴

- ✓ 新しい市場や新しい仕入れ先と出会うことで事業機会が拡大します。
- ✓ 健全な財務本質のパートナーとの出会いが保証されます。
- ✓ 費用と時間を無駄にせず、有効的に活用できます。
- ✓ 海外市場において御社の企業認知度を向上させることができます。

下記のウェブサイトまで、オンラインビジネスマッチングをご利用ください。

[AEC+ Business Matching](http://www.kasikornbank.com/matching) www.kasikornbank.com/matching

タイに進出している主な日系銀行一覧

都市銀行

① みずほ銀行
バンコク支店
98 Sathorn Square Office Tower 32nd - 35th floor,
North Sathorn Road, Silom, Bangkok,
Bangkok 10500
02-163-2999, 02-002-0222

② 三井住友銀行
バンコク支店
8th Floor, Q. House Lumpini Building,
1 South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
02-353-8000

③ アユタヤ銀行“Krungsri”
90 Tonson Tower, Ploenchit Road, Lumpini,
Pathumwan, Bangkok 10330
02-266-3011

④ リそな銀行
バンコク駐在員事務所
31st floor, Abdulrahim Place 990, Rama 4 Road,
Silom, Bangkok, Bangkok 10500
02-636-2311

地方銀行

⑤ 足利銀行
バンコク駐在員事務所
689 Bhiraj Tower at EmQuartier, 27th Floor,
Room No. 2714, Sukhumvit Road, Klongton-nue, Wattana,
Bangkok 10110
02-261-2852

⑥ 大垣共立銀行
バンコク駐在員事務所
26th Floor, Abdulrahim Place, 990 Rama 4 Road,
Silom, Bangkok, Bangkok 10500
02-636-3388

⑦ 京都銀行
バンコク駐在員事務所
Unit 2104, 21st Floor, Park Ventures Ecoplex 57,
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
02-116-3040

⑧ 群馬銀行
バンコク駐在員事務所
689 Bhiraj Tower at EmQuartier, 16th Floor Unit 1612,
Sukhumvit Road, Klongton-nue, Wattana, Bangkok 10110
02-261-3063

⑨ 山陰合同銀行
バンコク駐在員事務所
952 Ramaland Building, 13th Floor, Rama IV Road,
Suriyawongse, Bangkok, Bangkok 10500 Thailand
02-632-8323

⑩ 清水銀行
バンコク駐在員事務所
27th Floor, Q.House Lumpini, 1 South Sathorn Road,
Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
02-610-3754

⑪ 滋賀銀行
バンコク駐在員事務所
Level 8 Zueung House 1, Silom Rd, Bangkok, Bangkok
10500
02-231-8446

⑫ 十六銀行
バンコク駐在員事務所
Unit 6th Floor CRC Tower, All Seasons Place,
87/2 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok
10330
02-655-8016

⑬ 千葉銀行
バンコク駐在員事務所
No.98 Sathorn Square Office Tower, 20th Floor,
Room 2008, North Sathorn Road,
Silom, Bangkok, Bangkok 10500
02-163-2723

⑭ 中国銀行
バンコク駐在員事務所
689 Bhiraj Tower at EmQuartier,
Room No. 1901, 19th Floor, Sukhumvit Road,
Klongton-nue, Wattana, Bangkok 10110
02-261-2676

⑮ 八十二銀行
バンコク駐在員事務所
Bhiraj Tower at EmQuartier
18th Floor, Unit 1804, 689 Sukhumvit Road,
North Klongton, Vadhana, Bangkok 10110
02-261-2826

⑯ 百五銀行
バンコク駐在員事務所
11th Floor Unit 1111, Park Ventures Ecoplex 57,
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
02-108-7105

⑰ 広島銀行
バンコク駐在員事務所
14th Fl. Nantawan Building, 161 Ratchadamri Road,
Pathumwan, Bangkok 10330
02-650-5099

⑯ 福井銀行
バンコク駐在員事務所
No63, Athenee Tower, 12th Floor, Unit1204,
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
02-168-8268

⑯ 福岡銀行
バンコク駐在員事務所
16th Floor Unit 1606, Park Ventures Ecoplex, 57
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan,
Bangkok 10330
02-256-0695

⑯ 岐阜銀行
バンコク駐在員事務所
952 Ramaland Building, 13th Floor, The Bhiraj tower at
EmQuartier, 689 Sukhumvit road,
North klongton, Vadhana, Bangkok 10110
02-261-3664

⑯ 濑戸信用金庫
バンコク駐在員事務所
13th Floor, Ramaland Building,
952 Rama IV Road, Suriyawongse, Bangkok,
Bangkok 10500
02-632-8766

⑯ 北洋銀行
バンコク駐在員事務所
20th Floor, Sathorn Square Office Tower
98, North Sathorn Road, Silom,
Bangkok, Bangkok 10500
02-163-2824

⑯ 北國銀行
バンコク駐在員事務所
23rd Floor Unit 2314, Bhiraj Tower at EmQuartier
689 Sukhumvit Road, North Klongton
Wattana, Bangkok 10110
02-261-8495~6

⑯ 浜松信用金庫
バンコク駐在員事務所
26th Floor, Sathorn Square Office Tower, 98 North
Sathorn Road,
Silom, Bangkok, Bangkok 10500, Thailand
02-163-2870

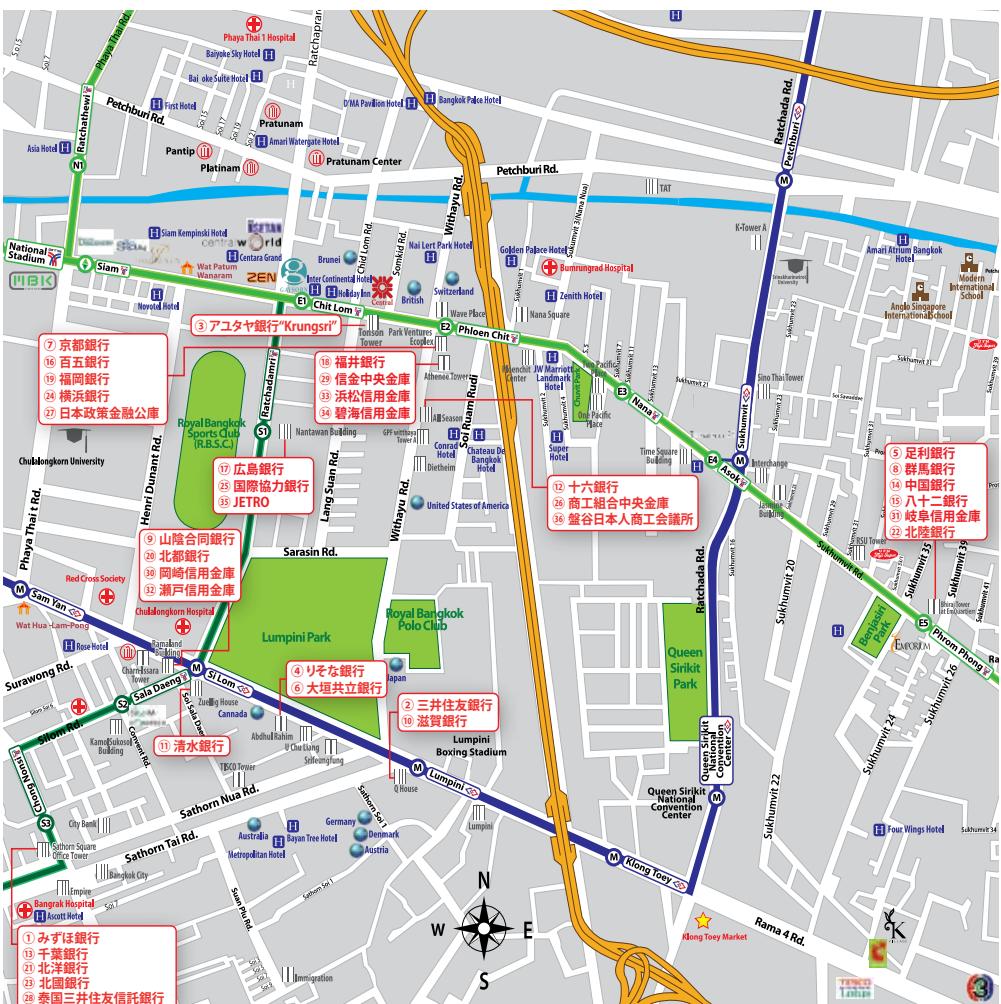
⑯ 横浜銀行
バンコク駐在員事務所
No. 57 Park Ventures Ecoplex, Unit 1005,
10th Floor, Wireless Road,
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330
02-254-7251

その他金融機関

⑯ JETRO(日本貿易振興機構)
バンコク駐在員事務所
16th Fl. of Nantawan Bldg., 161 Rajadamri Road,
Bangkok 10330
02-253-6441

⑯ 豊谷日人商会議所
19/F CRC Tower All Seasons Place, 87/2 Wireless
Road, Kwang Lumpini, Khet Pathumwan,
Bangkok 10330
02-250-0700-3

バンコク日系銀行拠点マップ



業務提携

カシコン銀行

愛知銀行、あおぞら銀行、足利銀行、
池田泉州銀行、伊予銀行、紀陽銀行、
京都銀行、群馬銀行、山陰合同銀行、
滋賀銀行、静岡銀行、十六銀行、常陽銀行、
第四銀行、中国銀行、東京都市銀行、東邦
銀行、八十二銀行、百五銀行、
百十四銀行、広島銀行、
フィテアHD(北都銀行・莊内銀行)、
福岡銀行、北陸銀行、北海道銀行、
みなど銀行、武藏野銀行

バンコク銀行

阿波銀行、大分銀行、大垣共立銀行、
近畿大阪銀行、埼玉りそな銀行、滋賀銀行、
七十七銀行、千葉銀行、名古屋銀行、
西日本シティ銀行、南都銀行、広島銀行、
北洋銀行、北國銀行、三菱UFJ信託銀行、
山形銀行、山梨中央銀行、横浜銀行、
りそな銀行、商工組合中央金庫、
信金中央金庫、日本政策金融公庫、
日本政策投資銀行、日本貿易保険

TMB銀行

岡崎信用金庫、北九州銀行、京都信用金庫、
京都中央信用金庫、東和銀行、もみじ銀行、
山口銀行

業種別・日系ビジネスサポート企業カタログ

困ったときは
ここをチェック

税務・法務・監査・会計など

Pricewaterhouse Coopers Legal & Tax Consultants Ltd.

TEL:02-844-1000

www.pwc.com/ja/globalization/country/thailand.html

経理代行サービス

Accounting Porter Co., Ltd.

TEL:02-661-7697 Mail:kazuhiko.tadano@aporter.com
<http://aporter.co.th>

会計・税務一括代行・各種コンサルティング

J Glocal Accounting Co., Ltd.

TEL:02-168-6225 Mail:info@jga.asia
<http://jga.asia>

会計税務・ビジネスコンサル・セキュリティなど

M&A Group

TEL:02-632-0900～2 Mail:infojp@m-agroup.com
www.m-agroup.com

バックオフィス業務に関する総合コンサル

BizWings (Thailand) Co., Ltd.

TEL:02-681-9762 Mail:contact@bizwings.co
www.bizwings.co

タイおよびミャンマー法務

TNY Legal Co., Ltd.

TEL:02-117-0798 Mail:info@tny-legal.com
www.tny-legal.com

会計処理代行業務・税務相談

日本税理士合同事務所 タイランド

TEL:02-632-7645～6
Mail:ogawa@nihon-zeirishi-cooperate.com
<http://nihon-zeirishi-cooperate.com>

会計・税務、各種コンサルティング

Hongo Toyo Accounting Co., Ltd.

TEL:02-258-3323 Mail:Kaikei@hongo-t.com
www.ht-tax.or.jp

製造業専門・人材派遣

nms (Thailand) Co., Ltd.

TEL:038-190-450 Mail:m_matsumoto@n-ms.co.jp
www.n-ms.co.jp

エグゼクティブマネージャークラス人材紹介

en world Recruitment (Thailand) Co., Ltd.

TEL:02-106-8659 Mail:yu.s@enworld.com
www.enworld.com

タイ人・日本人スタッフ人材紹介

Dee Staff Recruitment Co., Ltd.

TEL:02-673-9830 Mail:j-info@deestaff.com
www.deestaff.com

1年保証の人材紹介(日本人・タイ人)

A-LINK RECRUITMENT CO., LTD.

TEL:063-230-8314 (原田) Mail:m_matsumoto@n-ms.co.jp
www.alink.co.th

人材紹介(日本人・タイ人)

Wide Spread Intertrade Recruitment Co., Ltd.

TEL:084-438-2500 Mail:japanese@wsjob.com
<http://wsjob.com/new/jap/>

人材紹介派遣(日本人・タイ人)

Job Passport Recruitment Co., Ltd.

TEL:038-025-848 Mail:japanese@job-passport.com
www.job-passport.com

工場・倉庫・事務所の設計・建築・施工

NAGAWA (THAILAND) CO., LTD.

TEL:02-312-2513 Mail:toshinari.fujiwara@nagawa.co.th
www.nagawa.co.th

モバイル・通信

berrymobile

TEL:02-105-4568 Mail:support-th@berrymobile.jp
www.berrymobile.jp/thailand

クラウドERP/会計システム・会計コンサルティング

BBS (Thailand) Co., Ltd.

★ クラウドERP/会計システムを活用し、記帳代行/社内経理の不満を解決します

★ 「本社報告に間に合わない」「日本語で会計数値が見たい」⇒課題を解決

- ✓ 日本語対応システム
 - ✓ リアルタイムな記帳と閲覧
 - ✓ 豊富なExcelレポート
 - ✓ 会計士が会計の疑問を解決
- サービス詳細は『経理パートナーサービス』で検索

TEL:02-255-0423 Mail:Info_th@bbs.co.jp

www.bbs.co.jp/th



内装・設計・施工

GDM (Thailand) Co., Ltd.

オフィス、工場の内装設計・施工から、工業用地での電気申請や電気増設工事まで承ります。また、展示会でのブース設営やデザインワーク、大型パネルの制作も実施。自社での設計・日本人担当者による施工管理が強みです。



TEL:02-651-5655 / 088-572-4998

www.gdm-asia.com

Mail: seiji@gdm-asia.com (山本)

法務、人事・労務・新規M&A法務

ONE ASIA LAWYEARS

TEL:061-780-1515 Mail:info@oneasia.legal
<http://oneasia.legal/>

内装・設計・施工

KOKUYO International (THAILAND) Co., Ltd.

TEL:02-264-5100

www.kokuyo-thailand.com

住宅不動産

Dear Life Corporation

お部屋探しはディアライフ



TEL:02-261-1188
<http://dlife.co.jp>

■ 運輸・倉庫・貿易実務

**MITSUI-SOKO
(Thailand) CO., LTD.**

TEL:081-985-1441 (日本人直通) Mail:inquiry@mitsui-soko.co.th
www.mitsui-soko.co.th

■ オートリース、機械設備リース、計測器レンタル

**Thai ORIX Leasing
Co., Ltd.**

TEL:02-792-4543 Mail:inquiry@orix.co.th
www.orix.co.th

■ OA機器全般(複合機、CCTV等)販売・レンタル

**Nippon Office Automation
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-136-4235～6 Mail:t_ichimura@nihon-oa.com
www.nihon-oa.com

■ ERP導入コンサルティングサービス

**Pacific Business Consulting
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-670-0720 Mail:pbc-th@pbc.co.jp
www.pbc.co.jp/thai

■ サービスオフィス

**OFFICE23@PERSONNEL
CONSULTANT**

TEL:02-612-7333～4 Mail:Office23@personnelconsultant.co.th
www.personnelconsultant.co.th/office23

■ オートリース

**Sumitomo Mitsui Auto Leasing &
Service (Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-252-9511/Ext.5206
japandesk@smauto.co.th

■ 複合機・リース・販売

**Fuji Xerox
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-660-8383
www.fujixerox.co.th

■ マーケティング・営業支援

**I-AGREX
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-646-1551 Mail:sales@i-agrex.com
japandesk@smauto.co.th

■ サービスオフィス

**NPD
SERVICE OFFICE**

TEL:02-237-2353 Mail:shu-hasebe@npd.co.th
www.npd.co.th/npd_service_office/overview.html

■ 機械設備リース、オートリース

**TISCO Tokyo
Leasing Co., Ltd.**

TEL:02-638-0909 Mail:salesautolease@tiscotokyo-leasing.co.th
www.tiscotokyo-leasing.co.th

■ 複合機の販売・リース・保守

**Konica Minolta Business Solutions
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-029-7000 Mail:jpn_desk@konicaminolta.co.th
www.konicaminolta.co.th

■ 企業ITインフラサポート

**TT Network Integration
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-685-3077 Mail:its_jpn@tni.co.th
www.tni.co.th

■ タイ語翻訳サービス

Unimon Co., Ltd.

TEL:02-237-3817 Mail:trans@unimon.co.th
www.jpthai.com

■ 車のリース、運転手派遣(長期)サービス

MAZARINE CO., LTD.

TEL:086-775-2188 (日本人窓口)
Mail:k_hamagami@mazarine.co.th
www.mazarinethai.wixsite.com/Profile

■ 複合機及びOA機器の販売／保守

Canon Marketing (Thailand) Co., Ltd.

TEL:02-344-9999 内線7 (日本語)
Mail:cmt_toiawase@amt.canon.co.th
https://th.canon/en/

■ 各種制作・マーケティング・プロモーションなど

**Ishida Taiseisha
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:081-936-6061 Mail:toshihiko.a@itp.co.th
www.itp.co.th

Lydex

バンコクの不動産

**買 完 借 は
Lydex に!**

- 不動産投資のご相談も承ります。
- リースホールド物件等
幅広いリセール物件もご案内します。
- 宅建有資格者がトータルサポートします。

売却物件大募集!

お問い合わせ
 ☎ 日本人直通 061-979-0094
 ☎ info@bkk-lydex.com
 ☎ https://bkk-lydex.com

**ビジネス・経済情報なら
ArayZ**

ビジネスパーソンへ向けた広告をお考えの方
ぜひお気軽にお問い合わせください！

アレイズ定期購読企業 4,000 アドレスへのチラシ同封郵送は1枚1 THB !
 ad@gdm-asia.com(Japanese, Thai, English)
 086-513-7435 (TAKAO / Japanese, English)
 083-047-3181 (KITA / Japanese, English)

ウェブでも ArayZ がお読みいただけます！
 ビジネス、経済情報誌 ArayZ のウェブ版（PC・モバイル）がスタート!
 誌面掲載記事のほか、ウェブのみのホットな ASEAN 情報をお届け
www.arayz.com

無料定期購読集中！
 毎号確実に ArayZ を読みたい！
 無料にてオフィスやご自宅に郵送いたします。
 gdm-info@gdm-asia.com宛に件名を「定期購読希望」とし、
 お名前、住所、郵便番号、建物名、電話番号を明記の上、ご連絡ください。

■ LED照明・空調省エネ商材販売・物流

Acutech CO., LTD.

TEL:083-238-6648 (英語) Mail:yuya@acutech.co.th
 TEL:081-640-5756 (Satit) Mail:Satit@acutech.co.th
www.led-clair.jp.com

■ 開所式典・周年式典・代理店会議

**JTB
(Thailand) Limited**

TEL:02-230-0451 Mail:bkk-outbound.corporate@jtbp.com
www.jtbthai.com

■ LED照明

**FT Group
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-229-5553
www.ftgroup.co.jp/en

■ 鳥害対策

**HOMEX BUSINESS SERVICE
(THAILAND) CO., LTD.**

TEL:081-174-0657 (柴田) Mail:homex-thailand@homex-co.com
www.homex-co.com

■ LED照明

**Kowa
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:092-280-8750 (日本人直通) Mail:s-inoue@kowa.co.th
www.kowa.co.jp

■ 工場の防虫・省エネ用シートシャッター門番

**KOMATSU ELECTRIC
INDUSTRY CO., LTD.**

TEL:092-723-5656 (先久せんきゅう) Mail:info@komatsuelec.co.th
www.komatsuelec.co.jp/monban

■ 省エネ・創エネ事業(LED照明・太陽光発電の独自エスコ提案)

**WEST International
(Thailand) Co., Ltd.**

TEL:02-168-8678 (川口) Mail:yuuta.kawaguchi@west-gr.co.jp
www.west-gr.co.jp

■ 衛生陶器販売、TOTO代理店

SUZUTO CO., LTD.

TEL:089-445-5416 (新谷) Mail:shintani@suzuto-eisei.com

元外資系投資銀行アセットマネジャーが分析する! バンコク不動産投資最新動向

第33回 バンコク保有不動産の効果的エグジット方法

なかなか開かない「出口」の扉

我々のような外国人投資家にとっては、言葉や商習慣の違いから、実は保有不動産を売却し市場からエグジットする「出口」のプロセスが最もハンディキャップがあり難しい。実際、投資目的であれ、自己居住目的であれ、これまでバンコクの不動産を購入した人達から相談を受けたが、売れなくて困っている人が結構いるのである。

基本的に、不動産投資の「入口」である物件購入や「運用」面での日本人入居者募集では、バンコクの日系業者が大いに役に立つ。しかし、これが売却となると話が違ってくるのである。このことについては著書の第6章「投資の出口戦略」でもいろいろと書いたが、一般的に日系業者はタイの業者のような横のつながりを持っていない。

考えてみればこれも当然のことなのであるが、日系業者の場合、日本語ができるのが最大の強みであり、ごく一部の人を除き、タイ人投資家や実需層、タイ人ブローカー達と強力なコネを持っている人は少ないので。そんな状況下、日本人オーナーが日系業者に保有物件を売りたいと持ち込んでも、紹介できる日本人投資家やネットワークにはおのずと限界があり、他にできることといえば、自社のホームページやDDプロパティ等で業者広告を出すぐらいなのである。

日本人投資家がバンコクでコンドミニアムを買うときは、日系業者は日本語で対応できるという強みを生かし投資家をがっちり掴んでるので、タイの業者もコミッションが折半になんでも日系業者に有力物件情報を流してくれる。しかし、これが売却の話となると、数千、数万ユニットもの売物件が常時市場に出回っている中、日系業者の案件だからといって、余程の人気物件か希少物件でもなければ、コミッションが折半になる業者持ち込み案件にはタイ人業者も特に興味を示さないのである。



藤澤 慎二

前職はドイツ銀行の国際不動産投資ファンド、REEFのシニア・アセットマネジャーで米国公認会計士。現在はバンコクに在住し、自身のブログ「バンコクコンドミニアム物語」(http://condostory.blog.jp)で、バンコクの不動産マーケット情報を発信している。

連絡先:087-481-9709
bkk.condostory@gmail.com

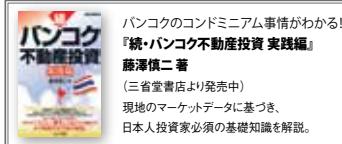
有能なブローカーの見つけ方

ちなみに、筆者の経験では、同じタイの業者でも大手デベロッパー系列のエージェントよりも、中小のエージェントに所属し、歩合給制やフリーランスでやっているブローカーたちの方が有能だ。彼らは多くのコネクションを持っているし、投資家とのパイプもあり、さらに掘出し物件情報も持っている。つまり、本当の意味で貪欲なディールメーカー達なのである。

そういう事情がわかっているので、本誌前月号で書いた全面改装したばかりの物件売却に関し、筆者がまず最初に何をやったかというと、不動産売買サイトにオーナーとして物件広告を載せることであった。具体的には、Facebook上でビジネス展開する有力サイトのCondo Exchange Centerには下の写真のような広告を載せたし、ブローカーによる虚偽物件広告を締め出し、売主と買主間での直接売買を支援し利用者が増えているZmyHome、以前からあるPrakard等だ。これらのサイトでは、売主が無料で物件情報を載せられ、もしそれを見た買主と取引が成立すれば、コミッションなしで直接売買が成立するのである。

ところで、このタイ語広告の中には1つ重要なことが書いてある。つまり、「この物件を扱ってくれるブローカーも探している」という一文である。実際、この広告を出してすぐに6つのブローカーから扱いたいという問い合わせがあったが、彼らも売主から直接コミッションが取れる物件をこういうサイトで貪欲に探しているのだ。

そして、最終的にこの中の1社が連れてきた買主と売買契約が成立し、本誌前月号で書いたように、比較的の短期間にエグジットできたのである。



グローバル経営 適地生産適地販売

TANOI—精密部品ベトナム増強

国内需要減見越し、先手打つ/ 海外シフト鮮明、製造・売上高7割

TANOI(栃木県鹿沼市、田野井純一社長)は、歯科・外科機器部品や自動車向けターボ用インペラ(羽)などの精密部品加工を手がける。2006年にベトナムのビンズン省に現地子会社「TANOI SEEBEST」(現SEEBEST)を設立。その後、ベトナムでの生産能力強化で17年に新会社「JONE TECH」を立ち上げ、ホアカイン工業団地(ダナン市)に新工場を整備するなど海外生産に力を入れている。



▲ シーベストのターボ工場(ベトナム)

TANOIグループは、全製品の7割程度を海外工場で製造し、売上高に占める海外比率も全体の約7割と海外シフトが鮮明だ。同社が海外にこだわる理由は、日本国内の人口減による国内需要の減少にある。田野井社長は「05年に人口減少社会に関する講演を聞いて、事業の継続と発展にはグローバル化しかないと考えた」と振り返る。進出先は、現地人の技能向上に対する姿勢や国民の平均年齢が若く、人口増加が期待できるベトナムに決めた。

進出先は、ベトナムとシンガポールの政府系企業が初めて造成した、ホーチミン市近郊の工業団地。当初海外の仕事はなかった。人件費をはじめとしたコストダウンなどを「武器」に国内で取引のあった顧客を説得し、メディカル分野に絞って進出。その後、リーマン・ショックの影響による国内の自動車部

門の売り上げ減を受け、09年に新工場を建設し、同部門の現地製造に幅を広げた。

主力製品の一つのインペラは18年度当初、月産6万個程度を見込んでいた。しかし、10月には注文が8万個に達し、12月には同9万個に拡大する見込みだ。引き合いの増加について田野井社長は、「インペラは5年以内に削

減する顧客もいる」(田野井社長)と話す。事業は順調に進む一方、ストライキや突然の停電など拠点の一極集中には懸念材料もある。そのため生産能力強化だけでなく、BCP(事業継続計画)対策にもつなげようと、17年に新会社「JONE TECH」を中部のダナン市に設立した。

リスク対策や技能・技術レベルの向上を着実に進める現地事業の今後にについて、田野井社長は「管理体制の向上が現地事業のカギを握る」と強調する。これまで生産管理などは日本から遠隔で管理し、現地人の担当者に指示を出していたが、8月に現地駐在の管理担当者として日本人1人を新規雇用した。今後も現地日本人駐在員を複数人雇用するなどして、管理体制の強化を進めよう。

※記事提供:日刊工業新聞(前田健斗2018/12/5)

読めば未来が
見える。
日刊工業新聞 電子版

お試しください
無料会員から

<http://www.nikkan.co.jp>



アジアでの「CFO経営」

不正事例と その防止策

②

日本とアジアで20年、1300社の経営に
寄り添ってきたエスネットワークスが解説する、
在アジア日系企業の経営管理術。

Vol.10

弊社では過去PMIの常駐支援によって、不正現場を多く発見して参りました。前回は組織的かつマネジメント層が関与していたケースを記載させて頂きました(左図)。



今回のケースは図左下カテゴリーの単独かつスタッフ層のみが関与していた不正のパターンと、その対応策をご説明させていただきま

す。弊社が関与したケースで、単独で不正を行っている場合には不正金額が少なく、正自身を発見することが非常に難しい事が過去の事例から考えられます。

弊社が関与したケースで

すと、経理担当者から月次決算の遅延や月次決算の修正

が多く発生しております。

経理担当者が不在の際に各

部門へのヒアリング及び会

計資料の確認を行ったところ、小口現金について不明な

残高がありました。

具体的には支払いに関する証憑が不足している取引

や、小口現金管理表と実態の

小口現金が乖離していまし

た。即座に経理担当者に通告

した場合には隠蔽等を行う

可能性が高いため(証拠不十

と並んでいます。

反対側のホームには、普段と違った駅の

様子に集まっている付近の住民たち

が並んで腰を下ろしている。

大音量で流れるミャンマー語の歌が、以

前、ミャンマー国鉄(MR)の幹部に自慢げ

に聞かされた鉄道広報ソングであること

に気づいて、思わず笑みがこぼれる。

開会時間より1時間半も早く到着し

たにもかかわらず、会場はすっかり準備

吉昭彦さんと長澤一秀さんだ。

フェーズ1の詳細設計から参加し、今後

は施工監理にあたる藤吉さんは「残るヤ

ンゴン→バゴー間の施工企業も間もなく

決まり、三工区そろい踏みで2022年の

速で来年1月には日本製車両の入札が

始まり、企業の選定が始まる見込み」と

意欲を見せる。

常駐支援を通じて CFOの機能をご提供

- 将来投資 (M&Aプロセス支援、アジア進出支援など)
- 財務戦略 (企業再生、ファイナンシャルアドバイザリーなど)
- 形式化 (PDCAサイクル構築支援、経理・財務・経営企画支援など)
- ロジティクス (人事・労務管理支援、人材紹介など)
- 事業戦略 (組織再編支援、M&B支援、事業承継支援、IPO支援など)



ES NETWORKS
(THAILAND) CO., LTD.
TEL: 02-016-3178
E-MAIL: h-okumura@esnet.co.th
URL: www.esnet.co.th

【エスネットワークス拠点】

東京本社 / 札幌支店 / 仙台支店 / 名古屋支店 / 大阪支店 / 福岡支店
ES NETWORKS ASIA GLOBAL PTE.LTD.(シンガポール)/
ES NETWORKS VIETNAM CO., LTD.(ホーチミン、ハノイ)/
ES NETWORKS HONG KONG CO., LTD.(香港)/
ES NETWORKS (THAILAND) CO., LTD.(タイ)

深い分析に基づいた“情報の本質”をお届けする

ASEAN

Japan Business Press

JPress 2018.12.3掲載

ミャンマー巡る日中の鉄道 支援合戦、日本が先行

ヤンゴンから首都ネピドー、古都マンダ
レーへ至る幹線鉄道の改良工事に着手

全線620キロのキックオフ

ハイウェイを降りて木立の中を1時間

あまり走つただろうか。赤い手書きの案

内板に従い車が左折し、赤、青、黄の小旗

が両脇に飾られた小道を100メートル

ほど進むと、突き当たりがニヤウレーピン

の駅だった。

上りと下り、2本の線路が左右に伸び

る向こう側の駅舎には金や白の布が張り

巡らされ、プラットホームには大きな花束

と演台、そしてプラスチックの椅子が整然

間80キロと、ニヤウレーピン～タウンゲー間

116キロのみ。

とはいって一大工事のキックオフとなるだ

けに、前者の施工を請け負う鉄建建設と

りんかい日産建設、そして後者を請け負

う東急建設の関係者ら、三々五々集ま

てきた参列者たちの表情は、様に明るか

つた。

中でも晴れやかな表情をしていたのは、

改修に向けた設計調査を率い、線路や駅

舎の設計図面を引いたり、施工業者の入

民政移管を受けて2012年に本格支援を再開した日本は、国際協力機構(JICA)を通じ、ミャンマーの今後の経済発展を見据えて全国の運輸交通インフラをどう整備していくべきか、調査を実施。

コンテナ輸送にも期待

空港、道路、港湾、鉄道の中で最優先課

題とされたのが、列車の走行速度の低下や遅延、脱線が常態化していたヤンゴンマ

ンダレー幹線鉄道の近代化だった。

老朽化が深刻な軌道を全線にわたって日本製のレールに換え、橋梁の架け替えも行う。

さらに、旅客を乗せる車両は日本製の動力分散型電気式ディーゼル気動車（DEM）に置き換えられ、信号や踏切も整備される。



日本から寄贈された中央監視システム



くわ入れ式の様子（筆者撮影、以下同）

高速度が時速60キロから100キロに上

がり、ヤンゴンからネピドーまでの所要時間が8時間から4時間に、ヤンゴンからマ

ンダレーまでも14時間から8時間に、大幅に短縮される予定だ。

しかし、この路線の改良に寄せられる期待はそれだけではない。さらに大きな期待が寄せられているのが、コンテナ輸送だという。

前出の長澤さんは、次のように話し力を込める。「アーリア開発銀行（ADB）の需

要予測によると、今後、旅客は現在の5倍、貨物量は17倍に増えると見込まれて

いる」。

「軌道にかかる重さ（軸重）を現在の13トンから20トンに増やすことで、『重いもの』を『早く』運べるようになるインパクトは大きい」。

このほかにも、日本はミャンマーに対し、ヤンゴン市内を一周する環状線の改良に向けた調査や踏切自動警報装置の設置など、様々な鉄道支援を行ってきた。

線路の維持管理技術や駅サービスについて伝える場面では、日本からやって来た保線技術者や駅員業務の経験者がミャンマー人の技術者や駅員らと共に汗を流し

がらの一大事業だが、改良後は列車の最



ヤンゴンの環状線。日本の車両をそのまま使っているため「秉降口」の文字が見える

たり、実演して見せたりしながら、丁寧な指導を繰り返した。

また、今年6月には、ヤンゴン中央駅構内の30カ所以上の信号と80カ所以上の転轍機を無償資金協力で交換するとともにコンピューターでヤンゴン駅構内の列車などを二元的に管理する鉄道中央監視シ

ンテナをそのまま輸送できるよう、港内に鉄道の引き込み線を敷設することも検討されているという。

響き始めた福音と中国の存在感

日本側関係者が一丸となって鉄道整備を進めるミャンマー。

しかし、2015年にインドネシアの首都ジャカルタとバンドンを結ぶ高速鉄道建設設計画を巡り中国が日本を逆転して受注を勝ち取ったように、世界規模で「鉄道外交」を繰り広げる彼の国の存在感はこの地でも大きい。

例えば、首都ネピドーにあるMR本社のすぐ傍では中国が機関車工場を建設し、ディーゼルエンジン搭載の電気式機関車を今後15両生産する事業が始まっている。

また、10月22日には、中国国境の街である。

システムをミャンマー国鉄に引き渡した。

さらに、ヤンゴン市内の交通緩和を目

指し、都市鉄道（東西線および南北線）の新設を見据えた調査も始まっている。

ゆくゆくはティラワ港で荷揚げされたコンテナをそのまま輸送できるよう、港内に鉄道の引き込み線を敷設することも検討されているという。

地元紙「Day Daily」は11月、この路線を延伸してチャウピュー経済特区とヤンゴンを直接結ぶ計画があると報道した。

このは、中国とミャンマーを結ぶ経済回廊の旗艦プロジェクトの一。地元紙「Day Daily」は11月、この路線を延伸してチャウピュー経済特区とヤンゴンを直接結ぶ計画があると報道した。

このうち、「早く」と伝わってきた。

そのうえで、「日本は将来的な高速鉄道の支援も視野に入れつつ、引き続きミャンマー支援に力を入れる」とも明言。

国際協力機構（JICA）の唐澤雅幸所長も「まずは、安全かつ時刻表通りの運行を実現した上で、末永くミャンマーに協力していく」と統け、ミャンマーの鉄道整備を長期的に支援していく意思を示した。

着工を記念するくわ入れのデモンストレーションの後、拍手のうちに式典は終了したが、MRとの度重なる厳しい交渉を率いてきた長澤さんは、「今日がようやく

9月には中国の昆明からミャンマー整備事業の実行可能性調査に関する覚書も結ばれた。

これは、中国とミャンマーを結ぶ経済回廊の旗艦プロジェクトの一。地元紙「Day Daily」は11月、この路線を延伸してチャウピュー経済特区とヤンゴンを直接結ぶ計画があると報道した。

このうち、「早く」と伝わってきた。

そのうえで、「日本は将来的な高速鉄道の支援も視野に入れつつ、引き続きミャンマー支援に力を入れる」とも明言。

国際協力機構（JICA）の唐澤雅幸所長も「まずは、安全かつ時刻表通りの運行を実現した上で、末永くミャンマーに協力していく」と統け、ミャンマーの鉄道整備を长期的に支援していく意思を示した。

着工を記念するくわ入れのデモンストレーションの後、拍手のうちに式典は終了したが、MRとの度重なる厳しい交渉を率いてきた長澤さんは、「今日がようやく

9月には中国の昆明からミャンマー整備事業の実行可能性調査に関する覚書も結ばれた。

これは、中国とミャンマーを結ぶ経済回廊の旗艦プロジェクトの一。地元紙「Day Daily」は11月、この路線を延伸してチャウピュー経済特区とヤンゴンを直接結ぶ計画があると報道した。

このうち、「早く」と伝わってきた。

そのうえで、「日本は将来的な高速鉄道の支援も視野に入れつつ、引き続きミャンマー支援に力を入れる」とも明言。

国際協力機構（JICA）の唐澤雅幸所長も「まずは、安全かつ時刻表通りの運行を実現した上で、末永くミャンマーに協力していく」と統け、ミャンマーの鉄道整備を长期的に支援していく意思を示した。

着工を記念するくわ入れのデモンスト

業務内容：

- タイ国 IT法順守 コンサルティング 管理代行
- ハード・ソフトウェア販売と保守管理
- ITスタッフの派遣ビ タイ人従業員教育
- ウィルス・スパイウェア調査 / 滅除+復旧
- HOD / SSDなど記憶媒体のデータ復旧

緊急対応 +66-8-7555-3111
E-mail info@miwcom.com
URL www.miwcom.com

業務内容：

- タイ国 IT法順守 コンサルティング 管理代行
- ハード・ソフトウェア販売と保守管理
- ITスタッフの派遣ビ タイ人従業員教育
- ウィルス・スパイウェア調査 / 滅除+復旧
- HOD / SSDなど記憶媒体のデータ復旧

緊急対応 +66-8-7555-3111
E-mail info@miwcom.com
URL www.miwcom.com

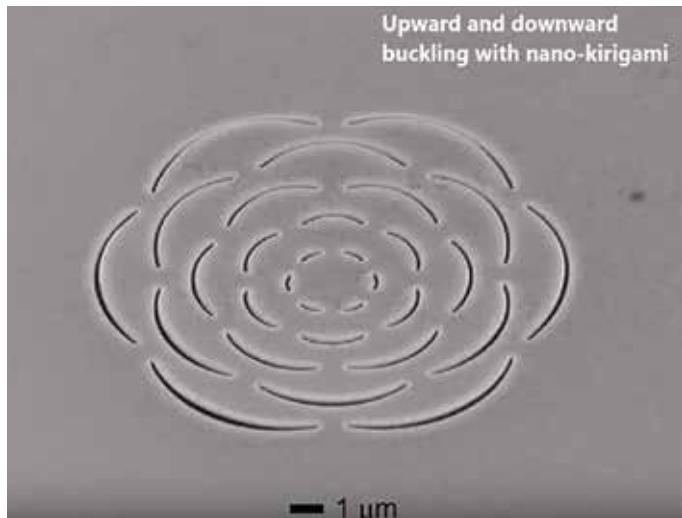
15年の信頼と実績 TOTAL IT SECURITY

MIWCOM

サイバーセキュリティリスク
回避・低減で
ITセキュリティをサポート

JB PRESS http://jbpres.ismedia.jp

取材文：玉懸光枝（たまがけみつえ）
国際開発セクター研究員（東京大学教養学部卒、同大学院修士
了）。在シンボニア日本大使館 国際協力機関（JICA）カント
リーナ人材派遣担当課長
JICA事務所などでの勤務を経、06年4月に国際開発セクター
政府開発援助（ODA）の最新動向や民間セクターの途上国ニーズなど、
12年にわたり開発途上国分野を幅広く取材。
14年12月より現職。



Upward and downward buckling with nano-kirigami

集束イオンビームを金属箔に照射して作成した、ナノスケールのパターン。
自然界ではありえない振る舞いを電磁波にさせることが可能になる。Image by MIT

Science News サイエンスニュース

切り紙から生まれたナノスケールの光操作技術

ナノスケールの世界では、切り紙や切り紙といった日本古来の細工が注目を集めている。といっても、小さな折り紙や切り紙のアートを作ろうということではない。超微細な折り紙細工によって「メタマテリアル」を作り、それで光を操作しようというのだ。

メタマテリアルというのは、電磁波に対して、自然界にない振る舞いをさせる物質の総称、例えば、光の屈折方向を通常はありえない方向に変えることで、透明マントを実現しようという研究も進んでいる。

メタマテリアルは、光の波長よりも小さな構造体を並べて作るのだが、そのためには試行錯誤で非常に複雑なパターンを探り当てなければならなかった。MITのNicholas X Fang教授らの研究チームは、折り紙や切り紙にインスピレーションを受け、まったく新しいメタマテリアルの作成手法を編み出した。

研究チームが用いるのは、集束イオンビームだ。金属箔に低線量のイオンビームを照射すると、箔内にたくさんの空孔が生じ、それらの位置によって箔は変形するのだが、研究チームはイオンビームをどう照射すればどう箔が変形するかを導き出すアルゴリズムを開発した。光にどんな振る舞いをさせたいかを決めれば、それに応じてどうビームを照射すればよいかがわかる。

一例として研究チームが作成したのが、

ナノスケールの世界では、切り紙や切り紙といった日本古来の細工が注目を集めている。といっても、小さな折り紙や切り紙のアートを作ろうということではない。超微細な折り紙細工によって「メタマテリアル」を作り、それで光を操作しようというのだ。

メタマテリアルというのは、電磁波に対して、自然界にない振る舞いをさせる物質の総称、例えば、光の屈折方向を通常

はありえない方向に変えることで、透明マントを実現しようという研究も進んでいる。

メタマテリアルは、光の波長よりも小さな構造体を並べて作るのだが、そのためには試行錯誤で非常に複雑なパターンを探り当てなければならなかった。MITのNicholas X Fang教授らの研究チームは、折り紙や切り紙にインスピレーションを受け、まったく新しいメタマテリアルの作成手法を編み出した。

研究チームが用いるのは、集束イオンビームだ。金属箔に低線量のイオンビームを照射すると、箔内にたくさんの空孔が生じ、それらの位置によって箔は変形するのだが、研究チームはイオンビームをどう照射すればどう箔が変形するかを導き出すアルゴリズムを開発した。光に

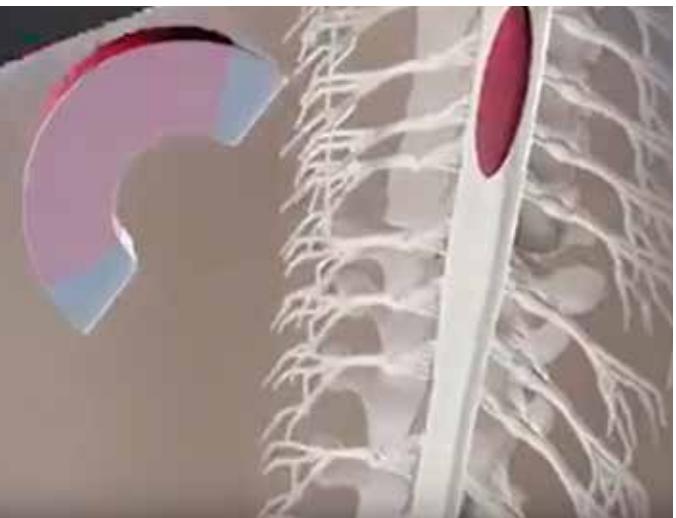
どんな振る舞いをさせたいかを決めれば、それに応じてどうビームを照射すればよいかがわかる。

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine
Supported by Tokyo Electron

「テレスコープマガジン」は、世界の最前線で活躍する研究者やプロジェクトを取り、ナノテクノロジーが切り拓く未来社会のビジョンを描くウェブマガジンです。

詳しくはウェブサイトで [telescope magazine](http://www.tel.co.jp/museum/magazine/) 検索

www.tel.co.jp/museum/magazine/



脊髄に注入した抗ガン剤を、磁石によって患部に誘導するイメージ。
Video created by Adriana Orland, a student in the UIC biomedical visualization program

未来を創るナノテクのチカラ No.59

最先端テクノロジーの今を先取りしてお届けします。

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine
Supported by Tokyo Electron

磁性ナノ粒子を使ったドーピングデリバリーシステムで、脊髄腫瘍を治療

Science News サイエンスニュース

脊髄にできる悪性腫瘍の中でも、髄内腫瘍はとりわけ治療が難しい。髄内腫瘍

は若年層に多く、平均的な生存期間は

15・5ヵ月と進行が早い。

そもそも脊髄腫瘍では、患部の腫瘍が

重要な神経組織に極めて近い位置にあ

るため、外科手術や放射線治療で除去す

る難易度が高い。さらに髄内腫瘍となる

と、文字通り脊髄内に生じる腫瘍のため、

抗ガン剤を効果的に使えない。その理由

は、血液脳関門の存在だ。

人間の体内には無数の血管網が張り

巡らされているが、血管を流れる血液は

直接脳や脊髄などの中枢神経系に流れ込むわけではない。脳や脊髄を満たす組織液と血液との間でも物質交換は、血液

脳関門という仕組みを介して行われてい

る。

血液脳関門があるおかげで、中枢神經

網は有害な物質から守られて機能を維持

できているわけだが、腫瘍の治療では

これがネックになってしまう。血管に投

与する抗ガン剤が、血液脳関門によつて阻まれて患部にまで届かないのだ。

こうした課題を解決するために、イリノイ大学の研究チームが開発したのが、磁性ナノ粒子を使つたドーピングデリバリーシステムである。

研究チームは、抗ガン剤のドキソルビシンを微小な金属粒子と結合させ、磁性ナノ粒子を作成。人間の髄内脊髄腫瘍を移植して髄内腫瘍を再現したラットを用意し、脊椎を覆つて皮膚の直下に磁石を埋め込んだ。

そして、腫瘍近くの脊髄内の空間に磁性ナノ粒子を注入したところ、磁性ナノ粒子は磁石に引き寄せられ患部に誘導された。腫瘍の細胞はドキソルビシンの働きによって死滅し、なおかつ健康な細胞への悪影響も見られなかつたといふ。

現在はまだラットで原理実証が成功したという段階だが、一刻も早い実用化を願いたい。

世界の路上ワーカー

路上に溢れる可能性

16【アート経済】「鳩を創る芸術家①」 (アメリカ / ニューヨーク)

ユニオンスクエアで、鳩に餌を与える一人の女性が地面に座っていた。「なんか変だぞ?」…よく見ると、動いていない鳩がいる。本物の群れの中に、彼女が作った人形の鳩が混じっていたのだ。

動く鳩と動かない鳩。本物と偽物の鳩が共存する奇妙な光景は初めてだったので、驚いたままにシャッターを切った。通行人も足を止めている。キャリーケースを投げ銭の受け皿にしており、中には小銭とドル札がたくさん転がっていた。三つのメッセージボードにも自ずと目移りする。

「Donation for pictures and art appreciation(写真撮影と芸術への感謝のために寄付金をお願いします)」「自身



のインスタグラムのアカウントとハッシュタグ「実物大サイズ鳩\$40/60。小サイズ鳩\$25。ネズミ人形\$80。ネックレス\$20。現金、クレジットカード、venmo、paypal、squareで支払えます」

クレジットカードもpaypalも路上で使えるなんて、「ハイテクな路上ワーカーだな~」と感心しつつ、面白そうだったので話を聞いてみた。(2月号に続く)



中林陽介 1987年福岡生まれ。19歳で渡米 Los Angeles City College卒業。23歳で岡本太郎著「今日の芸術」で芸術使命に目覚める。24歳で渡タイ、バンコクでアーティストンと芸術家の2足のわらじ生活3年間送る。28歳で1年間に22ヶ国を巡る世界一周旅を敢行。芸術入門サイト(art-geijutsu.com)は20万アクセス突破。現在は、原宿で無料絵画の路上ワークを週末の日課としている。「世界の路上ワーカー(仮)」19年3月出版予定。HP: yosukenakano.com Instagram: @yosukenakano



高品質の会計監査を中心として
会計・税務一般に関する
「会計サービス」を提供いたします。



- 公認会計士4名(タイ人3名、日本人1名)
いずれも監査経験10年以上(監査補助者は5年以上)
- タイ証券取引所(SEC)認定会計士
- アセアン公認会計士
- システム監査技術者(日本)

タイ・日本の公認会計士が共同設立の会計事務所

プラウド・イン・プロ



Book Review

社長が紹介する、一冊

期限内にキッチリ成果を出す

『仕事は「段取りとスケジュール」で9割決まる!』

多くの人が、いつも締め切りに追われているような感覚を持って悩んでいる。

飯田氏は、「もし、自分にはがんばりが足りないと考えているのであれば、あなたは間違っているかもしれません。そもそも、あなたのスケジュールは最適化されていますか?仕事を効率的に進める成功の鍵は、努力や根性ではありません。やるべきことを合理的に、ムダなく管理し、実行していくことです」と説明する。

新刊『仕事は「段取りとスケジュール」で9割決まる!』は、双方の組み方を工夫することで、仕事に集中できる環境を作り、慌てずに期限内に仕事を終わらせることができる内容となっている。デジタルも駆使し、今の時代にあった実践的なスケジューリング入門書だ。

本書は、プロジェクトマネジメントの手法を取り入れたスケジュールと段取りの組み方を学べます。読者は一つ一つの仕事に集中でき、早く仕事を終わらせることができるようになります。期限を守るだけではなく、慌てずに仕事を進められるようになります。

本書が、読んでいただいた方の仕事のスケジューリングをアップデートできる一助になれば、という動機で執筆した次第です。ご高覧、ご高評賜れば誠に幸甚に存じます。



Supported by



KINOKUNIYA BOOKSTORES THAILAND
中林亜紀二文

東京大学卒業。2008年に株式会社伊國屋書店入社。
2017年よりKINOKUNIYA BOOKSTORES THAILANDへ向か。

読者プレゼント!



西野亮廣著
KADOKAWA 572B



アンド著
翔泳社 824B



ミル・A・デサイ著
ダイヤモンド社 659B

『新世界』

常に挑戦を続け、常に注目を浴び続け、時代を牽引する革命家が語る「一步踏み出す為に必要な情報」とは。学校では教えてくれない「これからの中の時代の生き方」。

『ビジネスフレームワーク図鑑』

会議や意思決定で行き詰ったときなどビジネスのあらゆる場面で活用できるフレームワーク集。70もの手法を掲載しており、思考がどんどんカタチになる。

伊勢丹 6階
10:30~22:00
TEL: 02-255-9834
EmQuarier 3階
10:00~22:00
TEL: 02-003-6507
www.kinokuniya.com/th/

『新世界』を、抽選で1名様にプレゼント!

1. 住所(郵便番号までご記載ください) 2. 氏名 3. 年齢 4. 勤務地 5. 携帯電話番号 6. ArayZを入手した場所
7. 感想、今後読みたい企画や感想など、以上に併せて「書籍プレゼント希望」と明記の上、gdm-info@gdm-asia.comまで
ご応募ください。2月6日応募締め切り(当選は3月下旬に商品の発送をもって代えさせていただきます)。

『ラオスの基礎知識』

東南アジアの中でもっとも
マイナーな国から観光やビジネ
スで注目を集めつつあるラ
オス。歴史・民族・文化・政治
・経済などラオス全体像がつ
かめる初めての本。

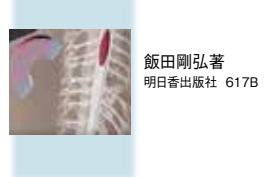


山田紀彦著
めぐら社 1,029B

マーケティングポータルサイト「ビジネスファイターズ」

創設者 飯田剛弘
愛知県生まれ。南オレゴン州立大学卒業。全米大学優等生協会(Phi Kappa Psi)所属。インサティテクノロジー社にてインド企業とのソリューション共同開発プロジェクトに従事後、マーケティング特化系業界シェア1位を2年連続獲得。プロジェクトマネジメント協会(PMI)の標準本を出版翻訳。現在は、NASDAQ上場企業FAROにて、日本、東南アジア、セアニアのマーケティング責任者を務める。専門雑誌での記事執筆のほか、展示会やカンファレンスでの講演も多数。著書に「PMBOK®における童話でわかるプロジェクトマネジメント」(秀和システム)がある。

<http://bizfighters.com/>
https://twitter.com/yoshi_iida



飯田剛弘著
明日香出版社 617B

NOW
IT'S TIME
FOR

冬の ディナーコース



Email : resv@miharatofutenbangkok.com
Line : [MIHARA_TOFUTEN](https://line.me/R/ti/g/MIHARA_TOFUTEN)
FB Message : [Miura Tofuten Bangkok](#)
Instagram : [miharatofuten_bangkok](#)

*deposit required on reservation
**Closed on Tuesday

No Tofu No Life

三原豆腐店
MIHARA TOFUTEN BANGKOK

三原豆腐店では、日本の冬を感じられる旬な食材満載の冬限定コースが始まりました。

全15品全てに自慢の豆腐が使用されており、メニューごとに豆腐が様変わりする姿はまさに芸術的です。

シェフ自慢のまぼろしの厚揚げには濃度15度の豆腐、しゃぶしゃぶには温泉水のだしに溶け出す温泉豆腐など、メニューに併せて豆腐の種類を変えています。豆腐以外の食材もお肉や魚、野菜にとどまらず、だしに使用されるお水まで日本から輸入するなど一品一品全てで、そのこだわりを堪能できます。

Lunch 11.30-14.30 (Last Order 13.30)
Starts from 1,750 Baht ++/person

Winter Set Dinner 18.00-23.00 (Last Order 21.00)
4,900 Baht ++/person

For reservation please contact.
MIHARA TOFUTEN BANGKOK

Address : 159/3 Sathorn Soi 7, Bangkok
Mobile : +6683 655 4245 (10.30-22.00)
WhatsApp : +6683 655 4245



Sole distributor in Thailand SCS Trading Co., Ltd.
02-530-2648 / infoscbsk@gmail.com

和酒専門店 "SAKE FOREST"



サッポロビールをはじめ、日本酒や焼酎、リキュールなど、30 蔵を超える日本のお酒の専門ショップです。日本語対応可能なスタッフが、皆様のご来店をお待ちしております。

SAKE FOREST @ Rain Hill
Rain Hill 2F (スクンピットソイ 47)
02-258-4975 / sakeforest@gmail.com

おいしさ広がる! サッポロ樽生 乾杯をもっとおいしく

■ス Kunpibit 北側

El Gaucho ス Kunpibit 19 店
銀座 しゃぶ天
武藏屋
博多うま馬 アソク店
生そば あずま ス Kunpibit 33 店
焼肉 あずま
北海道炉端 原始焼(1号店)
刀 ShabuShabu
Le Cochon Blanc
あぶり 石田
花かるた ス Kunpibit 39 店
肉亭あらた
銀竜 烧肉研究所
寿司十番
蕎麦十番
閉炉裏十番
Shinsen Fish Market
Vivien's Secret NEW
Yoshi Bar NEW

■ス Kunpibit 南側

Banjoo BBQ
地鶏料理けん
北海道レストラン 原始焼(2号店)
喜多郎寿し ス Kunpibit 店
Munich BBQ & Beer Warehouse
築地青空三代目
CHARM
喜多郎寿し 日本街店 NEW

[SapporoBeerAsia](#)

■トローレ

居酒屋 兄貴
日本料理 葉隱
鮨忠 別館トローレ店
Kenji's Lab
かき小屋 勝浦水産
El Gaucho トローレ店
Beer Belly
Sapporo Bar
そば切り 五の字
喜多郎寿し トローレ店
居酒屋 にいがた
TEPPAN by uomura
大の樹
割烹 ひょうたん
刀 トローレ店
肉割烹
しゃかりッち NEW

■サ イアム～プルンチット

The Okura Prestige Bangkok
山里
All Six to Twelve
飛躍
Witch's Oyster Bar & Restaurant
寿司森 ゲイソンタワー店

■エカマイ～オンヌット

浜岡
一味膳
北海道レストラン 原始焼釜飯(3号店)
Jingi

■その他バンコク都内

Jizo Izakaya
Gohan Central Festival Eastville
Magokoro Sushi Bar
Sousaku
Rin Bar
Sasori Izakaya
All Six to Twelve x Enroute
Buruma Cafe-Bistro
Gohan The Promenade
ふくみ焼き鳥 NEW

■バンコク近郊

Addicted Café & Carwash
日本亭 アマタナコン店
日本亭 シラチャ店
日本亭 J-Park 店
SEA SALT

การจำหน่วยสุราแก่
บุคคลอายุต่ำกว่า 20 ปีผิดกฎหมาย



全物件
『住宅保険付き』は
ディアライフだけ!

全物件『住宅保険付き』だから安心！

タイでは唯一！ディアライフで仲介した物件には住宅保険が無償で付いています。
入居中の盗難・水漏れ・爆発事故や、退去時の原状回復費用も住宅保険でカバー！

住宅保険とは？

火災、爆発、水漏れや、物の紛失や盗難などの損害に対して補償する保険です。
借主であるご入居者様はもちろん、貸主であるオーナーさん、近隣住人など第三者への損害賠償を含みます。

**ここが
ポイント！**

入居前にはわかり得ない、入居後に発生する、万が一の事故を保険でカバーし、
予期せぬ費用負担を軽減

退去時に発生する、「補修費（ダメージ回復費用）」を保険でカバーし、
デポジット（敷金）返金のトラブルを解消

イメージキャラクター バービー (フォーリンラブ)

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Biraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

日本人ライフアドバイザー直通
お気軽にお問い合わせください。 ☎ 02-261-1188



Meatlicious
Live Fire
Mexican Steakhouse

Meatlicious

For reservation please contact.
Meatlicious Reservation Team
Tel/WhatsApp : +66 91 698 6688 (13.00 onwards)
Email : meatlicious.rs@gmail.com
Line : @meatlicious
FB/IG : [meatlicious](https://www.facebook.com/meatlicious/)
Ekamai Soi 6, Sukhumvit 63, Bangkok
Open daily 6pm. till Midnight (last order 22:30)

THE LEADING PROVIDER OF SMART INDUSTRIAL PLATFORM

即入居可能なレンタル工場・倉庫を提供いたします



EEC政策エリアとは

現在、タイの投資関連情報で最も注目を集める「EEC」とは、チョンブリ、チャチュンサオ、ラヨーンの3県にまたがる経済特区「東部経済回廊」の開発計画(Eastern Economic Corridor Development)のこと、新規投資を誘致し、タイの競争力向上を目指す国家戦略のひとつです。このエリアは自動車、自動車部品、エレクトロニクス等の産業が集積する製造業の大動脈となっており、陸海空のインフラや産業用水も整備されています。EECはこれら既存のインフラを拡張するかたちで、開発を進めていく計画です。

チョンブリ県(Chonburi)内の開発

EEC3県の中でも最も多くの工場と倉庫を開発しているのがチョンブリ県です。レンタル工場はアマタ・シティ工業団地、ヘマラー・チョンブリ工業団地、ピントン工業団地(1, 2, 3, 5)、レムチャバン工業団地内にあり、レンタル倉庫はTPARKバントン、TPARKレムチャバン、TPARKイースタンシーポートがあり、自動車、エレクトロニクス、物流の各産業に適しています。

EEC内のTICONプロジェクト

TICONグループは、各種産業の投資の受け皿としてEEC内3,600ไร (約1,190ha) の土地に、26プロジェクト、230万m²のレンタル工場・倉庫を用意しています。



荷降ろし作業が容易なドックレベラー及びワンタッチオーバーシャッター設置

危険物を保管可能な建物仕様の倉庫

輸出入業に適したフリー ゾーン内の倉庫
カスタムオフィス完備



EEC READY

TICON

タイコングループ 製品とサービス

- タバーカ (レンタル倉庫)
- > ロケーションマップ
- > 空き物件情報
- > 建物設備とインフラ施設
- > レンタル倉庫 (一般標準倉庫)
- > カスタマイズ倉庫 (注文建設倉庫: BUILT TO SUIT WAREHOUSE)

www.ticon.co.th/jp