

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

Aray'Z

進化すべし、変化すべし

どこに行く アジアの デトロイト

～投資優遇措置で次世代自動車
生産への移行加速か!?～

野村総合研究所タイ
タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

ASEAN×BUSINESS×PERSON
INTAGE (Thailand) Co., Ltd. 青葉大助氏

もっとプラハ・ブダペストを楽しもう!
HISで行く、チェコ、スロバキア、ハンガリーの旅

2
FEBRUARY
2019 Vol.86
FREE

特集は保存価値あり! 『ArayZ』バックナンバー

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『ArayZ』は、タイ国内で無料配達しています。何号でも何冊でも在庫がある限りお届けしますので、ご希望の方はお気軽にご連絡ください。また、定期配達希望のお申し込みもお待ちしております。

一特集ピックアップ

2018年

6月号Vol.78
知らないことがリスクです!

今すぐ確認 国際相続

急に襲う交通事故や病気への対応は、事象が発生して初めて知ることが多く、知つていたら対応が遅ったと後悔することがある。同じように「知っていたら対策を打ったのに」となるのが国際相続。



2017年

8月号Vol.68
~リサーチからパートナー選定、ガバナンスまで~

タイ事業展開のポイント

日系企業の海外展開が活発化しているが、何が進出企業の明暗を分けるのか。進出前リサーチから現地パートナー選定、事業計画、不正抑止といった実務まで、日系企業が心得ておくべきポイントについて解説する。



そのほかのバックナンバー

- ・2018年 5月号Vol.77 脱「コピー天国」に向けて タイの知的財産最新情報 後編
- ・2018年 3月号Vol.75 何が変わった? 新関税法
- ・2017年 11月号Vol.70 ～財閥のメコンビジネス戦略とは～ 行って見て知る タイ企業

<申し込み方法>

連絡先:gdm-info@gdm-asia.com、件名:バックナンバー配達希望or定期配達希望

タイ国内の住所、電話番号、氏名(日本語・英語)、年齢、在タイ歴、職業をご記入のうえお申込みください。

オフィスで美味しいコーヒーを飲みませんか?

一杯ずつ豆から挽いた本格的なコーヒーが、オフィスで簡単にいつでも楽しめる

手軽に始められる無料レンタル(コーヒーマシンの機種によってわずかなレンタル料金が発生)

故障時も安心、無料修理対応(発生する費用はコーヒー豆や消耗品のみです)

定期無料メンテナンス、クリーニング

2016年12月の会社設立以来現在、
パンコクを中心200社以上の企業様にご利用いただいております。

多くの企業様から信頼頂いている弊社のサービスを是非ご利用ください。



JBEVERAGE COFFEE SERVICES

JBEVERAGE (THAILAND) CO., LTD.

571 RSU Tower 7th Floor, Sukhumvit31, Sukhumvit Road, Klong toey Nua, Wattana, Bangkok 10110 Thailand

TEL : +66 (0) 2-258-4915-7 / 098-432-5850 (Takazoe) Mail : takazoe@jbeverage.com (Takazoe)

HP : <http://jbeverage.com>

まずはお試しから!



古河物流株式会社

Logistics Partner



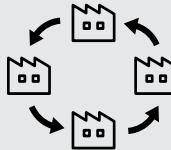
メーカー系ならではの
きめ細かなサービスを強みに、
グローバルなものづくりを、
グローバルな物流サービスで支援します

こんなことでお困りではありませんか?

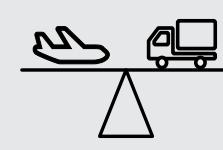
1 物流にかかる
コストを抑えたい



2 ミルクラン導入の
効果測定をしたい



3 物流費の
ベンチマークが欲しい



4 部品保管スペースが
不足している



5 工場内物流の
最適化を検討したい



6 倉庫契約を
見直す時期に来ている



物流最適化についてお考えの際は、ぜひお声掛けください。

弊社サービスに関するお問い合わせは、

FURUKAWA (THAILAND) CO., LTD

machida@furukawa.co.th までご連絡ください。

(日本語、タイ語、英語可)



FURUKAWA
ELECTRIC GROUP

www.furukawa.co.th

CONTENTS



P51



P56

ArayZマガジン2月号 Vol.86

2019年2月10日

発行 GDM (Thailand) Co., Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex,
12th Fl, Unit 1211, Wireless Road,
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

発行人一高尾博紀

Contact us

本誌、広告に関するお問い合わせ

ad@gdm-asia.com (Japanese・Thai・English)
www.arayz.com
086-513-7435 (高尾)、097-137-4831 (内堀)

【無料定期配達募集中】

ご希望の方は、件名を「無料定期配達希望」として、
住所（郵便番号）、電話番号、氏名（日本語・英語）、
年代、在タイ歴をご記入の上、
以下までお申し込みください。

gdm-info@gdm-asia.com

※郵送はタイ国内に限らせていただきます。



著作権はGDM (Thailand) Co., Ltd.に属します。
本誌に掲載されている記事、写真などの無断掲載、
複写、転載を禁じます。
Copyright by GDM (Thailand) Co., Ltd. 2018

車内の耳障りな
騒音を低減

走行中の自動車内の静肃性は

各自動車メーカーの対策により、
着実に向かっているが、さらなる
騒音の低減が求められている。

音のプロフェッショナル集団で
ある日本音響エンジニアリング
株式会社のタイ現地法人「NOE
Asia Pacific」(以下、「NAP」)は、
自動車関連の素材や製品の音響
性能テストを行える実験室と計
測機器を保有。タイをはじめと
する東南アジア諸国でのニーズ
に合わせた性能評価試験サービ
スを提供している。

CONTENTS

- 10 【連載】野村総合研究所
タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む
- 11 ASEAN×BUSINESS×PERSON
INTAGE (Thailand) Co., Ltd.
青葉大助氏

- 14 どこに行くアジアのデトロイト
～投資優遇措置で次世代自動車生産への移行加速か！？～

- 36 【連載】～タイ経済を読み解く～
GDMが解説する＜業界動向＞④金融セクター
- 38 【連載】ArayZ×KASIKORN BANKコラボ企画
カシコン銀行経済レポート

- 49 【連載】元外資系投資銀行アセットマネジャーが分析する！
バンコク不動産投資最新動向

- 51 もっとヨーロッパを楽しもう！
HISで行く、チェコ、スロバキア、ハンガリーの旅
- 52 Japan Business Press

- 56 TELESCOPE
未来を創るナノテクのチカラ NO.60

- 58 Book Review 社長が紹介する、一冊
KENKOPLUS CO., LTD.
栗原宏美氏
- 60 注目のレストラン

提供し、製品の品質向上の一翼
を担っている。

静かな車を
実現する防音材

自動車には音を遮る「遮音材」
と空間内の音を減衰させる「吸
音材」が使用されるが、高島社長
は「遮音と吸音は実は全く異なる
概念で評価方法も異なりま
す。遮音材は直接的に音のエネルギー
を下げることができます

が、高い遮音性能を持つ材料は
重くなりがちで、燃費性能に悪
影響をもたらします。そこで、一
旦遮音材を透過した音をさら
に空間内の吸音材で減衰させる
ことで、軽量化と静肃性を両立
させた設計が可能になります」
と説明する。

自動車の中で自然に会話がで
きるのは、これら防音材のおか
げと言つても過言ではない。自動
車業界は現在、より静肅性を高
めた付加価値のある製品を生み
出そうとしており、NAPは不
必要な騒音・振動を低減するた
めのコンサルティングサービスを

車で使われている防音材は小さ
なものも含めるとかなり多いの
だが、目に触れるところで使わ
れている代表的なものは、天井の
ライニングやフロアカーペットで

ある。それぞれ、外部から車内に
入ってくる音を減衰させる遮音
材の役割と、車内での音の響き
を取る吸音材の役割を兼ね備え
ている。

これまでタイでは、このよう
な防音材の評価試験ができる機
関がほとんどなく、自動車メー
カーの評価試験設備も本国ほど
は充実していないことから、試
験評価の度に海外にサンプルを
送りて対応している会社がほと
んどだったという。NAPのよう
なコンサルタントの進出により、
自動車メーカーや部品メーカー
はこれまで以上に現地化を進め
ることができる。



NOE Asia Pacific Co., Ltd.
3803 Soi Rubia, Rama 4 Road,
Phra Khanong, Khlong Toei, Bangkok 10110
TEL : 02-339-3840 / 3841 (日本語可)
URL : www.noep.com

HIBINO
hibino group



NAPのウェBSITEはこちら

音のプロフェッショナル集団

設計・施工から測定・コンサルティングまで、
音の実験室や計測機器の需要増に対応。



岩手県3市町、豊かな観光資源をアピール

岩手県の3市町の観光協会で構成する花巻・遠野・平泉観光協議会は1月25日、バンコク市内のホテルにタイ人旅行関係者を招いて、同地域の豊富な観光資源をアピールした。近年、台湾からの観光客が増加する傾向にあるが、訪日客数が年々100万人を超えるリピーターの多いタイ人観光客を取り込みたいと考えた。

交流会では、国際チャーター便が乗り入れる空港を擁する花巻市は温泉、遠野市は原風景、平泉町はユネスコ世界遺産など、それぞれの魅力ある観光施設や祭事などをビデオやパンフレットで紹介した。



日タイ支援機関(JFC、JCC、BOI)、ビジネス商談会を開催

日本政策金融庫(JFC)、バンコク日本人商工会議所(JCC)、タイ投資委員会(BOI)は1月30日、協力機関とともに、「第12回 日タイビジネス商談会」を開催した。

タイに進出している日系企業とタイ企業の取引拡大の支援を目的としており、参加企業数は年々、増加。会場には、約400社(バイヤーとサプライヤーの合計)が集結し、用意されたテーブルで商談に臨んだ。JFCの田中一穂代表取締役 総裁は、「取引のある中小企業のタイ進出は年々増えており、新たな経済政策「タイランド4.0」が日系企業に恩恵をもたらすことを期待しています」と述べた。



工業団地WHA、今年の事業計画を発表

工業団地開発、物流・倉庫運営などを事業の柱にするWHAグループは1月30日、バンコク市内のホテルで、昨年の実績と今年の事業計画を発表した。

昨年のグループ全体の売上高は110億バーツ、内訳は物流・倉庫運営が40%、工業団地開発が28%、ユーティリティが31%を占めた。工業団地開発で石油化学大手IRPCと合弁会社を設立したほか、天然ガス供給で日系企業などとの戦略的提携を結んでいた。今後は倉庫を20万平方メートル拡張するほか、1600 Rai(1 Rai=1600平方メートル)の工業団地用地の販売などを目標に掲げた。



スターパートナーズ、リハビリセンター開設

介護医療福祉コンサルティングサービスなどを展開するスターパートナーズは1月7日、バンコクのセレン病院内で「脳梗塞・認知症リハビリテーション BANGKOK」を開業した。合弁会社を通じて、脳梗塞発症後、時間が経ってしまった多くのリハビリや、科学的根拠に基づいた非薬物的な認知症への改善アプローチを、日本での実証に基づいて提供する。高齢者人口が950万人と言われるタイでは、脳卒中・認知症が最も多い疾患として知られている。



「第4次産業革命」ASEANのビジネス機会と課題は

タイ商務省とASEAN事務局は1月14日、バンコク市内でフォーラム「The Special Session on the Fourth Revolution(第4次産業革命に関する特別会合)」を開催した。

今年のASEAN議長国を務めるタイは、様々なイベントや会合を開催する予定で、ダ・リム・ジョク・ホイASEAN事務局長による冒頭あいさつに続いて登壇したソントーラット・商業相は、「地域経済を推進するために、タイは「持続可能な社会のための持続高齢化」をテーマの下、「未来志向の分野」特に重要視している」と述べた。タイは産業の高度化を図る「タイランド4.0」政策を推進し、「中所得国の中からの脱却を目指している。



ジェトロ、セミナーでアジア最新情報を提供

日本貿易振興機構(ジェトロ)は1月29日、セミナー・個別相談会「ワールド・ビジネス・フェスタ 2019 in バンコク」を開催した。アジアを中心の世界で活躍するジェトロのコーディネーター・職員が、担当する国・地域の最新かつ生の最新ビジネス情報を、主にタイから第3国への貿易拡大を目指す日系企業の参加者に提供した。

「ネルティスカーション」(タイから中国・インド・ASEANへの海外展開)では、外資規制の現状や有望な業種など、参加者からインド对中国の質問が殺到し、13億人の巨大市場への関心の高さが伺えた。



ハウスドゥ、不動産事業の合弁設立

不動産仲介大手ハウスドゥは1月25日、タイの不動産開発・住宅金融会社、M&A・合弁組成アドバイザリーフームのクスマト・チャワリット・アンド・パートナーズなど4社と、合弁会社H-DO(タイランド)設立の調印式を行った。2月中旬に設立し、中古住宅の改修・サービス事業やフランチャイズ事業などに乗り出す考えだ。

同社にとって、初の海外進出。日本で培ってきた不動産流通のノウハウなどを活用し、500店のフランチャイズ展開を目指す。



クラレ、生産プラント建設

クラレは12月26日、住友商事、石油化学大手TTケミカルとの合弁会社クラレGCアドバンスド・マテリアルが、東部ラヨン県の工業団地でバジエン誘導品の生産プラントの建設を行うと発表した。また、同社は単独でインソブレン誘導品の製造設備を建設する。完工はそれぞれ2021年末を予定している。日揮が、電子・電気部品・自動車部品など幅広い分野で活用される高機能樹脂材料を生産する同プロジェクトを受注した。

Exhibition Information

2019 注目の展示会

主な展示会

展示会名	日程	概 要	会場
Material Handling Equipment Expo Asia Bangkok 2019	3月7日(木)～9日(土)	原材料取り扱い関連業界の展示会 URL: https://ebuild.in/material-handling-equipment-expo-asia-2019-bangkok-bangkok-international-trade-and-exhibition-centre	BITEC
IEEE PES Generation Transmission and Distribution (GTD) Grand International Conference and Exposition Asia 2019	3月19日(火)～23日(土)	電力エネルギー関連の展示会 URL: https://www.ieee-pes.org/meetings-and-conferences/conference-calendar/monthly-view/165-sponsored-by-pes/646-gtd-asia-2019	BITEC

食品包装素材・機械の展示会

Food Pack Asia

日程 : 2月13日(水)～16日(土)
会場 : BITEC
URL : <http://www.foodpackthailand.com/>

フランチャイズとSMEの展示会

Thai Franchise & SME Expo

日程 : 3月28日(木)～31日(日)
会場 : BITEC
URL : <http://www.thaifranchisesme.com/2019/>

産業用機械などの展示会

Thailand Industrial Fair 2019

日程 : 2月13日(水)～16日(土)
会場 : BITEC
URL : <http://www.thailandindustrialfair.com/>

コーヒーなど飲料・食品の展示会

Thailand Coffee Tee & Drinks

日程 : 3月28日(木)～31日(日)
会場 : BITEC
URL : <http://www.thailandcoffee.net/2019/>

印刷物の見本市

Asia Print EXPO 2019

日程 : 2月21日(木)～23日(土)
会場 : BITEC
URL : <http://www.asiaprintexpo.com/>

工業用飼料などの展示会

VIV Asia 2019

日程 : 3月13日(水)～15日(金)
会場 : BITEC
URL : <http://www.vivasia.net/>

セミナー情報などを『ArayZ』に掲載できる

ArayZ Information Board

掲載を希望する方は件名を「セミナー告知希望」として、まずは gdm-info@gdm-asia.com までご連絡ください。

毎月20日締め切り、翌月10日発行のスケジュールです。

※掲載へ同意して、セミナーで『ArayZ』を配布していただくことが条件になります。
※掲載応募多数の場合は、ご迷惑をいたすことがあります。

NEW

タイの税務の基礎知識①～実務入門編～

日程 : 3月6日(水)14:00～17:00

会場 : パーソナルコンサルタント社セミナールーム

費用 : 1,500バーツ

講師 : 弘畠タ子(米国公認会計士
／MD of ProMission Co., Ltd.)

申込／詳細 : takahashi@personnelconsultant.co.th

ビジネス・経済情報なら

ArayZ

企業には、企業のための電子版 日経電子版 Pro



人事異動アラート機能、
自動英訳機能など
法人契約限定の便利な機能が満載！
無料トライアル実施中！

お申込・お問合せ
日・英語対応可

NIKKEI 日経グループアジア本社
NIKKEI GROUP ASIA PTE LTD

TEL: 65-6336-4122 電子版Pro

E-mail: sales@nikkei.com.sg www.nikkeiasia.com

日産、輸出100万台突破

APホンダ、
今年の販売目標設定



タイ日産自動車は1月17日、累計輸出台数が100万台を突破したことを記念し、東部レムチャバン港で式典を行った。記念すべき100万台目はSUV「テラ」だった。1999年にオーストラリア向けにピックアップトラック「フロンティア」の輸出を開始して以来、世界115ヵ国以上に出荷。18年の輸出先上位3ヵ国は、フィリピン、オーストラリア、日本だった。

年産能力37万台のサムットプラカン県の工場で、高級セダンの「ティアナ」、コンパクトカー「マーチ」、ピックアップトラック「ナバラ」など6車種を生産している。



APホンダは、2019年の二輪車販売目標を前年比3%減の136万台に設定した。

農家に収入をもたらす農産物価格の低迷など、国内の景況感は弱含みで、国内市場も同4%減の172万台に縮小するが、同社は約8割のシェアを維持する見通し。

人気の大型バイク市場は同1%増の3万台、1,500台で、ホンダは横ばいの1万台と予測する。一方、昨年8月に発売したハイブリッドのスクーター「PCX Hybrid」の販売台数は、5ヵ月間で1,000台に達した。

マツダ、
年内に6新モデル投入

マツダ・セールス(タイランド)は1月15日、今年6車種で新モデルを投入し、新車販売台数が前年比5~10%増の7万5,000台強になると見通しを発表した。市場全体では103-106万台の横ばいになると予測、同社のシェア目標を6.7%以上に設定した。

昨年の販売台数は前年比37%増の7万475台、シェア6.7%と当初の目標を上回った。特に、「マツダ2」、クロスオーバーSUVの「CX-5」、1トンピックアップの「BT-50 Pro」がそれぞれ45%、69%、26%増加した。



法人会員様 募集中

会員様特典!
会員の皆様は、会議室のご利用の他、広告封入やイベントに特別料金でご出店いただけるなどの特典がございます。

NEW
法人企業の皆様に
会議室ご利用
サービス開始!

[料金表]	一般法人料金	法人会員特別料金
8-10名用	3,000バーツ/3時間	1,000バーツ/3時間
15-20名用	5,000バーツ/3時間	1,500バーツ/3時間
50名用	10,000バーツ/3時間	3,000バーツ/3時間

【お申込み・お問い合わせ】
タイ国日本人会(本部:サトーン 別館:スクンビット)
1st Floor, Sathorn Thanai Bldg. II
92/2 North Sathorn Rd. Bangkok, Bangkok 10500
Tel: 0-2236-1201 E-mail: info@jat.or.th



URL : <http://www.find-warehouse.com>
TEL : 064-934-9714 (Ms.Piamala / タイ語・英語)
E-Mail : info@find-warehouse.com

タイの賃貸倉庫検索サイト Find Warehouse Thailand

タイ王国 77 県エリア、バンコク、シラチャ、ラヨーン、他、各県にある主要工業団地の賃貸倉庫、営業倉庫の検索が可能。倉庫オペレーションに必要な機材、サービスの専門業者もご紹介しています。



サイトの倉庫情報から直接メール、電話で所有会社へご連絡頂けます。サイトご利用による会員登録、利用手数料、成約手数料は一切掛かりません。

サイト内は英語、タイ語、日本語で検索可能です！



タイの自動車生産・販売台数／関連輸出額(2018年12月)

《概要》

	2018年12月	前年同月比 増減%	2018年 1~12月累計	前年同期比 増減%
生産(台数)	169,355	7.7%	2,167,694	9.0%
国内販売(台数)	113,581	8.9%	1,041,139	19.5%
輸出(CBU、台数)	95,407	-0.4%	1,140,640	0.1%

《国内販売台数》

	2018年 12月	前年同月比 増減%	2018年 1~12月累計	前年同期比 増減%
乗用車	40,315	-2.7%	399,657	15.4%
商用車 (含1トンピックアップ、SUV)	73,266	16.6%	642,082	22.2%
1トンピックアップ	58,717	16.4%	511,669	20.6%
合計	113,581	8.9%	1,041,739	19.5%

《生産台数》

	2018年12月	前年同月比 増減%	2018年 1~12月累計	前年同期比 増減%
乗用車	67,451	4.2%	884,609	7.0%
バス	34	70.0%	529	93.1%
ピックアップ	0	—	0	—
1トン以下ピックアップ	99,295	10.5%	1,250,483	10.7%
2ドアピックアップ	31,383	10.8%	356,124	13.7%
4ドアピックアップ	55,132	9.9%	713,193	10.2%
PPV	12,780	12.7%	181,166	6.8%
5トン以下トラック	571	6.1%	8,054	31.3%
5-10トントラック	255	30.8%	3,139	-7.3%
10トン以下トラック	1,749	-7.2%	20,880	-5.9%
合計	169,355	7.7%	2,167,694	9.0%

《自動車関連輸出額》

(単位:100万バーツ)

	2018年12月	前年同月比 増減%	2018年 1~12月累計	前年同期比 増減%
完成車(輸出額)	47,336.8	-4.9%	594,809.5	-1.4%
(台数)	95,407	-0.4%	1,140,640	0.1%
エンジン	3,153.5	-0.2%	37,225.3	-6.3%
部品	19,074.5	8.6%	223,108.0	10.2%
スペアパーツ	2,080.7	-32.6%	26,940.9	-25.4%
合計	71,645.5	-2.6%	882,083.6	0.1%

【出典:タイ工業連盟、タイ自動車インスティテュート、Toyota Motor Thailand Co., Ltd.、報道各種】



M&A Accounting and Tax Co., Ltd.

「数字が紡ぐ絆を大切にします」

- 会計税務コンサルティング
- 一括代行

会計記帳、税務申告、給与計算・社会保険業務などトータルにサポート。税務署とのトラブル対応も。

M&A Advisory Co., Ltd.

「心に残る仕事が目標です」

- 各種事業コンサルティング
- 許認可申請代行

会社設立、BOI申請、ビザ・労働許可取得申請、各種登記申請などサポートいたします。

M&A Security Guard Co., Ltd.

「親身」という品質を目指します

- ガードマン派遣
- 監視カメラシステム

ガードマン派遣、監視カメラシステム、24時間体制の監視サービス、防犯・防災機器、VIP警備などの総合警備サービスを提供・提案いたします。

ACTIVIO Co., Ltd.

「あなたの会社をIoTの力で支援します」

- IoTコンサルティング
- 無線装置の認証取得・輸入販売

IoTの導入に関するご相談から、導入に必要な無線装置の認証取得や輸入販売を行っています。お気軽にお声がけ下さい。

あせらず、あわてず、あきらめず。

M&A Groupでは、
3つの「あ」を大切にしています。

【お問い合わせ】

M & A Group

TEL: 02-632-0900 ~ 2

E-MAIL: infojp@m-agroup.com

HP: www.m-agroup.com



INTAGE (Thailand) Co., Ltd.

青葉 大助 ● あおば だいすけ

タイ人消費者の「本音」を探りたい

オ
ンラインショッピングなど
の普及で消費者の買
物の楽しみ方や嗜好が急激に
変化している。

マーケティング調査で日本最
大手、世界でもトップ10に入る
インテージは、生活者のあらゆ
る側面を捉えて、分野を問わ
ず幅広く深いリサーチサービス
をタイでも提供、消費社会の
動向を見据えて、生活者と顧
客企業をつなぐ支援を行って
いる。

昨年1月に、同社の現地法
語で、
人として赴任した青葉大助氏
は、1997年より貫して市
場調査に従事しており、日本の
みならず、東南アジアを中心と
した海外での定性・定量調査
(座談会や訪問面接調査など)
のスペシャリストとして活躍し
てきた。

専門領域は、家庭用電気製
品など耐久消費財や食品・化
粧品といった日用消費財(FM
CG)、処方箋なしで購入でき
る一般用医薬品(OTC)など多
岐に渡るが、「タイに着任後は、
た使命に擧げる。

「現在、担当しているのは日
系企業だけですが、タイ企業
によりインテージを知つてもら
い、マーケティング活動で頼られ
る存在になりたい」と力強く
語る。



現場主義を貫く

という間に全社員に知られて
いた時は、さすがに驚きました
が」と苦笑する。

た時は、さすがに驚きました
が」と苦笑する。



INTAGE(Thailand)Co., Ltd.
952 Rama Land Building, 15th Floor,
Rama IV Road, Bangkok,
Bangkok 10500.
TEL:+66-2-632-9945, 8630
URL: <https://www.intage-thailand.com/>

タイ、アセアンの 自動車ビジネス新潮流を読む

~好評につき、シリーズ継続!~

第14回

アセアンでの電動化を巡る主導権 争いと中国メーカーの戦略(後編)

執筆者:野村総合研究所タイ



マネージング・ディレクター
岡崎啓一
シニアコンサルタント
山本 肇

MGブランドの成功要因

タイではMGブランドは確実に
プレゼンスを増している。特に、
小型SUVの「ZS」を発売してから、
売上げが急激に伸びている。2018
年7月の売上げは、1,200台を超え、
小型SUVセグメントでは、トヨタ
CH-R、ホンダHR-Vに次いで第3
位に浮上した。

同モデルの成功要因としては、
戦略的な価格設定(60万~70万バ
ーツ)、欧州デザインを意識した
パッケージング(上級グレード感
を出すサンルーフや、ツートーン
カラー等)、コネクテッド技術に
あると言えよう。

特に注目されるのは、スマート
フォーンとの連動を重視したMG
のコネクテッド技術である。MG
モデルの上級グレードには、無料
でコネクテッドのサービスを受けられ、スマートフォーンでのキ

ーロック機能、イヤホン、バッテリ
ー等の車の状態チェックの他、タ
イのメーカーで初のタイ語によ
る音声認識機能を搭載している。

その一方で、1.5リッターのエン
ジンを搭載するパワートレーン
はパワー不足と評価は高くない。
一言でいえば、MGの車は、スマホ
世代を意識したシティカーとし
て割り切っており、戦略的な価格
設定と組み合わせたマーケティ
ングでうまく市場に浸透を図っ
ている。

予想される中国メーカーの 電動化戦略

上海汽車-MGの戦略から透けて
みえることは、中国メーカーはコ
ネクテッド等、差別化できる技術
はいち早く搭載し、しかも低価格
で先手を打ってくることである。
この先に準備しているのは、低

価格での電動化であると予想さ
れる。中国メーカーは、ハイブリ
ッド技術をもたず、国策で電気自
動車(EV)を強力に推し進めてい
ることから、ハイブリッドを飛び
越えて、EVをアセアンで普及さ
せた方が有利であるからである。

他方で、日系メーカーは、内燃機
関でアセアンで確固とした生産
基盤と、サプライヤーを招致して
地域で完結したサプライチェー
ンを築き上げており、既存の生産
基盤とサプライチェーンを活用
できるハイブリッドから段階的
に電動化を進めたいのが本音だ。

中国メーカーは、積極投資をす
ることで地域でのプレゼンスを
高めながら、電動化をいち早く進
める意向のあるアセアン政府を
巧みに取り込む可能性がある。上
海汽車を初めとする中国メーカー
の動向からは今後も目が離せ
ない。

(ArayZ 3月号に続く)



野村総合研究所タイ

《業務内容》

経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査、情報システム(IT)コンサルティング、
産業向けITシステム(ソフトウェアパッケージ)の販売・運用、金融・証券ソリューション
399, Interchange 21, Unit 23-04, 23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua, Wattana,
Bangkok 10110
TEL: 02-611-2951 URL: www.nri.co.jp

タイでも進むデータ活用

後編

“人事とは経営のために存在する”。

幅広い業種・業界での人事採用を経て、日本で人材研究所を設立した曾和利光氏と、タイ・バンコクを拠点に組織人事コンサルティング会社、アジアン・アイデンティティを経営する中村勝裕氏に、タイでも進むデータの活用法についてお話を伺いました。



中村勝裕
曾和利光

愛知県出身。上智大学外国语学部卒後、ネスレ日本入社。その後、コンサルティング会社リンクアンドモチベーション(東証一部上場)において組織変革コンサルタントとして数多くのプロジェクトに従事した後、GLOBIS ASIA PACIFICにおいて東南アジア各地における企業人材育成や、日本人の海外研修の企画や運営を担当。2014年よりタイに移住し、タイ人とともにAsian Identity Co. Ltdを設立。日本人とタイ人の混成チームで、日系企業の人事部(採用する側)への指南を行った同時に、これまで2万人を越える就職希望者の面接を行った経験から、新卒および中途採用の就職活動者(採用される側)への活動指南を各種メディアのコラムなどで展開する。

テクノロジーによる効率化

中村 人事は企業文化を作る仕事です。在タイ日系企業の人事部トップはタイ人女性が多く、従業員のお母さんの存在になっています。精神的支柱で無意識のうちに会社の象徴になっています。精神的支柱で無意識のうちには心に抵抗感を持つことがあります。

曾和 一方で、技術の進化でデータを活用する動きがタイで活発化しています。AI(人工知能)を中心とするICT(情報通信技術)の進化を理解しないと勝てない、という分析があります。

曾和 一方で、技術の進化でデータを活用する動きがタイで活発化しています。AI(人工知能)を中心とするICT(情報通信技術)の進化を理解しないと勝てない、という分析があります。

曾和 一方で、技術の進化でデータを活用する動きがタイで活発化しています。AI(人工知能)を中心とするICT(情報通信技術)の進化を理解しないと勝てない、という分析があります。

中村 科学的に精度を上げること

中村 人事は企業文化を作る仕事です。在タイ日系企業の人事部トップはタイ人女性が多く、従業員のお母さんの存在になっています。精神的支柱で無意識のうちには心に抵抗感を持つことがあります。

曾和 一方で、技術の進化でデータを活用する動きがタイで活発化しています。AI(人工知能)を中心とするICT(情報通信技術)の進化を理解しないと勝てない、という分析があります。

曾和 一方で、技術の進化でデータを活用する動きがタイで活発化しています。AI(人工知能)を中心とするICT(情報通信技術)の進化を理解しないと勝てない、という分析があります。

曾和 一方で、技術の進化でデータを活用する動きがタイで活発化しています。AI(人工知能)を中心とするICT(情報通信技術)の進化を理解しないと勝てない、という分析があります。

中村 中国では、人々の社会的な信

曾和
最後の1マイル
HRカレッジは心理学的

(下記参照)

Asian Identity 2019年度公開講座

Asian Identity講座の特徴
お客様からご要望の多いテーマを中心に日本人、
タイ人双方にご参加頂ける講座をご用意しています。(一部講座を除く)
会場: MIRAI Room (Major Tower Thonglor 10階(最寄: BTSトンロード駅))

日・タイ	コース	対象	概要	言語	期間	価格	開催日
タイ人 日本人	タイ・日本異文化コミュニケーション [CCC]	日・タイのコラボレーションを実現したい方	日本人とタイ人の文化の違いについて学び、どのようにすればコラボレーションできるかを議論する。	日本語 タイ語	1日間	10,000 (THB)	2月28日(木) 10月3日(木)
タイ人 日本人	HR College(人事の学校) <Module A 採用・育成編> [HRC - Module A] (アセスメント実施)	人事マネジャー 経営幹部	人事を基礎から学ぶ。特に、人材採用における人の見極めや、人や組織の育成方法について学ぶ。	日本語 タイ語	2日間	15,000 (THB)	3月15日(金) ~16日(土) 9月13日(金) ~14日(土)
タイ人 日本人	HR College(人事の学校) <Module B 評価・報酬編> [HRC - Module B]	人事マネジャー 経営幹部	人事を基礎から学ぶ。特に、評価・報酬制度の設計の考え方や、運用のポイントについて学ぶ。	日本語 タイ語	2日間	15,000 (THB)	5月17日(金) ~18日(土) 11月15日(金) ~16日(土)
タイ人	地頭・ロジカルシンキング [JAL]	論理的思考が求められている管理者や企画業務に携わる方 マネジャーおよび強いリーダーシップに身に着けたい方	「考えること」とはそもそも何かを学び、業務を論理的に進められるようになる。	タイ語	1日間	6,000 (THB)	5月23日(木) 11月1日(金)
タイ人	アイデンティティ リーダーシップ・ワークショップ [IDL]	マネジャーおよび強いリーダーシップに身に着けたい方	自分自身の有りたい姿を発見し、リーダーとしてのビジョン発信と周囲を動かす力を身に着ける。	タイ語	3日間 連続	28,000 (THB)	6月13日(木) ~15日(土) 11月21日(木) ~23日(土)

【お申し込み・お問い合わせ】

Asian Identity Co., Ltd.

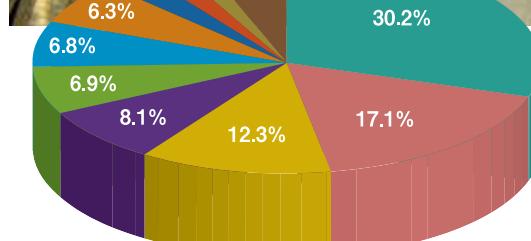
Asian Identityは、バンコクを拠点とする人事組織コンサルティングファームです。

Tel. +66-2-392-3288 Email: info@a-identity.asia Web: <http://asian-identity.com>

Major Tower Thonglor Fl.10, 141 Soi Thonglor 10,

Sukhumvit Road, Khlong Tan Nuea, Wattana, Bangkok 10110



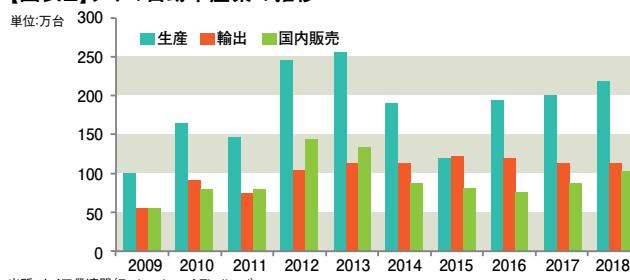


【図表1】タイ国内市場シェア (%) 2018年1月～12月

出所: Toyota Motor Thailand Co., Ltd

■トヨタ
■いすゞ
■ホンダ
■三菱自動車
■日産
■マツダ
■フォード
■スズキ
■MG
■シボレー
■その他

【図表2】タイの自動車産業の推移



出所: タイ工業連盟 (Federation of Thailand)

※複数の情報源をもとに作成した図表では、速報値と確定値などで差異が生じていることがあります。

2018年11～12月に開催されたオートショー「第35回タイ国際モーターエキスポ2018」では、各社が新型の乗用車や1トンビックアップを発表し、受注台数は前

18年のガソリン車販売台数見通しが17年比14%増の83万台ととどまるなか、エコカーは37%増の17万台、EVは75%増の2万台と大幅増を見込む。特に、HVが前年比4倍近い1万台、PHVが1%増の874台、BEVが104%増の55台と予測する。

タイ政府は、1トンビックアップ、小型乗用車に統く、次世代戦略車としてEVと、車載用リチウムイオンバッテリーの現地生産の格化に向け、投資奨励策を打ち出しており、自動車産業の今後の方向性が示されている。



首都電力公団(MEA)に設置された電気自動車と充電スタンド。

好調な経済成長を背景に、2018年のタイ国内自動車販売台数は前年比19.5%増の104万台と5年ぶりに百万台を突破した。生産台数も13年以来の2百万台の大台に乗せた「アジアのデトロイト」。同時に自動車産業は電動化の時代に入り、タイ政府の後押しさで、各メーカーがハイブリッド電気自動車(HV)などの電気自動車(EV)の生産を加速させる動きを見せており。今回はASEAN第1位の生産国で、第2位の市場であるタイの立ち位置や見通しとともに、交通事故・渋滞などの課題点を探る。

4万4189台(速報値)と年間百万台突破に寄与した。11～12年にかけて実施された、初めての自家用車購入者向けの税制優遇措置で義務付けられた保有期間終了に伴い、買替え需要が高まったことも、困だ。カシコン銀行の調査部門、カシコン・リサーチ・センターが18年12月に発表したレポートによると、好調な販売を支えたのは、環境意識の高まりを受けて、低燃費小型車「エコカー」や、ハイブリッド車(HV)、プラグインハイブリッド車(PHV)、電池式電気自動車(BEV)を含む電気自動車(EV)。

【図表4】自動車部品の輸出入

	輸入額	シェア	輸出額	シェア	
日本	5,697.25	35.16%	米国	2,873.85	13.76%
中国	3,101.01	19.14%	日本	2,015.76	9.65%
ドイツ	3,101.01	6.24%	インドネシア	1,690.38	8.10%
米国	948.41	5.85%	マレーシア	1,405.24	6.75%
インドネシア	948.41	5.55%	中国	1,187.21	5.69%
他	4,545.28	28.05%	他	11,706.00	56.07%

出所:タイ自動車部品製造協会、バンコクポスト



バンコク郊外で行われるマンハイムのオークション

自動車部品の輸出は19年も前年比5~8%の伸びが予測されており、部品メーカーはタイの自動車産業の長期的な方向性に懸念を抱いている。タイ自動車部品製造協会のアチャナ会長によると、今後2年間は日本や米国などの主要な自動車大国への輸出は順調に推移する見通し。ただ、米中の貿易戦争が長引けば、タイの部品輸出業者は即座に悪影響を受けると分析。その際は

従来のガソリン車の市場であるアフリカ諸国や近隣国に交換部品を輸出して、生き残りを図ると指摘する。

21年以降はEVの生産が本格化し、大変革をもたらす。タイは1の部品メーカーは高度な自動車部品の研究開発を促進する一方、不要となる部品を製造する業者は、電子・医療・航空などの産業で新たな機会を見つけるだろうと予測する。

好調な国内販売の反面、ロードの返済が滞り、新品同様の車を手放す消費者は少なくない。家計債務のGDP比は18年6月末時点で77.5%と高い水準になり、銀行などに差し押さえられた愛車は中古車市場に流れれる。推定2百万台と言われる市場の動きは早く、大量の在庫を抱える業者は、商品価値が減少する前に売りさばかないと大きな損失を生むことになる。一方で、需要の冷え込みと相場の下落は、資金に余裕がある業者にとってほぼ新車の商品を安価で仕入れる好機となる。タイの中古車は日本のそれと比べて値落ちせず、多くの販売店がバンコク郊外の主要道路沿いにある。

古車は日本のそれと比べて値落ちせず、多くの販売店がバンコク郊外の主要道路沿いにある。タイの中古車業者など)と売り手(消費者、ローン会社など)を行なう役割で開催されるほか、買い手(中古車業者など)と買い手(消費者、ローン会社など)を行なう役割を担うオークションが行われている。地場大手のユニオン・オークションは、

変革を迫られる部品メーカー

熱気溢れる中古車オークション会場

タイ工業連盟(FTI)自動車部品会は1月23日、19年の販売台数が前年比24%増の1,05万台と予測。家計債務が増大しており、自動車の割賦販売を手掛ける銀行による借り入れ審査の厳格化や政策金利の再引き上げが懸念材料となっている。だが、新型モデルの導入や今年前半に予定されている総選挙による新たな投資がプラス要因になると楽観視する。

同部会のスラボン報道官によると、タイ人一人当たりの平均所得は年69,500米ドル(22万3,160バーツ)と、世界銀行が定義する中所得国に属している。このため、自動車販売店は依然、高額なハイテク車よりも手の届く価格のモデルを見込み客に勧めている。スポーツ

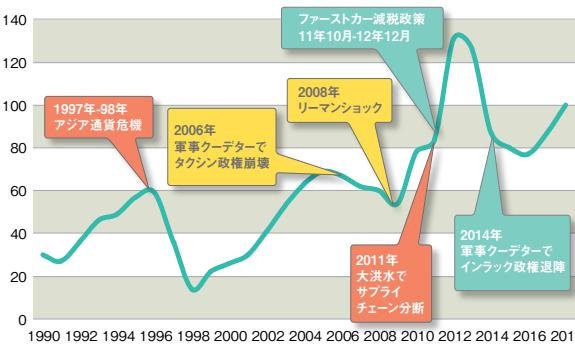
用多目的車(SUV)の販売は好調だが、伸びているのはサイズ・価格とも下のクラスやタイ産のエコカーだ」と、中所得国を脱却して高所得国へ移行することで、インドネシアやベトナムなど他の自動車生産国との競争で優位に立るとの見方を示した。

カシコン・リサーチ・センターによると、ガソリン車は18年見通しから8~11%減の15万2千台(15万台)に落ち込む。一方、電動車は18年見通しから76~83%増の3万7千~3万85万台と大幅に見込まれる。内訳は、HVが10.6~11.4%増の2万台(51万台)2万台605万台、PHEVが32~37%増の1万台15万台(2万台)、BEVが6,275~71,8%増の4万台(450万台)。

国内の生産台数は12年と13年にそれぞれ24.5~4万台、24.5万台に達し、世界9位にランクインしたが、17年は19.8万台と12位へ下降した。東南アジアでは依然、首位を維持しており、四輪車二輪車の生産組立工場数は、それぞれ23工場、8工場を誇り、メーカーに直接納入する「次サプライヤー」のティア1は3,86社、2次3次下請けの部品メーカーであるティア2と3は170社に上る。19年の生産台数は国内外に不安定な要素があるものの、国内市場向けが1万台5万台、輸出が1万台の2万台5万台とほぼ横ばいになる見通し。スラボン報道官は、

△原油価格の変動が、タイ産ピックアップの主要輸出先である中東地域の消費者の購買力を低下△欧州諸国がタイを一般特恵関税制は、輸出台数が18年比1~4%増の115万台~118万台と楽観視する。脱デイゼルに舵を切った欧州と、20年に発効を目指す米国・メキシコカナダ新協定(USMCA)で北米向けが落ち込む一方、アジアオセニア地域への増加が見込まれる。特に輸出を再開したベトナムへの期待が高く、オーストラリア・フィリピンに次いで3番目の輸出先となりそうだ。

【図表3】浮き沈みが激しいタイの新車市場



出所: ASEAN自動車連盟(ASEAN Automotive Federation)

バンコクほか、地方5県で定期的に開催。オンライン取引も充実している。

世界最大級のオークションマンハイト(マンハイムのタイ法人マンハイト・アジア・バシフック)もバンコク郊外の会場で毎週オークションを行ない、約1千台の自動車、バイク、事故車が出品される。モデル、走行距離、登録番号などが記載された出品車のリストがバイヤーに配布され、手ぜり形式で6つあるレーンに競々と車両が登場。前方のスクリーンに、出品車の映像、入札額などが映し出され、競売が始まつた。

落札されると、進行係が派手なジェスチャーで小槌を振り落とした。走行距離の改ざんなどが懸念されるが、所有者数、整備履歴などの情報を公開してお

り、参加者の一人は、「競りが公平で、他社よりも信頼できる」と述べた。同時にオンラインサ

ビス(Simulcast)を通じて、会

場に来られない業者らも参加で

きる。マンハイムは現在、バンコクに加え、東部ナコンラチャシマ、

北部チエンマイなど、オークション

を実施している。

先行き不透明な19年期待と不安が交錯

度(GSP)の受益国リストから外したため、自由貿易協定を結んでいたトルコから輸出△長引くこと予測される米国と中国の貿易戦争△世界経済の減速――などがマイナス要因と指摘する。

一方、カシコン・リサーチ・センターによると、輸出台数が18年比1~4%増の115万台~118万台と楽観視する。脱デイゼルに舵を切った

欧州と、20年に発効を目指す米

国・メキシコカナダ新協定(USMCA)で北米向けが落ち込む一方、

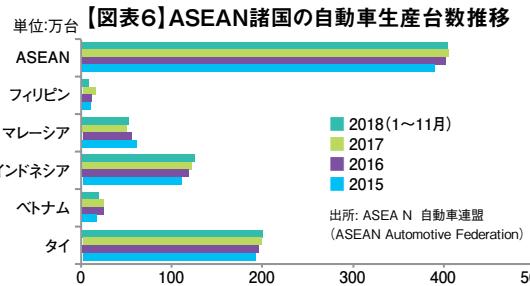
アジアオセニア地域への増加が見込まれる。特に輸出を再開したベトナムへの期待が高く、オーストラリア・フィリピンに次いで3番目の輸出先となりそうだ。



国立チュラロンコン大学内を走る超小型EV

市場調査大手インテージが昨年7月に実施した自動車に関する調査によると、タイのミレニアル世代（対象者は全国18～39歳の男女3150人）は、スタイルや外観よりも、安全機能を購入の際に、重視することがわかった。インテージ（タイランド）の青葉大助インサイト・シニアマネージャーは、「次回車を購入する時に重視する上位10項目（図表5）で、品質面・価格面に次いで、安全機能の装備が3位にランク

年7月に実施した自動車に関する調査によると、タイのミレニアル世代（対象者は全国18～39歳の男女3150人）は、スタイルや外観よりも、安全機能を購入の際に、重視することがわかった。インテージ（タイランド）の青葉大助インサイト・シニアマネージャーは、「次回車を購入する時に重視する上位10項目（図表5）で、品質面・価格面に次いで、安全機能の装備が3位にランク



日系を追いかける欧米中メーカー

タイ有数の財閥グループCPと中国の上海汽車集団(SAIC)の合弁会社SAICモーターCPは年内に東部チョンブリ県の自社工場でピックアップを生産・販売する考えだ。SAICグループ傘下の英「MG」ブランドで国内販売する計画で、アジア太平洋地域にも輸出する。国内での乗用車販売も好調で、2018年1~11月の販売台数は前年同期比122%増の2万928台。「タイ国際モーターエクスポート2018」では、日産、三菱自動車を上回る2,369台を販売し、6位に躍り出た。この勢いを受けて、MGブランド自動車を販売するMGセールス(タイランド)は、ショールーム兼サービスセンターの数を140ヵ所に増やし、アフターサービスを強化する考えだ。

7位の独メルセデス・ベンツ(2,294台)は電気自動車(EV)ブランド「EQ」のコンセプトカー「EQA」初披露。同社タイ法人のローランド・S・フォルガー社長兼最高経営責任者(CEO)は、22年までにベンツブランドの全車種で電気自動車を提供する計画を明らかにしているが、充電施設が整っておらず、電気自動車の普及が遅れている。ベンツはバンコク市内の欧米系高級ホテルと連携して、充電スタンドの設置箇所を増やす方針だ。

ライバルの日系メーカーについては、「同じドイツのBMWを含めて、他社と切磋琢磨することによって販売価格が下がり、消費者も恩恵を受ける」と共存共栄を歓迎するコメントを残した。年内にもタイで国内外向けにリチウムイオンバッテリーの製造を開始する。



「アジアのデトロイト」を脅かすのはどこだ！ ベトナム、マレーシアが国産車、保護主義も台頭

ASEAN自動車連盟(AAF)によると、18年1~11月の域内自動車生産台数は、前年同期比7.8%増の403万台だった。拡大する内需を背景に、フィリピンを除く5ヵ国の生産は、タイの199万台(通年で215万台)を筆頭に、インドネシア、マレーシア、ベトナム、タイに順調に伸びている。

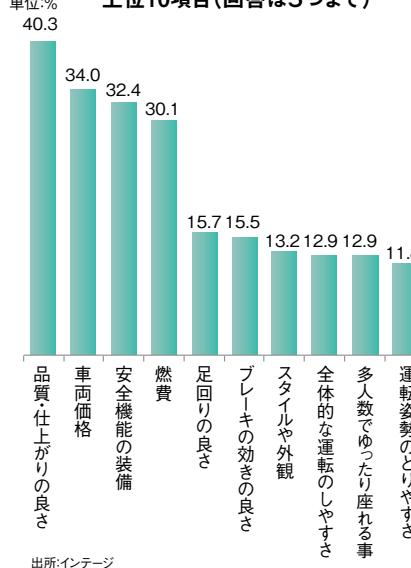
域内の自動車関税が18年1月に撤廃され、生産の7割以上を占める2強(タイとインドネシア)の輸出攻勢が強まるかと思われたが、自国の産業振興を目的に、保護主義的な動きが見られる。インドネシアは輸入台数を制限し、ベトナムは非関税障壁を指摘される輸入規制を導入した。マレーシアでは、マハティール首相の号令で「プロトン」「プロドゥア」に次ぐ、新たな国産車を20年に発表すると発表しており、東南アジアの勢力団に変化が生じている。

中でも、市場として注目されるのがベトナムだ。18年1~11月の国内新車販売台数は約25万台とタイの4分の1程度だっ

たが、総人口は26年までに1億人に達すると予測されている。さらに、若年層の構成比率が高い点が魅力だ。ベトナム産業の成長を見据えたタイの工業団地開発大手のWHAとアマタ・コーポレーションは、北部と南部に進出し、合弁で工業団地を開発・運営するなど、期待を示している。また、ビンギループ傘下で同国初の国産車メーカーのビン

ファストは、独BMWの技術支援を受けて製造するセダンとSUVの販売を今年夏を目処に開始すると発表。電気自動車(二輪車の生産、輸出を視野に入れしており、国産車に並々ならぬ意欲を見せていく。

【図表5】次回車を購入する時に重視する上位10項目(回答は5つまで)



市場調査大手インテージが昨年7月に実施した自動車に関する調査によると、タイのミレニアル世代（対象者は全国18～39歳の男女3150人）は、スタイルや外観よりも、安全機能を購入の際に、重視することがわかった。インテージ（タイランド）の青葉大助インサイト・シニアマネージャーは、「次回車を購入する時に重視する上位10項目（図表5）で、品質面・価格面に次いで、安全機能の装備が3位にランク

されたことについて、「ミレニアル世代が運転を楽しむことや、走行性能よりも、安全性に重きを置いている」と説明する。「必要だと思う車の安全技術」の項目では、「衝突しないよう停止または避けてくれる技術」「前方の車と適度な距離を保つまま走行する技術」など、が上位に挙げられた。青葉氏は、「バンコクや地方の都市で渋滞が慢性化しており、過密な走行環境を強いられている。接触事故を

回避するニーズが高まっている」と分析する。また、手の届きやすい価格や維持費など、経済性を備えた車種が求められる傾向にあり、上の世代と比較してスポーツ用多目的車(SUV)の購入意欲が相対的に低い方、ハッチバックの人気が高い。意外だったのは、全回答者の半数近く(46.5%)が自動車免許を保有していないかった点で、日本と同様に若者の車離れに拍車がかかっているとの見方もある。

大気汚染、電動化を後押しするか

タイで深刻化する微小粒子状物質(PM2.5)などによる大気汚染。鉄道・コンドミニアムの建設現場や製造工場などが原因とされるが、自動車の排気ガスも一因とされている。

天然資源・環境省・公害管理局によると、年間5万240トンのPM2.5が輸送機関により排出。バンコクでは特に、路線バスなどの自動車と野焼きが、都民の健康を脅かしている。事態を重く見た政府とバンコク都庁は、老朽化した違反車の路上検問、人工雨の散布、道路への散水など、短期的な解決策を講じている。呼吸器系や循環器系に悪影響をもたらすため、環境基準を大きく上回る地域では、注意を喚起するためにマスクが無料配布されている。

カシコンリサーチセンターは、健康被害などによる経済損失が26億バーツに上ると試算。環境に優しい電動車への関心が高まるとの見方もある。



ArayZ Interview

自動車業界のマクドナルドを目指す

鶴巻日出夫社長 ● FOMM (First One Mile Mobility)



FOMM、2月から小型電気自動車を量産

「自動車業界のマクドナルドを目指している。タイから海外に輸出して、マイクロファブ(組立工場)を世界中で展開したい」——超小型電気自動車(EV)を独自に開発するFOMM(First One Mile Mobility)の鶴巻日出夫社長は、力強く語る。

同社のタイ子会社FOMM(ASIA)は、今年2月からタイ東部にあるアマタシティチョンブリ工場(年産能力は2シフトで1万台)で超小型EV「FOMM ONE(四人乗り、最高時速80キロ、満充電で160キロ走行)」の量産を開始する。従来の自動車の部品点数は3万点だが、同社は1,600点と約20分の1程度に低減。部品の75%をタイ国内で調達するという。

ユニークな点は車両が水に浮く防水機能を備えていること。特許を公開しており、世界各地を悩ます水害の際に活躍しそうだ。一方、運転者がEVに一番不安を抱く点は、「バッテリーがいつまで持つか」だ。従来のEVは、航続距離が短く、充電スタンドが街中に少ないことが課題になっている。鶴巻氏はトヨタ車体で1人乗り自動車の開発を手掛けた経験から、「予測はできていた。従って、バッテリーを車体から取り外し、交換ができるように設計した」と、他社製品の約3分の1の価格とバッテリーの永久保証で差別化を図っている。

スズキのエンジニアなどを歴任した鶴巻氏は、2013年に同社を日本で設立。当初は市場が大きい中国での事業展開を検討していたが、自動車関連部品のサプライチェーンが構築され、市場の拡大が期待できるタイを選んだ。

世界中でフランチャイズ展開も

ただ、「もののづくりの業界は、アイデアで勝負するIT(情報技術)業界などと比較して、時間がかかり、基本的に投資に大きなリスクを伴う」と、ベンチャー企業ゆえに資金集めには苦労している。ニューヨーク証券取引所やシリコンバレーで投資資金の調達を図ったが、短期的な利益を求める投資家には馬耳東風だったと振り返る。

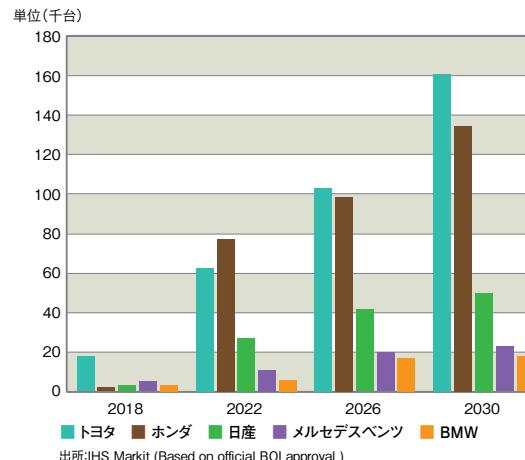
そんな逆風を乗り越えて、昨年バンコク・トンロー地区にショールームを開設したほか、3月に開催された「バンコク国際モーターショー 2018」では355台を、11~12月の「タイ国際モーターエキスポ 2018」では261台(速報値)を受注した。

タイでの販売は、地方配電公社(PEA)の子会社PEAENCOMインターナショナルに先ずは委託する。夢はタイだけにとどまらない。中国からすでに引き合いがあり、鶴巻氏は、「将来は供給部品を共通化させていきたい。環境への関心が高い欧州などに輸出したい」と抱負を語る。

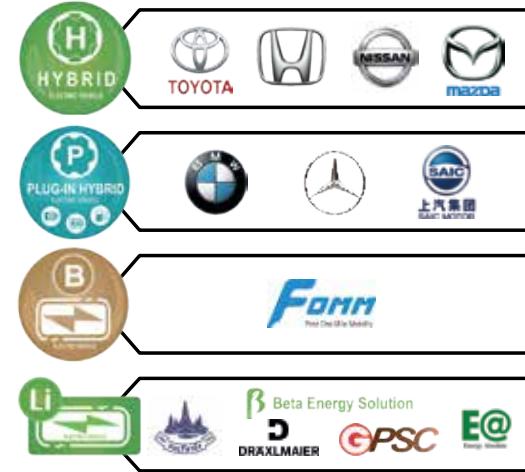
さらに、あまり働き口のない新興国に組立工場を設立して、教育を十分受けられない子供がいる親に簡単な作業を任せたいと語る。「子供が病院や学校に安心して行ける環境を作りに貢献し、社会に利益を還元したい」と目を輝かせる。



【図表7】EV生産台数予測 メーカー別



【図表8】EV生産計画が承認された自動車メーカーと充電・電池関連企業(2018年末現在)



出所:タイ投資委員会(BOI)、カシコンリサーチセンター、Bangkok Post

産業高度化を目指すタイ政府は、国家戦略「タイランド4.0」に沿って、12種の重点産業の一つに挙げられる次世代自動車産業の育成を国策している。タイ投資委員会(BOI)は、18年末で電気自動車(EV)関連事業への投資奨励策に基づく、新たな税制面などの優遇措置の申請を締め切った。今回の

恩典の対象となったのは、電気モーターとガソリンエンジンを掛け合わせたハイブリッド電気自動車(HEV)、外部電源から充電が可能なプラグインハイブリッド車(PHEV)、電池式電気自動車(BEV)と、リチウムイオンバッテリー。この結果、18年末までに生産台数など一定の要件を満たしたトヨタ、ホンダ、日産、マツダ、FOMM、獨逸メルセデスベンツ、BMW、財閥グループCPと中国の上海汽車集団(SAIC)の合弁会社SAICモーターカーの生産計画が承認されている(図表8)。

タイ電気自動車協会(EVAT)によると、これまで約20社がハイブリッドなどを含む電気自動車(EV)をタイで生産するため投資委員会(BOI)に申請書を提出している。EVATのヨサボン会長は、「東南アジアの他の国々と比較して、

タイは最も明確なEV政策を提示しており、多くの企業が関心を示しています」と同地域のEVハブとしての期待の表れと楽観的な見方を示す。BOIは生産を開始するまで3年間の猶予期間を認めており、生産が本格化するのは数年先となりそうだ。政府は補助金を出して充電スタンドを来年中に150カ所設置する予定。また、「2016~36年EV行動計画」によると、36年までに120万台の電気自動車の登録と充電スタンド690カ所の設置を目指し掲げている。

カシコンリサーチセンターは今後の見通しについて、BOIの承認を受けたメーカーが製造する新モデルの価格は物品税の引き下げが販売を後押しすると予測する。また、政府が低燃費小型車のエコカーを製造する6社に対して、電気エコカーの優遇措置を調整していることも追い風になると指摘する。

日本人の居住地区で商業施設が立ち並ぶスクムビット通りやアソーク通りは慢性的に渋滞しており、1キロ進むのに1時間以上かかることがある。蘭系全地球測位システム(GPS)機器メーカーのTomTomが世界48カ国390都市で行った交通渋滞に関する調査「TomTom Traffic

悪名高いバンコクの交通渋滞。日本人の居住地区で商業施設が立ち並ぶスクムビット通りやアソーク通りは慢性的に渋滞しており、1キロ進むのに1時間以上かかることがある。蘭系全地球測位システム(GPS)機器メーカーのTomTomが世界48カ国390都市で行った交通渋滞に関する調査「TomTom Traffic

3 世界渋滞都市 ランキング パンコクは2位の汚名



自転車・バイク優先。バンコクの交通事情

【図表11】慢性的な渋滞に悩むバンコク

TomTom Traffic Index 2018

	都市名	渋滞レベル (一日当たり移動にかかる余計な時間)
1	メキシコシティ	66%(59分)
2	バンコク	61%(64分)
3	ジャカルタ	58%(48分)
4	重慶	52%(55分)
5	ブカレスト	50%(57分)

Castrol Magnatec Stop-Start Index 2014

	都市名	1キロあたりに停止・発進する年間回数
1	イスタンブール	31,200
2	メキシコシティ	30,480
3	モスクワ	29,520
4	ジャカルタ/ローマ/セントピータースバーグ	28,080
5	バンコク	26,040

出所:TomTom Traffic Index 2018, Castrol Magnatec Stop-Start Index

Index 2018(2016年のデータをもとに作成)によると、バンコクはメキシコシティに次いで、2位の汚名を着せられた。夜のラッシュアワーゲート時では1位。アジアでは3位にインドネシアのジャカルタがランクイン、中国の10都市(重慶、北京、成都など)が上位20位の半数を占めた(図表11)。世界的には08年水準より13%悪化しているという。

また、英潤滑油大手カストロール社の「Castro Magnatec Stop-Start Index」によると、年間に1キロあたり停止・発進する回数は、バンコクが2万6000都市中8位。南部ブリケットは1万74百回だった。

渋滞の原因として、増え続ける新車と鉄道路線の建設工事、警察官による手動信号機、多発する事故などが挙げられる。運輸省陸運局によると、18年1月~11月に登録された車両は89万3851台(三輪・二輪車、タクシー、トラクターなどを含む)で、うち乗用車は42万7111台と約半数を占めた。総車両登録台数は1003万台(18年11月末時点)と大台を突破。さらに、バンコクの市内面積に占める道路面積はわずか8%と言われており、東京23区内の半分以下と比べて狭く、慢性的な渋滞を招いている。

同省は渋滞緩和に向けて、周辺道路や交差点でのトンネルや、陸橋の建設などを検討しており、

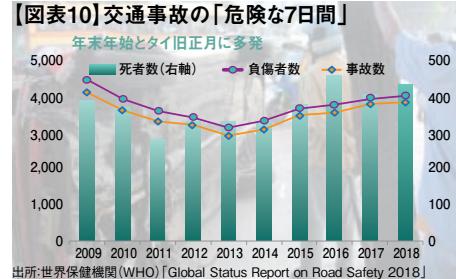
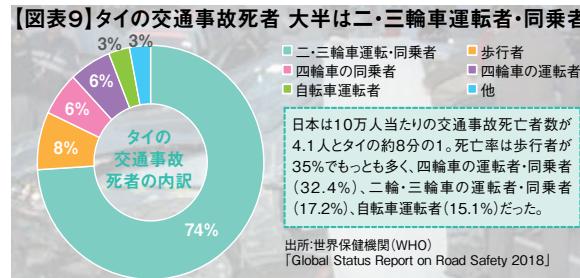
「なぜ左からくる車や歩行者に注意せずに、右折するんだ」と外国人観光客が、ソイ(小道)から突然、大通りに飛び出してきたバイク運転者に怒りをあらわにした。当人は、「だづ左折しないから」と悪びれる様子もなく姿を消した。

自動車同士の衝突事故や自動車とバイクの接触事故を目撃するのは、バンコクでは日常茶飯事だ。昨年12月に世界保健機関(WHO)が発表した交通事故に関する2018年版の報告書「Global Status Report on Road Safety(図表9)」によるところ、タイは人口10万人当たりの交通事故死者数が32.7人(2016年の統計に基づいた推計値)と、世界104カ国中9位だった。前年2位(36.2人)から改善したが、アジアでは最悪で、日本とドイツ(4.1人)の4倍だった。タイを上回ったのはリベリア

(35.9人)、セントルシア(35.4人)など、アフリカ・中南米の8カ国。アジアでは、ベトナム(26.4人)、マレーシア(23.6人)、ミャンマー(19.9人)、中国(18.2人)が上位にランクインした。

タイの交通事故死者数が4.1人とタイの約8分の1。死亡率は歩行者が35%ともっとも高く、四輪車の運転者・同乗者(32.4%)、二輪・三輪車の運転者・同乗者(17.2%)、自転車運転者(15.1%)だった。

出所:世界保健機関(WHO)
「Global Status Report on Road Safety 2018」



特に年末年始と4月中旬の旧正月(ソンクラン)の連休は、「危険な7日間」と言われ、交通事故の発生件数が増加。多くの若者が、自動車との接触事故、スピード違反や飲酒運転などで命を落とす。

タイ内務省道路安全指揮センターによると、年末年始(18年12月27日~19年1月3日)の交通事故死者数は、前年同期比9.5%増の4,630人だった(図表10)。事故の多くは午後4時~8時などでスピードの出し過ぎだった。政府は毎年、安全運転キャンペーンなどを実施し、法律の順守を強く呼び掛けているが、死亡者数、事故数とも一向に減る気配をみせない。

1 交通事故、帰省ラッシュに多発 死亡率は日本の8倍

「危険な7日間」



車社会バン・バクの深刻な交通事故

「第3の選択肢」を提供する Cloud Hisho



XQUEST (Thailand) Co.,Ltd

代表取締役 陽田伸行

ソーシャルメディアの普及や個人の価値観の変化で、住居を他人に貸し出す民泊の「Airbnb（エアービーアンドビー）」や、複数の個人が自動車を共有するカーシェアリングなど、モノ・場所を所有から共有・共用する新たな時代に入った。「それなら人材もシェア」とエックスクエスト（ターサンド）の陽田伸行氏は、正規採用せず、本当に必要な時だけ、優秀な秘書を雇えるオンラインサービス「Cloud Hisho」を提供する。

すると、実働しているのは一日3時間程度で、合間にスマホいじりなど職務以外に時間を費やしていることが少くない。ネット環境が整備され、ビデオ会議ツールの「ズーム」や、「スカイプ」「LINE」などを活用して、出勤せずに日常業務に対応できる時代に入った。そこでタイ人秘書による隔離リモートワークでアシスタンント業務全般を依頼できるビジネスモデルを思いついたと、陽田氏は振り返る。

秘書も活躍している。基本的に在宅勤務だが、必要な場合は、政府機関や企業訪問に同行するところが契約時間内であれば可能で、現場での通訳や交渉で強い味方となる。

当初想定した以上に製造業者からの依頼が殺到している同社のサービスは、無料トライアルを実施中で、陽田氏は「既成概念をとらわれない、新たな選択肢を提供します。タイ語書類の作成や訳など、わざわざ難しい業務は秘書のみに任せて、本業に集中できます。

知らないや損する タレビジネス法務

在タイ専門家によるビジネス法務の解説第5回は、タイの取締役に関する法律について概説する。

1. タイにおける 会社に関する法律

日本では、会社設立や組織、資金調達等を規定した会社法が存在するが、タイでは会社法とい

タイの 法律について 取締役会に関する

の人数は1人以上であればよく、また国籍要件や居住要件は設けられていない。取締役会の定足数は、原則として附属定款の定めにより、附属定款に定めがない場合には3人を超える取締役会の場合には3人の出席が必要とされており（民商法典第11160条）。決議には、出席した取締役の過半数の賛成が必要であり、賛否同数となった場合には、議長が決裁権をして追加の1票を投じることが

はじめに
在タイ専
法務の解説
役に関する
る。

う名前の法律は存在せず、民商法典の第22編が非公開会社について、公開株式会社法が公開会社について定めている。これらが会社に関する基本的な法律である。以下では、取締役会の基本構造及び、電話又はTV会議での株主総会及び取締役会の開催方法について、簡単に説明する。

2. 取締役会の基本構造

タイの取締役会に関する法律について

できる（同法第1161条。取締役会決議が必要とされる事項は、法律上はない。しかし附属定款で取締役会決議事項を定めている場合にはそれに従い決議を行う必要がある。公開会社については、取締役は5人以上であり、うち半数以上はタイ国内居住者である必要がある（公開株式会社法第67条。取締役会の定足数は、全取締役の半数以上である（公開株式会社法第67条。取締役会の定足数は、全取締役の半数以上である（同法第1160条。決議には、出席した取締役の過半数の賛成が必要であり、賛否同数になった場合には議長が決裁権として追加の1票を投じることが

80条1項)。決議要件は、非公開会社と同様で出席取締役の過半数の賛成で、議長に決裁権がある(同法第80条3項)。公開会社においても、取締役会決議が必要なとされている事項はなく、附属定款に定めがあればそれに従うこととなる。

なお、非公開会社および公開会社の取締役の選任は、いずれも普通決議事項となっているため、株主総会の開催が必要である。仮に取締役が辞任する場合には、いずれも株主総会決議は不要であり、D B Dに届け出ることで登記の変更が可能である。

専属で常勤の秘書を雇用する
と、「親しい同僚のいる職場」「労
働者保護法の順守」「手厚い福利
厚生」が求められ、コスト面で大
きな負担となる。登録している秘
書の大半が社会人経験がある30
歳前後で、日本語能力試験N1級
(1級)もしくはN2(2級)の合
格者。特に日本への留学経験のあ
る秘書は、日本人の習性を理解し
ており、あうんの呼吸や空気を読
むことに長けている。

「優秀な方ほど、雇用されず
フリーで働くことを望みます」と
タイ語だけでなく、英語に堪能な
ており、あうんの呼吸や空気を読
むことに長けている。

XQUEST (Thailand) Co.,Ltd.

📍 18 Ratchadapisek Road, Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110
🕒 +66 97-137-4255
🌐 <http://www.xquest-jp.com>
🏡 [cloudhisho](https://cloudhisho.com) <https://cloudhisho.com>
✉️ info@xquest-jp.com



TYN国際法律事務所
日本国弁護士 菊原 桂子

17年1月よりタイ、TNY国際法律事務所にて執務。TNY国際法律事務所は、日本人弁護士2名が共同代表を務める法律事務所であり、会社設立から規制調査、契約書のリーガルチェック、商標登録申請などのサービスを提供している。

URL: <http://www.tny-legal.com/>
Contact: info@tny-legal.com

現地からレポート! CLMV最新トピック

【第20回】ラオス、カンボジア編



ラオスにおけるコーラ戦争

ラオスではつい最近まではほとんどコカ・コーラを見ることがありませんでした。その理由は、国内最大飲料メーカー「ビア・ラオ社」がペプシコーラを生産していたためです。コーラなどの清涼飲料水は5%と税率が低いため、即税収アップにつながるビルを標的としたようです。通知を受け、10円値上げした商店もあるようですが、「ビアラオ」人気は全く衰えていません。

2015年にタイとラオスの合弁会社が東南アジア最後の参入地であるラオスでコカ・コーラの製造・国内販売を始める、徐々に人気が高まり、今では両製品の勢力は拮抗しています。

ラオスでは飲料の卸・小売り事業者に物品税を課しています。ラオス政府は昨年末、国産・輸入を問わずビールに対して50%の物品税の徴収を徹底するよう通知を出しま

した。輸入品は、国境検問所で申告することになっていますが、国産の「ビアラオ」は事業者からの徴収が不徹底だったためです。コーラなどの清涼飲料水は5%と税率が低いため、即税収アップにつながるビルを標的としたようです。通知を受け、10円値上げした商店もあるようですが、「ビアラオ」人気は全く衰えていません。



ラオ文字で「Coke」と表示。
ペプシもコカ・コーラも4,000キープ(約50円)



One Asia Lawyers ラオス事務所
内野里美

1979年生まれ、東京外國語大学ラオス語学科卒業。
2005年よりラオスにて日本のNGO、日本大使館勤務を経て2016年3月よりIBLメコンラオス事務所に常駐、現在に至る。

info@oneasia.legal
http://oneasia.legal/info



真の観光立国カンボジアに向けて

昨年カンボジア国内における国際空港の利用客数が初めて1,000万人を突破しました。首都のプノンペン国際空港が520万人、世界遺産アンコールワットがあるシェムリアップ国際空港が420万人、白い砂と青い海そして豊かな自然が色濃く残る港湾都市シアヌークビル国際空港が61万人という内訳です。

中でも一昨年の30万人から61万人と飛躍的に利用者が増えたシアヌークビル国際空港ですが、その理由は何でしょうか?

タイランド湾にも面し、カンボジア唯一の大水深港であるシアヌークビル港を擁するシアヌークビル市は、中国企業並びに中国人の受け入れを積極的に行っており、現在市内は急激に「中国化」しています。

中国人投資家グループによれば、第2のマカオを作るとする計画があり、それに準ずる形でカジノホテル、高級マンション、大規模商業施設などの建設が増加しています。経済成長は大変喜ばしいですが、それと引き換えに美しい観光資源を失うような事にはならないで欲しいものです。



筆者が月に一度訪れているシアヌークビル市にある孤島ロン島



MATES GLOBAL
COMMUNICATIONS CO., LTD.
代表取締役 柳内学

1975年生まれ、城西大学経済学部卒業。
2007年、カンボジアにNGOの職員として赴任し、日本語学校の設立運営に従事。
2009年、教え子と共に同社を設立。
現在はカンボジア人向け情報誌の発行事業を主に他事業を分社化、経営を多角化している。カンボジア在住10年。

yanai@mateskh.com
https://chugapon.com
www.mateskh.com

タイ以外のメコン流域諸国(CLMVと呼ばれるカンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナム)で流行しているモノやコト(内需の観点から)に加えて、注目の商品・サービスや投資案件、新制度の施行状況など、政治・経済・社会の話題を現地在住の専門家が発信するコラム。第20回目となる今回は、ラオスとカンボジアからレポートをお届けします。

ASEANビジネス法務 最新アップデート

カンボジア労働法アップデート①年功補償



(2) 2018年以前の年功補償(週及支給)

18年以前から雇用していた従業員に対しては、過去の雇用継続期間に応じた年功補償を支給する必要があります。概要是以下の通りです。

① 18年以前の雇用期間1年につき、15日分の賃金相当額を支給します。

週及支給は、(1)19年以降の年功補償と異なり、賃金額のみで手当等を含まず、過去の雇用時の賃金額を基準として算定されます。

② 支給日は、19年以降の年功補償と同じく、各年6月と12月の2回。

ただし、支給額は、縫製産業は各15日分、縫製産業以外は7.5日分となります。

③ 支給上限額は、156日相当額を上限。

どれほど長期間勤務していても、156日相当額が上限となります(雇用継続が10年を超える場合、この上限にかかります)。

④ 自主退職の場合、以降の週及支給の必要はありません。解雇の場合は明文規定はありませんが、解雇時の残額を支給する義務があると考えられます。

3.導入後の状況

2018年の導入後、使用者にとって大きなコストアップとなるものであり、大きな話題となりました。特に週及支給は法治国家の常識に反するとも言える改正であるため、各国関係団体が抗議を継続しています。これを受け、MLVTは関係団体と協議を行っており、18年12月28日付で、週及支給のスケジュールについて民間部門と協議を行っている旨の公式発表をしました。

既に発効している法令ですが、導入の延期の可能性も残されており、経過を観察する必要があります(19年1月18日時点)。

One Asia Lawyersグループ カンボジア事務所

吉田重規

2011年弁護士登録後、大手スポーツメーカーの企業内弁護士として勤務。2018年4月よりOne Asia Lawyersに参加。カンボジアへのクロスボーダー進出支援業務、M&A、労務、税務、紛争解決案件等を担当。カンボジア日本人商工会総務委員(2018年)。
shigeaki.yoshida@oneasia.legal



One Asia Lawyers (IBJBL Mekong)

One Asia Lawyersは、タイ、カンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナム、シンガポール、マレーシア、フィリピン、インドネシア、東京にオフィスを有しており、日本企業向けにASEAN地域でのシームレスな法務アドバイザリー業務を行っております。各事務所には、日本人弁護士・専門家が常駐しており、ASEAN地域に特化した進出法務、M&A、クロスボーダー・ガバナンス、労務、税務、知的財産、不動産、訴訟・仲裁等に精通しており、現地法律と連携の上、現地に根付いた最適なサービスを提供しております。
HP: oneasia.legal/ Mail: yuto.yabumoto@oneasia.legal
【One Asia Lawyersグループ カンボジアオフィス】
2nd Floor, Phnom Penh Tower, #445, Monivong Blvd (St. 93/232), Sangkat Boeung Pralit, Khan 7 Makara, Phnom Penh, Cambodia
Cambodia +855(0)23-640-5621

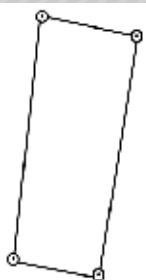
売り土地 所有権 [Land for Sale]

サパンクワイ

BTSグリーンライン

サパンクワイ駅約800メートル

面積: 1.83 ライ (2,932 m²)



都市計画	Por3
FAR	7
OSR	4.5
容積率緩和	不可

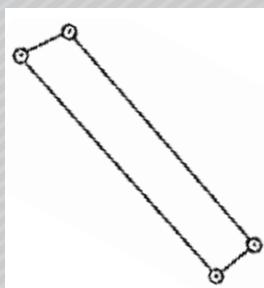
- タイ人に人気のAri駅へもアクセス可能
- 大通りに接道しているため高層ビル建築可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

エカマイ

ドン・キホーテ 1号店至近

面積: 2.85 ライ (4,560 m²)



都市計画	Yor9
FAR	7
OSR	4.5
容積率緩和	不可

- トンロー10至近
- 大通りに接道しているため高層ビル建築可能

その他多数物件を取り扱っています。

- スケンビット49 / 面積: 3,200 m² 低層宅地向け
- ラムイントラ / 面積: 1,912 m² 中高層宅地向け、新駅至近
- ラムイントラ / 面積: 56,540 m² 大型商業開発向け
- トンロー 25 / 面積: 2,332 m² 低層宅地向け



GDM (Thailand) Co.,Ltd.
57, Park Ventures Ecoplex,
12th Fl, Unit 1211,
Wireless Road, Lumpini,
Patumwan, Bangkok 10330

お問い合わせ : 高尾 086-513-7435 takao@gdm-asia.com

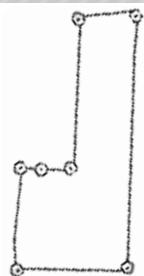
売り土地 所有権 [Land for Sale]

シーナカリン

BTSイエローライン

シーベーリング駅約300メートル

面積: 8.7 ライ (13,920 m²)



都市計画	Yor6
FAR	10
OSR	3
容積率緩和	BTS 完成後可

- 新駅から約300メートル
- 大通りに接道しているため高層ビル建築可能
- 分筆可能

事業用不動産をお探しなら GDM

www.gdm-asia.com

BTS & MRT
駅近

事業用不動産

ホテル

サービスアパート

オフィス

BTS,MRT沿線や交通アクセスに便利な高速道路周辺、大型商業施設開発エリアなど事業用不動産に最適な物件情報を届けします。

売り土地 所有権 [Land for Sale]

トンロー 好立地、超高級物件

BTSトンロー駅約400メートル

面積: 3.4 ライ (5,440 m²)

非公開

都市計画	Yor10
FAR	8
OSR	4
容積率緩和	可

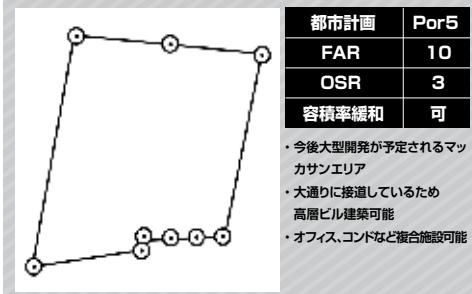
- トンロー駅から徒歩圏内の希少な立地
- サービスアパート、ホテル、オフィスなどの複合施設開発可能
- 大通りに接道しているため高層ビル建設可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

マッカサン、ペップレー通り、高級物件

MRTペップレー駅約450メートル

面積: 5.12 ライ (8,204 m²)



都市計画	Por5
FAR	10
OSR	3
容積率緩和	可

- 今後大型開発が予定されるマッカサン通り
- 大通りに接道しているため高層ビル建設可能
- オフィス、コンドなど複合施設可能

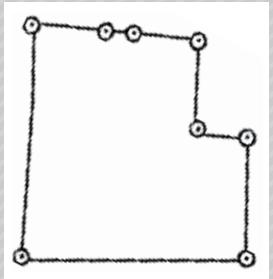
売り土地 所有権 [Land for Sale]

スケンビット62 好立地

BTSグリーンライン

プナウイティ駅約100メートル

面積: 6.95 ライ (11,332 m²)



都市計画	Yor7
FAR	5
OSR	6
容積率緩和	可

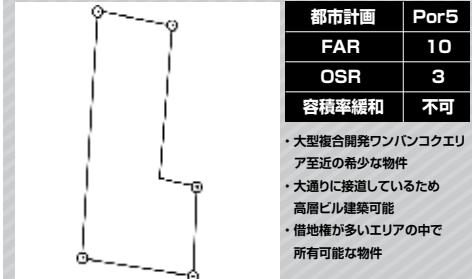
- BTSからスカイウォーク直結接続可能
- 大通りに接道しているため高層ビル建設可能
- 大型複合施設開発可能

売り土地 所有権 [Land for Sale]

ワイヤレスロード 好立地、超高級物件

日本大使館、ワンパンコク開発地至近

面積: 8.3 ライ (13,300 m²)



都市計画	Por5
FAR	10
OSR	3
容積率緩和	不可

- 大型複合開発ワンパンコクエリア至近の希少な物件
- 大通りに接道しているため高層ビル建設可能
- 借地権が多いエリアの中で所有可能な物件

土地

日本ガシ 様 (230,000m²)
排ガス浄化セラミックス工場東プレ 様 (104,000m²)
プレス工場クシマ工業 様 (24,000m²)
冷機生産工場アムテック 様 (6,400m²)
医療用特殊洗浄薬製造工場

土地

コマツ 様 (80,000m²)
東南アジア最大の研修センターアマダ 様 (21,000m²)
機械工作、メンテナンス拡張用地

オフィス

JX 日鉱日石エネルギー 様
アーティタワーオフィス古河電気工業 様
SILOM COMPLEX

工場

アイシンアジアパシフィック 様 井関農機 様
R&D施設

【タイ王国における不動産取引実績】

- トヨタ車体精工 様
- 積水プラスティック 様
- アルプス電気 様
- 戸上電機 様
- 宇德 様
- 旭テックアルミニウム 様
- 三建産業 様
- 名港海運 様
- 宇部興産機械 様
- パナソニックデバイスSUNX 様
- 日本ダイヤパルプ 様
- 古河AS 様
- 住商マニシックス 様
- 日本OA 様
- 王子製紙 様
- 日本バルカーワーク 様
- 野村総合研究所 様
- アンダーソン毛利岩井法律事務所 様

土地、建物の売買、不動産管理、フィージビリティースタディー、不動産マーケットレポートなど多数の取引をご依頼いただいております。

豊富な経験と実績で不動産取得をサポートいたします。

GDM (Thailand) Co., Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211,
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

www.gdm-asia.com 



GDM (Thailand) Co., Ltd.
代表取締役社長 高尾博紀

早稲田大学商学部卒業。2008年より来泰。
タイ国内において800,000m²を超える不動産
取引実績を有し、企業の不動産取得支援を行います。

工場用地取得から工場建設まで完全にサポートいたします

+668-6513-7435
takao@gdm-asia.com(担当:高尾)

土地探しでお困りのお客様へ

地図上で「こここの情報を入手したい」と指示するだけ

ステップ 1 場所をマップで指定



ステップ 2 土地オーナー情報を入手



ステップ 3 売却の意思があるか確認



ステップ 4 売却の意思があれば、条件交渉



【事例】

- ・バンナートラッド4~10kmまでの通り沿いで倉庫物件を探したい。
 - ・モーターウェイ沿いで研修施設用地を探したい。
 - ・スクンビット沿いでホテル用地を探したい。
 - ・ペッブリー通りでオフィス用地を探したい。
 - ・マタブット工業団地近くの倉庫用地を探したい。
 - ・レムチャバン港近くで倉庫用地を探したい。
 - ・スワンナプーム空港近くでコンテナヤードを探したい。
- など、幅広くご要望を頂いております。

用地情報、都市計画、法令規制、環境規制、許認可申請、登記移転など専門的な業務はお任せください。

FS(事業性評価)から事業用地選定



タイ全土の工業団地、事業用地から相応しい物件を選定します。法規制や環境規制も入念にチェックします。

物件比較選定と立地戦略確認



複数の物件を様々な角度から比較検討し、事業戦略に見合ったベストな用地を抽出していきます。

操業までのスケジュール立案



事業計画を基に、事前の入念なスケジュール策定を行い、抜け漏れの無い計画を立てます。

建設開始から完成まで



建設開始前の契約内容確認、交渉も行います。開始後は定期的な進捗確認を実施し、建設の遅延を防ぎます。

建設計画立案とコスト算出



生産にベストな工場・設備を建築するために第3者の目線からコストパフォーマンスに優れた建築会社を選定していきます。

物件取得から各種許認可申請



土地権利証書移転など多々ある専門的な申請業務を策定したスケジュールに遅延が無いように進めています。



ASIA INDUSTRIAL ESTATE

アジア工業団地スワンナプーム



IEAT(タイ工業団地公社)認可の
最新工業団地が誕生



第1フェーズ完売間近

フェーズ2販売中!!



バンコク至近40km 戰略的立地

ス ワンナプーム国際空港から東に21km程、サムットプラカーン県バンボー地区にあり、多種多様な産業の製造・物流にとって最適なロケーションです。IEATが共同管理するこの工業団地は、4,028ライ(645ヘクタール)の規模を擁し、工場ごとの需要に合わせ、最小区画4ライ(0.6ヘクタール)から区画分譲。また、近くにはウェルグロー工業団地、アマタナコン工業団地、バンブリー工業団地など主要な工業団地が建ち並び、その中心部に立地しています。BOIのゾーン制が廃止された今、都心部の工業団地として確保しておきたい立地です。



アジア工業団地スワンナプームの特長

- 総開発面積:4,028ライ
- IEAT認可(環境アセスメント)を取得済み
- 最小区画4ライから数百ライまでさまざまな区画有り
- 外資100%での購入も可能、BOI取得不要
- 3.2m以上の堤防で囲んだ鉄壁の洪水対策

インフラ概要

- メイン道路: 28m幅・4車線のコンクリート舗装(ASHTO標準)
 サブ道路: 14m幅・2車線のコンクリート舗装(ASHTO標準)
 雨水排水: 道路に沿って強化コンクリートのU字溝を配し、排水用のポンプ場と貯水池を完備
 洪水対策: 3.2m以上の堤防を完備
 給水: 平均4.5m³ / ライ / 日 13,300m³ / 日の供給が可能
 廃水処理: 中央廃水処理プラント(回分式活性汚泥法)にて 12,800m³ / 日の処理が可能
 電力: 首都圏電力公社(MEA)より115 / 24kVの電力を供給
 通信: TOT、またはTRUEより電話回線を供給

アジア工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435

Eメール takao@gdm-asia.com 高尾



GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com
 57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
 Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

【弊社のこれまでの実績】

- ・東プレ 様
- ・アイシンエィザブッシュ フィック 様
- ・トヨタ車体精工 様
- ・古河電工 様
- ・古河オートモーティブ 様
- ・福島工業 様
- ・アルプス電子 様
- ・宇都興産機械 様
- ・積水プラスチック 様
- ・アムテック 様
- ・日本ガイシ 様
- ・パナソニックデバイスSUNX 様
- ・JX日鉛日石 様
- など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

GDMが解説する<業界動向>

⑭ 金融セクター編

タイ経済を読み解くにあたり、

SET(Stock Exchange of Thailand)に上場している企業の売上規模を把握しよう。

第14回は、金融セクターのメインプレーヤーをご紹介。

MONTH'S TOPICS

金融セクターの動向

海外投資を背景に成長してきたタイですが、ここ数年間に目を向けると大洪水や軍事クーデターなどの影響もあり経済の成長力は鈍化傾向になりました。しかし、2017年の実質GDP成長率は+3.9%と直近数年間では最高の伸び率となり、18年についてもタイ経済成長率の見通しは+3.6%～4.6%になる見られ、この傾向は今後も続くと予想されます。

今回取り上げる金融セクターは、銀行や保険、ファイナンス・セキュリティの分野です。その中から、証券やリース、クレジットカードなどを提供している「ファイナンス・セキュリティ」にフォーカスします。ファイナンス・セキュリティ分野は、証券やリース、カード、金融アドバイザリーなど異なる業態の企業が含まれるので概に比較することは難しいですが、タイの特徴として、クレジットカード要件を満たせない人も多く、消費者金融等が日本よりも一般的であることが挙げられ、金利も高めに設定されています。

自動車やモーターバイクの購買に関わる個人向けの口座や消費者金融を提供している企業が成長している傾向にあり、金融商品を取り扱う証券会社は業績が停滞しているが他先進国と比べて多くなく、証券取引においては、市場全体の1日あたり平均取引高が17年度は取引高の減少傾向があつたことから、証券会社では金融アドバイザリー等他のビジネスに力を入れていて、自動車やモーターバイクの購入に関する個人向けの口座や消費者金融を提供している企業が成長している傾向にあります。

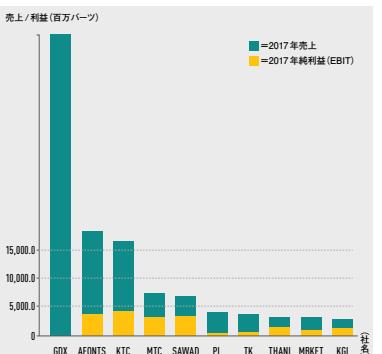
2017年売上ランキング

※売上規模のみを比較

	会社名(売場コード)	主要ビジネス	売上(百万バーツ)	純利益(EBIT)
1	Globlex Holding Management グローベックス(GBX)	金融サービス 金取引	52,557.56	6.15
2	AEON Thana Sinsap イオンタナシサン(AEONTS)	消費者金融 カード	18,059.81	3,714.35
3	Krungthai Card クルンタイカード(KTC)	カード	16,531.77	4,126.74
4	Muangthai capital ムアンタイキャピタル(MTC)	自動車ローン 個人ローン	7,470.99	3,105.91
5	Srisawad Corporation スリサワットコーポレーション(SAWAD)	オートローン	6,998.69	3,330.63
6	Phatra Leasing パトラリース(PL)	リース会社	3,857.05	165.78
7	Thitikorn ティティコーン(TK)	バイク賃貸事業	3,653.58	604.22
8	Ratchthani Leasing ラチャタニリース(THANI)	自動車リース	3,307.24	1,405.66
9	Maybank Kim Securities メイバンクキムエン証券(MBKET)	証券業大手	3,261.08	800.76
10	KGI Securities KGI証券(KGI)	証券会社	3,058.27	1,107.22

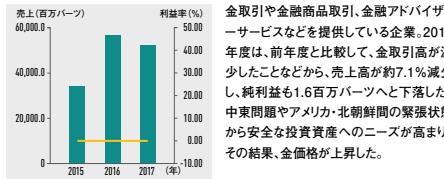
金融セクター「ファイナンス&セキュリティ」

10社売上、純利益の比較



各社、年比較

グローベックス(GBX)



金取引や金融商品取引、金融アドバイザリーなどを提供している企業。2017年度は、前年度と比較して、売上高が約7.1%減少し、純利益も1.6百万バーツと下落した。中東問題やアメリカ・北朝鮮の緊張状態から安全な投資資産へのニーズが高まり、その結果、金価格が上昇した。

イオンタナシサン(AEONTS)

注: ■ = 売上(左目盛)
■ = 利益率(右目盛)



クレジットカードや個人ローンなどの多岐に渡るリテール金融サービスを提供している企業。2017年9月にタイ中央銀行(BOT)は、クレジットカード規制を見直し、最高利率を20%から18%に下げ、クレジットラインを月3万バーツから月の平均所得の1.5倍に変更した。その結果あり、クレジットカード保有者が約34万人に増加し、売上高も前年度と比較して約5%上昇した。

ムアンタイキャピタル(MTC)

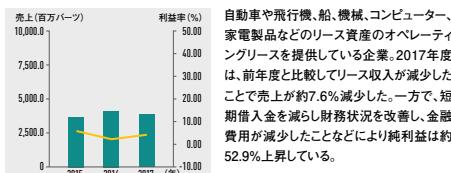
注: ■ = 売上(左目盛)
■ = 利益率(右目盛)



自動車ローンや個人ローンを提供している企業。2017年度は、前年度と比較して売上が約67%上昇し、純利益が約70.8%上昇しており、急成長している。タイ国内の支店ネットワークの拡大とともに、うサービスチャネルの拡大に引き続き、カクスの戦略を取っている。総売上高の87%から91%がローンからの利息や手数料収入である。

パトラリース(PL)

注: ■ = 売上(左目盛)
■ = 利益率(右目盛)



自動車や飛行機、船、機械、コンピューター、家電製品などのリース資産のオペレーティングリースを提供している企業。2017年度は、前年度と比較してリース収入が減少したことで売上が約7.6%減少した。一方で、短期借入金を減らし財務状況を改善し、金融費用が減少したことなどにより純利益は約52.9%上昇している。

ラチャタニリース(THANI)

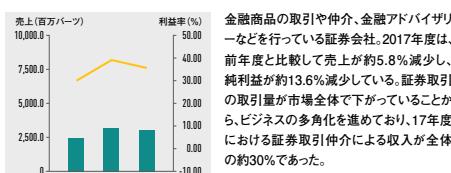
注: ■ = 売上(左目盛)
■ = 利益率(右目盛)



主にトラックや中古トラックの割賦販売、ファイナンスリースを提供している企業。2017年度は、引き続きリース事業のマーケットシェアを維持することに集中し、前年度と比較して売上高が約10.79%上昇し、純利益が約27.77%上昇した。収益のうち約82%がリース事業からの利子収入となっている。

KGI証券(KGI)

注: ■ = 売上(左目盛)
■ = 利益率(右目盛)



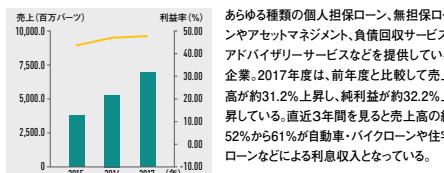
金融商品の取引や仲介、金融アドバイザリーなどを提供している証券会社。2017年度は、前年度と比較して1日の平均取引高が約4.6%減少し、501億13百万バーツとなっている。それに伴い仲介手数料収入が約23.4%減少している。一方で金融アドバイザリーは、売上が約331.87%上昇している。

クルンタイカード(KTC)



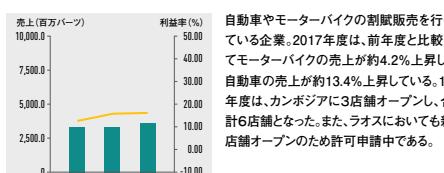
クレジットカードや個人ローンなどの多岐に渡るリテール金融サービスを提供している企業。2017年度は、前年度と比較して売上高が約11.1%、6.6%から上昇した。また、2017年度の売上高は前年度と比較して約11%上昇し、純利益が32%上昇した。

スリサワットコーポレーション(SAWAD)



クレジットカードや個人ローンなどの多岐に渡るリテール金融サービスを提供している企業。2017年度は、前年度と比較して売上高が約31.2%上昇し、純利益が約32.2%上昇している。直近3年間を見ると売上高の約52%から自動車、バイクローンや住宅ローンなどによる利息収入となっている。

ティティコーン(TK)



自動車やモーターバイクの割賦販売を行っている企業。2017年度は、前年度と比較してモーターバイクの売上が約4.2%上昇し、自動車の売上が約13.4%上昇している。17年度は、カンボジアに3店舗オープンし、合計6店舗となった。また、ラオスにおいて新店舗オープンのため許可申請中である。

メイバンクキムエン証券(MBKET)

注: ■ = 売上(左目盛)
■ = 利益率(右目盛)

金融商品の取引や仲介、金融アドバイザリーなどを提供している証券会社。2017年度は、前年度と比較して1日の平均取引高が約4.6%減少し、501億13百万バーツとなっている。それに伴い仲介手数料収入が約23.4%減少している。一方で金融アドバイザリーは、売上が約331.87%上昇している。

※タイ証券取引所(SET)による2017年度の1日あたり平均取引高は、一部上場(S E T)と二部上場(M A I)を合わせて501億13百万バーツであり、前年度と比較して約4.6%減少しています。

出典: SET

※本資料は情報提供の一目的としており、予測・分析の妥当性などは独自でご判断ください。

GDM (Thailand) Co.,Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211,
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330
+668-0958-0266 (Thai / English)
http://www.gdm-asia.com Mail: gdm-info@gdm-info.com

GDM FINANCE



2018年11月のタイ経済指標成長率(Y-O-Y: 前年比)



2018年12月の
タイのインフレ率
は、前年同月比
0.36%上昇し
ました。18ヶ月連
続で上昇したもの

12月のヘッドライン・インフレ率は、
前年同月比0.68%の
上昇で、前月から伸びがやや減

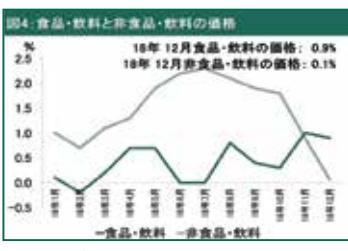
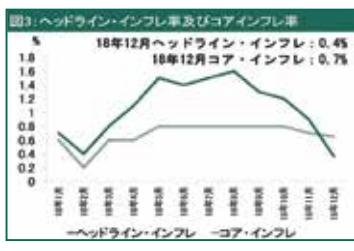
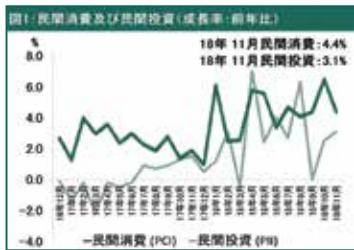
輸出が低迷しました。農産物は
コメの輸出が前年同月に自然災
害の被害を受けた国への輸出が
急増していたハイベース効果から
収縮に転じました。

工業生産に関しては、前年同
月比10%増となり、前月から
減速しました。自動車、食品、飲
料、石油製品などの生産が伸び
ています。しかし、ゴムとプラス
チクの生産は収縮しました。

観光業では、外国人観光客数
が前年同月比4.5%増の320
万人となりました。ほぼ全ての
観光客市場が拡大。特にマレー
シアを中心とする東南アジア諸
国連合(アセアン)からの旅行者
が増加しました。しかしながら、
中国からの観光客は引き続き
減少しています。

2018年12月の
タイのインフレ率
は、前年同月比
0.36%上昇し
ました。18ヶ月連
続で上昇したもの

12月のヘッドライン・インフレ率は、
前年同月比0.68%の
上昇で、前月から伸びがやや減



出所:タイ国中央銀行、タイ国工業省、タイ国観光・スポーツ省

ArayZ X KASIKORNBANK

タイ経済・月間レポート(2019年1月号)

2018年11月の タイ経済情報

タイ中央銀行が発表した20
18年11月の重要な経済指標に
よると、タイ経済は前月に引き
続き拡大しました。民間消費が
拡大を続けた結果、民間投資と
工業生産も拡大しました。それ
に加え、前月に落ち込んだ観光
業の回復に支えられてタイ経済
は伸長しました。

11月のタイ経済は民間消費と投資の 拡大により引き続き伸長

・2018年11月のタイ経済は引き続き伸長しています。民間消費、民間投資、および工業生産が拡大したことに加え、前月に落ち込んだ観光業も回復軌道を辿っています。一方で、輸出の伸びはほぼ横ばいでした。ハードディスク駆動装置や携帯電話、自動車の輸出が、前年同月に好調だった反動で減速し、輸出額を押し下げました。

・2018年12月の消費者物価の上昇率は、前年同月比0.36%上昇しました。18ヶ月連続で上昇したものの、4ヶ月連続で伸びが鈍化しました。非食品・飲料部門の伸びが5ヶ月連続で減速したことなどが響きました。一方で、振れ幅の大きい生鮮食品とエネルギーを除くコア・インフレ率は同0.68%の上昇で、前月から伸びがやや減速しました。

・2019年のタイ国内自動車の販売台数は18年に比べ縮小する見込みで、前年比2~5%減少し、98万~101万台になると予測します。自動車全体の台数は落ち込みますが、電気自動車(EV)を含む電動車販売台数は増加すると予想しています。カシコンリサーチセンターは、電動車全体の販売台数を、18年と比較して76~83%増の3万7,000台~3万8,500台になると見込みます。

・電動自動車の国内販売にプラス影響を与える要因は多数存在します。特に多くの自動車メーカーが電動車への投資を進めています。2019年に発売を開始する予定です。また、タイ政府もEVを推進しており、性能が高い車種に通常よりも魅力的な価格設定が可能になります。

11月の民間消費は前年同月比4.4%上昇しました。高い伸びを記録した前月に比べると伸びやや鈍化しましたが、全ての支出カテゴリーで消費が増えていました。その主な理由は農業部門の家計の所得が収縮したことにより、消費が減速しました。非農業部門の被雇用者の所得は全額として横ばいででした。

一方で、民間投資は前年同月比3.1%上昇しました。建材の販売、機械・設備を中心とした資本財の輸入、国内の機械販売、商用車の購入がそれぞれ8.3%、2.6%上昇しました。11月の輸出は、前年同月比0.2%伸びました。ハードディスク駆動装置や携帯電話、自動車の輸出は、前年同月に好調だった反動で減速し、輸出額を押し下げました。また、米中貿易摩擦の影響で電子製品やゴム製品の

販売、機械・設備を中心とした資本財の輸入、国内の機械販売、商用車の購入がそれぞれ8.3%、6.5%、3.9%、2.6%上昇しました。



12月下旬から米政府機関の閉鎖が続いていることや米国株式の大幅続落を意識して、ドルが下落しました。円相場は1ドル=108円台まで円高が進行しました。バーツ相場も同様に1ドル=31バーツ台までバーツ高が進行しました。

米連邦準備制度理事会(FRB)のハウエル議長は「典型的な政府機関閉鎖は短期で解消し、景気に与える影響は限定的だ

が、長期化した場合は成長に響く」と警告しました。そして、米連邦公開市場委員会(FOMC)も当面利上げを見送る可能性が出てきました。政府機関の閉鎖が長期化する場合、ドル安が続続すると予想されます。

2019年のタイ国内自動車市場の動向に関しては、新車販売の伸びが18年に比べ縮小する見込みです。18年の自動車売上が大幅に増加した反動で19年に適正かつ合理的な販売レベルに戻ることが因です。

カシコンリサーチセンターは、19年のタイ国内自動車の売上台数を前年比2~5%減少し、98万~101万台になると予測します。自動車販売よりも商用車販売の方が縮小する見込みです。乗用車の販売台数は前年比1.3~2.5%減の46万8千~47万4千台になると予測します。小型乗用車全体は落ち込みます



2019年のタイ国内自動車市場全体は落ち込みます。自動車販売台数は増加すると予想しています。カシコンリサーチセンターは、電動車について、ハイブリッド車(HEV)が106~114%増の2万5100~2万56050台、プラグインハイブリッド車(PHEV)が32~37%増の1万1500~1万2千台、EVが627~718%増の400~4500台になると予測します。自動車販売台数は18年の台数と比較して63%増の3万7千台~3万8500台になる見込みです。

電動自動車の国内販売にプラス影響を与える要因は多数存在します。主な要因は以下の通

く」と警告しました。そして、米連邦公開市場委員会(FOMC)も当面利上げを見送る可能性が出てきました。政府機関の閉鎖が長期化する場合、ドル安が続続すると予想されます。

2019年のタイ国内自動車市場の展望

目的車(SUV)は好評を得る」とが見込まれます。一方で、商用車の販売台数は同3.9~6.8%減の52万~53万6千台になる見通しです。4ドア・ラックアップは前年と同じく、商用車の中で最も明るい販売傾向にあると予想します。

用車(Eco Car)とスポーツ用多目的車(SUV)は好評を得る」とが見込まれます。一方で、商用車の販売台数は同3.9~6.8%減の52万~53万6千台になる見通しです。4ドア・ラックアップは前年と同じく、商用車の中で最も明るい販売傾向にあると予想します。

本資料は情報提供を唯一の目的としており、ビジネスの判断材料とするものではありません。掲載されている分析・予測等は、資料制作時点のものであり、今後予告なしに変更されることがあります。また、予測の妥当性や正確性が保証されるものではありませんし、商業ないし何らかの行動の為に採用することから発生した損害の責任を取れるものではありません。本資料の予測・分析の妥当性等は、独自でご判断ください。

K
KASIKORNTHAI

AEC+3諸国でパートナーをお探すお手伝い
海外市場開拓の事業機会を提供する、信頼できるオンラインビジネスマッチング

AEC+ビジネスマッチングの優れた特徴

- ✓ 新しい市場や新しい仕入れ先と出会うことで事業機会が拡大します。
- ✓ 健全な財務本質のパートナーとの出会いが保証されます。
- ✓ 費用と時間を無駄にせず、有効的に活用できます。
- ✓ 海外市場において御社の企業認知度を向上させることができます。

下記のウェブサイトまで、オンラインビジネスマッチングをご利用ください。

AEC+ Business Matching www.kasikornbank.com/matching

りです。

自動車メーカーによる電動車への投資が進められています。現在、約8社の自動車メーカーがタイ投資委員会(BOI)から電動車生産向けの投資奨励を取得しています。今年、それらの自動車各社が電動自動車の新型車を発売する予定です。また、電動車の物品税は内燃機関自動車よりも低いため、自動車メーカーは消費者に対し魅力的な価格の設定が可能となります。タイ政府による「Eco EV」を打ち出す予定です。Eco EVは一般的な電動車と同等の恩典が付与され、さらに物品税は内燃機関自動車よりも半分低くなります。よって、Eco EV、特にEcoハイブリッド車が今後タイの電動車市場拡大の主な推進力になると見込まれます。

自動車メーカーによる電動車への投資が進められています。現在、約8社の自動車メーカーがタイ投資委員会(BOI)から電動車生産向けの投資奨励を取得しています。今年、それらの自動車各社が電動自動車の新型車を発売する予定です。また、電動車の物品税は内燃機関自動車よりも低いため、自動車メーカーは消費者に対し魅力的な価格の設定が可能となります。タイ政府による「Eco EV」を打ち出す予定です。Eco EVは一般的な電動車と同等の恩典が付与され、さらに物品税は内燃機関自動車よりも半分低くなります。よって、Eco EV、特にEcoハイブリッド車が今後タイの電動車市場拡大の主な推進力になると見込まれます。

“自動車全体では落ち込むが、電気自動車(EV)を含む電動車販売台数は増加すると予想。

タイに進出している主な日系銀行一覧

都市銀行

① みずほ銀行
バンコク支店
98 Sathorn Square Office Tower 32nd - 35th floor,
North Sathorn Road, Silom, Bangkok,
Bangkok 10500
02-163-2999, 02-002-0222

② 三井住友銀行
バンコク支店
8th-10th Floor, Q. House Lumpini Building,
1 South Sathorn Road,
Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
02-353-8000

③ アユタヤ銀行“Krungsri”
900 Tonson Tower, Ploenchit Road, Lumpini,
Pathumwan, Bangkok 10330
02-266-3011

④ りそな銀行
バンコク駐在員事務所
31st floor, Abdulrahim Place 990, Rama 4 Road,
Silom, Bangkok, Bangkok 10500
02-636-2311

地方銀行

⑤ 足利銀行
バンコク駐在員事務所
689 Bhiraj Tower at EmQuartier, 27th Floor,
Room No. 2714, Sukhumvit Road, Klongton-nue, Wattana,
Bangkok 10110
02-261-2852

⑥ 大垣共立銀行
バンコク駐在員事務所
26th Floor, Abdulrahim Place, 990 Rama 4 Road,
Silom, Bangkok, Bangkok 10500
02-636-3388

⑦ 京都銀行
バンコク駐在員事務所
Unit 2104, 21st Floor, Park Ventures Ecoplex 57,
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
02-116-3040

⑧ 群馬銀行
バンコク駐在員事務所
689 Bhiraj Tower at EmQuartier, 16th Floor Unit 1612,
Sukhumvit Road, Klongton-nue, Wattana, Bangkok 10110
02-261-3063

⑨ 山陰合同銀行
バンコク駐在員事務所
952 Ramaland Building, 13th Floor, Rama IV Road,
Suriyawongse, Bangkok, Bangkok 10500 Thailand
02-235-7260

⑩ 北洋銀行
バンコク駐在員事務所
20th Floor, Sathorn Square Office Tower
98, North Sathorn Road, Silom,
Bangkok, Bangkok 10500
02-163-2834

⑪ 北陸銀行
バンコク駐在員事務所
23rd Floor Unit 2314, Bhiraj Tower at EmQuartier
689 Sukhumvit Road, North Klongton
Wattana, Bangkok 10110
02-168-8303

⑫ 滋賀銀行
バンコク駐在員事務所
27th Floor, Q.House Lumpini, 1 South Sathorn Road,
Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
02-610-3754

⑬ 清水銀行
バンコク駐在員事務所
Level 8 Zueung House 1, Silom Rd, Bangkok, Bangkok
10500
02-231-8446

⑭ 十六銀行
バンコク駐在員事務所
Unit 6 25th Floor CRC Tower, All Seasons Place,
87/2 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok
10330
02-655-8016

⑮ 千葉銀行
バンコク駐在員事務所
No.98 Sathorn Square Office Tower, 20th Floor,
Room 2008, North Sathorn Road,
Silom, Bangkok, Bangkok 10500
02-163-2723

⑯ 中国銀行
バンコク駐在員事務所
689 Bhiraj Tower at EmQuartier,
Room No. 1901, 19th Floor, Sukhumvit Road,
Klongton-nue, Wattana, Bangkok 10110
02-261-2676

⑰ 八十二銀行
バンコク駐在員事務所
Bhiraj Tower at EmQuartier
18th Floor, Unit 1804, 689 Sukhumvit Road,
North Klongton, Vadhana, Bangkok 10110
02-261-2826

⑱ 百五銀行
バンコク駐在員事務所
11th Floor Unit 1111, Park Ventures Ecoplex 57,
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
02-108-7105

⑲ 広島銀行
バンコク駐在員事務所
14th Fl. Nantawan Building, 161 Ratchadamri Road,
Pathumwan, Bangkok 10330
02-650-5099

⑳ 福井銀行
バンコク駐在員事務所
No63, Athenee Tower, 12th Floor, Unit1204,
Wireless Road, Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330
02-168-8268

㉑ 福岡銀行
バンコク駐在員事務所
16th Floor Unit 1606, Park Ventures Ecoplex, 57
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan,
Bangkok 10330
02-256-0695

㉒ 北都銀行
バンコク駐在員事務所
952 Ramaland Building 13FL, Rama 4 Road,
Suriyawongse, Bangkok, Bangkok 10500 Thailand
02-235-7260

㉓ 北洋銀行
バンコク駐在員事務所
20th Floor, Sathorn Square Office Tower
98, North Sathorn Road, Silom,
Bangkok, Bangkok 10500
02-163-2834

㉔ 千葉銀行
バンコク駐在員事務所
23rd Floor Unit 2314, Bhiraj Tower at EmQuartier
689 Sukhumvit Road, North Klongton
Wattana, Bangkok 10110
02-261-8495~6

㉕ 滋賀銀行
バンコク駐在員事務所
26th Floor, Sathorn Square Office Tower, 98 North
Sathorn Road,
Silom, Bangkok, Bangkok 10500, Thailand
02-163-2870

㉖ 横浜銀行
バンコク駐在員事務所
No. 57 Park Ventures Ecoplex, Unit 1005,
10th Floor, Wireless Road,
Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
02-254-7251

㉗ JETRO (日本貿易振興機構)
バンコク駐在員事務所
16th Fl. of Nantawan Bldg., 161 Rajadamri Road,
Bangkok 10330
02-253-6441

㉘ 豊田通商
バンコク駐在員事務所
19/F CRC Tower All Seasons Place, 87/2 Wireless
Road, Kwang Lumpini, Khet Pathumwan,
Bangkok 10330
02-250-0700-3

その他金融機関

㉙ みずほ銀行
バンコク駐在員事務所
No.98 Sathorn Square Office Tower, 20th Floor,
Room 2008, North Sathorn Road,
Silom, Bangkok, Bangkok 10330
02-252-5050

㉚ 國際協力銀行
バンコク駐在員事務所
Unit6, 10th Floor CRC Tower, All Seasons Place, 87/2
Wireless Road, Lumpini, Phatumwan,
Bangkok 10330
02-654-0588

㉛ 商工組合中央金庫
バンコク駐在員事務所
Unit6, 10th Floor CRC Tower, All Seasons Place, 87/2
Wireless Road, Lumpini, Phatumwan,
Bangkok 10330
02-654-0588

㉜ 日本政策金融公庫
バンコク駐在員事務所
9th Fl. Park Venture Ecoplex, 57 Wireless Rd.,
Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
02-252-5496

㉝ 泰国三井住友信託銀行
32nd Floor, Sathorn Square Office Tower,
98 North Sathorn Road, Silom,
Bangkok, Bangkok 10500
02-230-6100

㉞ 信金中央金庫
バンコク駐在員事務所
19th Floor, 1903, Athenee Tower,
63 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan,
Bangkok 10330
02-168-8796

㉟ 岡崎信用金庫
バンコク駐在員事務所
No.93, Athenee Tower, 12th Floor, Unit1204,
Wireless Road, Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330
02-168-8277

㉟ 岐阜信用金庫
バンコク駐在員事務所
Office Floor 19th Unit 1902, The Bhiraj tower at
EmQuartier, 689 Sukhumvit road,
North klongton, Vadhana, Bangkok 10110
02-261-3664

㉟ 濑戸信用金庫
バンコク駐在員事務所
13th Floor, Ramaland Building,
952 Rama IV Road, Suriyawongse, Bangkok,
Bangkok 10500
02-632-8766

㉟ 三井住友銀行
バンコク駐在員事務所
19th Floor, 1901, Athenee Tower,
63 Wireless Road, Lumpini,
Pathumwan, Bangkok 10330
02-168-8303

㉟ 碧海信用金庫
バンコク駐在員事務所
16th Floor, 1606, Athenee Tower,
63 Wireless Road, Lumpini,
Pathumwan, Bangkok 10330
02-168-8231

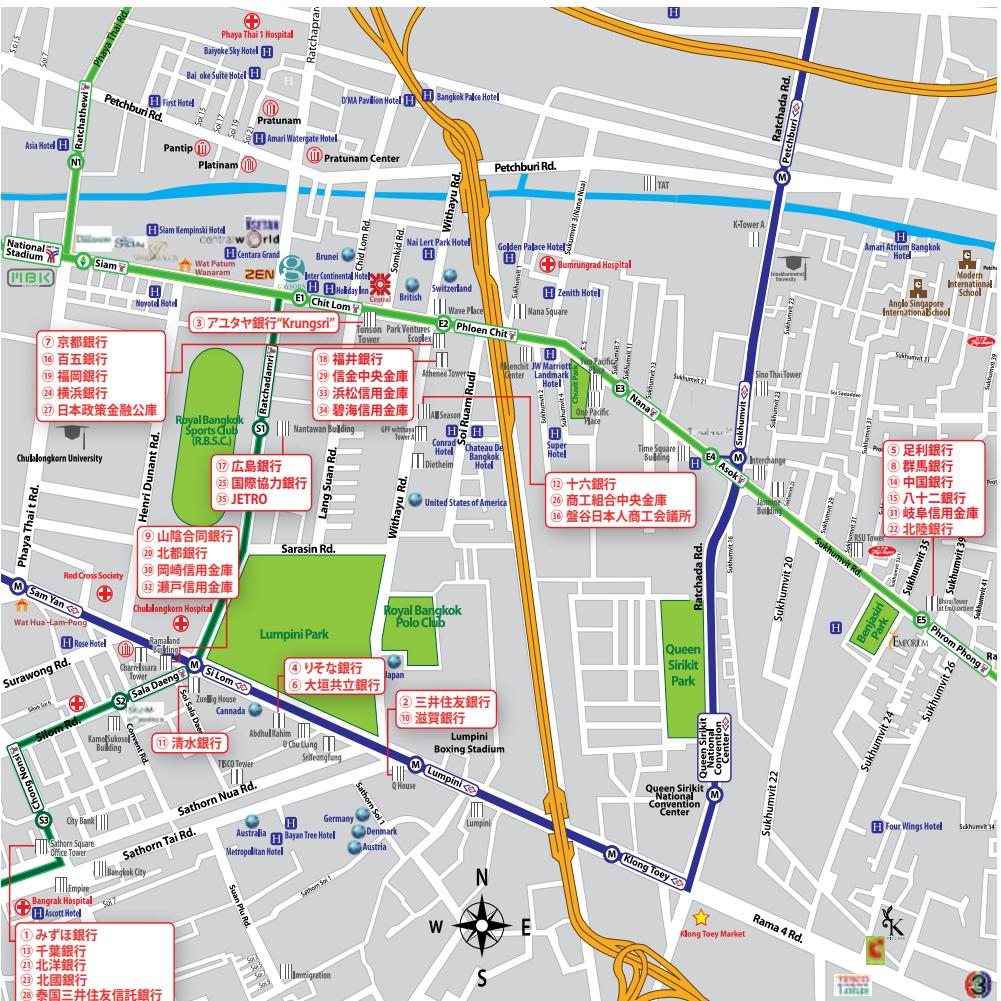
㉟ みずほ銀行
バンコク駐在員事務所
27th Floor, Q.House Lumpini, 1 South Sathorn Road,
Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
02-610-3754

㉟ 千葉銀行
バンコク駐在員事務所
No.98 Sathorn Square Office Tower, 20th Floor,
Room 2008, North Sathorn Road,
Silom, Bangkok, Bangkok 10500
02-163-2723

㉟ 北洋銀行
バンコク駐在員事務所
Unit 6 25th Floor CRC Tower, All Seasons Place,
87/2 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok
10330
02-655-8016

㉟ 泰国三井住友信託銀行
32nd Floor, Sathorn Square Office Tower,
98 North Sathorn Road, Silom, Bangkok 10500
02-230-6100

バンコク日系銀行拠点マップ



業務提携

カシコン銀行

愛知銀行、あおぞら銀行、足利銀行、
池田泉州銀行、伊予銀行、紀陽銀行、
京都銀行、群馬銀行、山陰合同銀行、
滋賀銀行、静岡銀行、十六銀行、常陽銀行、
第四銀行、中国銀行、東京都銀行、東邦
銀行、八十二銀行、百五銀行、
百十四銀行、広島銀行、
フィテアHD (北都銀行・莊内銀行)、
福岡銀行、北陸銀行、北海道銀行、
みなど銀行、武藏野銀行

バンコク銀行

阿波銀行、大分銀行、大垣共立銀行、
近畿大阪銀行、埼玉りそな銀行、滋賀銀行、
七十七銀行、千葉銀行、名古屋銀行、
西日本シティ銀行、南都銀行、広島銀行、
北洋銀行、北國銀行、三菱UFJ信託銀行、
山形銀行、山梨中央銀行、横浜銀行、
りそな銀行、商工組合中央金庫、
信金中央金庫、日本政策金融公庫、
日本政策投資銀行、日本貿易保険

TMB銀行

岡崎信用金庫、北九州銀行、京都信用金庫、
京都中央信用金庫、東和銀行、みみじ銀行、
山口銀行

※ArayZ調べ(五十音順)

業種別・日系ビジネスサポート企業カタログ

困ったときは
ここをチェック

税務・法務・監査・会計など

Pricewaterhouse Coopers Legal & Tax Consultants Ltd.

TEL:02-844-1000

www.pwc.com/ja/globalization/country/thailand.html

経理代行サービス

Accounting Porter Co., Ltd.

TEL:02-661-7697 Mail:kazuhiko.tadano@aporter.com
<http://aporter.co.th>

会計・税務一括代行・各種コンサルティング

J Glocal Accounting Co., Ltd.

TEL:02-168-6225 Mail:info@jga.asia
<http://jga.asia>

会計税務・ビジネスコンサル・セキュリティなど

M&A Group

TEL:02-632-0900~2 Mail:infojp@m-agroup.com
www.m-agroup.com

バックオフィス業務に関する総合コンサル

BizWings (Thailand) Co., Ltd.

TEL:02-681-9762 Mail:contact@bizwings.co
www.bizwings.co

タイおよびミャンマー法務

TNY Legal Co., Ltd.

TEL:02-117-0798 Mail:info@tny-legal.com
www.tny-legal.com

会計処理代行業務・税務相談

日本税理士合同事務所 タイランド

TEL:02-632-7645~6
Mail:ogawa@nihon-zeirishi-cooperate.com
<http://nihon-zeirishi-cooperate.com>

会計・税務、各種コンサルティング

Hongo Toyo Accounting Co., Ltd.

TEL:02-258-3323 Mail:Kaikei@hongo-t.com
www.ht-tax.or.jp

製造業専門・人材派遣

nms (Thailand) Co., Ltd.

TEL:038-190-450 Mail:m_matsumoto@n-ms.co.jp
www.n-ms.co.jp

エグゼクティブマネージャークラス人材紹介

en world Recruitment (Thailand) Co., Ltd.

TEL:02-106-8659 Mail:yu.s@enworld.com
www.enworld.com

タイ人・日本人スタッフ人材紹介

Dee Staff Recruitment Co., Ltd.

TEL:02-673-9830 Mail:j-info@deestaff.com
www.deestaff.com

1年保証の人材紹介(日本人・タイ人)

A-LINK RECRUITMENT CO., LTD.

TEL:063-230-8314 (原田) Mail:m_matsumoto@n-ms.co.jp
www.alink.co.th

人材紹介(日本人・タイ人)

Wide Spread Intertrade Recruitment Co., Ltd.

TEL:084-438-2500 Mail:japanese@wsjob.com
<http://wsjob.com/new/jap/>

人材紹介派遣(日本人・タイ人)

Job Passport Recruitment Co., Ltd.

TEL:038-025-848 Mail:japanese@job-passport.com
www.job-passport.com

工場・倉庫・事務所の設計・建築・施工

NAGAWA (THAILAND) CO., LTD.

TEL:02-312-2513 Mail:toshinari.fujiwara@nagawa.co.th
www.nagawa.co.th

モバイル・通信

berrymobile

TEL:02-105-4568 Mail:support-th@berrymobile.jp
www.berrymobile.jp/thailand

困ったときは
ここをチェック

クラウドERP/会計システム・会計コンサルティング

BBS (Thailand) Co., Ltd.

★ クラウドERP/会計システムを活用し、記帳代行/社内経理の不満を解決します

★ 「本社報告に間に合わない」「日本語で会計数値が見たい」⇒課題を解決

- ✓ 日本語対応システム
 - ✓ リアルタイムな記帳と閲覧
 - ✓ 豊富なExcelレポート
 - ✓ 会計士が会計の疑問を解決
- サービス詳細は『経理パートナーサービス』で検索

TEL:02-255-0423 Mail:Info_th@bbs.co.jp

www.bbs.co.jp/th



内装・設計・施工

GDM (Thailand) Co., Ltd.

オフィス、工場の内装設計・施工から、工業用地での電気申請や電気増設工事まで承ります。また、展示会でのブース設営やデザインワーク、大型パネルの制作も実施。自社での設計・日本人担当者による施工管理が強みです。



TEL:02-651-5655 / 088-572-4998

www.gdm-asia.com

Mail: seiji@gdm-asia.com (山本)

法務・人事・労務・新規M&A法務

ONE ASIA LAWYEARS

TEL:061-780-1515 Mail:info@oneasia.legal
<http://oneasia.legal/>

内装・設計・施工

KOKUYO International (THAILAND) Co., Ltd.

TEL:02-264-5100
www.kokuyo-thailand.com

住宅不動産

Dear Life Corporation

お部屋探しはディアライフ



TEL:02-261-1188
<http://dlife.co.jp>

四 運輸・倉庫・貿易実務

**MITSUI-SOKO
(Thailand) CO., LTD.**
TEL:081-985-1441 (日本人直通) Mail:inquiry@mitsui-soko.co.th
www.mitsui-soko.co.th

車 オートリース、機械設備リース、計測器レンタル

**Thai ORIX Leasing
Co., Ltd.**
TEL:02-792-4543 Mail:inquiry@orix.co.th
www.orix.co.th

開 サービスオフィス

**OFFICE23@PERSONNEL
CONSULTANT**
TEL:02-612-7333～4 Mail:Office23@personnelconsultant.co.th
www.personnelconsultant.co.th/office23

車 オートリース

**Sumitomo Mitsui Auto Leasing &
Service (Thailand) Co., Ltd.**
TEL:02-252-9511/Ext.5206
japandesk@smauto.co.th

開 サービスオフィス

**NPD
SERVICE OFFICE**
TEL:02-237-2353 Mail:shu-hasebe@npd.co.th
www.npd.co.th/npd_service_office/overview.html

車 機械設備リース、オートリース

**TISCO Tokyo
Leasing Co., Ltd.**
TEL:02-638-0909 Mail:salesautolease@tiscotokyo-leasing.co.th
www.tiscotokyo-leasing.co.th

開 タイ語翻訳サービス

Unimon Co., Ltd.
TEL:02-237-3817 Mail:trans@unimon.co.th
www.jpthai.com

車のリース、運転手派遣(長期)サービス

MAZARINE CO., LTD.
TEL:086-775-2188 (日本人窓口)
Mail:k_hamagami@mazarine.co.th
www.mazarinethai.wixsite.com/Profile

OA機器全般(複合機、CCTV等)販売・レンタル

**Nippon Office Automation
(Thailand) Co., Ltd.**
TEL:02-136-4235～6 Mail:t_ichimura@nihon-oa.com
www.nihon-oa.com

車 複合機・リース・販売

**Fuji Xerox
(Thailand) Co., Ltd.**
TEL:02-660-8383
www.fujixerox.co.th

車 複合機の販売・リース・保守

**Konica Minolta Business Solutions
(Thailand) Co., Ltd.**
TEL:02-029-7000 Mail:jpn_desk@konicaminolta.co.th
www.konicaminolta.co.th

車 複合機及びOA機器の販売／保守

Canon Marketing (Thailand) Co., Ltd.
TEL:02-344-9999 内線7 (日本語)
Mail:cmt_toiawase@amt.canon.co.th
https://th.canon/en/

闪电 LED照明・空調省エネ商材販売・物流

Acutech CO., LTD.
TEL:083-238-6648 (箕輪) Mail:yuya@acutech.co.th
TEL:081-640-5756 (Satit) Mail:Satit@acutech.co.th
www.led-clair.jp.com

闪电 LED照明

**FT Group
(Thailand) Co., Ltd.**
TEL:02-229-5553
www.ftgroup.co.jp/en

闪电 LED照明

**Kowa
(Thailand) Co., Ltd.**
TEL:092-280-8750 (日本人直通) Mail:s-inoue@kowa.co.th
www.kowa.co.jp

闪电 省エネ・創エネ事業(LED照明・太陽光発電の独自エスコ提案)

**WEST International
(Thailand) Co., Ltd.**
TEL:02-168-8678 (川口) Mail:yuuta.kawaguchi@west-gr.co.jp
www.west-gr.co.jp

ERP導入コンサルティングサービス

**Pacific Business Consulting
(Thailand) Co., Ltd.**
TEL:02-670-0720 Mail:pbc-th@pbc.co.jp
www.pbc.co.jp/thai

車 マーケティング・営業支援

**I-AGREX
(Thailand) Co., Ltd.**
TEL:02-646-1551 Mail:sales@i-agrex.com
japandesk@smauto.co.th

車 企業ITインフラサポート

**TT Network Integration
(Thailand) Co., Ltd.**
TEL:02-685-3077 Mail:its_jpn@tni.co.th
www.tni.co.th

車 各種制作・マーケティング・プロモーションなど

**Ishida Taiseisha
(Thailand) Co., Ltd.**
TEL:081-936-6061 Mail:toshihiko.a@itp.co.th
www.itp.co.th

開 開所式典・周年式典・代理店会議

**JTB
(Thailand) Limited**
TEL:02-230-0451 Mail:bkk-outbound.corporate@jtbp.com
www.jtbtai.com

四 鳥害対策

**HOMEX BUSINESS SERVICE
(THAILAND) CO., LTD.**
TEL:081-174-0657 (柴田) Mail:homex-thailand@homex-co.com
www.homex-co.com

四 工場の防虫・省エネ用シートシャッター門番

**KOMATSU ELECTRIC
INDUSTRY CO., LTD.**
TEL:092-723-5656 (先久せんきゅう) Mail:info@komatsuelec.co.th
www.komatsuelec.co.jp/monban

四 衛生陶器販売、TOTO代理店

SUZUTO CO., LTD.
TEL:089-445-5416 (新谷) Mail:shintani@suzuto-eisei.com

Lydex

バンコクの不動産

買 完 借 は
Lydex に!

不動産投資のご相談も承ります。
 リースホールド物件等
幅広いリセール物件もご案内します。
 宅建有資格者がトータルサポートします。

売却物件大募集!

お問い合わせ
日本直通 061-979-0094
info@bkk-lydex.com
https://bkk-lydex.com

ビジネス・経済情報なら
ArayZ

ビジネスパークへ向けた広告をお考えの方
ぜひお気軽にお問い合わせください！

アレイズ定期購読企業 4,000 アドレスへのチラシ同封郵送は1枚 1 THB !
ad@gdm-asia.com(Japanese, Thai, English)
086-513-7435 (TAKAO / Japanese, English)
083-047-3181 (KITA / Japanese, English)

ウェブでも ArayZ がお読みいただけます！
ビジネス・経済情報誌 ArayZ のウェブ版 (PC・モバイル) がスタート!
誌面掲載記事のほか、ウェブのみのホットな ASEAN 情報をお届け
www.arayz.com

無料定期購読集中！
毎号確実に ArayZ を読みたま
無断にてオフィスやご自宅に郵送いたします。
gdm-info@gdm-asia.com 宛に件名を「定期購読希望」とし、
お名前、住所、郵便番号、建物名、電話番号を明記の上、ご連絡ください。

元外資系投資銀行アセットマネジャーが分析する! バンコク不動産投資最新動向

第34回 今的新規コンドミニアム市場、「待つも相場なり」

この原稿を書いているのが1月中旬であるが、各調査機関やデベロッパーから2019年のコンドミニアム市場予測が続々と出てきている。ここ数年続いてきた都心部高額プロジェクトへの開発シフトと外国人投資家依存がそろそろ限界に達しつつあり、その一方で、貧富の格差が広がるだけで、中間所得層の間では経済回復の実感が感じられない中、大きな市場であるアッパー・ミドルクラスやミドルクラスの購買意欲が低迷している。

ネクサスプロパティ・リサーチによると、現時点で市場にあるコンドミニアム累積総数は約61万ユニットで、その内、販売在庫が約6万3,000ユニットである。すなわち、昨年1年分の供給量とほぼ同じ数が売れ残っていることになり、供給過剰は全く解消されてない。しかし、今年のコンドミニアム新規供給量は5万3,000ユニットと昨年の6万900ユニットに比べて13%も縮小するという予想だ。これに対し、需要がどう動くかで今後の供給過剰問題が好転するかどうか決まるのであるが、このグラフにあるように最悪のケース(緑の破線)となった場合、販売在庫がさらに増加し市場が崩れることになる。



さらに、それよりも留意しなければならないのが、ここ数年、外国人投資家、特に中国人投資家の急増により、物件価格がタイ人の購買力を上回る速さで高騰した結果、カナダやオーストラリアで起こったのと同様、実需層がついていけなくなりつつある。また、外国人購入者への市場依存度が高くなつた分、今後その購入に制限がかけられたり、大量の解約が出た場合の外的要因に

よるマーケットリスクが高まっていることである。

トンローやプロンポンといった都心部で富裕層や外国人を対象にハイエンドプロジェクトを開発し、大手デベロッパーはこれまで何とか目標を達成してきた。しかし、昨年あたりから都心部高額物件であっても竣工引渡し時の売りが多く出てくるようになったし、家賃保証を付けてでも何とか販売在庫の一掃をしようとする動きも目につくようになってきたことから、今のコンドミニアム市場はそろそろ限界にきているのではないかと筆者は危惧している。

一方で、ファイナンス面でも借入金利の上昇やLTVレシオ(借入金/資産価値比率)引下げの新ルールで住宅購入資金の調達が今後さらに難しくなる。また、アメリカと中国の貿易戦争や英国のEU脱退等、世界景気の波乱要因もある。そんな中、大手デベロッパーでも方針転換するところが増えてきた。

例えば、大手の一角、LPN(ルンビニ)は市場の停滞を見込んで、2019年はコンドミニアムから戸建でやタウンハウス等の低層住宅に開発の中心をシフトすると発表している。また、最近は中堅デベロッパーのセナも年間供給量を縮小すると発表したし、昨年、東京建物とJVでコンドミニアムを開発すると発表したレイモンドも、不動産市場は今後スローダウンすると読んで、不動産開発からホテルビジネス等の新事業にシフトすると発表した。

こんな状況下、高騰した用地取得をしてこれから売り出されるプレビルドは本当に投資妙味があるのか疑問だ。投資の格言でもある「休むも相場、待つも相場なり」というのが今的新規コンドミニアム市場に対する適切な対応策ではないか、少なくともあと半年から1年は予断を許せない状況が続くのではないか、そして、むしろ市場低迷で投売りで出てくるリセール物件にこそ投資妙味が出てくるのではないか、と筆者は考えている。



藤澤 慎二

前職はドイツ銀行の国際不動産投資ファンド、REEFのシニア・アセットマネジャーで米国公認会計士。現在はバンコクに在住し、自身のブログ「バンコクコンドミニアム物語」(<http://condostory.blog.jp>)で、バンコクの不動産マーケット情報を発信している。

連絡先:087-481-9709
bkk.condostory@gmail.com



グローバル経営 適地生産適地販売

プラツツー・ベトナムで品質徹底

介護用電動ベッド生産拡充

介護用電動ベッド製造販売のプラツツーが、「品質」をテーマにベトナムで生産拡充を図っている。内容は委託生産の展開から自社での加工体制構築。そのため台湾系企業と関連会社を設立、組み立てや検査に特化した子会社を別に設けて品質管理を強化した。生産安定化と低コストによる競争力を売りに医療施設向け市場など新たな分野への攻勢もみせている。



▲ 介護用電動ベッドは海外を視野に入れた展開を推進

2012年にベトナム・ドンナイ省に設立した「プラツツー・ベトナム」は、ベッドの組み立てや検査を手がける。出荷前の製品を全品検査し、組み立て工程の時間を管理している。また作業工程をカメラで記録するなどで不具合の発生原因を追跡する体制を築いている。

前工程となる金属加工や塗装などは、隣接する関連会社の「SHENG BANG METAL」が手がける。この台湾部品メーカーとの関係を生かし、自動溶接ロボット導入による生産効率化や塗装工程の所要時間を従来の約半分にする活動に取り組んだ。15年には、東証マザーズ上場で得た調達資金を活用して追加出資した。

溶接後の外観検査や塗装による不具合などはプラツツー側が品質管理(QC)を実施。受け入れ基準を満たしたものを見つけると、それをプラツツー・ベトナムへ送り出す。

プラツツーの城雅宏社長は、ベトナム進出の効果について「生産の安定化につながった」と語る。以前は、中国の協力工場での委託生産で、日本国内に製品を供給していた。品質に問題はなかったが、検査をくぐり抜けて市場に出るケースが生じていた。また現地での人件費上昇への対応も課題となっていた。

新たなパートナーを求める中で、2輪車メーカーなどへ供給実績を持つ台湾の部品メーカーと提携した。同社と関係を強めていく上で、ベトナムに生産拠点を構えた背景には、外部から加工ノウハウを取り込みつつ、委託生産で難しかった品質管理を自社でコントロールする狙いがあった。

「150-200個の部品」(谷添慶太郎生産技術課長)が必要なベッドを低コストで製造するには、現地調達率の向上も問われる。それには「日系企業

が進出し、調達しやすい環境にあった」(城社長)ことから、現状は90%以上を現地で確保している。

販売面では国内外で新たな市場開拓の動きを進める。16年には医療施設向けベッド市場に参入した。国内で「医療法人の経営がシビアになり、ブランドより機能を求めるようになった」(吹上豪志営業推進部長)という追い風があった。介護用ベッドで得た認知度と低価格を売りに攻勢をかけている。

海外では、16年に入り介護関連機器を扱う中国企業と提携した。将来の高齢化の進展で需要拡大が見込まれる東アジアに照準を定める。「各国の制度や認証に合わせなければならぬ」(城社長)という壁はあるが、現状で全体の約3%となる海外売上高比率を、徐々に引き上げていく意向だ。

※ 記事提供:日刊工業新聞(高田圭介2018/12/26)

読めば未来が
見える。
日刊工業新聞 電子版

お試しください
無料会員から

<http://www.nikkan.co.jp>





ASEAN

三人っ子政策を導入? 急速に高齢化する中国の大問題

今年は「金豚年」 金運・出生率・景気拡大と願望はに喧嘩

『金豚』の年は、経済だけでなく、金運もアップする！」
春節が迫る中、中国やアジア圏の友人は、新年が待ち遠しくて仕方がないといふ。

説はないが、「家畜のブタを飼う習慣がなかった日本は、野生のイノシシを捕獲し、タンパク源にしていたから」というのが有力な説のようだ。

年の経済動向に暗雲が立ちはだかる。建国以来、70年ぶりの人口減が明らかになると、国家の存続をかけ、「金豚年」に望みをかけている。

日本では新年は新暦(太陽暦)のため1月1日だが、中国をはじめ香港、韓国、台湾、シンガポール、ベトナム、マレーシア、インドネシア、カンボジア、ベトナムなど多

このアジア諸国(華人系)は、旧暦(太陰暦)のため、今年の新年(春節)は2月5日。

さらに、「黄金豚年生まれ」は、「大金経済上昇や金運アップ」の象徴と知られる。

将来的な労働人口減少による経済低迷、国力の後退を危惧し、「政府が二人っ子政策や産児制限を完全に撤廃し、三人

特に中国では、1年で最も重要な行事の一つで、故郷を目指す帰省ラッシュは「春运」と呼ばれ、春節期間のべ數十億人が大移動。全国で交通機関が麻痺するここで知られる。

るが、イスラム圏のマレー・シアやインドネシアでも華人系の正月として、2月5日は祝日だ。

しかも、今年の干支は「豚」。日本の干支は「イノシシ」だが、西遊記の「猪八戒」を思い出してもうればお分かりのようない、中国語では「猪」とは「豚」のこと。ちなみにイノシシは、中国語で「野猪」とい

なぜ日本だけイノシシになつたか。定

持ちになる」とも伝えられ、師走真っ只中の中国やアジア圏では、黄金豚の置物や貯金箱が大人気で、売り切れ御免の店舗も続出しているようだ。筆者も縁起を担ごうと、初めて「金豚」をゲットした。中国人などアジア圏の華人が信じてやまない風水では、今年の豚年のラッキーカラーはまさに「金」「赤」「白」という。街中やスーパーなどには例年にも増して金や赤色が眩いばかりに輝き、ギラギラの春節商戦を煽っている。

豚は、子沢山でも知られ、「豚年の出生率は上がる」というジンクスもある。赤ちゃん用品の関連企業株も上昇するとさへ、まさに「金豚株」は注目株だ。

特に中国では、米中貿易戦争勃発で今

「子政策」を新たに導入するのでは」と話題になつてゐる。
中国政府は2016年、40年近く続いた「一人っ子政策」を廃止し、夫婦に2人目の子供を容認した「二人っ子政策」を導入した。
その際にも、事前に発表された申年の切手に、小猿2匹を描いていた。今回、3匹の子豚が描かれたことから、三人っ子政策が導入されるのではないかとみたわけだ。
しかし、「一人っ子政策」の廃止による効果は政府の期待を裏切っている。
16年の中国の出生数は、前年比で130万人多い1790万人だが、増加数は予想の半分以下にとどまつた。17年は

2千万人を見込んだが、17百万人に減少してしまった。

さらに、今年に入つて米国のウイスコンシン大学の易富賢氏ら人口統計専門家が「18年の全土の出生数は前年比で79万人増加するとの政府予測を裏切り、250万人減少した」と香港メディアなどに述べた。

だ。

その上で「少子高齢化の波は加速化し、中国経済の活力は弱体化し、人口動態上の危機でもある」と警鐘を鳴らした。

また、中国の出生率は「2000年以降、日本より低い状態が続いている。中でも10年から16年の平均は「1・18」で日本の「1・42」をはるかに下回った」とも指摘した。

そんな中、中国が「金豚年」にあやかり、「一人っ子政策」を廃止しても、その効果は望まないのが現実ではないだろうか。中国だけではなく、韓国・シンガポール・タイ・台湾最近では多産のイスラム圏のマレーシアでも少子高齢化の潮流が懸



春節を象徴する深紅の提灯は、時代が変わっても、正月に欠かせない飾り物だ(筆者撮影)



下着から寝具にいたるまで、春節では「赤」に統一することで、その年の繁栄がもたらされるという（筆者撮影）

も、日頃、こうつぶやく。「住宅費の高騰だけでなく、保育施設不足に加え、将来的に高齢化する『4人の親』の面倒を見ること、また、夫婦の高齢化による資金に備え、2人の子供より、1人に経済的、精神的支えを集中したい」

さらに、長年の「一人っ子男子優遇政策」が中国の男女比を狂わせた。男の子を持ちたいという伝統的な考え方から、作為的な中絶や流産で、出産可能な女性の絶対数が極端に少ないのだ。そのため、最近では、中国人男性とベトナム人女性の強制的な結婚が国際問題に発展しているほどだ。

寧省では昨夏、減税、教育費、さらには住宅費の補助や出産・育児休暇の延長など、助成策を打ち出した。

また、江西省は、人工中絶規制を強化する指針を発表。女性が人工中絶を希望する場合、医療従事者3人の同意署名を義務づけた。

男児の出産優遇阻止の策というが、「国家の人口計画達成が目的だ」「女性は自分の卵巣の選択肢もないのか」などと、ウエイボーや批判が殺到、炎上した。

そんな中、今年1月4日、中国の中国

A photograph showing a group of children in traditional Chinese red clothing. One child in the foreground is wearing a red vest with a white rectangular tag that has '50%' printed on it. The children are standing in what appears to be a classroom or a public event setting.

社会科学院は「中国の人口は2029年の14億4千万人をピークに減少に転じ、労働力減少は中国経済に重大な影響を与える」と政府に異例に、国家の制度改革を求めた。

こうした経済後退や国力低下の危機感から、国に頼らず独自に少子化対策を実施する企業も現れた。世界有数の中のオンライン旅行企業「シートリップ」

も、日頃、こうつぶやく。「住宅費の高騰だけでなく、保育施設不足に加え、将来的に高齢化する『4人の親』の面倒を見ること、また、夫婦の高齢化による資金に備え、2人の子供より、1人に経済的、精神的支えを集中したい」

さらに、長年の「一人っ子男子優遇政策」が中国の男女比を狂わせた。男の子を持ちたいという伝統的な考え方から、作為的な中絶や流産で、出産可能な女性の絶対数が極端に少ないのだ。そのため、最近では、中国人男性とベトナム人女性の強制的な結婚が国際問題に発展しているほどだ。

寧省では昨夏、減税、教育費、さらには住宅費の補助や出産・育児休暇の延長など、助成策を打ち出した。

また、江西省は、人工中絶規制を強化する指針を発表。女性が人工中絶を希望する場合、医療従事者3人の同意署名を義務づけた。

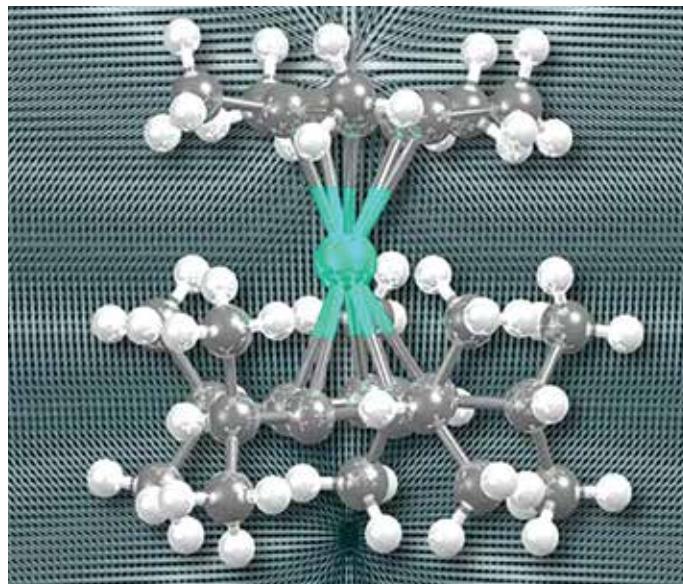
男児の出産優遇阻止の策というが、「国家の人口計画達成が目的だ」「女性は自分の卵巣の選択肢もないのか」などと、ウエイボーや批判が殺到、炎上した。

そんな中、今年1月4日、中国の中国

社会科学院は「中国の人口は2029年
の14億4千万人をピークに減少に転じ、
労働力減少は中国経済に重大な影響を
与える」と政府に異例に、国家の制度改
革を求めた。

こうした経済後退や国力低下の危機
感から、国に頼らず独自に少子化対策を
実施する企業も現れた。世界有数の中
国のオンライン旅行企業、「シートリップ」
はこのほど、社員の子供が学齢期を迎
た際、ボーナスを支給するほか、中国企
業初の取組みとして、女性管理職の「卵
子凍結」費用補助を決めたことを発表
した。

前述の在米の人口統計専門家、易氏は、



単分子で磁石としての性質を持つ、ジスプロシウム・メタロセンの化合物 by the University of Jyväskylä

これに対して、単分子磁石は1つの分子だけで磁石になる。金属と非金属が結合した錯体、例えばペリウム・パラシオニン錯体分子などは単分子磁石になることが知られている。単分子磁石は磁石としての特性を長期間保つことができる。

2011年には東北大の米田忠弘教授、山下正廣教授らが単分子の単位で磁石をオン・オフすることに成功している。

ただし、これまで単分子磁石は極低温でしか動作しなかった。冷却には高価な液体ヘリウム(沸点マイナス269℃)が必要である。これが実用化の大きな妨げになっていた。

フィンランドのユヴァスキュラ大学、

をオンオフする」とことに成功している。ただし、これまで単分子磁石は極低温でしか動作しなかった。冷却には高価な液体ヘリウム沸点マイナス269℃が必要であり、これが実用化の大きな妨げになっていた。

フィンランドのユヴァスキュラ大学、Akseki Mansikkamäki教授らの研究チームは量子力学に基づく新たな計算手法を用いて、これまでの計算結果を大幅に改善する成功を収めた。

PRESENTED BY

TELESCOPE Magazine

Supported by Tokyo Electron

ストレージの容量を格段に
増大する「分子メモリ」

Science News サイエンスニュース

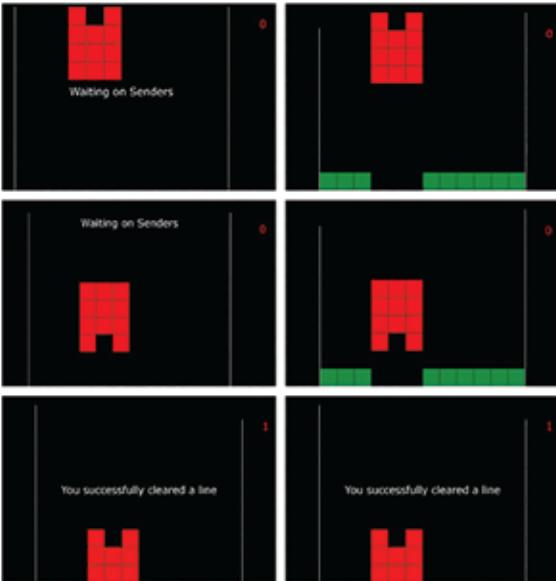


Image by the University of Washington and Carnegie Mellon University

の被験者が装着しているTMS装置(こちらも脳に埋め込まれているわけではない)にインターネット経由で送信する。TMS装置は、被験者の後頭葉を磁気で刺激するとよい仕組みだ。

実験に使われたのはテトリスに似たゲーム。プレイヤーは、上から次々と落ちてくるブロックを「180度回転させる」もしくは「回転させない」かを判断して、ゲームを進めていく。

実験は3人1組となって行われ、チーム内の2人がブロックの扱いを判断する。この2人は、ブロックを回転させた方がいいと判断

テレパシーのようにも思ひ、思考を共有すると思ついた人は、がつかりしたかもしない。結局、受信者と送信者の間でやりとりしているのは、「早い点滅」か「遅い点滅」かという、1ビットの情報に過ぎないのである。だが、送受信する刺激の種類が増えれば、より複雑な判断も共有可能になる。リアルタイムに判断を共有する必要のあるスポーツや軍事等では、革新的な変化が起ることもある、りえるだろ？

したのなら15 Hzの間隔で点滅するLED光を、回転させないのなら17 HzのLED光を見ることになっている。点滅周期の違いによって、判断役の脳波に違いが現れる。受信者となるもう1人の被験者には、ゲーム画面が見えない。つまり、ブロックを回転させるべきか回転させない方がいいのか判断できない。判断役の送信者2人から送られてきた刺激を頼りに、ブロックの扱いを決めしかない。最終的な受信者の判断は、やはり波形で読み取られる。コンピュータに送られ、ブロックが操作される。

5組の被験者による正答率は11.25%。

複数人の間の脳をつなぎ、
共同作業を行うインターフェイス

未来を創る ナノテクの チカラ No.60

最先端テクノロジーの今を
先取りしてお届けします。

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine

Science News #10

世界の路上ワーカー

路上に溢れる可能性

17【アート経済】「鳩を創る芸術家②」 (アメリカ / ニューヨーク)

(1月号の続き)

ユニオンスクエアで活動する女性。週に何日くらいこうやって活動しているんだろう。「週3日で、11時から17時の間かしら」と、季節によるが平均週300ドルほど稼ぐらしい。他に仕事はしておらず、これで生計を立てているという。

この仕事を始めたきっかけは、「小さい時からアートを作っていたのよね。自作のアートを路上で売ることができるようになるのが私の夢だったの。鳩とネズミが大好きだからこのアイディアを思いついたのよ」。

将来に対する不安や心配はないのだろうか。「特にないわね。それよりも次に何をやろうかということにいつもエキサイトしているわよ」という答えが返ってきた。

お金より大切なもののってナニ?と聞いてみると、「自分の幸せと家族、鳩を助けて守ってあげること、芸術、健康など、全てがお金より大切よ。ほんの一例だけ言い出したらきりがないわ



高品質の会計監査を中心として 会計・税務一般に関する

「会計サービス」を提供いたします。

タイ・日本の公認会計士が共同設立の会計事務所

プラウド・イン・プロ



GLAS HAUS BUILDING, LEVEL P (PENTHOUSE),
ROOM 1709, P01 1 SUKHUMVIT 25, SUKHUMVIT RD.
NORTH KLONGTOE, WATTANA, BANGKOK
http://www.proudinpro.co.th/jp
092-278-9656 (タイ語、英語 担当:サンナニ)
093-639-4668 (日本語 担当:篠木)
yusuke@proudinpro.co.th

Book Review

社長が紹介する、一冊

読み返すたびに新たな気づきを得る

『思考は現実化する』

「ふらっと入った書店で、無意識の内に手に取っていた」——と同書との運命的な出会いを振り返る栗原氏。1937年の発行以来、世界で累計1億部を突破し、現代社会に生きる経営者ビジネスパーソンにも多大な影響を与える歴史的な名著。アンドリュー・カーネギー、ヘンリー・フォード、ジョン・D・ロックフェラーら500名を超える成功者の協力を得て、ナポレオン・ヒルが体系化した本著では、「人間は自分が思い描いた人間になれる」と教示する。

人生の岐路に立った約20年前。栗原氏は明確な目標も定職もなく、手探りの生活を送っていた。それまで小説しか読んだことがなく、自己啓発書に挑戦するのは初めてだったが、読んでいるうちに気になった文や言葉などに下線を引いたり、メモを書き込んでいた。

付属のアクション・マニュアルにも忠実に従い、毎日、朝晩に「35歳までに社長になる」といった目標や計画を声を出して読み上げた。考えて学ぶことだけではなく、実行に移す習慣を身に付けながら、自分がなりたいと思う姿を想像したという。

「行き詰ったときに読み返すと、自然と異なる箇所にマーカーを引いてしまいます。毎回、新たな気づきがあります」。海外を拠点に活躍する日本人起業家のネットワーク「WAOJE」の会員で、月に一度の早朝読書会に参加する。各人が愛読書を持ち寄るが、「線引きと書き込みが多すぎて、他の方に読んでもらいたくてもお貸しできません」と苦笑する。



Supported by



KINOKUNIYA BOOKSTORES THAILAND
中林亜紀二文
東京大学会員。2008年に株式会社紀伊国屋書店入社。
2017年よりKINOKUNIYA BOOKSTORES THAILANDへ向出。

読者プレゼント!



齋藤孝著
SBクリエイティブ 535P

『大人の語彙力ノート どっちが正しい?編』

30万部突破の『大人の語彙力ノート』待望の続編。

シチュエーション別や語彙力を増やすメソッドにのったったクイズ形式でより楽しく実践的に語彙を増やす一冊。



前田裕二著
幻冬舎 576P

『メモの魔力』



ティエン・ツォ／ケイブ・ワイザート著
ダイヤモンド社 741B

『サブスクリプション』



落合陽一著
小学館 535B

『0才から100才まで学び続けなくてはならない時代を生きる学ぶ人と育てる人のための教科書』

現代の論客といわれるメディアアーティストが、平易な文章で親子と一緒に読めるようになされた「新しい学び方」の教科書。「人生100年時代」の学び方のヒントがわかる。



KENKOPLUS CO., LTD.

栗原宏美

東京都台東区出身。2002年にタイに移住し、05年に起業。デパートやネット通販にて日本のごたわり商品(ヒノキ枕など)を主にタイ人向けに販売している。WAOJEタイ支部の理事タイ進出担当も務める。

<https://www.kenkoshop.co.th/>



ナポレオン・ヒル著 /
田中孝顕訳
(新装版)
きこ書房 906B



伊勢丹 6階
10:30~22:00
TEL: 02-255-9834
EmQuartier 3階
10:00~22:00
TEL: 02-003-6507
www.kinokuniya.com/th/

NO MORE WAITING,
YOUR MOST FAVORITE DISH IS NOW IN

A LA CARTE

Menu

三原豆腐店は豆腐のアラカルトメニューを始めました。

日本から輸入した新鮮な日本産豆腐、
最高品質の旬な牛肉・鮮魚・豚肉・うに・ウナギなどをご用意しております。

No Tofu No Life



Somen in Signature Tofu Milk Dashi
with Kuruma Ebi Tempura

11.30 - 14.30
for tofu easy lunch set (Last Order 13.30)

18.00 - 22.30
for Tofu Seasonal Omakase Course
served on Chef's Table (Last Order 20.30)

18.00 - 22.30
for Tofu A La Carte
served on 2nd floor dining tables
(Last order 21.30)

For reservation please contact.
MIHARA TOFUTEN BANGKOK

Address : 159/3 Sathorn Soi 7, Bangkok
Mobile : +66 83 655 4245 (10.00-22.00)
WhatsApp : +66 83 655 4245

Email : resv@miharatofutenbangkok.com
Line : [mihara_tofuten](https://line.me/R/ti/p/@mihara_tofuten)
FB Message : [Mihara Tofuten Bangkok](https://www.facebook.com/miharatofuten_bangkok)
Instagram : [miharatofuten_bangkok](https://www.instagram.com/miharatofuten_bangkok)

*Closed on Tuesday



三原豆腐店
MIHARA TOFUTEN BANGKOK



SAPPORO
Sole distributor in Thailand SCS Trading Co., Ltd.
02-530-2648 / infoscsbkk@gmail.com

和酒専門店 "SAKE FOREST"

サッポロビールをはじめ、日本酒や焼酎、リキュールなど、
30 蔵を超える日本のお酒の専門ショップです。日本語対
応可能なスタッフが、皆様のご来店をお待ちしております。



SAKE FOREST @ Rain Hill
Rain Hill 2F (スクンビットソイ47)
02-258-4975 / sakeforest@gmail.com

おいしさ広がる! サッポロ樽生 乾杯をもっとおいしく

■スクンビット北側

El Gaucho スクンビット 19 店
銀座 しゃぶ天
武藏屋
博多うま馬 アソク店
生そば あずま スクンビット 33 店
焼肉 あずま
北海道炉端 原始焼(1号店)
刀 ShabuShabu
Le Cochon Blanc
あぶり 石田
花かるた スクンビット 39 店
肉亭 あらた
銀竜 烧肉研究所
寿司十番
蕎麦十番
閉炉裏十番
Shinsen Fish Market
Vivien's Secret
Yoshi Bar NEW

■スクンビット南側

Banjoo BBQ
地鶏料理けん
北海道レストラン 原始焼(2号店)
喜多郎寿し スクンビット店
喜多郎寿し 日本街店
Munich BBQ & Beer Warehouse
築地青空三代目
CHARM

[SapporoBeerAsia](#)

■トンロー

居酒屋 兄貴
日本料理 葉隱
鮨忠 別館トンロー店
Kenji's Lab
かき小屋 勝浦水産
El Gaucho トンロー店
Beer Belly
Sapporo Bar
そば切り 五の字
喜多郎寿し トンロー店
居酒屋 にいがた
TEPPAN by uomura
大の樹
割烹 ひょうたん
刀 トンロー店
肉割烹
しゃかりッち
行くぜ トンロー 55 NEW

■サトーン～シーロム

花かるた サトーン店
寿司森 サトーンスクエア店
DEAN & DELUCA
マハナコーンキューピー店
生そば あずま タニヤ店
Abelle Bar and Bistro
水琴
はなび屋
博多うま馬 スリウォン店
Charm Shabu & Donburi

Respecton Vol.1
Koken Sushi & Dining Bar NEW
北海道原始焼 シーロム(4号店) NEW

■サイアム～プルンチット

The Okura Prestige Bangkok
山里
Abelle Cafe
飛躍
Witch's Oyster Bar & Restaurant
寿司森 ゲイソンタワー店

■エカマイ～オンヌット

浜岡
一味膳
北海道レストラン 原始焼釜飯(3号店)
Jingi

■その他バンコク都内

Jizo Izakaya
Gohan Central Festival Eastville
Gohan The Promenade
Magokoro Sushi Bar
Sousaku
Rin Bar
Sasori Izakaya
All Six to Twelve x Enroute
Buruma Cafe-Bistro
ふくみみ焼き鳥
WAGYUISM NEW

■バンコク近郊

Addicted Café & Carwash
日本亭 アマタナコン店
日本亭 シラチャ店
日本亭 J-Park 店
SEA SALT

การจำแนกสุราแก่
บุคคลอายุต่ำกว่า 20 ปีดิจกูหมาย



全物件
『住宅保険付き』は
ディアライフだけ!

全物件『住宅保険付き』だから安心！

タイでは唯一！ディアライフで仲介した物件には住宅保険が無償で付いています。
入居中の盗難・水漏れ・爆発事故や、退去時の原状回復費用も住宅保険でカバー！

住宅保険とは？

火災、爆発、水漏れや、物の紛失や盗難などの損害に対して補償する保険です。
借主であるご入居者様はもちろん、貸主であるオーナーさん、近隣住人など第三者への損害賠償を含みます。

ここが
ポイント！

入居前にはわかり得ない、入居後に発生する、万が一の事故を保険でカバーし、
予期せぬ費用負担を軽減

退去時に発生する、「補修費（ダメージ回復費用）」を保険でカバーし、
デポジット（敷金）返金のトラブルを解消

イメージキャラクター バービー (フォーリンラブ)

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103 (日本から) 02-261-4194 (タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

日本人ライフアドバイザーブラジ
お気軽にお問い合わせください。 02-261-1188



Meatlicious
Live Fire
Mexican Steakhouse

Meatlicious

For reservation please contact.
Meatlicious Reservation Team
Tel/WhatsApp : +66 91 698 6688 (13.00 onwards)
Email : meatlicious.rs@gmail.com
Line : @meatlicious
FB/IG : [meatlicious](https://www.facebook.com/meatlicious)
Ekamai Soi 6, Sukhumvit 63, Bangkok
Open daily 6pm. till Midnight (last order 22:30)

Factory & Warehouse for rent in Thailand.

Ready-Built & Build-to-Suit.



➤ Bangna, Chachoengsao, Thailand

More Than
50
Locations
across Thailand

Over
➤ **800** properties
Approximately
➤ **400** customers
Total
➤ **2.7** million sq m

**Frasers
Property
Thailand**
(formerly
known as
TICON/TPARK)

(66) 805 805 005
fpt.sales@frasersproperty.com

frasersproperty.co.th