

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

ArrayZ

進化すべし、変化すべし

対談 サシン経営大学院日本センター 藤岡資正所長が聞く

資生堂アジアパシフィック前社長

ジャン・フィリップ・シャリエ 氏

ASEAN×BUSINESS×PERSON

SB Telecom(Thailand)

好本 明日可 氏

DIGITALIZATION
タイ ASEAN 飛躍の切り札

デジタルライゼーション

2

FEBRUARY
2020 Vol.98

FREE

ジャン・フィリップ・シャリエ 氏
Jean-Philippe Charrier

資生堂の地域本社の中核となる「資生堂アジアパシフィック(シンガポール)」の社長などを歴任してきたジャン・フィリップ・シャリエ氏。アジア太平洋地域の統括機能や、展開するブランドのマーケティング機能を日本本社より移管した同社のトップに2015年7月に就任。それまで売上拡大に苦戦していた同社を、再び躍進させることを最大の使命として本社から派遣された。最初に着手したことは、本社に機能が集中していた中央集権型から同地域に権限を大幅に移譲する分権型に転換することであった。結果的に、19年12月に退任するまでの約5年間で売上が倍増した。サシン経営大学院日本センターの藤岡資正所長が、シャリエ氏に日本企業のアジア展開について聞いた。

「日本企業が共通して陥る落とし穴は、東京の本社がすべてを決めてしまうこと。日本製品は高品質だが、現地のニーズに応えなければ意味がない。現地の消費者の声に耳を傾ける。現地従業員に権限を移譲し、リーダーシップを発揮してもらうこと」と、シャリエ氏は強調する。そのため、「いかに現地の管理者・従業員と意思疎通を図るか」が重要と付け加える。

流行の移り変わりの激しい美容業界。「さらに消費者の日常生活や消費行動、教育、そして気候条件などが深く関わっている。私は積極的に現地の事情に通じている優秀な中間層の獲得に乗り出した」と、人材の現地化について持論を展開する。

「資生堂の起源は日本だが、完全なアジア企業への変

対談

Thai

談

Dan

第一回

「日本企業のアジア展開」現地従業員に自由な裁量を

藤岡 資正 氏
Dr. Takamasa Fujioka

貌を目指した。120名の従業員が働いているが、国籍(日本、フランス、台湾、シンガポールなど14カ国・地域)はバラバラで、日系企業でこれだけ多様性に富み、多文化な会社はないと誇る。さらに「現地従業員が主導権をとるべき」という信念を貫き、古い体質だったタイ法人のCEOに初めて女性を登用する画期的な人事を行った。

アジア拠点へ権限移譲

世界最大の化粧品会社で、グローバル企業として称賛されるロレアルもかつては、フランス人が現地のトップに就く時代が続いたが、試行錯誤を経て、現在の組織体制にたどり着いた。「日本企業はロレアルの多様性や組織設計から学ぶことができる。日本で変革を推し進めることは難しいが、アジアから変えていくことは可能かもしれない」と期待を示した。同氏は現在、シンガポールで法人登記の手続きを進めており、「化粧品業界に限らず、アジアで事業展開を図る企業を支援していきたい。豊富な経験を還元できれば幸い」と新たな挑戦に胸を躍らす。

対談を終えて by 藤岡 資正 氏

日欧を代表する世界的消費財メーカーのアジア展開の指揮をとってきたシャリエ氏は、日本の経営の長短を理解したうえで、MBA仕込みの経営手法を融合させることで、資生堂のアジア事業展開を軌道にのせた経営者である。日本主導のアジア化の限界や、市場との対話を通じた価値創造を担う人材育成の重要性を再認識する機会となった。



略歴 仏大学院でMBA取得後、ロレアルに入社。その後20年間、同社の日本、韓国、タイ、シンガポールにおいて要職を歴任。2009年より資生堂に加わり、14年に執行役員に就任。19年12月まで、同社のアジア地域統括責任者を務めた。

写真撮影:石田直之氏



※東京証券取引所市場第一部企業

タイで住まい、オフィス、工場を探すならスタートへ

日系企業をサポートし続けて32年の歴史があります。

ご赴任からご帰任まで住まいをサポートさせていただきます。
お気軽にお問い合わせください。

～スタートのお約束「すべてに責任ある対応を」～

- 日本人駐在員(宅地建物取引士)が常駐し、お客様をサポート
- 不動産賃貸・売買仲介(住宅・オフィス・店舗・工場・土地)
- 作業員を派遣しての梱包作業、引越し費用はスタートにて負担
- 入居後の各種手配
浄水器 / ウォーターサーバー / インターネットWi-Fi / メイドさん派遣
ランドリーサービス / 日経新聞配達 / ウオッシュレット等
- 赴任中の持ち家の運用相談、管理
- 海外現地から他国へ赴任時の住宅仲介
- 日本語による不動産市場レポートの作成

日本全国650店舗を展開する
ピタットハウスはスタートグループです。



ピタットハウスイメージキャラクター
水野 真紀 さん



STARTS International (Thailand) Co., Ltd.

日本語専用ホットライン | 営業時間: 平日8:30~17:30

Managing Director
佐藤 勇介
(Yusuke Sato)

086-409-0486
yusuke.sato@starts.co.jp

※契約期間1年未満の短期契約、賃料が50,000THB/月未満の物件契約時は既定の仲介手数料を別途申し受けます。

物件情報満載のHPもご覧ください

スタートバンコク

検索

www.starts.co.jp/thailand



323 United Center Bldg., 29th Floor, Room No. 2902B, Silom Road, Silom, Bangkok, Bangkok 10500





krungsri
Credit Cards

Credit Card

Krungsri JCB Platinum

カード会員様限定のダイニング特典

A member of MUFG
a global financial group



会員様限定のダイニング特典がご利用頂ける 6店舗をご紹介

濱岡
JAPANESE DINING
HAMAKA



和牛サーロインステーキ 100gプレゼント
📍 3rd Floor, Hotel Nikko Bangkok,
Sukhumvit Soi 55
📞 08 0776 9900

水
琴
Sui
kin
Cuisine



4種類の自家製豆腐プレゼント
📍 22nd Floor, Crowne Plaza Bangkok
📞 0 2632 9000

さ
さ
SASAYA



季節のお刺身プレゼント
📍 Sukhumvit Soi 49
📞 0 2119 7248

📍 Silom
📞 0 2634 5850

本
ISHIMOTO



当日のおすすめメニュー贈呈
📍 2nd Floor, Thaniya Plaza
📞 0 2632 9989

博
多
水
炊
鍋
UMENOHANA



博多水炊き鍋プレゼント
📍 Sala Daeng Soi 1
📞 0 2236 8230



手
桶
湯
葉
UMENOHANA
Authentic Kaiseki Cuisine
📍 2nd Floor, Nihonmura Mall,
Thong Lor Soi 13
📞 0 84 438 3892

Krungsri's
75th
Anniversary



krungsri
Credit Cards

A member of MUFG
a global financial group



Credit Card

JCB クレジットカードで、日本と変わらないライフスタイルを



Krungsri JCB Platinum

会員様限定の特典をご利用いただけます

年会費永年無料* *クレジットカードのご利用が1年以上ない場合は、年会費を頂く可能性がありますので、予めご了承ください

J Dining

- 全世界のJCB加盟店レストランご利用時、利用代金の3%をキャッシュバック (キャッシュバック条件:①800バーツ以上のご利用時②上限120バーツ/月)
- 次の対象店舗(タイ国内)で10%割引:CHABUTON、吉野家、かつや、牛角、温野菜、天丼てんや、SEE FAH
- 100店舗以上のレストラン(タイ国内)で優待割引



J Service

- 日本、韓国、シンガポール、中国、ハワイ、台湾、マレーシア、イギリス、ドイツの空港ラウンジの無料サービス



J Travel

- 最高6百万バーツの海外、国内旅行傷害保険を付帯*
- 6時間以上の出航遅延で生じた費用を補償*
- 8時間以上のお預け手荷物の遅延で生じた費用を補償*

*航空券やツアー旅行などの料金のお支払いにKrungsri JCB Platinumをご利用いただいた場合に適用(付帯)されます



J Shopping

- 日本、台湾、香港、韓国、シンガポールのJCB加盟店舗ご利用時(除くレストラン)、利用代金の1%をキャッシュバック (キャッシュバック条件:①4,000バーツ以上のご利用時②上限80バーツ/月)

上記特典は 2020年3月31日までご利用頂けます。特典の詳細、利用条件は Krungsri Credit Card のWebをご覧ください

生産、物流現場カイゼンの 知恵を学ぶ VOL.5

減産時のこと

一般社団法人 生産、物流現場カイゼン研究会バンコク支店の門脇です。ついに2020年の幕が明けました。今年もよろしくお願ひいたします。今回のテーマは“減産時のこと”です。

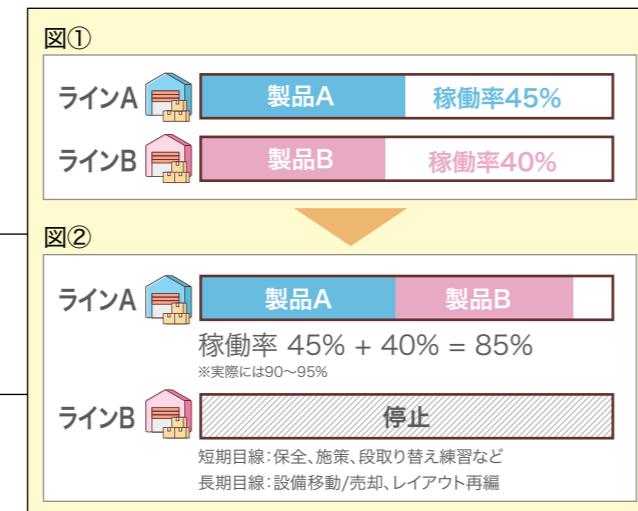
新年早々、「縁起でもない…」と思われてしまうかもしれません、現実問題として周りで受注が減ってきてる…と耳にしたことがあるはずです。そんな時、鉄板で手をつける事としては**在庫低減や資材の一掃、空いた時間を使ったスタッフ教育、現場の2S(整理・整頓)**などがあります。

しかし、長い停滞に入ると「もう、やることがない」「生産が増えなければスタッフの士気が上がらない」といった雰囲気になります。そんな時に試してもらいたいのが**寄せ止め**です。

寄せ止めの定義は下記です。

同等・同仕様・同分類等の設備・ラインが複数存在する場合、中長期で各設備・ラインの負荷を予想し、稼動設備・ラインが一定以上の稼動率(80%以上)が確保できるよう、生産品を稼動設備・ラインに引当変更(「寄せる」)し、余った設備やラインを「止め」て、転用等でスペース等を含め有効活用すること。設備・ライン・スペース・人の効率的な運用と結果の確認が可能となる。

日本実業出版社『トヨタ語の事典』より引用



簡単な例で図解してみます。Line A: 製品Aを製造／稼働率45%、Line B: 製品Bを製造／稼働率40%の2つの製造ラインがあったとします(図①)。

これらのラインを寄せ止めると、Line A: 製品A+Bの製造を集約して稼働率を上げる。Line B: 停止して試作や効率化の練習ラインとして段取り替えをする。長期で不要になるなら、設備を移動してスペース確保や売却の検討となります(図②)。

このように、あえてラインの余裕をなくして、人員や設備負荷(稼働率)を上げる。空いた設備は保全などに充てて、Line Bの人員はLine Aの稼働率向上のための段取り替えカイゼンに挑戦させる。こうすることで、最少の設備・人員で実践的な研修をする機会を意図的に作ることができます。これが**寄せ止め**です。

経営的に見ても2つのラインを動かしていた時よりも、必要な人員、仕掛かり在庫や電力といった経費が下がるので効率的です。現場カイゼン組も新しい課題に取り組むことができ、生産が落ち着いて生まれた時間的有效に使うことができます。

今回の話がいつか役に立つヒントとなれば幸いです。あなたの現場がもっと良くなることを応援しています。

当研究会では1日現場診断、出張現場カイゼン塾など、さまざまな従業員教育用のトレーニングを開催しております。お申し込み、お問い合わせはkadowaki@a-solsh.comまでご連絡ください。



一般社団法人 生産、物流現場カイゼン研究会
現場カイゼン診断士 門脇 圭

タイ、中国、マレーシア等在外合計26年、1,600社超の生産・物流現場のカイゼン処方箋を提供。カイゼン事例多数。2003年に生産、物流現場カイゼン研究会(a-Sol上海)を設立し、その後、香港、東京に拠点を拡大する。13年には一般社団法人 生産、物流現場カイゼン研究会を設立し理事長に就任。15年にa-Sol Thailandを設立。その後、タイCPグループのPanyapiwat Institute of Management大学にて現場カイゼンに関する講義を実施など活動を広げ、現在は芝浦工業大学の特別講師も就任。

一般社団法人 生産、物流現場カイゼン研究会



当研究会は「現場」で様々な問題を抱えている皆さんに「現場カイゼンシステム」を使っての問題解決や、トヨタ生産方式(TPS)を活用するカイゼニストとの「現場カイゼン活動」を通じて問題を解決することが仕事です。

明日を創る 人事制度

第2回 人事制度で評価を「見える化」する



金井 健一(Kenichi Kanai)
みらいコンサルティンググループ
ASEAN統括部長



岡田 烈司(Atsushi Okada)
みらいコンサルティンググループ
代表取締役

解消することができます。

人事制度の三要素

では人事制度とは、どのようなものでしょうか? 基本的に人事制度は、「等級制度」「評価制度」「賃金制度」の3つの要素から成り立っています。

等級制度は、主任や課長のように、社員の区分を分ける制度です。その効果は、社員の責任やキャリアパスを「見える化」することができる点にあります。

評価制度は、社員のパフォーマンスに対する会社の評価基準を「見える化」し、賃金制度は、評価に基づいた昇給の基準など、賃金の決定ルールの「見える化」を可能にします。

人事制度を導入する際は、この3つの要素を検討して制度を作ります。このように言われると、複雑で面倒にも見えますが、シンプルに作ることもできます。最も重要なことは、会社の方針や国民性に合わせて、長く運用できる制度を作ることです。

では、自社に最適な制度をつくるにあたって、特にタイではどのようなポイントに気を付けるべきなのでしょうか。

次回からは、等級、評価、賃金の各要素について、どういった内容を踏まえればよいのか、その中身についてご紹介していきます。

日本、タイでの20年以上の実績に基づくソリューションの質を実感してください。

タイ進出・各種ライセンス支援 / 会計・税務支援 / 人事・労務支援

事業再生・成長支援 / M&A アドバイザリー / 人材紹介

日本本社 www.miraic.jp



〒104-0031 東京都中央区京橋2-2-1 京橋エドグラン19階

タイオフィス www.fdi.co.th



16-03, 16th Floor,
246 Times Square Building,
Sukhumvit Road, Khlong Toey,
Bangkok, Thailand 10110

お問い合わせ
thai-hrservice@miraic.jp



C O N T E N T S



Telescope Magazine
体にジャストフィットの新型宇宙服

【無料定期配達募集中】

ご希望の方は、件名を「無料定期配達希望」として、住所（郵便番号）、電話番号、氏名（日本語・英語）、年代、在タイ歴をご記入の上、以下までお申し込みください。

gdm-info@gdm-asia.com

※郵送はタイ国内に限らせていただきます。

ArayZマガジン2月号 Vol.98
2020年2月10日

発行 - GDM (Thailand) Co., Ltd.
57, Park Ventures Ecoplex,
12th Fl. Unit 1211, Wireless Road,
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330
発行人 - 高尾博紀

Contact us
本誌、広告に関するお問い合わせ
ad@gdm-asia.com (Japanese・Thai・English)
www.arayz.com
086-513-7435 (高尾)、097-137-4831 (内堀)

著作権はGDM (Thailand) Co., Ltd.に属します。
本誌に掲載されている記事、写真などの無断
掲載、複写、転載を禁じます。
Copyright by GDM (Thailand) Co., Ltd. 2020

【注意】本誌は、本誌が信頼できると判断した各種情報に基づき作成していますが、その正確性や確実性を担保するものではありません。本誌に記載している情報のご利用に関しては、ご自身の判断でなされざるよう予めご了承ください。また、本誌に記載された内容は予告なく変更されることがあります。



3 サシン経営大学院日本センター藤岡資正所長が聞く

対談 資生堂アジアパシフィック前社長 ジャン・フィリップ・シャリエ氏

6 明日を創る人事制度

7 生産、物流現場カイゼンの知恵を学ぶ

14 特集

タイASEAN 飛躍の切り札
デジタライゼーション

30 タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

32 現場発経営論

36 タイでの採用成功術

37 聞きたくても聞けなかった、タイの税金事情

41 ベトナムから発信 現地ビジネス情報

42 ASEANビジネス法務 最新アップデート

43 現地からリポート！CLMV最新トピック 【ラオス、カンボジア編】

44 ASEAN×BUSINESS×PERSON SB Telecom(Thailand) 好本 明日可 氏

45 知らなきゃ損するタイビジネス法務

46 不動産のプロ、GDMが徹底解説 BKKオフィスナビ

56 Book Review Living At Ease Co., Ltd. 上野 圭司 氏

58 世界の路上ワーカー



krungsri
ក្រុងស្ទឹក

Make Life
Simple

A member of MUFG
a global financial group



110 p.a.
%

Deposit

普通預金で資産形成をはじめませんか

Mee Tae Dai Savings

- ✓ 一般の普通預金よりも好金利の普通預金です
- ✓ 毎月お利息が受け取れます
- ✓ いつでもお引き出しができます

口座は個人のお客さまのみお申込みいただけます。お申込みは本人名義のみとなり、共同名義・屋号付名義でのお申込みは受けできません。初回預け入れ最低金額は500バーツです。お預け入れ金額により、適用金利が異なります。500バーツ未満の場合1.1%*、500バーツ以上の場合0.3%になります。毎月2回目までお引き出し手数料は無料です。3回目以降は1回のお取引につき50バーツの手数料がかかります。(手数料は、翌日口座からお引き落としさせていただきます) お引き出しは、全ての銀行チャネルにおける出金・振込みに加え、口座振替や口座解約によるお引き出しも含みます。口座残高が手数料額より少ない場合、お引き出しができません。利用条件や適用金利、手続き・サービスを予告なしに変更することがあります。日本語版とタイ語版の規約内容に相違がある場合、タイ語版の内容が優先します。*2019年12月18日現在

確かなクオリティを、タイにお住いの皆さんへ



A member of MUFG, a global financial group



Call 1572 | www.krungsri.com | [f](#) [t](#) [y](#) [i](#) [l](#) Krungsri Simple



キャリアブレイクを考える 大使館・日本人会セミナー

在タイ日本大使館とタイ国日本人会は12月20日、同大使館多目的ホールでセミナー「キャリアブレイクについて考える～人生100年時代のライフキャリア」を共催した。講師に、キャリア開発サポートーズ代表取締役などを兼任する浅野衣子氏を迎えて、配偶者の駐在同行などでタイに転居した約50人の参加者に今後の働き方・生き方を考えるきっかけをもたらした。

「今後のキャリアを考えると不安」や「タイで働きたいけれども働けない」などと悩んでいる日本人女性は少なくない。浅野氏は、キャリアブレイク中に「世界を見る」「新しいスキルを学ぶ」「人生を再確認する」といった10の好機を挙げ、「心身ともに健康で元気であれば何歳になっても成長・発展は可能」と参加者にエールを送った。



企業と求職者の橋渡し 連立与党・民主党

タイ最古の政党で、プラユット連立政権の一角を担う民主党は1月15日、バンコク市内の党本部で大学生を中心とした求職者向けの合同企業説明会を開催した。エネルギーのPTT、食品のCPF、工業団地のWHA、小売のセントラル・リテールなど各業界を代表する大手企業が、ブースを敷地内に設置し、求職者とインターン希望者に魅力を伝えた。

タイの失業率は1%前後で推移する売り手市場だが、市場の需要に見合った人材の育成に難点があり、企業(需要)と学生(供給)の間でミスマッチが起こりやすい。

個人情報保護法セミナー パーソナルコンサルタント



人材紹介大手パーソナルコンサルタントマンパワー(タイランド)は1月23日、バンコク市内でタイの個人情報保護法に関するセミナーを開催した。19年5月28日に施行された同法だが、1年の猶予期間を経て、今年5月28日に効力を発する。一方、個人情報を取り扱う事業者は、適切な管理体制を求められているが、具体的な対応については手探り状態だ。同法の下位規則が定められていないため、講演した法律事務所One Asia Lawyersの小出将夫弁護士は、欧州連合(EU)の「一般データ保護規則」と比較して、必要な対応などを説明した。



最大規模のIPOへ セントラル・リテール

百貨店やホテルなどを運営するセントラル・グループ傘下で小売大手のセントラル・リテール・コーポレーション(CRC)は1月17日、新規株式公開(IPO)を通じて、676億～727億バーツ(一株当たり40～43バーツ)の資金を調達する計画を明らかにした。これまで最大のIPOは、高架鉄道を運営するBTSホールディングスのインフラ基金で625億バーツと言われている。

実店舗の運営だけでなく、デジタル時代や消費行動の変化に対応し、無人化したスマートストアやアプリを活用した購入方法などを強化している。

NEWSの詳細はウェブサイト(www.arayz.com)でチェック!!
このほかの『ASEAN最新ニュース』も随時配信中!!



女性キックボクサー起用 不動産仲介ディアライフ

DLホールディングスのグループ企業である不動産仲介大手ディアライフは、美貌と激しい試合のギャップが話題沸騰中のプロキックボクサー、ばんちゃん璃奈選手をイメージキャラクターに起用した。

代表取締役の安藤功一郎氏は同選手について、「ドラゴンボールのバンちゃんのように、地球で一番強い女性になりたい」という目標が、同社の掲げる「地球規模でグローバルに戦う日本人をサポートする」という目標と重なったことを起用の一番の理由に挙げた。



エコシステムを強化 タイ投資委員会

タイ政府は1月16日、バンコク市内のタイ外国人記者クラブで記者会見「Thailand's Investment Ecosystem Update」を行い、国内の投資環境などを説明した。タイ投資委員会(BOI)のドゥアンチャイ事務局長によると、昨年の投資奨励申請額は7,561億バーツで目標をわずかに上回った。うち、59%が、12の重点産業の誘致を図る東部経済回廊(チャチュンサオ、チョンブリ、ラヨン3県)に集中した。

米国との貿易戦争や国内の賃金上昇などを背景に、中国企業によるタイ向け投資申請額は初めて日本を上回った。

Exhibition 注目の展示会



※主催者は展示会の開催を延期または中止する場合があります。事前にウェブサイトでご確認ください。

ArayZ Information Board

NEW タイの日系製造業 デジタル化の進め方

日程:2月28日(金)13:30～16:30
会場:Hilton Sukhumvit Bangkok(プロンポン)
費用:無料
主催:Hitachi Asia(Thailand)Co., Ltd. / C. S. I.(Thailand)Co., Ltd.
申込/詳細:<https://www.csigroups.com/ja/seminar/hitachi/>

タイの税務の基礎知識①～実務初級編～

日程:3月10日(火)14:00～17:00
会場:パーソナルコンサルタント社セミナールーム
費用:1,500バーツ
講師:弘畠タ子(米国公認会計士/M.D of ProMission Co., Ltd.)
申込/詳細:takahashi@personnelconsultant.co.th

掲載を希望する方は件名を「セミナー告知希望」として、まずは gdm-info@gdm-asia.com までご連絡ください。

毎月20日締め切り、翌月10日発行のスケジュールです。

※掲載にあたり、セミナーで『ArayZ』を配布していただくことが条件になります。

※掲載応募多数の場合は、ご遠慮いただくことがあります。



会員様特典!

会員の皆様は、会議室のご利用の他、広告封入やイベントに特別料金でご出店いただけるなどの特典がございます。

NEW 法人企業の皆様に
会議室ご利用
サービス開始!

[料金表]	一般法人料金	法人会員特別料金
8-10名用	3,000バーツ/3時間	1,000バーツ/3時間
15-20名用	5,000バーツ/3時間	1,500バーツ/3時間
50名用	10,000バーツ/3時間	3,000バーツ/3時間

【お申込み・お問い合わせ】
タイ国日本人会(本館:サトーン 別館:スクンビット)
1st Floor, Sathorn Thani Bldg. II
92/2 North Sathorn Rd. Bangkok, Bangkok 10500
Tel: 0-2236-1201 E-mail: info@jat.or.th



日本人会
ホームページはこちら▲

マツダ、乗用車部門で健闘



マツダ・セールス(タイランド)は1月13日、2019年の販売台数が前年比17.5%減の5万8,129台、市場シェアが5.8%だったと発表した。今年は最新技術を搭載した乗用車や1トンピックアップなどの新型を発表する予定で、目標をそれぞれ6万台、シェア6%に設定している。

乗用車の「Mazda 2」が8.6%減の4万1,987台、昨年の「タイランド・カー・オブ・ザ・イヤー2019」に選ばれた「Mazda 3」が10.2%減の4,717台、多目的スポーツ車(SUV)の「Mazda CX-3」が44.2%減の3,536台、「CX-5」が63%減の3,020台など、6車種がマイナス。タイに初めて輸入したマレーシア産の最上位SUV「CX-8」は745台だった。

昨年の新車販売、前年比減百万台

トヨタ・モーター(タイランド)は1月23日、昨年のタイの新車販売台数は前年比3.3%減の100万7,552台と発表した。乗用車は同0.3%減の39万8,386台、商用車は5.1%減の60万9,166台といいれども前年比減となった。今年の新車販売台数に関しては6.7%減の94万台と予測した。

トヨタとしてはタイで5.5%増の33万2,380台を販売。乗用車は4.7%増の11万7,708台、商用車は5.9%増の21万4,672台だった。完成車の輸出は10%減の26万4,775台だった。今年の新車販売目標は6.7%減の31万台とした。

菅田道信社長は昨年の国内の状況について「現場では、タイのお客様の消費マインドが冷えてしまったことを強く感じた」と話し、記録的なバーツ高に関しては「輸出の採算に悪影響を及ぼしている。我々の生産性向上、原価低減の努力を上回るスピードでバーツ高になっている。輸出競争力が相対的に落ちているのは事実」と述べた。

東南アジア最大級の祭典で、ホンダ、ヤマハ、スズキ、カワサキの日系各社ほか、米ハーレーダビッドソン、インディアン、独BMW、英トライアンフなど16のブランドが展出。中・大型バイクを中心に、各ブランドが来場者にそれぞれの特色をアピールした。

30歳のタイ人男性は、「景気が後退して財布の紐を始めたけど、魅力的なバイクがこれだけ並ぶと購入意欲が高まる」と悩ましい表情を見せた。会場では、改造車の批評会も行われたほか、華やかな女性コンパニオンが華を添えた。

バイク展示販売会、中・大型車が主役



二輪車とその関連用品の展示即売会「バンコク・モーターバイク・フェスティバル2020」が1月15日～19日、バンコク市内の複合商業施設セン

トラルワールドで開催された。

二輪車とその関連用品の展示即売会「バンコク・モーターバイク・フェスティバル2020」が1月15日～19日、バンコク市内の複合商業施設セン

トラルワールドで開催された。

30歳のタイ人男性は、「景気が後退して財布



見直してみませんか？ 空調設備

設計 販売 施工

私たちDaiichi Central(Thailand)Co., Ltd.では、様々な建物に最も適した設備の提案を行います。エネルギーを多く使う施設では設計次第でインシャルコストやランニングコストにかなり大きな差ができます。ただ単に設備を設置するだけではなく、お客様の目線で本当に必要な設備を最適な形で導入することが、本来の設計であると考えています。空調設備更新の際にインバーター搭載の最新空調機による省エネ提案や、初期投資オーバーツ提案など、様々なご提案が可能です。

Daiichi Central(Thailand)Co., Ltd.

日本人窓口 原
タイ人窓口 Bunchong

089-024-3800
081-255-6490
E-mail: hara-d@dcsk.co.jp
tk.pv@hotmail.com



ご提案・施工管理・工程管理・アフターサービス等、日本人国家資格保持者による対応が可能です。お気軽にお問い合わせ下さい。

タイの自動車生産・販売台数／関連輸出額(2019年12月)

《概要》

	2019年12月	前年同月比 増減%	2019年 累計	前年同期比 増減%
生産台数	134,208	-20.8	2,013,710	-7.1
国内販売台数	89,285	-21.4	1,007,552	-3.3
輸出(CBU)台数	72,265	-24.3	1,054,103	-7.6

《国内販売台数》

	2019年 12月	前年同月比 増減%	2019年 月累計	前年同期比 増減%
乗用車	32,766	-18.7	398,386	-0.3
商用車				
(1トンピックアップ、SUV含む)	56,519	-22.9	609,166	-5.1
1トンピックアップ	45,025	-23.3	492,129	-3.8
合計	89,285	-21.4	1,007,552	-3.3

《生産台数》

	2019年12月	前年同月比 増減%	2019年 累計	前年同期比 増減%
乗用車	51,981	-22.9	804,340	-9.1
バス	2	-94.1	259	-51.0
ピックアップ				
1トン以下ピックアップ	0	-	0	-
1トンピックアップ	80,032	-19.4	1,178,026	-5.8
2ドアピックアップ	23,388	-25.5	331,917	-6.8
4ドアピックアップ	46,997	-14.8	693,424	-2.8
PPV	9,647	-24.5	152,685	-15.7
5トン以下トラック	613	7.4	7,820	-2.9
5-10トントラック	230	-9.8	4,161	32.6
10トン以上トラック	1,350	-22.8	19,104	-8.5
合計	134,208	-20.8	2,013,710	-7.1

《自動車関連輸出額》

(単位:100万バーツ)

	2019年12月	前年同月比 増減%	2019年 累計	前年同期比 増減%
完成車(輸出額)	37,595.9	-20.6	545,967.6	-8.2
(台数)	72,265	-24.3	1,054,103	-7.6
エンジン	2,659.6	-15.7	31,997.7	-14.0
部品	140,625	-26.3	183,859.6	-17.6
スペアパーツ	2,029.6	-2.5	24,120.2	-10.5
合計	56,347.6	-21.4	785,945.1	-10.9

【出典:タイ工業連盟、タイ自動車インスティテュート、Toyota Motor Thailand Co., Ltd.、報道各種】

タイの物流倉庫・賃貸倉庫検索サイト Find Warehouse Thailand

タイ王国77県エリア、バンコク、シラチャー、ラヨーン、他、各県にある主要工業団地の賃貸倉庫、営業倉庫の検索が可能。倉庫オペレーションに必要な機材、サービスの専門業者もご紹介しています。



Find Warehouse Thailand

サイトの倉庫情報から直接メール、電話で所有会社へご連絡頂けます。サイトご利用による会員登録、利用手数料、成約手数料は一切掛かりません。

サイト内は英語、タイ語、日本語で検索可能です！

QRコード
URL : <http://www.find-warehouse.com>
TEL : 064-934-9714 (Ms.Sueephat / タイ語・英語)
E-Mail : info@find-warehouse.com

人財を派遣する。

24時間日本語対応 タイで10年以上200社超の実績

一般人材
派遣

お客様の業務内容、ニーズに適した即戦力タイ人材をスピーディーに選出し、事前研修後に派遣します。

一般人材
紹介

プロフェッショナルな人材情報をご提供する人材紹介サービスです。

運転手
派遣

事前教育、薬物検査に合格した運転手を派遣します。常時、正社員運転手が待機しており、緊急時のサポート体制も万全です。

おすすめ！

紹介予定派遣

派遣にて一定期間(最長2年間)、業務遂行能力や勤務態度などを評価後に、必要な人材のみ紹介契約に切り替えていただけます。能力、勤務態度、社内スタッフとの関係も含め、紹介よりも長い期間見極めが可能となり、お客様のリスク軽減、より良い人材の雇用につながります。

KYOULD GROUP RECRUITMENT CO., LTD.

電話:(+66)02-254-5276 日本人直通:086-016-7200(田淵)

E-mail:k.tabuchi@kyoudoh.co.th HP:www.kyoudoh.com
29/1 PiyaPlaceLangsuan Building,10th Fl, Unit 10E, Soi Langsuan, Ploenchit Road Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330



タイ ASEAN 飛躍の切り札 デジタルライゼーション

図表1 タイにおける主なデジタル関連公的機関と各種プラン

公的機関	戦略プラン
Ministry of Digital Economy and Society (MDES)	<ul style="list-style-type: none"> デジタル経済社会開発プラン (2017-2021) デジタル政府開発プラン (2017-2021) 国家eコマースマスターplan (2017-2021) MDES戦略プラン (2020-2024)
National Economic and Social Development Board (NESDB)	<ul style="list-style-type: none"> 20年国家戦略プラン-研究&革新 (2018-2037) 社会と経済開発プランVol.12 (2017-2021)
Ministry of Science and Technology (MoST)	<ul style="list-style-type: none"> 国立科学技術革新政策およびプラン (2017-2021)
National Innovation Agency (NIA)	<ul style="list-style-type: none"> NIA戦略プラン (2019-2023)
depa Digital Economy Promotion Agency (depa)	<ul style="list-style-type: none"> デジタル経済のためのDEPAマスターplan (2018-2021)

Source: 各種二次情報を基にローランド・ベルガー作成

中国企業のデジタル領土拡大

「タイランド4.0」とは、その名称から分かる通りドイツのインダストリー4.0をモデルとしている。そのような背景もあるため、ドイツ出自の戦略コンサルティングファームであるローランド・ベルガーは、タイのデジタルライゼーションに継続的な支援を行ってきた。一例として2017年にはデジタル経済振興庁(depa)とともにタイのデジタル化の基盤となるデジタルロードマップを策定した。

ちょっとした裏話であるが、このデジタルロードマップ策定のスポンサーは中国のHuaweiとなっている。これは中国が「一帯一路」構想の中で、ASEANへとデジタル領土を南下させていることの表れと言える。メコン地域の中核であるタイのデジタルライゼーションをコントロールするため、その根幹となるロードマップを押さえる目論見だ。10年前であればこのロードマップの出資者に名を連ねていたのは日系企業であったかもしれない。そう考えると、今後のタイ/ASEANで日系企業がどのようにプレゼンスを維持、強化していくか、これまで以上の検討が必要となってくるのではないだろうか。



IoT(モノのインターネット)、AI(人工知能)、ビッグデータ——デジタルライゼーションにまつわる言葉が近年、メディアなどに頻繁に登場するようになった。日系企業や欧米企業に限らず、タイやASEANの現地企業も財閥を中心にデジタルライゼーションを推し進めており、企業戦略を語る上で欠かすことのできない要素になっている。今回は改めて「デジタルライゼーションとは何なのか」といった基本的な内容を振り返るとともに、タイ、並びに東南アジア諸国連合(ASEAN)の特徴を論じ、最後に日系企業のタイ/ASEANでのデジタルライゼーションに対する示唆へとつなげていきたい。

まずは、そもそも言葉の意味を確認したい。デジタル化を表現する言葉として「デジタルライゼーション(Digitalization)」に加えて、「デジタルライゼーション(Digitization)」という言い方をする場合もある。これには諸説あるのだが、一般的にはデジタルライゼーションがデジタルテクノロジーを用いた現場作業の効率化やコスト削減などを指すことと言ふ場合が多い。

デジタルライゼーションと組み合わせて「デイスラップ(Disrupt=破壊する)」という言葉も良く用いられる。まさにそれが今回言及したい要諦である。つまり、単なる効率化やコスト削減のためにではなく、現状のビジネスを一変させ、勢力図を一気に塗り替える——これを「デジタルライゼーション」とここでは定義したい。分かりやすい代表例としては、NetflixやUberなどが挙げられる。Netflixは、定額料金でサービスやモノの利用権を得る「サブスクリプション」によるコンテンツ配信で、既存のテレビ産業を脅かしている。Uberはシェアリングエコノミーの代表格

【取材協力】



として運転者と乗客をマッチングさせ、既存のタクシービジネスに脅威をもたらしている。より古い事例となると、音楽配信によるCD産業の衰退もデイスラップと言えるだろうし、Amazonといった

eコマース(電子商取引)が百貨店などの従来型小売流通に大きな打撃を与えたことも同様だ。



デジタルライゼーションとは何か

中で話題になったのが、アジア初のGoogleハーベンジングセンターである「Google Academy」が置かれたことだ。これによつて、スタートアップ教育の底上げがなされるとともに、ネットワーキングの活性化も期待される。前述の通り、現時点でのタイのデジタライゼーションはまだこれからといつう状況ではあるものの、今後の爆発的な飛躍が起こる土壤は出来上がりつつある。

代表格としてはチャロン・ポカパン(CP)グループが挙げられるだろう。CPは傘下の会社で多くのデジタライゼーションに投資を進めており、その中でも通信事業を担うTrueの貢献は大きい。19年には東南アジアで最大級のデジタルハブである「True Digital Park」を本格展開(図表4)。スタートアップ向けのコワーキングスペースやベンチャーキャピタル、政府機関などが入居し、ASEAN発のイノベーションを興す仕掛けが詰め込まれている。

ル推進の取り組みだ。タイの財閥はデジタルライゼーションに非常に積極的である。保守的に既存事業で成長を狙うのではなく、自国の飛躍的な経済発展を目指し、タイ、そしてASEANを世界に誇るデジタル先進地域にすべく挑戦的な取り組みを進めている。

図表4

True Digital Parkの概要



Source: The Digital Parkを基にローソフト・ヘルパー作成

ASEANのデジタルハブ

TrueはCPグループ中興の祖、タニン・チャラワノン氏の三男であるスパチャイ氏が担ってきた。スパチャイ氏はスタートアップの育成によってタイにデジタルイノベーションを実現しようという強い熱意を持っている。ローランド・ベルガーもスパチャイ氏と議論をさせていただくことは多いが、財閥家の子息とは思えない大胆な発想にはいつも驚かされる。彼がいなければTrue Digital ParkというASEANで最大級のデジタルハブがこのタイで実現することはなかっただろう。

なお、ASEANのデジタルハブはTrue Digital Parkに限らない。例えば、インドネシアの現地財閥Sinar Mas傘下の企業が開発する複合都市BSDシティにもデジタルハブが建設されている。BSDシティ自体の開発は、多くの日系企業も関わっているため、日系企業がうまく絡んでいくことを期待したい。



「中進国の罠」に陥っている。その状況を打破すべく、デジタル化やイノベーションを推し進め、36年には高所得国の仲間入りを果たすことを目指している。

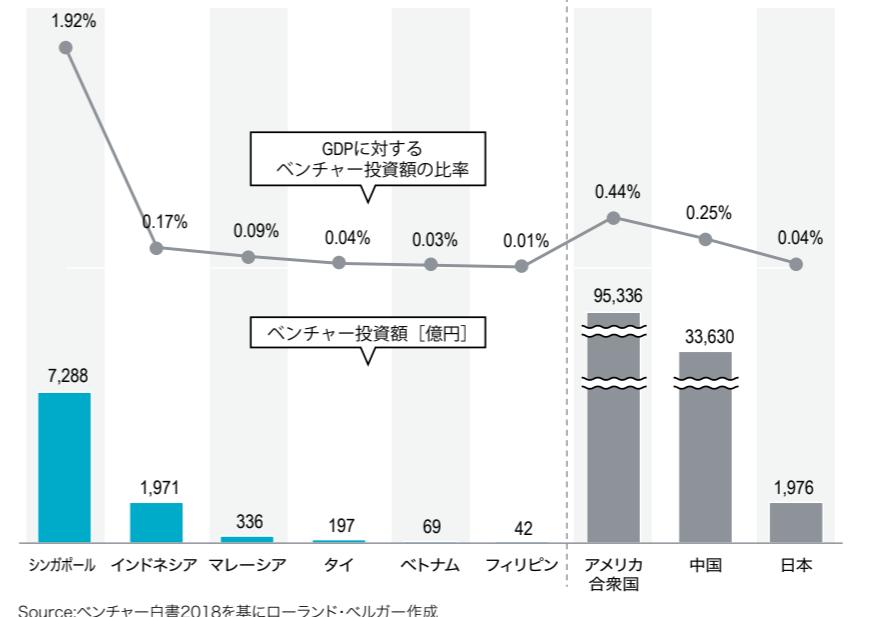
そのため、タイランド4・0では様々な政府機関、公的機関がデジタライゼーション施策を打ち出しており、率直に言えば乱立状態にある。代表的なものを前頁図表1にまとめたが、デジタル経済社会省(MDES)、国家イノベーション庁(ニア)、デジタル経済振興庁(depa)などの機関がそれぞれ計画を打ち出している。

このように多くの取り組みが推進される中、現在のタイのデジタライゼーションが世界的に見てどのような位置付けにあるのだろうか。図表2は国際経営開発研究所(IMD)によるデジタル競争力のランキングで、残念ながらタイは40位という位置にあり、世界的に見るとまだまだ道半ばである。

次にここタイでのデジタル化が、これまでどのように進められてきたのかを簡単
に振り返りたい。タイにおけるデジタル
イゼーションの一つの基点となるのは、20
17年にタイ政府によって発表された「タ
イランド4・0」だ。ASEANの中でも経
済成長が鈍化しているタイは、いわゆる

図表3

各国のベンチャー投資額(2018)



Source:ベンチャー白書2018を基にローランド・ベルガー作成

図表2

IMDによるデジタル競争力ランキング(2019)

順位	国／地域	スコア
1	アメリカ合衆国	100.0
2	シンガポール	99.4
3	スウェーデン	96.1
4	デンマーク	95.2
5	スイス	94.6
6	オランダ	94.3
7	フィンランド	93.7
8	香港	93.7
9	ノルウェー	93.7
10	韓国	91.3
11	カナダ	90.8
12	アラブ首長国連邦	90.3
13	台湾	90.2
14	オーストラリア	88.9
15	イギリス	88.7
16	イスラエル	86.4
17	ドイツ	86.2
18	ニュージーランド	86.0
19	アイルランド	85.9
20	オーストリア	84.5
21	ルクセンブルク	84.4
22	中国	84.3
23	日本	82.8
24	フランス	82.5
25	ベルギー	82.5
26	マレーシア	82.4
27	アイスランド	79.9
28	スペイン	78.7
29	エストニア	78.7
30	リトアニア	77.6
...
40	タイ	68.4
...
61	ペルー	54.0
62	モンゴル	49.8
63	ベネズエラ	27.8

Source: IMDを基にローランド・ベルガー作成

タイにおけるデジタライゼーション

タートアップに対

現地消費者のデジタル受容性

続けて消費者側のデジタル受容に関する状況を注目する。タイ／ASEANの消費者のデジタル化を示す言葉として「リープ・フロッグ」がある。先進諸国が段階的に経てきたデジタル化の動きとは違ひ、まさに蛙が跳ぶように一気にデジタルの世界へ昇りつめる。分かりやすい例で言えばスマートフォン（以下、スマホ）の浸透だろう。

图表5はASEAN各国のパソコンとスマートフォンの所有率である。タイ、インドネシア、ベトナム、フィリピンのパソコン所有率が2割～4割であるのに対し、スマートホンは5～6割に達する。日本では、パソコンで利用していく機能がスマートホンによつて持ち運べるようになった感覺に近いが、タイではいきなりスマートホンであらゆるデジタル技術が活用できるようになった。これは何もバンコクなどの都市圏に住む高感度層に限つた話ではない。有名な話として北部チエンマイ郊外の首長族も、真鍮のリングを首に巻き民族衣装に身をまといながら、LINEでメッセージを送つたり、ECサイトで買い物をしたりと、スマートホンを巧みに操つてゐる。まさにリープ・フロッグとして、デジタルツールの代表格であるスマートホンが、伝統的な暮らしが中に入り込んでいるのだ。

タイ／ASEANが世界に先駆ける デジタライゼーション

モビリティサービスの進化が 小売・流通構造を変革

ライドヘイリングは、スマホ上のアプリケーションとそのアルゴリズムによって高度な自動マッチングと変動料金制（ダイナミック・プライシング）を実現させた。元々、原始的に存在した白タクをデジタル

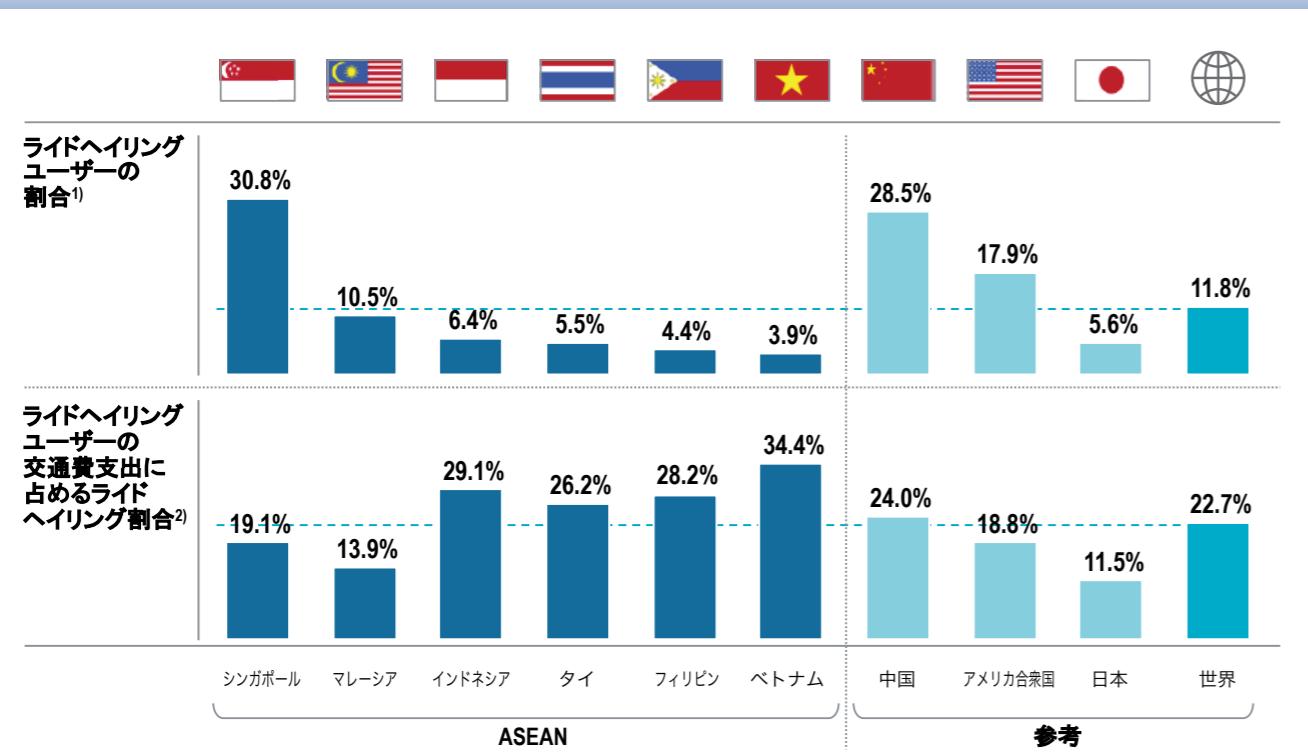
今では様々なサービスを統合したスーパーAPPとしてフードデリバリー・宅配・支払いなど消費者生活の多面的なデジタル化を目論んでいる。

中国ではWeChatによるたロマリケー
シマノツールや、TmallによるECサイト
を基点にデジタル化が進んできた。タイ
／ASEANではGrab、Go-Jekによる
モビリティサービスプロバイダーがデジタ
ライゼーションの震源地になりつつある。
そのような観点で、モビリティサービスの
そ、タイ／ASEANが世界に先駆ける

て解説する。

イダーはライドヘイリングとして存在感を高めた後、どこへ向かっていくのか。今この問い合わせして、ASEANの現地系並びに日系含めた外資の消費財メーカー、そして小売／流通企業の一部では「モビリティサービスプロバイダーが ASEANの小売／流通・消費財の業界構造を大きく変革するのではないか」と噂されている。その可能性を3段階に分け

ASEANにおけるライドヘイリング浸透状況(2018)



1) 月1回以上、ライドヘイリングを利用する人口の割合

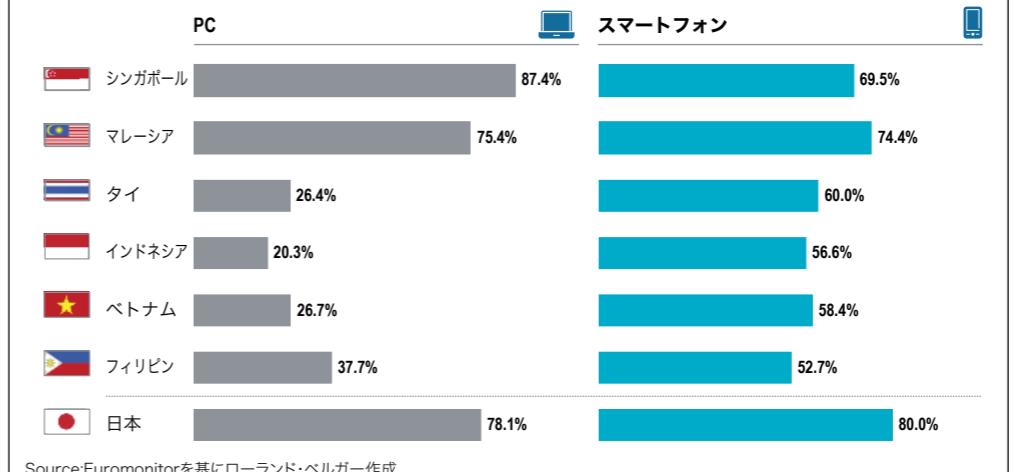
2) ライドヘイリングユーザーがライドヘイリングに用いる年間費用 ÷ 交通費の年間総額

Source:Statistaを基にローランド・ベルガー作成

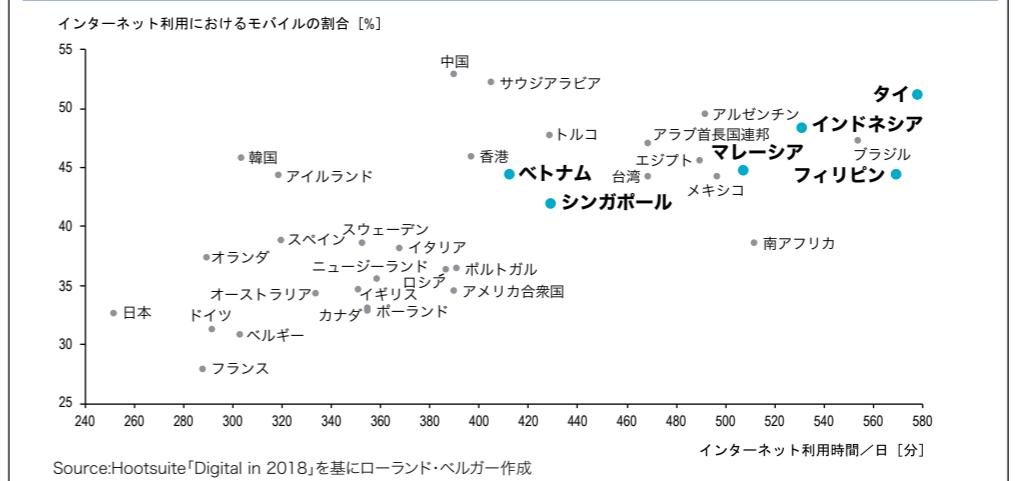
タル受容性 ASEAN消費者の特徴
イゼーションを表す数値はない。図表6の通り、ASEANはタイを筆頭に一日あたりの利用時間が非常に長い。加えて、インターネットへのアクセスがパソコンよりモバイルの割合が高いのが特徴。スマホとパソコンの所有率に鑑みれば当然ではあるが、改めてモバイルを軸としたオンライン生活が進んでいることの表れだろう。

これらから言えることは、タイ／ASEANの消費者のデジタルに対する受容性を、我々日本人と同じように考えるべきではないということだ。一足飛びにデジタライゼーションが進んでいることから、そもそもデジタルへの抵抗感がない。オンラインに留まる時間が一日の中でも長く、生活のあらゆる行動をインターネットを通じて行える土

ASEAN各国のPC／スマートフォン所有率(2018)



各国のインターネット利用状況(2018)



場がある

り機動性に富み、より個人に即したデジタルライゼーションが可能だ。例えば、Grabといったスマートのアプリケーションによる

SEANでは既に重要な移動手段となつ

消費者のこのデジタル受容性と照らしていいだろう。

この膨大な消費行動データをどう活用するか。簡単な答える二つはプライベートブランド(PB)進出だろう。モビリティサービスプロバイダーのPBと聞くと疑問が頭に浮かぶかもしれない。だが、前項でも述べた通り、モビリティサービスプロバイダーが仮に小売／流通そのものになるのであれば、彼らが小売／流通プレイヤーとしてPB展開することに違和感はなくなるのではないか。コンビニ、スーパー、マート、ケツトといった実店舗流通、そして

シェアリングエコノミーの危機



昨今のニュースで話題になっているソフトバンク出資のUberやWeWorkは、いずれもシェアリングエコノミーを基軸としている。大雑把に言えばシェアリングエコノミーはマッチングビジネスであり、その肝は規模にある。

Uberであれば、ドライバーと乗客の絶対数を増やすこそがマッチング機会と精度を上げることにつながる。そのために手数料の極小化や販促、広告への巨額投資でドライバー／乗客の規模を集める。

赤字経営が続く中、このような事業運営を一部からは「カネをガソリン代わりに燃やして走る」(販促などの運用費用に投資が消えていき、あとには資産として何も残らない)とも揶揄されている。

一方で、民泊サービスのAirbnbのように黒字化を既に達成している事業も右側、確実にいきたいとの仕事格好をもつて、アバランチにいはま

存在し、破壊的インバーションの代表格と言られたシェアリングエコノミーはまさに過渡期を迎えている。

大きな消費行動データが集積されることにある。GrabやGo-JekといったASEANのモビリティサービスプロバイダーは移動に関する消費行動データに加え、モノ、フードデリバリー、サービス（例：出張マッサージ等）などの購買データ、そして決済など多面的なデータを収集していく。

第3段階
→
収集した膨大なデータ
スーパー・ア・プリ化
→ 進出の憂立生

この即時デリバリーや後押しが実現することで、流通がどう変わるか。端的には、コンビニ／伝統的小売の絶対数とその役割が変わると考えられる。デリバリー総量によるが、理論的にはその割合に応じて、コンビニ／伝統的小売の必要数は減ることになる。今すぐ手に入れたいもので、現物を見て選ぶまでのない日用品や軽食などであれば、運んでもらう方を選ぶのが自然ではないだろうか。

もちろん、コンビニや伝統的小売が果たす役割は物販だけではなく、実際には反比例的にその店舗数が減るわけではない。そこがまさにポイントであり、コンビニや伝統的小売が果たす役割が変わってくるという話につながる。公共料金の支払いやコミュニティスペースといった付加サービスで訴求する傾向が強くなり、物販についてはその際の「ついで買い」需要を取るに留まる。

スを提供すること)を駆使した貨物のマッチング技術を応用すれば、より精度高くこのオペレーションを回せるようになる。実は、テレマティクスの実証実験はタイなどのASEANで進んでおり、この点

第2段階
メーカーと消費者を直結
中間コストを省く
M2Cモードの優秀

メー カーと 消費者を直
接結ぶ
中間コストを省く
M2Cモードの実現

視点を変えて、消費財メーカーの目線でモビリティサービスプロバイダーを見るところがどこに得るだろうか。ASEANでビジネスをする日系消費財メーカーの悩みの一つに、流通に関わる問題がある。メーカーは小売店内のより良い場所を確保して積極的に売つてもらいたい。そのために、広告宣伝費を惜しまないし、手数料などもかけなければならない。

ASEANでは、小売側の本部と商品陳列方法やポップの見せ方を共有したとしても、末端の店舗が指定通りに動いてくれる保証はない。正しく商品が並べられているかを確認するため、店舗にメーカーが人を貼り付けることも必要になら。

一方で伝統的小売への商品流通にはまた違った難しさがある。近代的小売のよさなどはなく、Amazonなどのeコマースサイトなど、主要チャネルはそのほとんどが何らかのPBを展開している。様々なナショナルブランド(NB)の購買データを得られる立場にある小売／流通であれば必然とも言える戦略だ。ASEANにおいてもGrabやGo-Jekが日用品や飲料・食品のPBを作つて自らデリバリーしたとしても全く

じることとしてはASEANの小売流通構造がデイスラプトされることを消費者財メーカーは潜在的に(もしくは顕在的に)望んではいないだろうか、ということだ。ASEANの伝統的小売はコンビニに置き換えられようとしているのが一般的な見方である。しかし、思い切って言うのであれば、この小売／流通構造においても劇的な変化が起こってもおかしくはない。

メーカーはコンビニやスーパー・マーケットに商品を卸す代わりに、モビリティサービスプロバイダーに直接商品を卸す。モビリティサービスプロバイダーは一定の倉庫機能も持つて、メーカーの商品を一時的に保管する。しかし、保管の役割を主に担

こののは、前項で述べた回遊型ハンガヤードとしての自動車だ。
ゆえに、定置型の倉庫能力は最小限

なくなる分だけ、より低価格で商品購入ができる。また、コスト面だけではなく、例えばケーキなどの生菓子といった鮮度が重要な商品には、「できたて」という価値も付帯できる。

実際、Grabは飲料メーカーのハイネケンとの業務提携で、中間流通を省いてビールをハイネケンから直接受け取つて消費者にデリバリーするサービスを既に開始している。このビジネスモデルが進んだ先にあるのは、小売／流通構造の変革ではないだろうか。既存の小売／流通がメーカー、そして消費者に対して果たしてきた役割は当然ながら大きい。

だが、旅行業など他業界を見ても、デジタルテクノロジーが淘汰する最たるもののは「『○○間違っている。』元／流通の仕事

「は」中間者である小売／流通の世界においても、その類いのディスラプションが起こることは必然と言えるかも知れない。

トを抑えることができる。そして、コンビニやスーパーの実店舗のPBと比べると消費者の自宅にまで届けられるという利便性を訴求できる。

しかも、15分程度内の即時性も兼ね備えている。一般的に汎用品が中心となり得るPBにとって、より低価格で、より購買利便性が高いことは大きな優位性

だろうか。そうなると店舗の仕様も随分
変わるはずだ。日用品陳列棚は限定的と
なり、例えば店内飲食コーナーにより大
きなスペースを割くようになるかもしれ
ない。

わないので、手を貸さない。しかし、代理店を抱えている場合は、末端店舗の一つ一つを回って、契約交渉しなければならない。彼らの多くは地元の家族経営企業であるため、筋縄ではいかないことも多い。現地の商習慣や情緒的交渉を配慮して、メーカー

になる。この仕組みを前提に、モビリティサービスプロバイダーは、消費者からアパリリを通じたオンライン上の注文に応じてデリバリーする。これは、メーカー直販のM2C(Manufacture to consumer)に



BHAKASA INDUSTRIAL

バンプー新工業団地 IEAT 販売開始

(タイ工業団地公社)



バンコク都心に最も近い 最新のIEAT工業団地

バンプー工業団地が完成してから40年強。長い期間をかけて確固たる産業集積を築いてきたサムットプラカーン県。このエリアに最新のIEAT:タイ工業団地公社の工業団地が登場します。都市化に伴い周辺エリアでは工場の操業が難しくなってきていますが、この工業団地の中では安心して操業が可能です。



Check Point

- タイ工業団地公社認定**
工場建設、操業許可などワンストップで申請でき安心して操業可能です。
- 都心に最も近い**
BTS プレクサ駅から 5km。バンコク都心まで直線距離で約20km。都心からの通勤や物流に便利です。
- バンプーエリアの希少な工業用地**
都市化に伴い周辺では工場操業が難しくなっています。工場ができる土地は希少価値があります。



最適な産業

- 自動車部品
- 電気電子部品
- 産業用機械、ロボット
- 食品加工
- 冷凍・冷蔵倉庫
- EC向け物流、一般物流
- 研究開発施設

プロジェクトエリア

ライ ヘクタール エーカー
649-1-96 103.9 256.79

工場・倉庫エリア

ライ ヘクタール エーカー
481-2-99 770,796 190.47

公共施設・サービスエリア

ライ ヘクタール エーカー
101-2-28 162,511 40.16

インフラ・システム概要



通信システム

光ファイバーおよび高速インターネット



給水システム

6,000 cu.m./日
Metropolitan Waterworks Authority, Samut Prakan Branchより供給



ガスシステム

天然ガス供給パイプライン
PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd.より供給



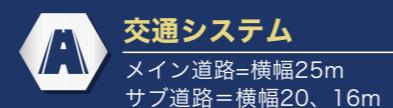
電力供給

30 MW Electricity Substation
Metropolitan Electricity Authority, Samut Prakan Districtより供給



廃水処理システム

2,500 cu.m./日
の汚水処理が可能



交通システム

メイン道路=横幅25m
サブ道路=横幅20、16m

IEAT工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾
メール takao@gdm-asia.com

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com
57, Park Ventures Ecomplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

弊社のこれまでの実績

- 東プレ 様
- アイシンアジアパシフィック 様
- 古河電工 様
- 福島工業 様
- 宇部興産機械 様
- アムテック 様
- JX日鉱日石 様
- アマダ 様
- コマツ 様
- トヨタ車体精工 様
- 古河オートモーティブ 様
- アルプス電子 様
- 積水プラスチック 様
- 日本ガイシ 様
- パナソニックデバイスSUNX 様
- アズビル 様

など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。



メイドインジャパンの ものづくり支援ソフト



トランスレート、3D→2D図面化、アンダーカット、勾配チェック、形状比較、副座標、検査実測値判定など、現場で出来ることを広げ3Dデータ有効活用を促進する「ビューワ以上CAD未満」のソフトウェアです。



高精度・多機能3Dデータハンドリングツール

3DTascalX



無料体験版CD-ROM差し上げます！

株式会社シーセット
〒169-0073 東京都新宿区西新宿6-12-1
西新宿パークエスト8F
TEL 03-5323-0820 FAX 03-5323-0821
https://www.3dtascal.com



Yonezawa Engineering Asia (Thailand) Co., Ltd.
1 MD Tower, 18th Floor, Soi Bangna-Trad 25, Bangna-Trad Road, Bangkok 10260
TEL 02-769-5681~2 FAX 02-769-5683 Mail sales@yea.co.th
営業担当 日本人 谷田貝(yatagai) 081-911-5681 yatagai@yea.co.th
タイ人 Mr.Chaiyapong 084-361-7439 chaiyapong@yea.co.th

変革2020業界再編 自動車 クルマ、変わる勢力図

CASEが促す異業種連携

次世代の移動サービスや自動車関連技術をめぐる主導権争いが、業界の垣根を越えて激化している。巨大IT企業やベンチャーなどが熱視線を送り、自動車メーカーの足場が揺らぐ。それは世界トップクラスのトヨタ自動車も例外ではなく、新たな競争軸で霸権を握るには1社では不可能というのが各社の共通認識だ。トヨタが水と油ほど企業文化が異なるソフトバンクと提携したことは危機感を如実に示している。百年に一度と言われる自動車産業の地殻変動は、勢力図をどう書き換えるのか。



▲トヨタはソフトバンクとの提携で大変革を生き残る力を持つ(18年10月の「モネ・テクノロジーズ」設立の記者会見)

脱メーカー

「『自動車をつくる会社』から、移動に関するあらゆるサービスを提供する『モビリティーカンパニー』にモデルチェンジする」。トヨタの豊田章男社長が、自動車メーカーからの脱却を宣言したのが2018年。そこからトヨタは、MaaS(乗り物のサービス化)やその構成要素となるCASE(コネクテッド、自動運転、シェアリング、電動化)への対応策を矢継ぎ早に打ち出した。

「仲間づくり」をキーワードに異業種を含めた提携戦略を加速。ソフトバンクとは18年に共同出資で、MaaS事業を手がけるモネ・テクノロジーズ(東京都港区)を設立した。モネにはホンダやマツダ、スズキなど国内自動車メーカー8社も出資したほか、金融・保険や不動産など400社以上が参画している。豊田社

長は「車業界がオープンな形で協業する第一歩を踏み出せた」と話す。

黒船襲来

トヨタがソフトバンクと組んだのも、通信やITプラットフォーム(基盤)といったMaaSを提供するための要素技術を獲得したかったからに他ならない。IT業界では強力なプラットフォームを構築した米アップルやグーグルなど「GAFA」と呼ばれる企業が世界を席巻するようになった。次世代自動車の領域に黒船が襲来した今、MaaSの提供基盤の確立がトヨタの生命線となっている。

提供基盤の維持・発展には規模の論理がものを言い、トヨタも基盤部分は協調領域ととらえ陣営づくりにまい進。提供基盤の上で展開するサービスでは、米ウーバー・テクノロジーズや中国・滴滴出行(ディディチューン)などに出资

した。

ソフトバンクはZホールディングス(旧ヤフー)を傘下に持ち、同社は対話アプリケーション(応用ソフト)大手のLINEと経営統合で合意済み。両社合わせて1億人を超える顧客基盤は、トヨタがMaaSを事業化する上で強力な橋頭堡(ほ)になりうる。

生き残る!

トヨタとソフトバンクの提携には、GAFAへの対抗軸という共通認識が透ける。ITやソフトウェア技術とハードという互いの強みを持ち寄り、世界を巻き込む経済圏を築き上げられるか。「生きるか死ぬかの瀬戸際」という豊田社長の言葉通り、業種を超えた提携・再編が自動車・IT業界を大きく変革させようとしている。(名古屋編集委員・長塚崇寛)

※記事提供：日刊工業新聞(2020/1/7)

**デジタルマーケティングから始まる
ワンストップサービスへ!**

**企業には、企業のための電子版
日経電子版 Pro**

20周年
タイでの20年という豊富な経験と
実績でお客様をサポートいたします

充実の有料会員限定機能

**12ヶ月もしくは
6ヶ月の契約で
登録月が無料**

紙面PDF

メール配信

記事読み放題

**NIKKEI 日経グループアジア本社
NIKKEI GROUP ASIA PTE LTD**

TEL: 65-6336-4122 電子版Pro

E-mail:sales@nikkei.com.sg www.nikkeiasia.com

**企業には、企業のための電子版
日経電子版 Pro**

**人事異動アラート機能、
自動英訳機能など
法人契約限定の便利な機能が満載！**

無料トライアル実施中！

**お申込・お問合せ
日・中・英語 対応可**

**NIKKEI 日経グループアジア本社
NIKKEI GROUP ASIA PTE LTD**

TEL: 65-6336-4122 電子版Pro

E-mail:sales@nikkei.com.sg www.nikkeiasia.com

日刊工業新聞 電子版

<https://www.nikkan.co.jp>

タイの気になる疑問をM&Aが解説!

しっかり役立つブログ



毎週
更新!

ニュースレター

住所届け出(TM30)

解雇補償金及び退職金の所得税

就業規則(入社1年目の従業員の有給休暇)



横領事件

領収書の出ないもの(交通機関)

IBC (INTERNATIONAL BUSINESS CENTER) の申請

債務超過について



あせらず、あわてず、あきらめず。

M&A Groupでは、
3つの「あ」を大切にしています。

【お問い合わせ】
M & A Group
TEL: 02-632-0900 ~ 2
E-MAIL: infojp@m-agroup.com
HP: www.m-agroup.com



会社設立 | 会計 | 監査 | 法律

TAX
\$=■
税務相談業務
移転価格税制、タイ法人税、個人所得税、租税条約

法律相談業務
タイ民商法典、外国人事業法、裁判、コーポレートアクション等

会社設立・BOI・ビザ等
会社設立、BOI申請、ワークパーミット申請等

監査 & 記帳代行
法定監査、記帳代行、月次税務申告、内部監査等会社設立

NNP
NNPグループは
ワンストップコンサルティング
サービスをご提供します!

ビジネス・経済情報なら
ArayZ
日系企業4,500社に向け
広告しませんか?
ビジネスパーソンへ向けた広告ならArayZへ!
ぜひお気軽にお問い合わせください!

アレイズ定期購読企業4,000アドレスへのチラシ同封郵送は1枚2.5THB!

✉ ad@gdm-asia.com (Japanese, Thai, English)
📞 086-513-7435 (TAKAO/Japanese, English)
📞 097-137-4831 (Uchibori/Japanese, English)

無料

定期購読
募集中!

毎号確実にArayZを読みたい! 無料にてオフィスやご自宅に郵送いたします。gdm-info@gdm-asia.com宛に件名を「定期購読希望」とし、お名前、住所、郵便番号、建物名、電話番号を明記の上、ご連絡ください。

過去パックナンバーもウェブでお読みいただけます! ▶ www.arayz.com

NOVEL NISHIWATOKO & PATTARIN
Tel:090-972-0625 Mail:mits@nnp-advisory.com(西上床)
URL:<https://www.nnp-advisory.com/>
Empire Tower, Unit 4703, 47th Floor, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand



タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

~好評につき、シリーズ継続!~

第26回

エコカー2で市場喚起狙う 主要日系メーカー(後編)



執筆者:野村総合研究所タイ
マネージング・ディレクター 田口 孝紀
シニアコンサルタント 山本 肇

市場関係者を驚かせた 「シティ」エコカー2投入

満を持してエコカー2に投入されたのが、ホンダの「シティ」である。下位セグメントのエコカーの排気量・燃費基準に合わせるために、排気量を1500ccから1000ccターボにダウンサイズして投入。その一方でエコカー1で販売していた「ブリオ」「ブリオアーメーズ」の販売を停止し、市場関係者を驚かせた。

Bセグメントで月間2,000~3,000台を販売している人気車種が、エコカー2の特典により値下げしたので、市場へのインパクトは大きい。エコカーであることを謳わず、価格は579,500~739,000バーツと、50万~60万バーツのプライスレンジにある他社のエコカーより高め

に設定した。

日産も同様に、新型「アルメーラ」では、1000ccターボにダウンサイジングし、エコカー2として投入。トヨタは、「ヤリス」「ヤリスATIV」のマイナーチェンジで、デュアルVVT-iEエンジンを搭載することで燃費、CO2排出量を改善し、エコカー2の基準に合わせた。

厳しさ増す今年の市場環境 B/Cセグメントは低調か

2020年は国内市場が前年に比べて90万台に縮小することが予想されるが、年間約20万台規模のエコカーセグメントは、新車効果と、経済低迷によるユーザーの低価格車志向が相まって、堅調に推移することが期待される。

その代わり、B/Cセグメントでは目立ったモデルチェンジや新型車投入が見当たらず、新車効果はあまり望めないだろう。エコカー中心の低価格セグメントで販売競争になる一方、輸出は特に主要市場である豪州、アジア向けに落ち込んでおり、収益的には厳しい状況が続くことが予想される。

エコカー2に投入された新型「シティ」



筆者撮影

NRI
未来創発
Dream up the future.

野村総合研究所タイ

《業務内容》

経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査、情報システム(IT)コンサルティング、産業向けITシステム(ソフトウェアパッケージ)の販売・運用、金融・証券ソリューション
399, Interchange 21, Unit 23-04, 23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110
TEL: 02-611-2951 URL: www.nri.co.jp

現場発 経営論

BizWings
第2回
Column



倉地 準之輔

日本で大手監査法人、外資系企業勤務を経て、2013年来タイ。外資系会計事務所のジャパンデスクにて日系企業向けコンサルティング業務に従事した後、15年10月にBizWings (Thailand) Co., Ltd.を設立。経営コンサルティング業務を提供し、現在に至る。公益財團法人東京都中小企業振興公社タイ事務所経営相談員。ジェトロ中小企業海外展開現地支援プラットフォーム・コーディネーター。公認会計士(日本)。東京大学経済学部経営学科、米ケロッグ経営大学院卒業(MBA)。

Q: タイ人従業員を採用してもすぐ辞めてしまします。引き留める方法はあるでしょうか。

A: この質問を頂いた場合、いつも私が考えるのは、友人から「恋人ができるてもすぐ振られてしまう。好きでいてもらう方法はあるだろうか」と相談されたら何と答えるべきだろうか、ということです。ふざけているわけではなく、本当にそう考えています。というのも、恐らくこの質問には絶対の答えはなく、結局は「ケースバイケース」でしかないと思っているからです。

さらに言えば、タイ人だろうと日本人だろうと同じです。つい最近まで終身雇用・年功序列の考え方方が強かった日本人に比べ、タイ人の方が会社を辞めることに対する抵抗が相対的に少ないので、会社を辞める頻度が高いという程度の話

でしかないと思っています。要は、日本人だろうがタイ人だろうが辞める時は辞めるし、その理由もバラバラ。「これをすれば辞めない」という単の答えを探すこと自体あまり意味がなく、それを突き詰めていくと特に中小企業では対応でききことが多い、とも思っています。

例えば、「タイ人は給与や福利厚生を良くすれば辞めない」という話があります。日本人でもタイ人でも高い給与や手厚い福利厚生は好むでしょうから、一定の効果はあると思います。他方、給与・福利厚生でナンバー1の水準にならない限り、究極的にはタイのどこかに御社より良い給与や福利厚生を提示する会社があるはずです。そのためこの方法で競つたとしても、どこかで結局辞められてしまします。そもそも中小企業であれば、最高の給与・福利厚生を保証する

向を示すというのは正しいと思う一方、もし本当に従業員がキャリアパスに真剣であれば、その方は間違いなくプランのある会社に行き、それなりのポジションをつかもうとするでしょう。例えドのある会社に行き、それなりのポジションをつかもうとするでしょう。例えキャリアパスを示したところで、退職を防止するほどの抑止力になるのかはよく分かりません。

とはいって、弊社ではタイ人従業員が業務上の理由で退職したことがあります。これも「ケースバイケース」でしかないと思いますが、多少心掛けています。次号では、その点について書いてみたいと思います。

「来月号を待たずにタイ人材の退職を防ぐコツを知りたい!」と思ったらBizWingsへどうぞ。

お客様に親身になって経営コンサルティングを提供します。

- ◆ビジョン作成 ◆経営戦略策定 ◆市場調査 ◆デューデリジェンス
- ◆人事管理支援 ◆内部監査 ◆会社設立 ◆BOI申請 ◆会計記帳
- ◆税務申告 ◆給与計算 ◆ビザ・労働許可証申告 など

BizWings (Thailand) Co.,Ltd.

Tel: +66-(0)2-258-5529

お問い合わせ: contact@bizwings.co

Room 1201, 12th Floor, Q House Building, 66 Asoke Montri Road, Wattana, Khlong Toei Nuea, Bangkok



tgs GLOBAL
tgs-global.com

BizWings (Thailand)は世界55カ国に展開するグローバルビジネスネットワークであるTGS Globalのメンバーです。タイはもちろん、他国への事業展開もサポートします。

BTSプロンポン駅、
アソーク駅至近

会社登記手続きも対応

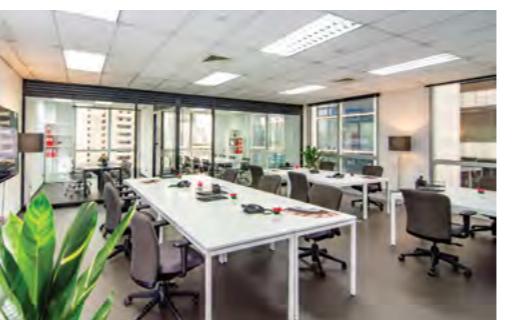
アンタレスサービスオフィス

アンタレスサービスオフィスは、BTSプロンポン駅とアソーク駅からほど近い、スクンビットソイ31のコーナーにある、RSUタワーの9階と10階に位置しているサービスオフィスです。オフィス周辺は商業施設、オフィスビルも集まるバンコク中心、かつ日本人が多く集まるエリアであるため進出したばかりの日系企業にとっては仕事・プライベートともに利便性の高さが特徴です。



サービスオフィスに含まれるサービス

- ・広々としたオフィス(家具完備)
- ・指紋認証セキュリティアクセス(24時間管理)
- ・高速インターネット
- ・光熱費
- ・固定電話
- ・淹れたてコーヒー
- ・メイドによるお掃除
- ・専門スタッフによるオフィスメンテナンス
- ・郵便物の管理
- ・バイリンガル電話の取り次ぎ(英語、タイ語)
- ・ITとビジネスサポート
- ・お電話やスカイプ用のお部屋
- ・食器完備の大きなパンツリー
- ・会議室
- ・ビジネスラウンジのご利用
- ・駐車スペース



✓ 広々とした120平米オフィス

アンタレスサービスオフィスでは、スクンビットエリアでは珍しい120平方メートルのオフィスをご用意しています。大きな空間の中には、2つのマネージャー室が備えてあり、オフィス全体に配置された窓はスペースをさらに広く感じさせます。机の大きさやオフィス家具の配置により、最大で40名様までご利用が可能です。

大型のオフィススペース以外にも、少人数でご利用いただけるオフィスも多数ご用意しております。アンタレスサービスオフィスの最大の特徴は、柔軟なご契約期間とその内容です。お客様のニーズに合わせて、スタッフがオーダーメイドで最適なソリューションをご提案いたします。ぜひ一度ご見学ください。

この他にもバーサチャルオフィス、会社登記プラン、会議室プランなど、様々なサービスをご提供いたします。詳しくはお問い合わせください。



問い合わせ Antares Group of Companies

10th Fl, RSU Tower, 571 Sukhumvit Rd., Bangkok 10110
Phone : +66 (0) 2026 3277 Mobile : +66 (0) 98 852 9931
Mail : ayaka@antaresgroup.com
URL : http://jp.antaresoffices.com/



ANTARES

タイでごみ置き場革命

騒音と臭気を低減する 「ダストドラム」 Vol.2



ダストドラム設置イメージ

「ダストドラム」はタイ東部チョンブリ県で製造。日本とは異なるタイのごみ質に合わせて設計されたステンレス製の装置は、腐食を防止し高い品質を誇る。すでに小売大手ザ・モール・グループが展開する商業複合施設「EmQuartier(エムクオーティエ)」ほか、財閥TCCグループや不動産開発大手MQDCなどが運営する施設に納入済みで、今後は建設が進むコンドミニアムや病院、ホテル、工業団地などに販売攻勢を掛ける考えだ。

市場氏は、「建物から発生するごみに関することなら、何でも相談してください。貯留する方法以外にも、場内で発生したごみを効率的に搬送する方法やリサイクル、臭気や汚水の問題などについての悩みを解決します」と自信を示す。(3月号に続く)



エンジニアメンバーとの定例会議の様子

ShinMaywa
Brighten Your Future

自動電線処理機、真空成膜装置、環境機器の販売・保守・修理

02-331-4473 092-259-8406

ichiba.n@shinmaywa.co.jp(市場)

<http://www.shinmaywa.co.jp/bangkok/>

No.159 2 Serm-Mit Tower, Ground Floor, Unit G03/1, Sukhumvit 21(Asoke) Road, North Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110, Thailand



ShinMaywa (Bangkok) Co., Ltd.
新明和バンコク
環境ビジネスプロジェクトオフィス

市場 教嗣
ゼネラルマネージャー

航空機、特装車、流体、産機システム、パーキングシステムの5つの分野を柱に、モノづくりからアフターサービスまで幅広い事業を展開する新明和工業。今年で創業百周年を迎え、その蓄積した技術・ノウハウを活かしながら、新技術・新製品の追求を続けており、2005年にはタイ新明和に続き、タイで2社目となる新明和バンコクを設立。主に自動電線処理機、真空成膜装置、環境製品の販売を行っている。環境意識が高まるタイのごみ処理事情や効率的なごみ処理システムなどについて、市場教嗣環境システム部ゼネラルマネージャーにお話を伺った。

クラウドで海外法人の会計データを可視化

会計業務のノーボーダー化で 海外でのビジネス力を強化する

タイに進出された企業において、会計管理業務で頭を悩まされている企業は多いと思います。また昨今、日系企業の海外事業の重要性は増すばかりであり、連結経営、グループガバナンスといったスローガンの下、会計管理業務の高度化が求められています。「勘定奉行」で実績のある、オービックビジネスコンサルタント(OBC)がフェアコンサルティンググループ監修によって開発した、「勘定奉行クラウドGlobal Edition」でタイでの事業を見える化し、御社の事業に貢献します。

クラウドシステムの拡張性

勘定奉行クラウドGlobal Editionは、マイクロソフト社の提供するクラウドサービス環境「Microsoft Azure」にて動作します。また、OBCにて日々、新機能のニーズの把握と開発が行われており、新機能がリリースされる際には、クラウド環境にアップデートされます。ユーザーはクラウド環境にアクセスする事により、常に最新の状態のシステム機能を利用することができます。クラウド環境をベースにした柔軟な機能拡張が可能であり、タイムリーな機能実装とユーザー側での利用が行えます。

機能拡張と開発体制

下記の機能は勘定奉行クラウドGlobal Editionに既に実装されている機能の一例です。シンプルな総勘定元帳システムに、グローバル企業の運営課題に即した必要な機能を充実させています。企業情報の根幹となる総勘定元帳データを利用し、売掛金、買掛金のインボイス情報を入力する事によって、年齢管理を実現する機能拡張や、連結システムに留まらない外部システムとの連携機能拡張など、機能の拡充が進められています。OBCが勘定奉行で培った長年の経験、開発力を元に、お客様のニーズに即した、使い勝手のよいシステムを目指しています。

グローバル企業のニーズに即した商品設計

勘定奉行クラウドGlobal Editionは、勘定奉行の操作性、機能性、信頼性を元に、グローバル展開する企業の課題とニーズを反映し、商品設計が行われています。機能の一例を紹介します。

1. 日英の言語対応メニュー 及び現地語の自動翻訳機能

ログイン時に日本語、英語が選択可能です。現地担当者は英語表記の画面でスムーズに処理が行え、日本本社側は現地の会計情報を日本語でリアルタイムに把握できます。また、マスターに日本語と英語を登録することにより、ログイン言語によって表示される言語を切り替えられ、日英でのオペレーションをストレスなく実施できます。また、摘要欄等の取引データへの入力項目には、現地語の入力も可能です。現地語で入力された摘要等のデータについては自動翻訳機能

を利用し、ワンクリックで日本語あるいは英語に一括翻訳されます。現地語で入力が行われても、日本本社側で入力データの直接理解が可能となります。

2. 多通貨管理機能および自動換算機能

取引通貨で入力されたデータを複数の換算先通貨に自動的に換算し、取引データを作成できます。例えば、取引通貨は取引で使用される通貨で入力を行いますが、為替レートマスターを設定することにより、税務報告用の現地通貨建てデータと財務報告用の機能通貨建てデータの、

2つの異なる通貨換算後データを保持できます。会計レポート出力時に目的別の換算後通貨データを指定することで、現地目録、本社目録それぞれでの会計報告、データ出力が可能となります。

3. 連結会計システムへの連携機能

主要な連結会計システムへの連携フォーマットに合わせた会計データ出力を標準でサポートしています。連結パッケージ入力の手間を省き、また、入力作業に起因する人為的なミスを防ぎます。

グローバルワンカンパニーオペレーションによる圧倒的なハイパフォーマンスチーム



Fair Consulting (Thailand) Co., Ltd.

海外進出・撤退支援 / M&Aアドバイザリー / 内部監査・ガバナンス強化
グローバルBPO / 移転価格・国際税務 / システムソリューション

この件に関する問い合わせ : grm@faircongrp.com
TEL: + 66-2-726-9772 / 9773 Web: <http://www.faircongrp.com/>

29 Bangkok Business Center, Soi Sukhumvit 63 (Ekkamai), Sukhumvit Road, Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok, 10110 Thailand

日本国公認会計士 / Director

子田 俊之 こた としゆき

システムコンサルティング会社にて約5年間、複数の基幹業務システム導入プロジェクトに従事。公認会計士試験に合格後は、あらたな監査法人の金融部にて多くの外資系大手金融機関に会計監査及び内部統制監査を実施。監査法人在任中には米国プライスウォーターハウスコーパスに赴任し、米国での業務経験を得る。タイ駐在前には、インデニシアにて4年間の勤務経験を有する。現在、タイオフィスにて、現地会計、税務および法規制の観点から、クライアントの視点に立った幅広いコンサルティングサービスを提供している。

表①

課税所得(THB)		税率(%)
0.00	~	150,000.00
150,001.00	~	300,000.00
300,001.00	~	500,000.00
500,001.00	~	750,000.00
750,001.00	~	1,000,000.00
1,000,001.00	~	2,000,000.00
2,000,001.00	~	5,000,000.00
5,000,001.00	~	30
		35

表②

所得控除の種類	適用可能金額
費用控除	雇用所得の50%と10万バーツのいずれか小さい方
本人控除	6万バーツ
配偶者控除	6万バーツ
老親扶養控除	1人3万バーツ
子供への扶養控除	1人3万バーツ(人数制限なし)
生命保険料控除	支払った保険料(10万バーツまで)
住宅ローン控除	支払利子のうち10万バーツまで
プロビデントファンド控除	従業員が提出した金額(課税所得の15%までと50万バーツのいずれか小さい方※)
退職投資信託(RMF)控除	購入金額(課税所得の15%までと50万バーツのいずれか小さい方※)
年金保険の保険料控除	支払った保険料(課税所得の15%と20万バーツのいずれか少ない方※)
長期株式信託(LTF)控除	購入金額(課税所得の15%までと50万バーツのいずれか小さい方。単独株)
寄付控除	実際の寄付した金額(教育の場合支払った金額の2倍所得控除。課税所得の10%まで)
SSO(社会保険)控除	9,000バーツ(750バーツ*12ヶ月)

※ RMF・年金保険・プロビデントファンドとの合算額で50万バーツまで

J Glocal Accounting Co., Ltd.
Managing Director

坂田 竜一

大学卒業後、証券化に特化した会計事務所勤務を経て2009年来タイ。大手日系会計事務所で5年間勤務し、日系金融機関ほか多くの日系企業の会計・税務・監査業務に従事する。2013年12月、J Glocal Accounting Co.,Ltd.を設立、タイと日本の会計・税務の専門家として日系企業へのサポートを行う。



JGA
J Glocal Accounting Co., Ltd.
www.jga.asia

言葉、文化を超えてグローバル日系企業が
本業に専念できる環境を提供します。

個人所得税率と控除項目

2019年1月から12月までの所得に対する確定申告書(PND91)の申告期限は、20年3月末(電子申告の場合は延長恩典有り)となります。今回は個人の給与に直結するタイの個人所得税率と控除科目について解説していきます。タイの個人所得税の計算方法は、日本と同じく累進課税方式を導入しているため、所得額が増えると高い税率を適用されます。現在の個人所得税率は表①の通りです。

タイの所得税法上、給与以外にも家賃手当や特定の個人に対して支払われる子女教育手当なども所得に含まれるため、高い税率の適用を受けることがあります。少しでも個人所得を抑えるために、タイで保険等の控除は保有期間の下限設定があります。また、長期投資信託(LTF)は満55歳以上でないと売却ができないなど、任期のある駐在員の方などは受けづらい項目となります。

ただ、19年でLTFによる所得控除は廃止され、代わりに20年からはSSF(スーパーリービング・ファンド)が導入されました。最低保有期間が10年と設定されています。最短保有期間が29年1月1日以降となります。

業務内容

記帳代行/月次決算、財務諸表作成/税務相談、コンサルティング各種税務申告書作成/給与、社会保険業務
スポット業務(還付請求、デューデリジエンス、M&A他)

Thai Office

10/183 (2402) 24Floor, The trendy Building,
Sukhumvit Soi 13 TEL: 02-168-6225

Japan Office

くはらしま会計事務所> 2006年7月設立。日本国内の税務業務及び各種コンサルティングの他、タイ進出企業の日本本社向けに総合コンサルティングサービスを提供。
J Glocal Accounting社の日本オフィスとしての役割を担う。

人材採用支援のプロが解説

タイでの採用成功術

タイで年間採用支援1,000人以上、採用支援企業2,000社以上の豊富な実績を持つ人材採用支援のReeracoen Recruitmentが、タイでの採用を成功に導く秘訣を解説する。



vol.3 求人内容記載のポイント

採用成功のための最初のステップは、上流工程の【募集】フェーズであり、上流工程の主要目的は、ターゲット層を効率的に集めることです。前回は、①採用方法の決定についてをお伝えしました。今回は、②求人内容の決定、③求人を開始について解説します。

求人内容とは、募集ポジションの業務内容や給与・福利厚生、募集ポジションへの応募条件などを明記したものになります。これら求人内容が求人広告に掲載されたり、人材紹介会社に提供されます。求人内容の精度が高ければ高いほど、魅力的であればあるほど、より適切でより多くの人材を集めることができます。

以外で気にしているものは賞与、退職金制度(Provident fund)、民間医療保険などになります。

②については、職種内容や応募要件が曖昧な場合、様々な候補者が集まってしまい、書類選考に大幅に時間がかかってしまいます。それゆえ、具体的な職務内容、そして応募するにあたり必須となる応募条件(学歴、必要経験、スキル、語学力、資格など)を明確にしておくと必要な方のみ効率的に集めることができます。

求人内容を決めて初めて、実際に求人を開始します。

求人内容について、決めるべき項目

1. 会社情報	・ビジネス概要	・設立年	・従業員数	・親会社情報
・ウェブサイト				
2. 募集職種に関する情報	・ポジション名	・募集背景	・業務内容	・勤務場所
・勤務開始時期				
3. 給与・福利厚生に関する情報	・基本給	・各種手当	・賞与	・福利厚生(通勤費、コミッショナ、役職手当、資格手当、退職金制度、賞与、有給休暇、民間医療保険など)
・勤務時間	・休日	・試用期間中の条件		
4. 応募条件に関する情報	・必須条件(採用するにあたり必須となるスキル、経験、資格などの要件)			
・歓迎条件(採用するにあたり必須ではないが、あると優遇されるスキル、経験、資格などの要件)				

日本国内78拠点、アジア20拠点のネオキャリアグループ
タイでの人材採用のご相談は、REERACOENに!
タイ国内で転職をご検討の方もお気軽にご連絡ください。



REERACOEN
neocareer GROUP
www.reeracoen.asia/jp/client

バンコク拠点 BTS Chit lom駅直結

+(+66) 02-253-9800 06-3439-6820 島しま ko.shima@neo-career.co.jp
8th Floor, Mercury Tower, 540 Ploenchit Road, Lumpini, Pathum Wan, Bangkok

チョンブリ拠点

+(+66) 03-811-1256 09-6201-4764 平田(ひらた) hirata@reeracoen.co.th
4/222 Harbormall Bldg. Unit 10C04-05, 10th Floor, Moo 10, Sukhumvit Road Thungsukhla, Siriracha, Chonburi

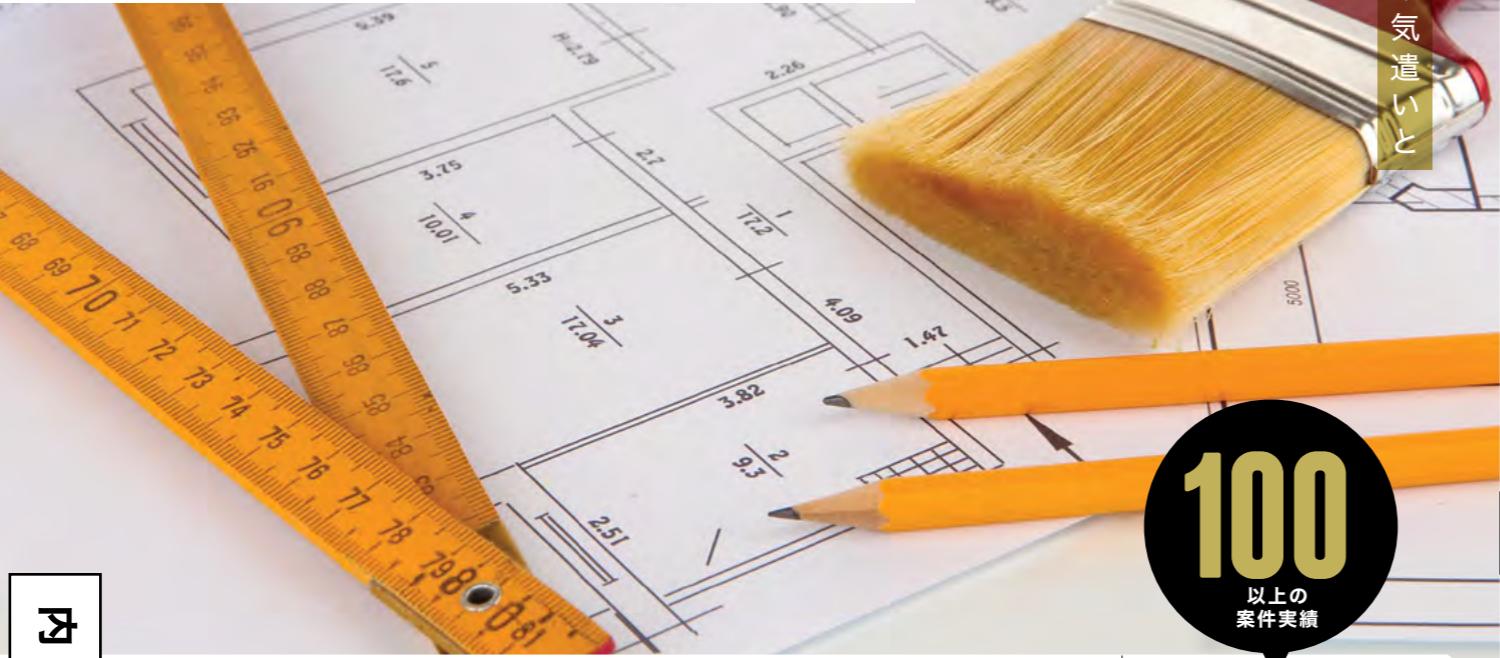
Reeracoen Recruitment 齊藤章子

大学卒業後、人材コンサルティング会社に入社して中小企業の新卒採用支援に従事。その後、研修企画会社に転職し、大手企業の研修企画・設計・実施に携わる。2013年よりReeracoen Thailandの立ち上げに参画。在タイ8年目。立ち上げから常に圧倒的トップ営業として、年間120名超の採用を支援する。



オフィス内装・

工場内装なら



100
以上の
案件実績

内装一括提案
オフィス内装・工場内装

オフィス内装デザイン/施工、家具の納入はもちろん、中小規模の工場やオフィス棟の建築、工場設備内装、受電設備工事等も行っております。経験豊かな日本人プロフェッショナルがご提案から施工進捗管理、お引き渡しの後のアフターケアまでサポート致します。



GDM(Thailand)Co.,Ltd.

担当:山本 ☎ 088-572-4998 ✉ seijs@gdm-asia.com

57 Park Ventures Ecoplex 12th Floor



詳しくは弊社Webをご覗ください
GDM アジア 検索

気づきを形に

日本人ならではの気遣いと

タイ、ASEANの今がわかる
ビジネス・経済情報誌

『ArayZ』

広告掲載を募集中!

定期購読日系企業4,700社(延べ7,500部)に、
毎月直接配達でお届けしています!

ビジネス情報誌『ArayZ』掲載へのメリット

- 配布場所は日系書店、公的機関、日系スーパー・飲食店、ホテルなど在タイ日本人の目に留まるエリアです。
- 定期購読者の多くはタイで働く日本人です。
- 郊外(アユタヤ/チョンブリ/ラヨーンなど)にも配達しています。
- 広告掲載内容はウェブサイトでも掲載しています。
- 掲載費用はデザイン/写真撮影/販促活動全て含んだパッケージ価格でのご案内です。

A4 サイズ 見開き2ページ	56,000THB/回
A4 サイズ 1ページ	29,800THB/回
A4 サイズ 1/2ページ	17,300THB/回
A4 サイズ 1/4ページ	9,400THB/回

ビジネスパーソンへ向けた広告をお考えの方はぜひお気軽にお問い合わせください。

【お問い合わせ先】

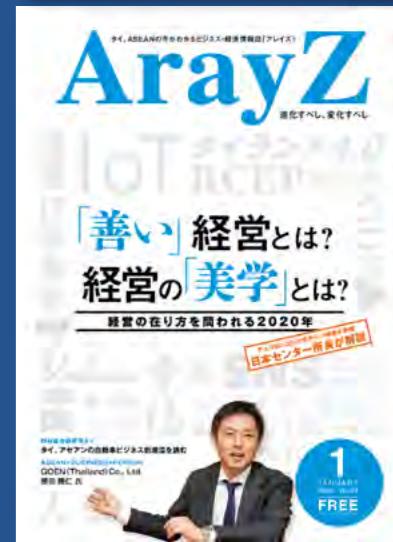
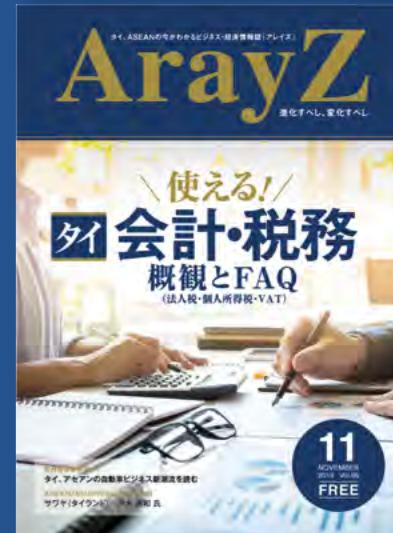
日本人直通(担当:内堀、鶴飼)
Mail: gdm-info@gdm-asia.com
TEL: 02-651-5655
Web: www.arayz.com

▼お問い合わせフォーム



ArayZでは毎月、タイ・ASEANの
旬な内容をお届けしております。

無料定期購読も随時承っておりますので
ご希望の方はご連絡ください。



現地からレポート! CLMV最新トピック

【第26回】ラオス、カンボジア編



ラオスの隠れパワースポット「ダーン・パー」

インターネットで検索してもヒットしませんが、30年前のガイドブックに掲載されていたラオスのパワースポットをご紹介します。

首都ヴィエンチャンから国道13号線を約75km北上したヴィエンチャン県の森の中に、「ダーン・パー」と呼ばれる切り立った断崖が突如、現れます。そこは、おそらく何千年、何万年もかかって一枚岩が浸食されてできたと想像される深さ5~6mの溝が何キロにも渡って続いています。

溝の底には茶色の水が淀んでいますが、上から覗いて見るには足がすくんでしまうほど高さで、まさにラオスのグランドキャニオンです。周辺の森には修行僧用の小屋が点在し、溝を形成する壁面には3体の仏

像が彫られています。

最近、日本人の探検家がラオス最大級と言われる鍾乳洞を発見したり、ラオスの最高峰ビア山の観光地開発が進むなど、ラオスの手つかずの自然をアピールする動きが高まっています。



上から覗くと足がすくむほど



米中貿易戦争でカンボジアはさらなる飛躍へ!?

長引く米中貿易戦争により、カンボジアでは両国からの直接投資が増加しているとカンボジア国立銀行が発表しています。

そもそも米中貿易戦争の本質とは、知的財産権(模倣商品を作らない)、為替の自由化(中国政府が為替相場を操作しない)、資本移動の自由(中国で儲けた資金を自国に持ち帰れるようにする)の3点が挙げられます。いずれも未だに改善されておらず、25%という高い輸入関税を回避するために中国(アメリカ)企業がカンボジアに生産拠点を移転したり、増産する傾向が顕著に見受けられます。

2019年の国民総生産(GDP)成長率は、東南アジア諸国では最大の7%を超えるとされており、対外直接投資の受け皿になつ

たカンボジアは、漁夫の利を得た格好となりました。

しかし課題も多く、常に後回しになっているインフラ(道路、物流、電力、労働力、教育)の整備などへの投資を優先して隣国のタイ、ベトナムのような魅力的な市場を国家全体で作り上げていく必要があると思われます。



ライトアップされた戦勝記念塔



One Asia Lawyers ラオス事務所
内野里美

1979年生まれ、東京外国语大学ラオス語学科卒業。
2005年よりラオスにて日本のNGO、日本大使館勤務を経て16年3月よりJBLメコンラオス事務所に常駐、現在に至る。

info@oneasia.legal
http://oneasia.legal/info



MATES GLOBAL
COMMUNICATIONS CO., LTD.
代表取締役 柳内 学

1975年生まれ、城西大学経済学部卒業。
2007年、カンボジアにNGOの職員として赴任し、日本語学校の設立運営に従事。
09年、教え子と共に同社を設立。
現在はカンボジア人向け情報誌の発行事業を主に他事業を分社化、経営を多角化している。カンボジア在住10年。

yamai@mateskh.com
https://chugapon.com
www.mateskh.com

タイ以外のメコン流域諸国(CLMVと呼ばれるカンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナム)で流行しているモノやコト(内需の観点から)に加えて、注目の商品・サービスや投資案件、新制度の施行状況など、政治・経済・社会の話題を現地在住の専門家が発信するコラム。第26回目となる今回は、ラオスとカンボジアからレポートをお届けします。



ASEANビジネス法務 最新アップデート

インド会社法2019の総まとめ

重要利害人(90条4A)

2019年改正法により、会社の運営に重要な影響力有する者(Significant Beneficial Owner、重要利害人)が自らを会社に申告し、また会社がそれを登録する義務が生じた。10%を超える受益権(株式等)を有する者は、重要利害人とみなされるので注意が必要である。

株式の電子管理(29条1b)

従来は公開会社のみにおいて必須とされていた株式の電子管理(Dematerialization)であったが、2019年改正法において「公開」という文言が削除され、政府が別途指定する会社(おそらく非公開会社も含む)において、株式の電子管理が義務になることが予想されている。詳細は政府の通達にかかるが、注意が必要な点である。

独立取締役(19年第5回修正規則)

19年12月1日に施行された部分で、独立取締役(Independent Director)は、20年2月末までに政府の管理するデータバンクへの登録が義務付けられ、データバンク登録1年以内に所定の試験に合格することが必要となった。独立取締役自体は、外国人かつ非居住者でも適格性を有するが、今後は名ばかりの選任では済まない可能性があり、注意を要する。

その他

他にも、会社法規定不遵守の場合の罰則の軽減(禁固刑の削除)、会計年度変更の承認期間の変更、取締役の欠格事由の拡大等の改正が実施されている。

One Asia Lawyers

One Asia Lawyersは、ブルネイを除くASEAN全域及び東京にオフィスを有しており、日本企業向けにASEAN地域でのシームレスな法務アドバイザリー業務を行っております。2019年4月1日よりインドプラクティスを開始。



【One Asia Lawyersグループ ベトナムオフィス】

Platina Tower, MG Road, Sector 28, Gurgaon HY, India
+91 74281 39456

人生思い通りにならない だから面白い

SB Telecom(Thailand)
好本 明日可 ●



「タイに転勤して9ヶ月経ちましたが、まだ分からぬことだけ。でもこの国で必要とされる人になりたい」――。好本明日可さんは通信大手ソフトバンクグループの現地法人SBテレコム(タイランド)のセールスマネージャーとして、同グループの強みである知名度や幅広いリソースを活かして日系企業を対象に営業活動を行っている。

「以前は日系企業向けのシステムインテグレーション(SI)が事業の柱でしたが、現在は日々の強みである。しかし、タイにおいては会社設立の際、商務省が示す定款のひな形をそのまま使用して登記することもあることから、あまりその重要性や存在が意識されることがない。株主総会や株式の規定はどの会社でも手続きを行う機会があり、その内定款について

対外的にも確認できる規定である」とから、その他の社内規定や合意(株主間契約等)より優先して効力を有する。

定款の内容

タイでは、商務省が定款のひな形を提供しており、日系企業でも多くの会社がこのひな形を使用して定款を制定している。その内容は左記の通りとなるが、各規定は法の定めとほぼ同様である。

としては挙手制が原則とされるため、このままあれば保有する株式数に関わらず、株主1人当たり1議決権となり、1株1議決権が原則とされる

日本と大きく異なる。場合によつては本来想定した決議ができなくなる重要な点である」とから、しっかりと把握しておこう。

もつとも、定款において挙手制とされる場合でも、各総会において少

なくとも2人の株主から投票制が要

求された場合には、1株につき1議決権での投票制となる。

これら定款の内容を変更する場合

には、株主総会の特別決議が必要となる。

発展する情報通信技術(ICT)やグローバルに需要のあるソリューションの展開に力を入れています」と新規・既存の顧客との面談を通して、タイ国内にある問題や不便を解消し、ITを活用した業務効率化を推進する。

「3千社近い日系企業が進出しているタイの市場は近隣国と比べて大きいです」と、新たな市場の開拓に向けて日夜努力を惜しまない好本氏。産業の高度化を図っている製造現場などで働き方改革が進んでおり、上昇する人件費に呼応して、単純な業務を自動化(RPA)したり、生産工程のデータ化(IoT)が加速。新たな価値を生み出す土壤があります」と同社が支援できる分野が広がっていることを認識する。

好本氏は横浜市立大学を卒業後にソフトバンクテレコム(現ソフトバンク)に入社。法人を対象とした営業を担当していたが、大学生の時に、米国のニューヨークとサンディエゴに短期留学するなど、すでに海外に目を向けていた。「早いうちに憧れの海外で挑戦してみたい」と5年間の経験を積んで退職を決意したまま求人を行つていた同社のベトナム法人に転職し、ハノイ事務所勤務となつた。

「敢えて自分から趣味は探しませんが、いただいた機会は、なんでも挑戦してみています」が中心で、その際に出合った海釣りなどに関心を深めている。「敢えて自分から趣味は探しませんが、いたいたたかさと不退かない。だから面白い」と気づけました。ベトナム人の大らかさに救われました」と前向きに難局を乗り切つたと当時を振り返る。

好奇心旺盛でベトナム時代はバンドのボーカルを担当し、J

ポップや洋楽を唄つていた。タイ

に来てからは近隣県への小旅行

が中心で、その際に出合った海

釣りなどに関心を深めている。

「楽しい」とを取り入れるのが得意なタイ人と、構造化するの

が得意な日本人とで相乗効果

かかる。でも思ったようになら

を生み出していきたい」と笑顔

した。ベトナム人の大らかさに

を与えた。日本人とは仕事の進

め方が異なるなど、当初は戸惑

うこともあつたが、「人生なん

いが、だから面白い」と気づけま

した。だから面白く、と気づけま

った。だから面白く、と気づけま

Bkk オフィスナビ

Vol.2 サイアムエリアのご紹介

GDMはオフィス仲介(物件探しから契約手続き)、内装施工までサポートをしております。
第2回目の今回は、バンコク主要エリアの一つであるサイアムエリアをご紹介いたします。

Pick Up
1 パークベンチャー

Park Ventures Ecoplex

徒歩 1分

家賃	竣工	階数
1,500 THB/月	2012年	34階

ビルの清潔さ、セキュリティー、駅から直結のオフィスビルと、非常に満足度の高いオフィス物件です。ホテルオークラの隣接オフィスビルのため、日本からの出張者の認知度もあります。

ホテル隣接のゴージャスなオフィスビル

Pick Up
2 アテネタワー

Athenee Tower

徒歩 6分

家賃	竣工	階数
1,400 THB/月	2007年	34階



ASEAN首脳会議など大きな国際会議にも利用されるアテネホテルに隣接したオフィス物件です。高級感のあるエントランスで、要キーカードのセキュリティゲートなどセキュリティーもしっかりしています。

バンコク日本人商工会議所が入居する高層オフィスビル

Pick Up
3 オールシーズンズプレイス

All seasons Place

徒歩 10分

家賃	竣工	階数
1,100 THB/月	1997年	52階



オールシーズンズプレイスは高層ビル3棟(Mタイタワー、キャピタルタワー、CRCタワー)の集合オフィス物件です。BTSブルンチット駅からはシャトルバスサービスがあるので、徒歩での通勤は必要ありません。

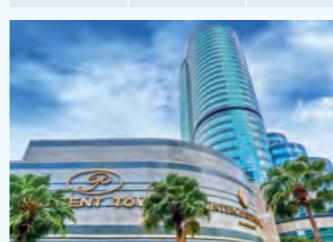
周辺に飲食店、コーヒーショップなど多数あり

Pick Up
4 プレジデントタワー

President Tower

徒歩 1分

家賃	竣工	階数
1,150 THB/月	1997年	36階



インターコンチネンタルホテル併設のオフィス物件。駅の目の前で、かつ大型デパートのセントラルチットロムからもすぐと立地が良く、近隣の高級オフィス物件と比べると価格が抑えられているのが魅力な物件です。

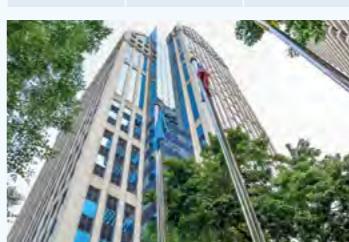
オフィス探し専門サイト

Pick Up
5 トゥーパシフィックプレイス

Two Pacific Place

徒歩 1分

家賃	竣工	階数
825 THB/月	1994年	30階



駅の目の前で、かつアソク駅とブルンチット駅から1駅と好立地ですが、高価格ではない点が魅力です。ナナ駅は歓楽街が多く避けられていたエリアではあります、現在大林組の本社ビルも建設中と将来性のある駅と予想できます。

デスク・備品など完備で即入居可能な
居抜き物件 もあります!

詳しくは、お問い合わせください

バンコクオフィスマップ、
プレゼント中!

バンコクの主要なオフィス物件を掲載しております。賃料や駅までかかる時間等も明記しておりますので、ご希望の方はお気軽にお問い合わせください。

担当 内堀

バンコクオフィスナビ

バンコクオフィスナビ
サイトへはこちらから

オフィスに関するお問合せ



097-137-4831 (担当: 内堀)

uchibori@gdm-asia.com

https://office.gdm-asia.com/bkk-office-navi/

- 新規進出時の手続きサポート/専門家の紹介
- 内覧同行
- オフィス物件のご紹介
- ビルとの契約手続きサポート
- サービスオフィスのご紹介
- レイアウト作成
- 住宅物件仲介企業のご紹介
- 内装施工

dearlife お部屋探しならディアライフ!

GDM紹介プロモーション!

GDMからの紹介または『ArayZ』読者の方には通常サービスに加え、
Dearlife 特別サービスをご利用できます!

Dearlife通常サービス

- ・入居者向け保険(火災・借家人賠償・退去時の原状回復)
- ・セレッソ大阪サッカースクールでのご優待
- ・ベリーモバイルでのご優待
- ・ムエタイジムのご優待



イメージキャラクター バービー (フォーリンラブ)
GDMからの紹介、『ArayZ』読者の方には

さらに!

特典 1 法人企業さま向け

デポジット
長期立替

+
インターネットTV
1年間無料

特典 2 駐在員さま向け

引っ越し費用負担
or
JALマイルージ贈呈
(2,000マイル)

+
インターネットTV
1年間無料

※特典1のサービス提供に際して、企業間の覚書締結を必要とすることがあります。※特典1と特典2の併用は不可です。

※サービスプロモーションは予告なく変更となる場合もございます。予めご了承ください。

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

お気軽にお問い合わせください。  02-261-1188
日本人ライフアドバイザー直通

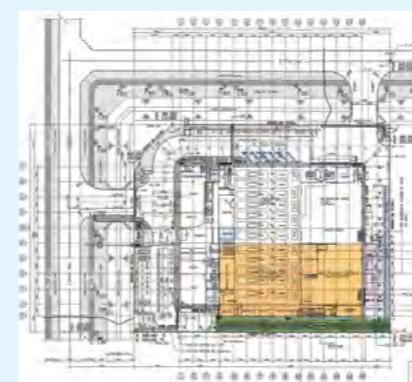
タイ事業用不動産

GDMでは、工場・土地・オフィスなど事業不動産を数多く取り扱っております

売り工場

アマタシティーチョンブリ工業団地(旧アマタナコン)
日系ゼネコン建設物件のため状態良好

- ・土地面積: 約8,020 m²
- ・工場エリア: 約3,300 m²
- ・事務所エリア: 約810 m²
- ・価格: お問い合わせください
- ・角地、2方向アクセス可
- ・日系ゼネコン建設のため
建物状態良好
- ・引き渡し可能時期: 19年5月以降
- ・IEAT(タイ工業団地)物件
- ・操業許可取得容易



角地に立地しているため2面道路アクセスが可能。1面をゲスト、従業員用、もう1面を搬出入用などに分けることが可能。



クリーン度10万クラスのクリーンルーム有。検査室や研究室として有効活用が可能。



トランスやMDB、SBDを含め受電設備は完備。



製造エリアは天井高約3.5から4メートルとなっており、天井配管用ラダーが張り巡らされている。製造エリアは空調完備。



キャントインエリアはクリーンで広々としたエリアとなっている。調理場も広く、100名近く収容可能。



倉庫エリアも十分に広さがある。工場エリアの拡張用としても使用可能。フォークリフトなどの機器、備品も譲渡可能。

倉庫エリアには、床上げ収納エリアもあり、スペースの有効活用もできる。



豊富な経験と実績で不動産取得をサポートいたします。

GDM (Thailand) Co., Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211,
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

事業用不動産をお探しなら GDM

www.gdm-asia.com



工場用地取得から工場建設まで完全にサポートいたします

+668-6513-7435
takao@gdm-asia.com (担当: 高尾)



ArayZ × KASIKORN BANK

タイ経済・月間レポート(2020年1月号)

2019年11月の タイ経済情報

タイ中央銀行が発表した19年11月の重要な経済指標によると、タイ経済は前月から減速傾向が続いています。貿易相手国の景気低迷に伴い、輸出は収縮を続けています。加えて、工業生産と民間投資も減少傾向にあります。一方で、民間消費と外国人旅行者数が引き続き拡大しています。

2020年のタイ経済はやや回復傾向

- ・2019年11月のタイ経済は前月から引き続き減速傾向にあります。貿易相手国の景気低迷で輸出は収縮を続けていることに加え、工業生産と民間投資も減少傾向にあります。一方で、民間消費と外国人旅行者数は拡大傾向が続いています。
- ・19年12月の消費者物価の上昇率は、前年同月比0.87%上昇し、前月から伸びが加速しました。果物・野菜や米・粉製品を中心とした食品・飲料部門の価格上昇が全体を押し上げました。しかし、燃料価格が緩やかに下落しました。一方で、振れ幅の大きい生鮮食品とエネルギーを除くコア・インフレ率は同0.49%の上昇で前月から伸びが横ばいとなりました。
- ・20年のタイ経済は19年と比べやや回復傾向にある見込みです。公共投資は、今年のタイ経済の最も重要な原動力となると予想します。民間投資はタイ経済回復が遅れているため、昨年と比べ緩やかな拡大傾向にあると予想します。また、民間消費は依然として家計債務残高の重石や、干ばつ発生による農家の購買力低下などに下押し圧力がかかる見込みです。
- ・輸出は依然として収縮傾向にありますが、昨年と比べ回復すると予想します。米中貿易摩擦の状況が改善傾向にある一方、世界経済の鈍化、バーツ高や、電子部品市場が下降局面にあることなど、様々な下振れ圧力がまだ残っているためです。
- ・従って、カシコンリサーチセンターは20年のタイ経済成長率が、通常ケースで前年比2.7%増の見通しで、前年をやや上回ると予想しています。

2.4%上昇し、前月に引き続き拡大しています。政府の景気刺激策は購買力の底上げにある程度貢献しています。しかしながら自動車をはじめとする耐久財の支出は収縮を続けています。

11月の輸出は、前年同月比7.7%減の196億米ドルとなりました。米中貿易摩擦による世界経済の鈍化や、電子部品市場の低迷、国際原油価格の下落などの影

入、建設投資も悪化しました。

民間投資は前年同月比6.1%縮小しました。国内外の需要の鈍化に加え、製造業の設備稼働率も低位に留まっているものによりま

す。その結果、企業は投資の先延ばしを続けています。資本財の輸入、国内の機械販売、商用車の購

工業生産に関しては、前年同月比8.3%減となり、7カ月連続でマイナス成長となりました。国

2.4%上昇し、前月に引き続き拡大しています。政府の景気刺激策は購買力の底上げにある程度貢献しています。しかしながら、自動車をはじめとする耐久財の支出は収縮を続けています。

民間投資は前年同月比6.1%縮小しました。国内外の需要の鈍化に加え、製造業の設備稼働率も低位に留まっているものによります。その結果、企業は投資の先延ばしを続けています。資本財の輸入、国内の機械販売、商用車の購入は、

工業生産に関しては、前年同月比8.3%減となり、7カ月連続でマイナス成長となりました。国



品目別にみると、非食品・飲料部門が前年同月比0・38%上昇しました。住宅が同0・27%、娯楽・教育が同0・73%、運輸・通信は同0・36%それぞれ上昇しました。一方で、食品・飲料部門は同

66

11月の輸出は前年 同月比7.7%減の 196億米ドル

年の
ノ

図1：民間消費及び民間投資（成長率：前年比）

期間	民間消費（PC）	民間投資（PI）
2017年12月	6.0%	-0.5%
2018年1月	7.0%	1.0%
2018年2月	3.0%	3.0%
2018年3月	1.0%	1.0%
2018年4月	5.0%	2.0%
2018年5月	5.0%	3.0%
2018年6月	4.0%	2.0%
2018年7月	4.0%	3.0%
2018年8月	5.0%	4.0%
2018年9月	4.0%	1.0%
2018年10月	5.0%	2.0%
2018年11月	4.0%	3.0%
2018年12月	3.0%	2.0%
2019年1月	2.0%	1.0%
2019年2月	3.0%	-1.0%
2019年3月	2.0%	-4.0%
2019年4月	2.0%	-5.0%
2019年5月	3.0%	-4.0%
2019年6月	2.0%	-5.0%
2019年7月	2.0%	-6.0%
2019年8月	1.0%	-5.0%
2019年9月	1.0%	-4.0%
2019年10月	1.0%	-6.1%
2019年11月	2.4%	-

図2:輸出、工業生産、外国人観光客数(成長率:前年比)

月	輸出	工業生産 (M/P)	外国人観光客数
2017年12月	15.0%	0.0%	10.0%
2018年1月	10.0%	0.0%	10.0%
2018年2月	15.0%	0.0%	15.0%
2018年3月	10.0%	0.0%	18.0%
2018年4月	5.0%	0.0%	15.0%
2018年5月	10.0%	0.0%	12.0%
2018年6月	5.0%	0.0%	10.0%
2018年7月	5.0%	0.0%	8.0%
2018年8月	5.0%	0.0%	6.0%
2018年9月	-5.0%	0.0%	4.0%
2018年10月	10.0%	0.0%	2.0%
2018年11月	10.0%	0.0%	0.0%
2018年12月	5.0%	0.0%	-2.0%
2019年1月	5.0%	0.0%	-3.0%
2019年2月	5.0%	0.0%	-1.0%
2019年3月	5.0%	0.0%	2.0%
2019年4月	5.0%	0.0%	4.0%
2019年5月	5.0%	0.0%	6.0%
2019年6月	5.0%	0.0%	8.0%
2019年7月	5.0%	0.0%	10.0%
2019年8月	5.0%	0.0%	12.0%
2019年9月	5.0%	0.0%	14.0%
2019年10月	5.0%	0.0%	12.0%
2019年11月	5.0%	0.0%	10.0%

月	ヘッドライン・インフレ	コア・インフレ
2018年10月	1.1%	0.7%
2018年11月	0.9%	0.6%
2018年12月	0.3%	0.2%
2019年1月	0.6%	0.5%
2019年2月	1.1%	0.5%
2019年3月	1.1%	0.6%
2019年4月	1.1%	0.5%
2019年5月	1.0%	0.4%
2019年6月	0.9%	0.4%
2019年7月	0.9%	0.4%
2019年8月	0.5%	0.4%
2019年9月	0.5%	0.4%
2019年10月	0.1%	0.4%
2019年11月	0.3%	0.4%
2019年12月	0.9%	0.5%

図4: 食品・飲料と非食品・飲料の価格

月	食品・飲料	非食品・飲料
2018年10月	0.0	2.0
2018年11月	0.5	-0.5
2018年12月	1.5	-0.5
2019年1月	1.0	-0.5
2019年2月	1.5	0.5
2019年3月	2.5	0.5
2019年4月	2.0	0.5
2019年5月	2.5	0.5
2019年6月	3.0	0.5
2019年7月	3.5	0.5
2019年8月	2.5	-0.5
2019年9月	2.0	-0.5
2019年10月	1.5	-1.0
2019年11月	1.0	-0.5
2019年12月	1.5	0.0

出所:タイ国中央銀行、タイ国工業省、タイ国観光・スポーツ



動きやすさが従来よりも大幅に改良された、NASAの新型宇宙服「xEMU」
Photo Credit : (NASA/Joe Kowsky)

xEMUでは、宇宙飛行士ごとに身体を

(文／山路達也)

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine
Supported by Tokyo Electron

「テレスコープマガジン」は、世界の最前線で活躍する研究者やプロジェクトを取り扱い、ナノテクノロジーが切り拓く未来社会のビジョンを描くウェブマガジンです。

詳しくはウェブサイトで telescope magazine 検索
www.tel.co.jp/museum/magazine/

未来を創る ナノテクの チカラ No.71

最先端テクノロジーの今を
先取りしてお届けします。

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine

Supported by Tokyo Electron

Science News サイエンスニュース
体にジャストフィットの新型宇宙服

先進的な言葉のイメージと裏腹に、宇宙開発は年代物のテクノロジーが長年使われ続けている分野もある。ISS(国際宇宙ステーション)への往復に使われているのは、開発されてから40年以上も経つたロシア(開発当時はソ連)のソユーズだし、NASA(米航空宇宙局)の宇宙飛行士が使っている宇宙服は基本的に70年代に開発されたものだ。GPSや通信衛星などの人工衛星は進歩したもの、アポロ計画で12人の人間を月に送り込んだことを考えると、宇宙開発は遅々として捗っていないともいえる。

しかし、2024年までに人間を再度月に送り込む、NASAの「アルテミス計画」に伴って、さまざまな新技術開発が急ピッチで進んでおり、宇宙服も大幅に進化することになる。

19年10月にNASAが発表した新型宇宙服「xEMU」(Exploration Extravehicular Mobility Unit)は、70年代の宇宙服に外見は似ているが、動きやすさが大幅に改良された。アポロ計画での月着陸の様子を見たことのある人ならわかるが、従来型の宇宙服はしやがんだり、腕を自由に動かすことも難しい代物だった。

(文／山路達也)

ど遅れてし

まつたが、月の有人探査を契機に宇宙開発が活気づくことを期待した

3Dスキャンして、各部がぴったりとフィットするようになる。ブーツの靴底が柔らかくなり、新しい関節も増えたことで、立ったりしゃがんだりといった動作もスマートにできる。昔の宇宙服は着脱も一人では行えず、人手を借りてある程度広いところで行う必要があったが、xEMUは背後から入る仕組みになつており着脱作業もスピードに行えそうだ。

アルテミス計画には間に合わなさそうだが、新しいコンセプトの宇宙服としては、MIT(マサチューセッツ工科大学)のHSL(Human Systems Laboratory)においてDava Newman博士らが身体に密着するタイプのスキンタイト宇宙服「BioSuit」を開発している。

かつて世界が期待したよりも半世紀ほど遅れてし

経済指標 (%YoY)	2018		2019 ^f	2020 ^f	通常ケース	予測幅
	2018	2019 ^f				
GDP成長率	4.1	2.9	2.0	-2.5 to 1.0		
- 民間消費	4.6	4.5	3.9	3.5 to 4.2		
- 政府消費	1.8	2.2	2.3	2.0 to 2.5		
- 民間投資	3.9	2.9	3.0	2.7 to 3.7		
- 公共投資	3.3	0.9	6.9	5.0 to 7.5		
- 輸出成長率	6.9	-2.8	-1.0	-2.0 to 1.0		
- 納入成長率	12.1	-5.0	0.0	-1.0 to 2.0		
ヘッドライン・インフレ率	1.1	0.7	0.7	0.4 to 0.9		

出所：NESDB, MOC, カシコンリサーチセンターの予測 (2019年12月)

一方で、民間投資はタイ経済回復が遅れているため、昨年と比べ緩やかな拡大傾向にあると予想します。カシコンリサーチセンターは、20年の民間投資が通常ケースで前年比3.0%増になる見通しです。

民間消費は、依然として家計復が遅れているため、昨年と比べ緩やかな拡大傾向にあると予想します。カシコンリサーチセンターは、20年の民間消費が前年を復が遅れているため、昨年と比べ緩やかな拡大傾向にあると予想します。カシコンリサーチセンターは、20年の民間消費が前年を

を通じて、将来的な経済発展を支える基盤となるほか、経済成長を押し上げる景気対策の一つとして推進しています。その結果、カシコンリサーチセンターは、20年の公共投資が昨年と比べ大幅に増加し、通常ケースで前年比6.9%増になると予測します。

一方で、民間投資はタイ経済回復が遅れているため、昨年と比べ緩やかな拡大傾向にあると予想します。カシコンリサーチセンターは、20年の民間消費が前年を復が遅れているため、昨年と比べ緩やかな拡大傾向にあると予想します。カシコンリサーチセンターは、20年の民間消費が前年を

債務残高の重石や、干ばつ発生による農家の購買力低下などに下押し圧力がかかる見込みです。しかししながら、タイ政府は、家庭向けの支援策や、農家向けの支援策など購買意欲の喚起を行う政策を引き続き実施する見込みです。よつて、カシコンリサーチセンターは、20年の民間消費が前年を上回り、通常ケースで前年比3.9%増になると予測します。

20年の輸出は依然として収縮傾向にありますが、昨年と比べ回復すると予想します。米中貿易摩擦の状況が改善傾向にある

中、世界経済の鈍化、バーツ高や、電子部品市場が下降局面にあることなど様々な下振れ圧力がまだ残っているため、タイ輸出は縮小を続けると見込まれます。カシコンリサーチセンターは、20年のタイ輸出額が通常ケースで前年比1.0%減になると予測します。

従つて、カシコンリサーチセン

ターは、20年のタイ経済成長率が、通常ケースで前年比2.7%増の見通しで、前年をやや上回ると予想しています。

従つて、カシコンリサーチセンターは、20年のタイ経済成長率が、通常ケースで前年比2.7%増の見通しで、前年をやや上回ると予想しています。

本資料は情報提供を唯一の目的としており、ビジネスの判断材料とするものではありません。掲載されている分析・予測等は、資料制作時点のものであり、今後予告なしに変更されることがあります。また、予測の妥当性や正確性が保証されるものではありませんし、商業ないし何らかの行動の為に採用することから発生した損害の責任を取れるものではありません。本資料の予測・分析の妥当性等は、独自でご判断ください。

KBank

AEC+3諸国でパートナーを探すお手伝い
海外市場開拓の事業機会を提供する、信頼できるオンラインビジネスマッチング

AEC+ビジネスマッチングの優れた特徴

- ✓ 新しい市場や新しい仕入れ先と出会いことで事業機会が拡大します。
- ✓ 健全な財務本質のパートナーとの出会いが保証されます。
- ✓ 費用と時間を無駄にせず、有効的に活用できます。
- ✓ 海外市場において御社の企業認知度を向上させることができます。

下記のウェブサイトまで、オンラインビジネスマッチングをご利用ください。

AEC+ Business Matching www.kasikornbank.com/matching



ニューデリーの地下鉄駅近くに掲げられた、
アマゾン・インディアがインド国内で50万の
販売業者と提携していることを知らせる看板
(2019年10月撮影。写真:ロイター/アフロ)

こうした中、インドはアマゾンなどの外資小売大手に対する監視を強化している。昨年10月には、当局がアマゾンとフリップカートの販売価格を調査しているとロイターが報じた。同国の祝祭シーズンに合わせて、2社が不当な値

スキンバスを中南部テランガーナ州の都市ハイデラバードに開設した。面積は約3万84百平方メートル(東京ドーム0.8個分)で、オフィス空間の総面積は約16万7千平方メートル。約1万5千人の従業員を収容できるという施設である。

同社は昨年8月、世界最大のオフィススキンバスを、ニューヨーク・タイムズは、インドはアマゾンにとって最も成長が速い市場であり、顧客サービスと研究開発の拠点としても重要な国だと報じている。

インドEC市場、 22年に1千億ドル規模に

フリップカートはインド企業だが、2018年に米ウォルマートが77%の株式を取得し、傘下に納めた。このため、外資規制の対象になった。フリップカートもサイト上で子会社を優遇した疑いがあるという。

フリップカートは、約7千万の小売業者を代表する業界団体からの苦情を受けたもの。今回の調査もこれら業界団体の申し立てに応じたものだ。

インドのeコマース市場は急成長している。会計事務所大手プライスウォーターハウスクーパース(PwC)の試算によると、22年までに市場規模は1千億ドル(約11兆円)に拡大する見通し。しかし、当局の今後の動きによっては成長が減速する恐れがあると、同国競争法に詳しい法律事務所、TT&Aの弁護士は話している。

ロイター通信や米ニューヨーク・タイムズによると、日本の公正取引委員会に相当するインド競争委員会(CCI)が米アマゾン・ドット・コムと米ウォルマート傘下のインド・フリップカートに対し、競争法違反の調査を開始するという。(JBpress)

2020年1月15日掲載

独占販売や偏った販促、 大幅値引きなどを調査

これら外資のeコマース大手が、その市場支配力を乱用し、同国の中小売業者の競争力を弱める行為をしていないかどうかを詳しく調べるとのことだ。

CCIは、アマゾンなどが次のような競争違反をしたと疑っている。

- (1)スマートフォンメーカーとの提携による新製品の独占販売
- (2)特定の出店業者を対象にした偏った販売促進
- (3)大幅値引き
- (4)特定の出店業者の優先表示

外資EC企業に求められる 「中立なマーケットプレイス」

外資企業は、中立なマーケットプレイスを運営し、地場の小売業者を保護し

認しておく。同国はアマゾンなどの外

国企業がeコマース事業を行うことを禁止している。その一方で地場の小売業者(出店者)と消費者を仲介するマーケットプレイスは許可している。

ただ、それには条件がある。昨年2月の規制強化によって、傘下のインド小売企業を通じて自社マーケットプレイスで商品を販売したり、出店者と独占販売契約を結んだりすることができなくなつた。

こうした中、アマゾンやフリップカートが地場企業との合弁会社や、合弁会社の子会社を自社マーケットフォームに出店させ、他の小売業者の競争力を弱めたと、インド当局は疑っている。

ニューヨーク・タイムズによると、アマゾンは、自社ブランド「AmazonBasics」のステッケースや、同じく自社ブランドである「SOLIMO(ソリモ)」のティッシュペーパーなどを、出資企業を通じて、自社インドサイトで販売した疑いが持たれているという。

アマゾン、急成長のインド市場で 当局に睨まれた理由 当局が競争法違反の調査を開始

15年の信頼と実績 TOTAL IT SECURITY

MIWCOM

業務内容：

- タイ国 IT法順守 コンサルティング 管理代行
- ハード・ソフトウェア 販売と 保守管理
- ITスタッフの派遣と タイ人従業員教育
- ウィルス・スパイウェア調査 / 駆除 + 復旧
- HDD / SSDなど記憶媒体のデータ復旧

緊急対応 +66-8-7555-3111
E-mail info@miwcom.com
URL www.miwcom.com

第1弾 ラオス編

タイ+1としてCLMV+Pの可能性探求ツアー
パクセー・ジャパン

様々なメリットと可能性を秘めたパクセーに訪問・検討できるチャンスです。

パクセー・ジャパン経済特区(略称'PJSEZ')はラオス政府が承認する、ラオス南部のパクセーにある日系企業専用の経済特区です。PJSEZでは日本語での対応は勿論、会社設立他行政手続きの支援、従業員の採用サポートや入居企業による情報交換会などの支援体制を整えております。



ラオスが持つメリット

- 人件費がタイの半分以下
- 電力料金が安い
- タイ語でのコミュニケーションが可能

PJSEZが持つメリット

- 法人税が利潤発生より最長で10年間免税
 - ・免税後、8%または10%の税率・個人所得税率が5%
 - ※法人税は、業種、輸出比率等によって免税年限等異なります。
- 充実した支援体制



パクセーについて

パクセーはラオス南部の中心都市であり西にタイ、南にカンボジア、東にベトナムと国境を接する昔からの交通の要衝です。パクセーの中心部からタイ国境まで約40km、カンボジア国境まで約150km、ベトナム国境まで約300kmしかありません。



PJSEZ

当経済特区において、日本の建設会社 西松建設が中心となった開発会社が、工場団地を開発、運営をしており、現在12の日系企業が操業しています。PJSEZを手軽に試していただきたい方に、1区画540㎡から、廉価な賃貸で利用できる第2レンタル工場も建設中です。



ボラベン高原

PJSEZから一時間弱にあるボラベン高原は、寒暖差があり、降雨が多く、様々な農作物の生育に適しており、日本の企業も進出しています。新たな企業の進出を支援するスキームも提案でき、農業また食料品業者様には、「ボラベン高原で収穫→PJSEZで加工するプラン」を提案させていただきます。

スケジュール	
1日目	スワンナーム(7:15)→ウボンラチャタニ(8:20) 陸路にて国境を超えるラオス・パクセーへ パクセー着後、パクセー・ジャパン経済特区見学/説明 昼食(日本食弁当) パクセー市内視察 市内レストランにて夕食(ラオス料理) ホテルへ
2日目	ホテルにて朝食後、相談会 パクセー市内視察 陸路にて国境を超えるタイへ ウボンラチャタニ(20:45)→スワンナーム(21:50) 到着後、空港にて解散

利用航空会社: タイスマイル航空

ご利用ホテル



**チャンパーサック
グランド ホテル**

パクセー空港から車で約15分。ラオス日本友好橋を望む大型ホテル。近くにはラオス最大級のマーケットのターオファン市場やスーパーもあり便利な立地です。

※ パスポートコピー(顔写真のページ)を添付願います。(パスポートの有効期間は滞在日数+6ヶ月以上あることをご確認願います) ※ 旅費の支払は視察前に請求書を送付致します。 ※ 航空券、ホテルのリクエストは空き状況などによりご希望に添えない可能性もございますので、あらかじめご了承ください。 ※ 弊社でお申し込み受け取り日より3日以内に受信のご連絡を差し上げます。弊社から返信がない場合、お手数ですがH.I.S.法人事業部までご連絡のほどよろしくお願い申し上げます。 ※ 旅行手配業務の委託先に対し利用目的の達成に必要な範囲内で個人情報を提供、あるいは委託先より個人情報の提供をする事もあります。

お問合せ

法人営業部 バンコクオフィス (担当)喜多

[TEL] 02-022-0950 [MAIL] tha-corpjpn@his-world.com

[営業時間] (月~金) 9:00~17:30 (土) 9:00~17:00

Book Review

数値化できない事象を最適化
『センスは知識からはじまる』

水野 学 著
朝日新聞出版 560B

センスは
知識から
はじまる
水野 学

「あなたは服選びのセンスがある」「あなたにはスポーツのセンスがない」——と日常会話の中で何気なく口にしてしまう。同書によると、数値化できない事象を最適化する「センス」は、生まれつきの才能というイメージが先行してしまうが、様々な領域の知識を蓄積することで向上する。人々の嗜好が多様化する時代に最も求められるスキルであるセンスを磨くことで、仕事力を高め、事業を成功に導くと説く。

「いつも気づきを与えてくれる友人がこの本面白かったよと、プレゼントしてくれました。読んで腑に落ち、センスを養う一助になっています」と上野氏は振り返る。

マッサージ店や飲食店の経営者として、事業の方向性をはじめ様々な決断をするのが最大の使命。センスの良し悪しが、企業の存続に関わる。

上野氏は、「物事を決めるセンスを身に付けることが大事。知識や経験を積み重ねることで、最適な決断を下すことができる」。そのため、一流のサービスに触れたり、体験したことのないことに挑戦したりして引き出しを増やし、それを掛け合わせることによって経営感覚を養っているという。

そして、経営においても人生においても何よりバランスを大事に考えている。「自社の事業においては、技術、サービス、雰囲気をいかにバランスよく提供するか。そして、お客様に幸せをご提供することはもちろん、従業員にいかに幸せを与えることができるか。さらに社会に対する還元も含めてバランスのとれた経営を心掛けたい。そのため日ごろよりその判断をするためのセンスを磨き続けていたいと思います」。

今月のオススメ新刊

中林 亜紀=文

東京大学卒業。2008年に株式会社紀伊國屋書店入社。
2017年よりKINOKUNIYA BOOKSTORES THAILANDへ出向。

Supported by

BOOKS
Kinokuniya



読者プレゼント!

伊藤 羊一 著
PHP研究所 560B

やりたいことなんて、
なくていい。

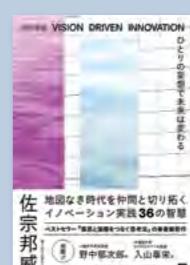
Yahoo!アカデミア学長が教える
自分の可能性を最大化する働き方
1万人を超えるリーダーから
寄せられた「悩み」に対し、
業績を出すマネジメントを効果的に機能させる方法・考え方を伝授。中間管理職への最強の処方箋。



浅井 浩一 著
ダイヤモンド社 600B

1万人のリーダーが
悩んでいること

Yahoo!アカデミア学長が教える
自分の可能性を最大化する働き方
1万人を超えるリーダーから
寄せられた「悩み」に対し、
業績を出すマネジメントを効果的に機能させる方法・考え方を伝授。中間管理職への最強の処方箋。



佐宗 邦威 著
日経BP 720B

ひとりの妄想で
未来は変わる

誰も答えをもたない時代に
会社を変え、社会へつなぐ戦略とは。地図なき時代を仲間と切り拓く創造と変革の36の智慧。



木村 公一朗 著
作品社 960B

東アジアの
イノベーション

第四次産業革命の最先端を第一線の研究者たちが報告。ベンチャーの「苗床」ともいいうべき「生態系」の仕組みと驚異の成長ぶりを読み解く。



Living At Ease Co., Ltd.
最高経営責任者(CEO)

上野 圭司 KEIJI UENO

兵庫県出身。早稲田大学卒業。東京で独立をするつもりが、弱者の戦略によりタイで起業することを決める。在タイ歴は12年。現在、タイ古式マッサージ・スパ「アットイーズ」をバンコクで4店舗とベトナム・ハノイに展開。併せて、創業をした洋食レストランとカラオケボックスの「マイボーチ」のアドバイザーを兼任。

Email: ueno@atease-message.com
http://atease-massage.com/

ការបិះស្តុរាលេវប៉ុបីទី ឧប់បិះនំនុទរាយនៃពិភពលេម



SAPPORO

Sole distributor in Thailand SCS Trading Co., Ltd.
02-530-2648 / infoscbskk@gmail.com

スクンビットエリア



**サッポロ
樽生
取扱店舗**

■ サイアム～プルンチット
The Okura Prestige Bangkok
山里
寿司森 ゲインツワー店
Abelle Café
飛躍

■ パンコク近郊
Addicted Cafe & Carwash
Tanoshi Izakaya
日本亭 アマナコン店
日本亭 J-Park 店
神戸 牛乃匠 シラチャ店
SEA SALT

■ サトーン～シーロム
生そば あづま タニヤ店
水琴
はなび屋
北海道原始焼 シーロム (4号店)
北海道居酒屋 すすきの
喜多郎寿し シーロム店
Seiryu Sushi サラデーン店
花かるた サトーン店
Abelle Bar and Bistro
寿司森 サトーンスクエア店
Koken Sushi & Dining Bar
Wander

■ その他バンコク都内
Jingi
Sousaku
Sasori Izakaya
CLAY Craft of Nature
ハナゼン
Magokoro Sushi Bar
Buruma Cafe-Bistro
Rin Bar
Jizo Izakaya
ふくみみ焼き鳥
Oji Izakaya
しゃかりき432°
The Circle Ratchapruk店
Hachi Kyu

和酒専門店
SAKE FOREST

日本酒や焼酎、リキュールなど、30蔵を超える日本のお酒の専門ショップです。日本語対応可能なスタッフが、皆様のご来店をお待ちしております。

レインヒル店

Rain Hill 2F (スクンビットソイ47)
02-258-4975
sakeforest@gmail.com

タニヤ店

Cham Issara Tower1 2F
02-234-3161
eshochu@gmail.com

最新のイベント情報は
QRコードをチェック!
www.sakeforest.com/sake-forest/

Art

世界の路上ワーカー

路上に溢れる可能性



周りは足早に歩く通行人
だから、僕の身体は一ミリ
も動いていないのに。

ふと視線をすらすと、「音楽の扉を開け。すべてはここにある」(Open your world of music. It's all here.)という彼の右上にある広告文字が、テレビに流れる歌詞のテロップのように眼に飛び込んだ。

友人の「おまたせー」という掛け声と共に僕は現実に帰ってきた。理解できない感動と共に、1ドルを彼のギターケースの中に入れた。彼と僕は言葉を交わすことなく、アイコンタクトとジェスチャーだけであれども伝え合った。

その後、僕は歌詞を書きはじめた。「Open your world of music. It's all here~♪」。



中野陽介 1987年福岡生まれ。19歳で渡米、Los Angeles City College卒業。23歳で岡本太郎著「今日の芸術」を読んで衝撃を受ける。24歳で渡タイ、バンコクでサラリーマンと芸術家の2足のわらじ生活を3年間続ける。28歳で1年間に22カ国を巡る世界一周旅を敢行。旅中に出会った路上ワーカーたちに感銘を受け、後に「路上ワーカーの幸福論」(CCCメディアハウス)を出版。同書はKinokuniya Bangkok店およびEmQuartier店でも発売中。
HP: yosukenakano.com Instagram:@yosukenakano

29【音楽経済】

「地下鉄通路で演奏するギタリスト」
(アメリカ/ニューヨーク)

感動はいつも突然やってくる。

ニューヨークの地下鉄通路で友人がトイレから出てくるのを待っていたときのこと。なんとも美しいギターの音色が聞こえてきた。

音の鳴る方へ行ってみると、音色のイメージとは逆に、演奏者は体格の良いコワモテの黒人だった。

僕はなぜか立ちすくみ聞き入ってしまった。

僕たちの心の奥底には眠っている琴線がある。現実世界では理性を保つために、自発的に触れないようにしている。

簡単に触れられないように、その琴線にたどり着くまでにはいくつもの扉があって厳重にロックされている、はずだった。

でも彼の音色は、重なる扉の隙間をすり抜けて、僕の琴線に触れた。ジワ～っと魂と視界が濡れた。

時間が止まったような、別次元に行ったような、そんな感覚に襲われた。

監査業務、IPO業務 を承っております。



高品質の監査業務を提供いたします。2019年10月に事務所としてのタイ証券取引所の認定を得ましたので、タイ国上場企業の監査業務、IPO業務も承ります。

- 公認会計士4名(タイ人3名、日本人1名)
いずれも監査経験10年以上
(監査補助者は5年以上)
- タイ証券取引所(SET)認定会計士
- アセアン公認会計士
- システム監査技術者(日本)

Proud in Pro
Wall Street Tower 13F.
33 Surawong Road, Suriyawong Bangrak, Bangkok 10500
<http://www.proudinpro.co.th/jp>
092-278-9656(タイ語、英語 担当:サンサニー)
093-639-4668(日本語 担当:篠木)
yusuke@proudinpro.co.th

タイ・日本の公認会計士が共同設立の会計事務所

プラウド・イン・プロ

全物件
『住宅保険付き』は
ディアライフだけ!

全物件『住宅保険付き』だから安心!

タイでは唯一!ディアライフで仲介した物件には住宅保険が無償で付いています。
入居中の盗難・水漏れ・爆発事故や、退去時の原状回復費用も住宅保険でカバー!

住宅保険とは?
火災、爆発、水漏れや、物の紛失や盗難などの損害に対して補償する保険です。
借主であるご入居者様はもちろん、貸主であるオーナーさん、近隣住人など第三者への損害賠償を含みます。

**ここが
(ポイント!)**

入居前にはわかり得ない、入居後に発生する、万が一の事故を保険でカバーし、
予期せぬ費用負担を軽減
退去時に発生する、「補修費(ダメージ回復費用)」を保険でカバーし、
デポジット(敷金)返金のトラブルを解消

イメージキャラクター バービー (フォーリンラブ)

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

お気軽にお問い合わせください。

日本人ライフアドバイザーブラウジング
02-261-1188



建物の資産保全のため様々な提案・施策を行ないます

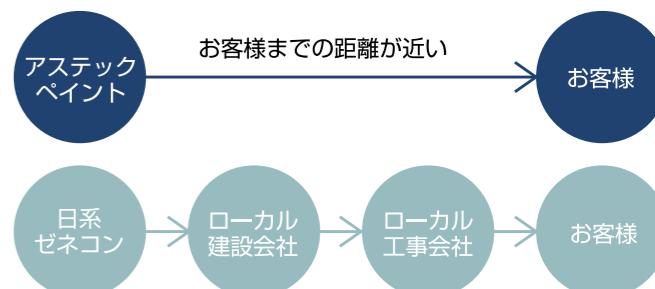
金属屋根塗装、外壁塗装、床塗装、屋上防水塗装、クーリングタワー塗装、内壁塗装、プラント塗装、タンク塗装、
浄化設備塗装、フェンス塗装、屋根各種銅版葺き替え、スカイライト交換、雨樋交換、道路交換(ライン引き)、排気口交換、
天井パネル交換、PVCパネル交換、出屋根設置、板金工事、駐車場設営、アルミパネル洗浄、テント設営、屋根・樋洗浄、
電動ファン設置、照明工事、鳥対策、トイレ改修、コンクリート打設工事、など

タイ国最大の塗装設備と管理体制



15名程の施工管理チームが、現場と書類の管理、安全対策を、
職人と二人三脚でしっかりと工事を提供します。

自社職人体制



安全対策の教育と十分な経験を持つ100名を超える職人は、
自社職人だからこそ、低価格と高品質の両立が実現します。

ASTEC PAINTS[®]

アステックペイントタイランド
Astec Paints (Thailand) Corp., Ltd.

No.139 The Opus Building 510, Thonglor
soi 10, Klongton Nua, Wattana, Bangkok



西島
098-262-8322
nishijima@astecpaints.co.th
Fah
098-824-7953
info@astecpaints.co.th

Tel.
02-714-7564



LINEでも
ご相談ください

12周年 キャンペーン!



紹介手数料 半額!!

さらに採用された人材は1年保証!

2020年1月1日(水)～2月29日(土)



お蔭様で **BKK-Link** は創立12周年を迎える事が出来ました。
これを記念して、手数料半額キャンペーンを実施いたします。
この機会にぜひご利用ください。詳しくは担当まで
お気軽にお問い合わせください。

日本人担当: 廣本 06 5698 4343
japanese@bkk-link.com

BKK-Linkは、**A-Link** のグループ会社
であり、バンコクの企業様へご満足頂ける様に、
より良いサービスを提供する人材紹介会社です。

ISO 9001:2015 認証取得

