

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

ArrayZ

進化すべし、変化すべし

タイ 2020年最新版

インフラ計画 進捗状況

- ・ 鉄道開発状況
- ・ EEC周辺開発状況
- ・ インフラ投資予算計画



WEBでも
本誌が読めます



緊急特集

新型コロナウィルス 事態推移まとめ

- COVID-19の蔓延を機に考える事業継続マネジメント
- 日系企業にとって利用価値が高い政策
- COVID-19のタイ自動車市場への影響 等

5

M A Y
2020 Vol.101

FREE

5

2020
MAY

CONTENTS



JBpress

海外に遅れ取るテレワーク、日本での普及を拒むもの

P48

【無料定期配送 募集中】

ご希望の方は、件名を「無料定期配送希望」として、住所（郵便番号）、電話番号、氏名（日本語・英語）、年代、在タイ歴をご記入の上、以下までお申し込みください。

gdm-info@gdm-asia.com

※郵送はタイ国内に限らせていただきます。

ArrayZマガジン5月号 Vol.101

2020年5月10日

発行 - GDM (Thailand) Co., Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex,
12th Fl. Unit 1211, Wireless Road,
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

発行人—高尾博紀

Contact us

本誌、広告に関するお問い合わせ

ad@gdm-asia.com (Japanese・Thai・English)

www.arrayz.com

086-513-7435 (高尾)、097-137-4831 (内堀)

著作権はGDM (Thailand) Co., Ltd.に属します。
本誌に掲載されている記事、写真などの無断
掲載、複写、転載を禁じます。

Copyright by GDM (Thailand) Co., Ltd. 2020

【注書】本誌は、本誌が信頼できると判断した各種情報に基づき作成
していますが、その正確性や確実性を担保するものではありません。
本誌に記載している情報のご利用にしましては、ご自身の判断
でなされますようお願いいたします。また、本誌に記載された内容は
予告なく変更されることもございます。
image: Freepik.com

COVID-19関連情報

4 新型コロナウイルス感染症
COVID-19事態推移まとめ

6 PwC タイ ビジネススタディ

10 現場発経営論

11 タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

12 ASEAN経営戦略

14 明日を創る人事制度

15 ミャンマーの最新ビジネス法務

22

特集

タイ インフラ計画
進捗状況36 サシン経営大学院日本センター藤岡資正所長が聞く
対談 グレイハウンド社 ファウンダー パヌ・インカワット 氏

37 知らなきゃ損するタイビジネス法務

38 不動産のプロ、GDMが徹底解説 BKKオフィスナビ

44 ベトナムから発信 現地ビジネス情報

46 ASIAビジネス法務 最新アップデート

51 タイでの採用成功術

52 世界の路上ワーカー

インセンティブ旅行、研修旅行、社員旅行などの団体旅行は

H.I.S. におまかせください！

おまかせ
①

今人気の訪日旅行もタイ国外へのご旅行
も海外支店69カ国157都市266拠点のワ
ールドワイドネットワークで、皆様のご旅行をサ
ポートさせていただきます！

おまかせ
②

タイ国内での式典・会議・パーティーなど
もH.I.S.におまかせください。宿泊手配、車
両手配、会場手配、エンターテインメントの手
配など、ワンストップサービスでお客様の業務
効率アップにつなげます！



海外出張・業務渡航



インセンティブ旅行



MICE(会議・研修会)



社員旅行・研修旅行



海外視察・学会・見本市



福利厚生旅行



スタッフパーティーや
社内報奨で
H.I.S. バウチャーを
是非活用ください！



タイ人向け／日本人向け商品を多数取り揃えてお
ります。ツアー・ホテル・航空券のみならず、ゴルフ
やオプションツアー等にもご利用いただけます。

※H.I.S. 一般店舗(アソーク店・シーロム店・サイアム店など)
でのご予約は対象外となりますのでご注意ください。

H.I.S.
Love, Peace, TRAVEL

www.his-bkk.com/hojin

H.I.S. TOURS CO., LTD.(法人団体営業部)

【バンコク】

✉ tha-corporquiry@his-world.com

【シラチャー支店】

✉ tha-srico-sales@his-world.com

※しばらくの間、お問い合わせは上記のメールアドレス宛にお願い致します。

記念式典、開所式、
記念パーティーも
おまかせください。



世界の動き

3月10日 イタリアで外出禁止令

感染拡大が続くイタリアで、政府が原則として市民の外出を全土で禁止。その後、スペイン(14日)、フランス(17日)、イギリス(23日)など欧州各国に同様の措置が広がる。

3月11日 パンデミック宣言

WHOが「パンデミック(世界的な大流行)」に相当すると発表。



3月19日 アメリカで外出禁止令

カリフォルニア州が全米で初めて州全体への外出禁止令を発令。その後、多くの州に広まっていった。後に感染拡大が深刻となるニューヨーク州は22日から。

3月24日 初のオリンピック延期決定

7月24日に開幕する予定だった東京オリンピックの延期が決定。オリンピックの延期は史上初。新たな日程は来年7月23日開幕、パラリンピックは8月24日から。

3月29日 志村けんさん死去

新型コロナウイルス感染が判明したザ・ドリフターズの志村けんさんの死去が発表される。

3月 世界の累計感染者数 750,890人

4月2日 全世界の感染者が100万人突破

ロイターの集計によると、世界の新型コロナウイルスの感染者が累計100万人を突破した。

4月8日 武漢封鎖解除

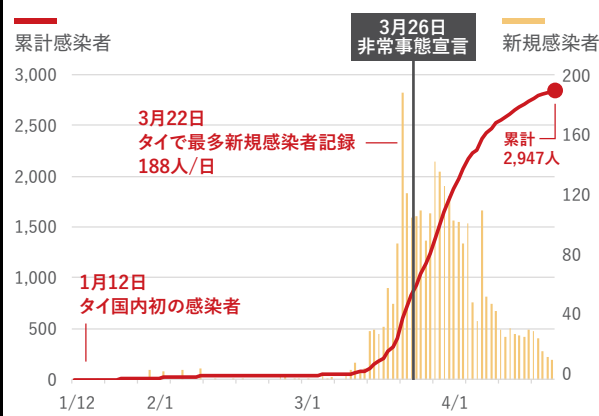
約2ヵ月ぶりに中国政府が武漢の都市封鎖を解除。

4月15日 全世界の感染者が200万人突破

ロイターの集計によると、世界の新型コロナウイルスの感染者が累計200万人を突破した。100万人突破から約2週間だった。

4月 世界の累計感染者数 2,995,758人

タイ感染者増加推移



タイ国内の動き



3月1日 新型コロナウイルスによる初のタイ人死者

新型コロナウイルスに感染した35歳、販売員のタイ人男性が死亡。持病なし。1月27日にデング熱と診断され、2月5日に新型コロナウイルス感染を確認。16日以降、検査は陰性となったものの合併症による多臓器不全で死亡した。

3月13日 ムエタイ会場で集団感染発覚

タイ人俳優のマシューが新型コロナウイルス感染を告白。その後、彼が司会を務めた6日のムエタイの試合会場で次々と感染者が見つかる。

3月17日 ソンクラーンの延期決定

感染拡大防止のため、4月13日～15日までのソンクラーン休日の延期を政府が発表。18日からのバンコク首都圏のバーヤパブ、映画館などのエンターテインメント施設、競技場などの一時閉鎖も決定。

3月21日 商業施設を閉鎖

バンコク都が22日から4月12日までデパートやショッピングモール、市場などを閉鎖する措置を発表。スーパーやドラッグストア、生鮮食品を扱う店舗は除外。飲食店は持ち帰りのみに。ノンタブリー県、サムットプラカーン県など近郊の県も同様の措置を導入。後に30日まで延長。

3月22日 タイで最多新規感染者記録

保健省が新たに188人の新型コロナウイルス感染が確認されたと発表。3桁の新たな感染者も初めてだった。1日あたりの感染者としては4月29日時点でも最多の人数。

3月26日 非常事態宣言を発表

プラユット首相が非常事態宣言を発表。効力は4月末まで。全国のムエタイ場や競技場、運動場など感染の危険のある施設を閉鎖。外交官や労働許可書を所持する者以外の外国人の入国を禁止に。

3月 タイの累計感染者数 1,651人

4月2日 夜間外出禁止令を発令

3日以降、22:00～4:00まで一般市民の外出禁止を発表。医療関係者、物流関係者らは除外。

4月3日 国際線旅客機の乗り入れ禁止

タイ政府が4日から6日まで、全ての空港で国際線旅客機の乗り入れを禁止。貨物便などは除外。後に5月31日まで延長。

4月9日 酒類販売禁止

バンコク都で酒などアルコール類の販売を10日から20日まで禁止する旨を発表。同様の措置はタイ全土に拡大。後に30日まで延長された。

4月28日 非常事態宣言を延長へ

プラユット首相は4月30日で期限切れとなる非常事態宣言の5月31日までの1ヵ月延長を発表。

4月 タイの累計感染者数 2,947人

世界の動き

12月以降 原因不明の肺炎患者発生

中国湖北省武漢市で原因不明の肺炎患者の発生が報告される。

12月31日 WHOに報告

中国が世界保健機関(WHO)に原因不明の肺炎感染者の集団が確認されたと初めて報告。

12月 世界の累計感染者数 41人(中国)

1月1日 武漢市の海鮮市場を閉鎖

発生地と見られた武漢華南海鮮卸売市場が閉鎖される。

1月16日 日本国内で初の新型コロナウイルス感染者確認

武漢に滞在歴のある神奈川県在住の中国籍男性の感染が確認された。

1月29日 武漢封鎖

中国政府が武漢を都市封鎖。他都市への航空路線の運航や高速道路の通行、鉄道の運行を停止した。市内の公共交通機関も運行を取り止め。

1月31日 WHOが緊急事態宣言

WHOの緊急委員会が武漢における新型コロナウイルス関連の肺炎発生状況が国際的に懸念される公衆衛生上の緊急事態に該当すると発表。

1月 世界の累計感染者数 9,826人

2月2日 中国外で初の死者

フィリピンの保健省は、武漢から来た44歳の中国人男性が新型コロナウイルスによる肺炎で同日に死亡したと発表。中国国外で初めての死者だった。

2月3日 ダイヤモンドプリンセス号が日本到着

香港で下船した男性の感染が判明したクルーズ船、ダイヤモンドプリンセス号が横浜に到着。船上で検疫を実施し、最終的に712人の感染が判明した。



©Barrylib

2月11日 COVID-19命名

WHOが新型コロナウイルスによる疾患をCOVID-19と命名。

2月28日 北海道緊急事態宣言

北海道が独自の緊急事態宣言を出し、週末の外出自粛などを道民に要請。期間は3月19日まで。

2月 世界の累計感染者数 85,403人

12

新型コロナウイルス感染症

COVID-19

事態推移まとめ

新型コロナウイルスによる感染症(COVID-19)が世界各地で猛威を振るっている。尊い人命が奪われるばかりでなく、世界経済にも深刻な影響を及ぼしている。タイを中心に事態の変化をまとめた。

記事出所: 各種報道より
感染者数出所: WHO及びタイ保健省 (最終更新日: 2020年4月29日)

タイ国内の動き



1月12日 タイ国内で初の感染者

中国・武漢から旅行でタイに来た61歳の中国人女性。1月8日、スワンナプーム空港で赤外線カメラにより体温の異常を感知。病院に搬送され、4日後に実施された検査で陽性反応。中国国外で確認された初めての感染者だった。

1月22日 タイ人初の感染者

武漢への旅行から帰国した73歳タイ人女性の感染を発表。タイ人で初めての感染者となった。

1月31日 初の国内感染者

タクシー運転手を務める50歳タイ人男性の感染が判明。累計16人目。男性に中国への渡航歴がなく、初めての国内感染となった。それまでタイで感染が確認されたのは中国人旅行者や中国からの帰国者だけだった。

1月 タイの累計感染者数 19人

2月4日 湖北省在留タイ人帰国

湖北省に残されていた在留タイ人138人がチャーター機でタイのウタパオ空港に到着。軍連施設で14日間の経過観察措置に。

2月17日 日本からの入国者に検疫強化

従来の中国、香港、マカオ、台湾に加えて、日本、シンガポールからの渡航者及び過去14日以内に同地域に滞在した渡航者を、空港でスクリーニングの対象とすることを保健省が発表。

2月29日 新型肺炎を危険感染症に指定

タイ保健省は新型コロナウイルス感染症(COVID-19)を危険感染症に指定。これにより、感染の疑いがある人の検査や隔離、市場や工場、教育機関などの閉鎖が可能に。同指定を受けた病気は過去にペスト、天然痘、クリミア・コンゴ出血熱、ウエストナイル熱、エボラ出血熱など13疾患。

2月 タイの累計感染者数 42人

- ・移動制限による労働力の消失・縮小
- ・広範囲の物流制限による材料・部品等の調達遮断（生産活動の停止）
- ・在宅勤務の拡大によるサイバーセキュリティリスクによる企業の機密情報、個人情報漏洩

これらによる各リスクへの対策を網羅的に想定し、機能させる事業

今回のCOVID-19のパンデミックにより改めて浮き彫りとなった従

を問われている状況と言えます。

過去の事業継続への脅威とCOVID-19による被害の相違点

タイでは、2011年の大規模な洪水被害に代表されるように、過去に事業継続を脅かす複数の出来事を経験しており、それらは主に設備やインフラの物的な損傷による事業への影響でした。

今回のCOVID-19の特徴として、政府主導で経済活動を停滞させることにより、企業活動にとって以下のような直接・間接被害に晒されています。

継続マネジメント（以下BCM：Business Continuity Management）の考え方は、企業の競争力維持のために一定の効果をもたらします。

BCMの意義と導入効果

BCMとは、災害時の企業活動の早期回復と維持を目指す視点からのアプローチです。自社の業務や事業の継続のみならず、顧客や調達先などの重要業務を中断させない、または中断しても短期間で再開させることを目的としています。

過去の危機発生時にもBCM策定済み企業は一定数ありましたが、必ずしも有効に機能しなかったとの声も多く聞きます。つまりBCMとは、計画の策定がゴールではなく、実効性の検証までを含めた継続的な活動なのです。

BCMを永続的に運用・管理できる体制づくりの必要性

PwC タイ ビジネススタディ 第12回

COVID-19の蔓延を機に考える事業継続マネジメント(BCM)



森 厚之
PwC Thailand Japanese Business Desk
コンサルティング部門 マネジャー

日系損害保険会社（企業商品開発部門）、総合コンサルティングファーム（保険部門）を経て現職。これまで、保険・自動車業界、官公庁を中心にテレマティクス・MaaS等のデジタル、モビリティ、ファイナンス周辺の経営戦略・M&A、サイバーセキュリティ等のテーマおよび東南アジアにおけるクロスボーダー案件を数多く経験。また、企業の包括的なリスクマネジメントの観点で、自然災害等のリスク・事業継続性評価等の案件も多数経験。2020年6月よりPwC Thailandに赴任。

E-mail : atsuyuki.mori@pwc.com

新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の大流行は、世界保健機関（WHO）によって「国際的に懸念される公衆衛生上の緊急事態（パンデミック）」であると宣言されており、日常生活に大きな影響を与えています。

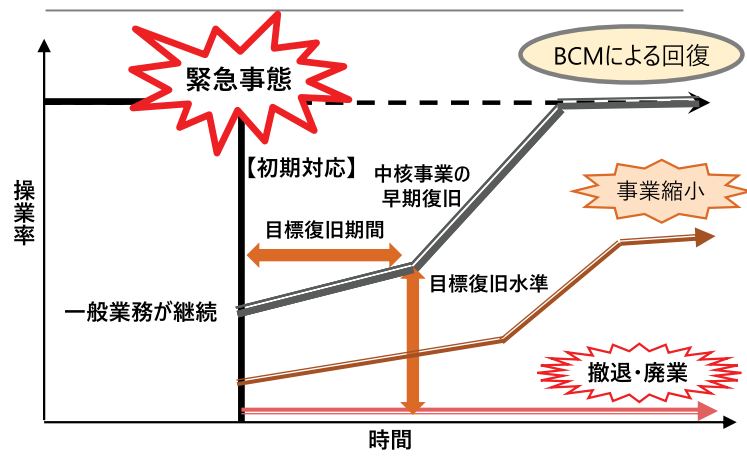
被害は世界規模で広がり、各企業は現地政府や公共機関と連携し、その事業活動において従業員に安全に配慮しつつ迅速かつ柔軟な対応をすることが求められており、まさに、各企業が「備え」の成熟度を

事業継続マネジメント(BCM)策定の意義

早期復旧には適切なBCM策定が必要とされる一方で、過去インシデント発生時には、既存のBCMは有効に機能しなかったという声も多い

狙い	◆ 災害時の企業活動の早期回復と維持を目指す視点からのアプローチ
特徴	◆ 災害や事故で被害を受けても自社の業務や事業を継続させると共に、顧客や調達先などの重要業務が中断しないよう、また中断しても 短期間で再開 させる ◆ バリューチェーンの観点から 重要業務を選択 し、復旧する事業所や設備に優先順位をつける
重点	◆ 防災の考え方に加え、重要業務の継続や早期復旧について 企業経営的な観点 から取り組む ◆ 同時にサプライチェーンやバリューチェーンでの対応と対策も必要
管理指標	◆ 目標復旧水準や目標復旧時間など ◆ 企業経営やステークホルダーに及ぼす影響など

事業の復旧・継続に対するBCM導入効果（イメージ）



- ◆ 東日本大震災やタイ洪水に共通することは「想定外の連鎖」であり、特にサプライチェーンの途絶による業務停止が多方面に影響を及ぼし、BCMの欠落が一因となっている
- ◆ 一方、東日本大震災やタイ大洪水を経験して、既存のBCMは有効に機能しなかったという声も多い
・7割近くに問題があり（機能しなかった）、BCMを見直す
・サプライチェーンの途絶による生産停止は国内外に影響を与えた 等

- ◆ 大規模インシデント発生後の業務や事業の早期復旧・継続に対するBCM導入効果のイメージを示したもの
- ◆ 防災計画と事業継続計画は包含関係にあり、適切なBCMでないと緊急事態の発生後に事業縮小や最悪の場合は廃業となる

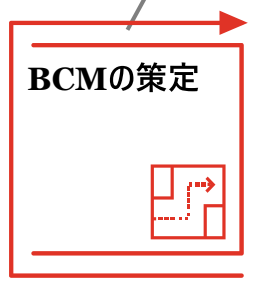
出所：BCPからみた東日本大震災とタイ大洪水の教訓／ニッセイ基礎研究所、JETROタイ事務所等の公開情報を基にPwC分析

パンデミック・自然災害等による企業の想定被害

COVID-19 の特徴として、人・物の流れを止める政府介入が生じ、経済活動が滞るため、政府援助無しで企業が対応すべき事項として、継続的な労働環境の確保等がある

企業活動において想定されるインシデントの被害内容		自然災害 (洪水・地震等)	テロ (サイバー含む)	COVID-19
想定被害（直接・間接）				
物的損傷	工場・施設・設備・在庫の被害、消失	○	○	—
	事業の中断 (浸水・壊滅区域等による被害エリア)	○	△	—
	サプライチェーンの寸断・破壊 (道路、ユーティリティ、部品調達・製品供給の阻害)	○	△	—
	避難と救助活動	○	○	—
物的損傷 以外	世界的な景気後退・消費減退	△	—	○
	広範囲に亘る産業・企業の運転資金の枯渇	○	△	○
	将来に亘る業績の低迷による財務上の問題	△	—	○
	移動制限による労働力の消失・減少	—	—	○
	広範囲の物流制限による材料・部品等の調達遮断 (生産活動の停止)	—	—	○
	在宅勤務の拡大によるサイバーセキュリティリスクによる企業の機密情報、個人情報漏洩	—	—	○
	標的型サイバー攻撃による機密情報の流出	—	○	○
	非常事態における国外脱出	△	○	○

- 生産および消費パターンの調整・生産活動の継続
- 損益基準の事業優先度評価
- サプライチェーンの継続
- 継続的な労働確保（リモートワーク対応等）
- セキュリティ対策、PDPA（個人データ保護法）対応 等



COVID-19固有の被害

表内記号の表現 ○：当てはまる、△：やや当てはまる、—：想定しない
出所：PwC

COVID-19感染拡大後のBCM確認ポイント

1	戦略	<div></div> <div><div><input type="checkbox"/> 貴社の事業価値に基づき戦略の明確な重点を定め、既存の戦略を見直し、法的リスクおよび評判リスクを十分に検討する</div><div><input type="checkbox"/> 現在進行中のプロジェクトを評価し、新たな市場機会を検討する（M&Aの機会またはオンライン市場の拡大等）</div><div><input type="checkbox"/> 既存の事業継続計画をテストし、適切な危機管理チームを組織する</div><div><input type="checkbox"/> 経済成長の減速によるコスト削減措置を識別・定量化する</div><div><input type="checkbox"/> 内外のステークホルダーと明確かつ有効なコミュニケーションを行う</div></div>
2	運営 サプライチェーン 契約	<div></div> <div><div><input type="checkbox"/> タイ国内のサプライヤーの生産遅延および輸送の一時停止によるサプライチェーンの中断/断絶を識別し、その影響を軽減する</div><div><input type="checkbox"/> サプライチェーンモデルを見直し、短期的な即時対応計画を策定する（例：代替サプライヤーを選定し、従業員職場復帰の遅れによる工場閉鎖/生産遅延に対応できる生産計画を策定）</div><div><input type="checkbox"/> 人の移動や対面での会議が制限される状況において、買手およびサプライヤーとコミュニケーションの代替手段を設ける</div><div><input type="checkbox"/> 契約を見直し、受注や生産、引渡の遅延や未履行（国内外）により発生しうる紛争を見極め、その影響を軽減する</div><div><input type="checkbox"/> 顧客とコミュニケーションをとり、支払い能力を見極める</div><div><input type="checkbox"/> 政府の通達を精査し、法令遵守を確実に実行する</div><div><input type="checkbox"/> 商業リースの適時な解約の可能性を検討する</div></div>
3	人材 労働力 健康と安全	<div></div> <div><div><input type="checkbox"/> 従業員の健康、安全および福利を優先的に考慮する</div><div><input type="checkbox"/> 従業員およびステークホルダーとの明確かつ適時のコミュニケーションの仕組みを構築する</div><div><input type="checkbox"/> テクノロジーを活用し、柔軟な勤務体制を設ける</div><div><input type="checkbox"/> 定期的に従業員データ（例：従業員の所在地、出張予定、帰還予定等）を収集し、意思決定の流動性を高める</div><div><input type="checkbox"/> フレキシブルな勤務体制による生産の損失を定量化し、残業代や振替休暇への影響を精査する</div><div><input type="checkbox"/> 中長期的な労務費を管理する</div><div><input type="checkbox"/> 従業員の保険制度を見直し、状況に対応する</div><div><input type="checkbox"/> 従業員に焦りが生じた時、従業員のために心身の健康サポートを提供する</div></div>
4	技術 データ 通信	<div></div> <div><div><input type="checkbox"/> IT責任者を危機管理チームの不可欠な一員にする</div><div><input type="checkbox"/> 安定的なITフレームワークを優先検討し、安全なリモートワークと潜在的ニーズへの対応（例：多者間電話会議/テレビ会議の急増）を確保する</div><div><input type="checkbox"/> 会社外部のハードウェアおよびソフトウェアの運用をサポートするプロトコルを策定する</div><div><input type="checkbox"/> 業務上の問題と業績指標を可視化し、ステークホルダーの要求を満たす（例：政府による報告要求）</div><div><input type="checkbox"/> 代替技術を採用して課題解決に取り組み、制限のある状況下においても、業務の継続を確保する特に小売および消費材業界等の対面業務の継続性を維持する</div></div>
5	融資 現金管理 保険	<div></div> <div><div><input type="checkbox"/> 会社のビジネスプランをレビューし、KPIを更新して、実状に基づいた必要な措置を評価する</div><div><input type="checkbox"/> キャッシュフローの実状を精査し、定期的に（毎日）現金収支を正確に予測し、売上減少や人・モノの移動制限による資金不足の恐れを低減する</div><div><input type="checkbox"/> サプライチェーンの変化による運転資本への影響を軽減する</div><div><input type="checkbox"/> 債務弁済義務を厳格に審査し、潜在的な違約事項（例：利息の未払い）を識別し、想定される影響を評価する</div><div><input type="checkbox"/> 債権者やその他ステークホルダーと積極的にコミュニケーションをとり、想定外の事象を回避し、債務弁済計画を調整する、またはその他融資先を獲得する</div><div><input type="checkbox"/> 保険の契約内容を優先的に精査し、業務中断により得られる可能性のある保険による賠償金額を算定し、情勢の変化に応じて保険の適用範囲を適時に明確にする</div><div><input type="checkbox"/> 特定の業務が政府による最近の経済支援措置の条件を満たすか精査する</div><div><input type="checkbox"/> 業務拡大または買収計画の遅延、次期融資計画の遅延により生じうる潜在的な影響を評価する</div></div>

出所：PwC



PricewaterhouseCoopers
Consulting (Thailand) Ltd.
15th Floor Bangkok City Tower, 179/74-80
South Sathorn Road, Bangkok 10120, Thailand
Tel: 0 2344 1000

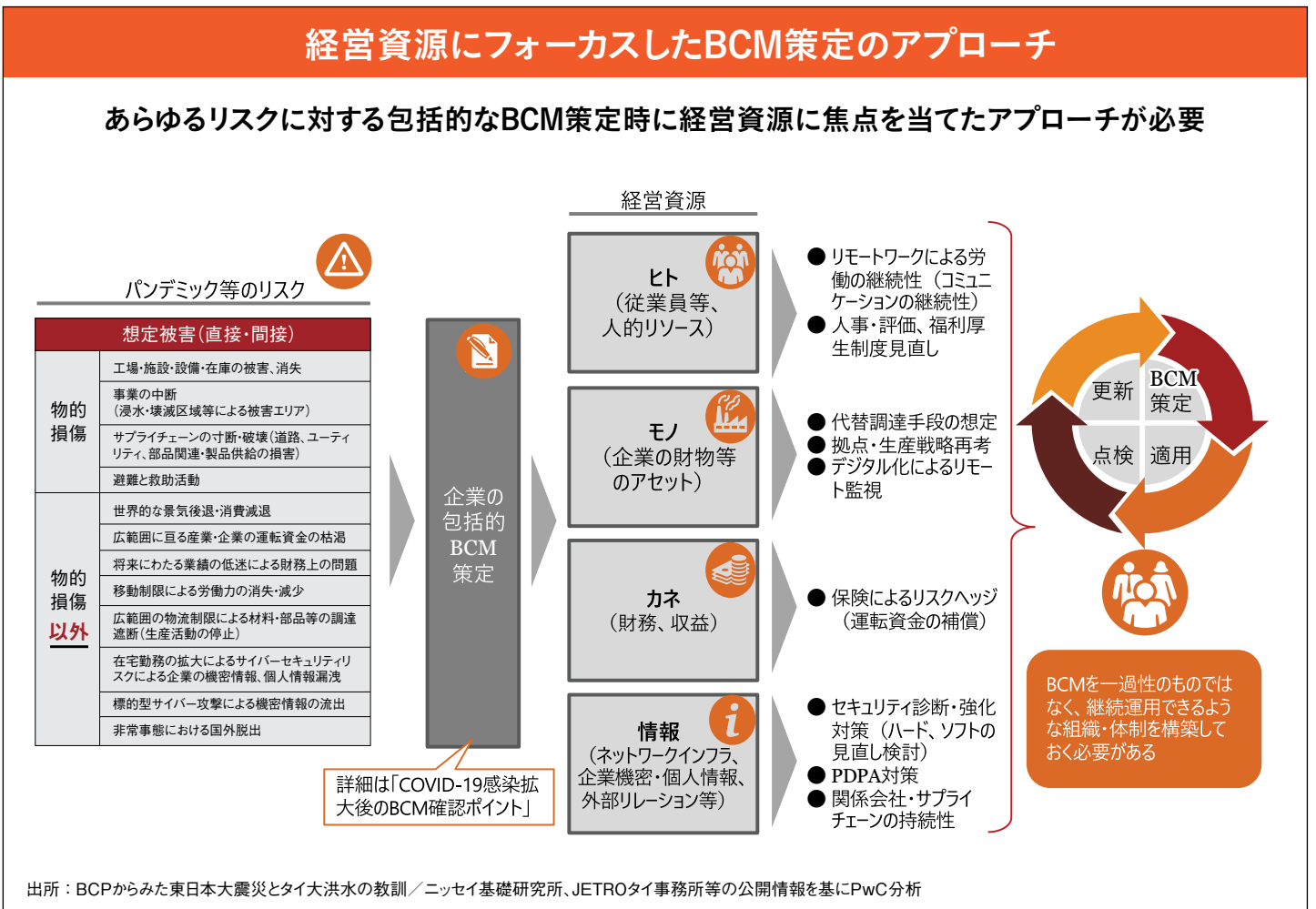
免責事項:本稿は、一般的な情報の提供を目的としたもので、専門コンサルティング・アドバイスとしてご利用頂くことを目的としたものではありません。情報の内容は法令・経済情勢等の変化により変更されることがありますのでご了承下さい。

来
の
リ
ス
ク
、
お
よ
び
新
た
に
判
明
し
た
リ
ス
ク
を
踏
ま
え
、
過
性
で
は
な
く
、
い
ざ
と
い
う
時
に
機
能
す
る
B
C
M
の
構
築
に
は
、
経
営
資
源
（
ヒ
ト
・
モ
ノ
・
カ
ネ
・
情
報
）
に
焦
点
を
当
て
た
ア
プ
ロ
ー
チ
が
重
要
で
す
。
更
に
、
定
期
的
に
点
検
・
更
新
し
、
継
続
運
用
で
き
る
よ
う
な
組
織
・
体
制
を
構
築
し
ま
す
。

最後に、自社の「備え」が十分であるかを確認するためのチェックリストを左頁に纏めましたので参照

自社の「備え」のレベルは？

冒頭で触れたように、今回のインシデントでは、新たに人物の流れが制限される事による労働力・サプライチェーンの継続性への脅威が明らかとなり、「安全なリモートワークと潜在的ニーズへの対応」や「テクノロジーを活用した柔軟な勤務体制を設定」等で課題を持たれている企業が多いと考えられます。皆様の「備え」と共に進化への一助になれば幸いです。



タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

～好評につき、シリーズ継続！～

第29回

COVID-19のタイ自動車市場への影響

執筆者：野村総合研究所タイ



マネージング・ダイレクター 田口 孝紀
シニアコンサルタント 山本 肇

新型コロナウイルス感染症(COVID-19)のパンデミックという未曾有の事態に、タイの自動車産業は深刻な影響を受けている。

3月26日の非常事態宣言とその後、バンコク都などのセミ・ロックダウン措置を受け、トヨタをはじめとした日系7社は4月末までの生産休止を発表。国内販売に関しても3月は既に前年比41.7%減を記録している。今回の危機は短期的にはリーマンショックを上回り、年間の国内販売は2割～3割減の70万～80万台にまで落ち込む可能性がある。

過去の危機との比較

タイはこれまで1997年のアジア通貨危機、2009年のリーマンショック、11年の大洪水という3つの危機を経験し、タイ経済及び自動車産業も復興を遂げてきた。

今回は、パンデミックとそれに伴う実体経済への悪影響による危機であり、過去のものとは異なる。ただ、これまで自動車産業がどのように危機を乗り越えてきたのかを振り返ることは、現

在の事態を理解する上でも参考になるだろう。

タイが震源地となった1997年の通貨危機では、国内の金融機関が破綻し、深刻な被害を被った。98年の国内総生産(GDP)成長率は二桁台のマイナスに陥り、自動車市場は前年比60%減、2年前に比べて75%減の水準まで下がった。GDPの落ち込みはリーマンショックの約2倍、自動車市場は危機前の水準回復までに77ヵ月を要した。

2009年のリーマンショックでは、タイも同年のGDP成長率は-1%に下落した。しかし幸いにも、タイ経済のファンダメンタルズが通貨危機の教訓を経て健全化していたことや、グローバルでの未曾有の金融緩和策、中国などの新興国市場への輸出回復により、経済の回復は比較的早かった。それでも、各月の自動車販売は前年比減から同増に転じるのに12ヵ月、危機前の水準回復までに15ヵ月を要した。

11年の大洪水では3ヵ月でV字回復を果たし、ファーストカー・バイヤープログラムもあって12年は過去最高

の販売を記録している。この時はサプライチェーンへの影響に限られており、危機の期間、スケールの面でも異なるだろう。

年間では約3割減の見込み

COVID-19の影響を考える場合、市場の底ばい期間に注目したい。通貨危機では約1年、リーマンショックは5ヵ月に亘った。リーマンショック時(08年9月～09年8月)の自動車市場の落ち込みが約20%、最大で37.8%減だった。今年3月現在で既に販売減が40%超であることを勘案すると、今回は少なくとも年間で20%、ロックダウン期間や危機の連鎖拡大により30%減以上に落ち込む可能性がある。

この危機に対して、タイ政府による経済対策の中で日系企業が利用できる政策は少ない。特に、生産停止の長期化で深刻化する可能性のある資金繰りリスクに対する措置はほとんどないことから、日タイの政府・産業界で連携して迅速に対応する必要がある。

《業務内容》

経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査、情報システム(IT)コンサルティング、産業向けITシステム(ソフトウェアパッケージ)の販売・運用、金融・証券ソリューション
399, Interchange 21, Unit 23-04, 23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110
TEL: 02-611-2951 URL: www.nri.co.jp

中小企業社長兼経営コンサルによる

現場発 経営論

BizWings 第5回 Column



倉地 準之輔

日本で大手監査法人、外資系企業勤務を経て、2013年来タイ。外資系会計事務所のジャパニデスクにて日系企業向けコンサルティング業務に従事した後、15年10月にBizWings (Thailand) Co., Ltd.を設立。経営コンサルティング業務を提供し、現在に至る。公益財団法人東京都中小企業振興公社タイ事務所経営相談員。ジェトロ中小企業海外展開現地支援プラットフォーム・コーディネーター。公認会計士(日本)。東京大学経済学部経営学科、米ケロッグ経営大学院卒業(MBA)。

Q: 新型コロナウイルスの感染拡大による経済低迷に対して、タイ政府が様々な景気対策を打ち出しています。日系企業にとって利用価値が高い政策はないでしょうか。

A: 記事を書いている4月末の段階でタイは非常事態宣言下であり、日系企業の事業活動にも様々な影響が出ているようです。掲載号が出る頃には、少しでも事態が改善していることを願ってやみません。私自身も含め、中小企業の皆様には特に難しい時期ですが、共に前を向いて頑張つて参りましょう。

今回は冒頭の通り、時節に関連するご質問について考えてみたいと思います。私も自社やお客様で使えるものがないかと思い、タイ政府の景気対策について色々な情報源をあたつてみました。恐らく「人件費の300%を税務上費用にし

てよい」という中小企業向けの制度が、会社にとって支出を減らすという意味で「番利用価値が高い」と思っています。他は適用可能な会社があり多くないと想定されるか、支出の総額は変わらず、申告期限を延長するだけという制度がほとんどです。

何ができるのかというと、簡単に言えば税金の支払いを減らすことができます。ただ、別表の通りいくつかの条件が課されています。

数値例を見て頂くと、税金が840万バーツから600万バーツへと、240万バーツ減っているのがお分かり頂けるかと思います。

現状出ているタイの景気対策を見た中で、恐らくこれが一番インパクトがある内容かと思うので、まずは自社に適用可能か、検討することを推奨します。

条件	内容	通常	制度適用後
● 適用できる期間は4月～7月分の人件費のみ	売上	60,000,000	
● 合計従業員が200名を超えないこと	従業員数	100名	
● 従業員が社会保険に加盟していること	一人あたりの月給	15,000	
● 前会計年度(2019年9月30日又はそれ以前に終了した12ヵ月間の会計年度)の売上が5億バーツを超えないこと	年間人件費	18,000,000	30,000,000
● 従業員1人につき1ヵ月あたり15,000バーツまで適用		15,000×100名 ×12ヵ月	15,000×100名 ×(4ヵ月×3+8ヵ月) 4月～7月の4ヵ月分を 300%で計上
● 制度を適用する期間の社会保険の加盟従業員数が、19年12月時点の加盟従業員数を下回らないこと	利益	42,000,000	30,000,000
	法人税額 (20%で仮定)	8,400,000	6,000,000

注: 本記事の内容は4月初旬時点での公表情報に基づく内容になり、実際の運用にあたっては変更等の可能性があります。また、数値はあくまで参考値であり、適用にあたっては専門家との議論を踏まえて行ってください。

単位: バーツ

「これってうちの会社は該当するのか相談したい!」と思ったらBizWingsにどうぞ。

お客様に親身になって経営コンサルティングを提供します。

- ◆ビジョン作成 ◆経営戦略策定 ◆市場調査 ◆デューデリジェンス
- ◆人事管理支援 ◆内部監査 ◆会社設立 ◆BOI 申請 ◆会計記帳
- ◆税務申告 ◆給与計算 ◆ビザ・労働許可証申告 など

BizWings (Thailand) Co.,Ltd.

Tel: +66-(0)2-258-5529

お問い合わせ: contact@bizwings.co

Room 1201,12th Floor, Q House Building, 66 Asoke Montri Road, Wattana, Khlong Toei Nuea, Bangkok

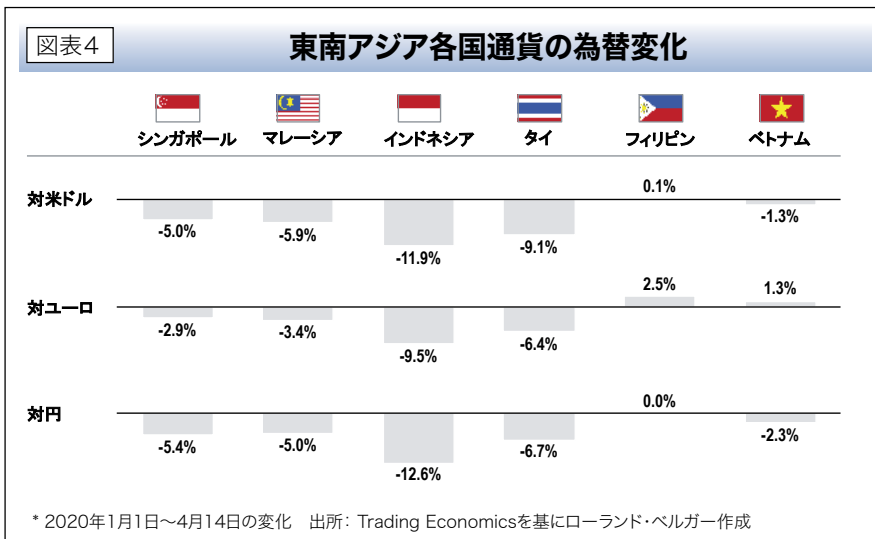
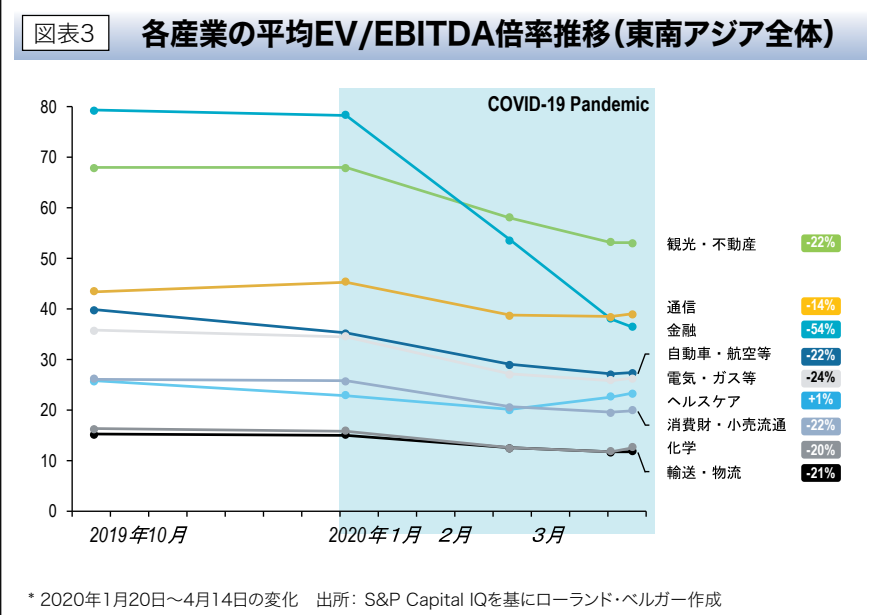


www.bizwings.co



BizWings (Thailand)は世界55カ国に展開するグローバルビジネスネットワークであるTGS Globalのメンバーです。タイはもちろん、他国への事業展開もサポートします。





この状況下、適切な戦略に基づいて東南アジア企業へ投資



会社情報
TEL: +66 95 787 5835 (下村)
Mail: kenichi.shimomura@rolandberger.com
URL: www.rolandberger.com

17th Floor, Sathorn Square Office Tower,
98 North Sathorn Road, Silom, Bangrak,
10500 | Bangkok | Thailand

でも金融機関は54%もの下落となっている。もう一点、別の角度で影響を見てみよう。図表4は、日本円、米ドル、ユーロに対する東南アジア各国通貨の為替変化だ。こちらも今年初頭から、フィリピンペソ以外の全てが対円・ドル・ユーロで弱くなっている。特にインドネシアルピアとタイバーツが顕著で10%前後の下落率である。以上から各国、各産業の程度差はあれ

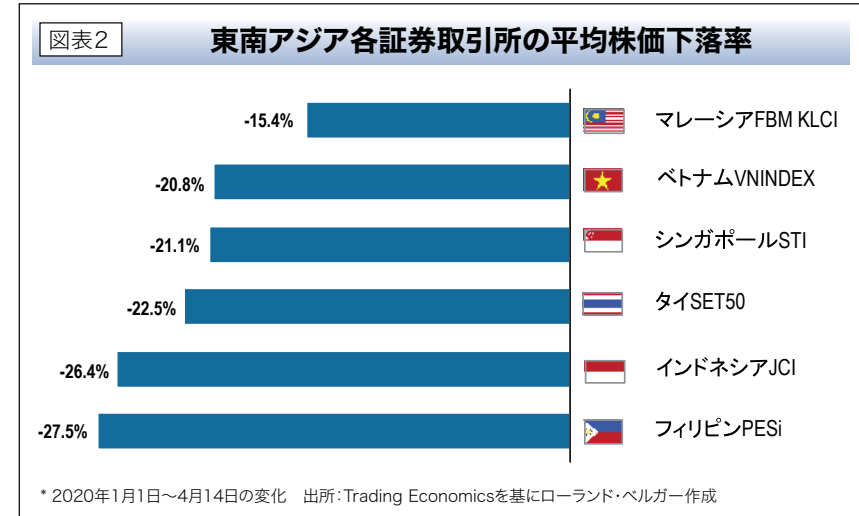
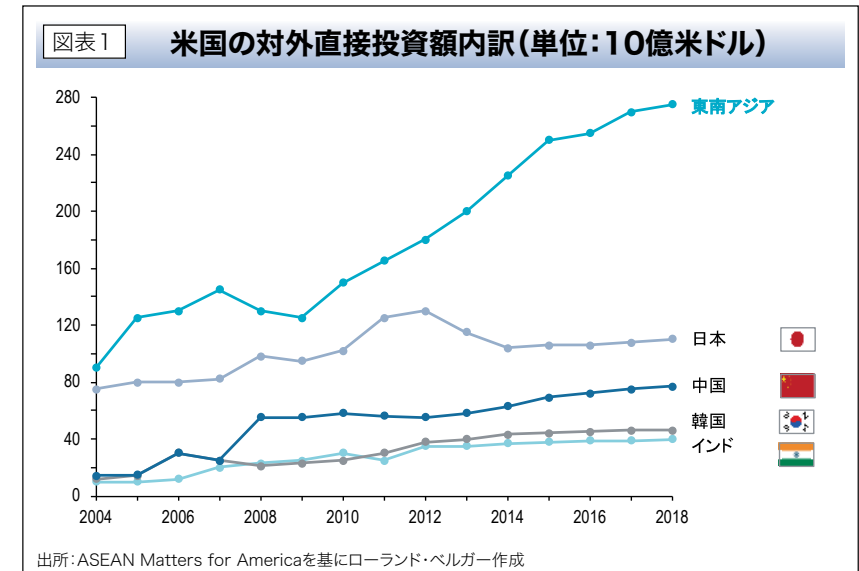
ど、新型コロナウイルスによる影響は株価、企業価値、為替といった指標にも如実に表れていることが分かる。このことは、東南アジア経済の落ち込みを示す一方、資金余力のある企業にとっては投資のチャンスとも取れる。単純な話、株価・企業価値が下がり、為替も自国通貨が相対的に強くなれば、従来よりも低価格で買収ができるということだ。もちろん、単に「安いから買

う」ということを勧めるわけではない。だが、財務的に見ると投資の好機であることには間違いない。このタイミングで自社のポートフォリオ戦略を再整理した上で、東南アジアで良質な投資案件を発掘することは、アフターコロナにおける立ち位置を決める重要な打ち手になる。実際、いち早く経済活動を再開した中国企業は、株価が下がっている欧州企業などの「爆買い」を始めている。弱っている企業への買収策はネガティブに捉えられるかもしれない。だが、本来、正しいパートナー／アライアンス戦略の下での出資・買収は双方にとって有益なものだ。東南アジア現地企業からも「受けられるはずだった資金投入が流れてしまっている」という話はよく聞か

※1 EV(企業の時価総額)がEBITDA(税引前投機営業利益+減価償却費)の何倍であるかを示す。企業が年間で稼げる利益額に対して、市場での評価額の倍率を表す指標。この値が大きければ大きいほど、実際に稼げる利益よりもその企業が強く評価されていることになる。

ASEAN 経営戦略

新たな視点で時代の動きを読み取る Vol.3
東南アジア諸国連合(ASEAN)における様々な業界の旬なトピックを、ドイツ発のコンサルティング会社ローランド・ベルガーが経営戦略的な観点から解説する。各国で新型コロナウィルスの感染が拡大する中、今回のテーマは「アフターコロナを見据えた東南アジア投資戦略」について。



しかしながら、この東南アジアの市況も当然ながら新型コロナウイルスによって大きく変化している。図表2は今年初めからの東南アジア各証券取引所の平均株価下落率を示している。全ての取引所で平均株価は下がっており、特にフィリピン、インドネシアの下落率は25%を超える状況だ。それを産業別に見たものが図表3である。新型コロナウイルスが東南アジア経済へ影響をもたらした始めた時点から、EV/EBITDA※1が各産業でどのように変化してきたかを表している。こちらはヘルスケアを除く全ての産業で下がっており、そのほとんどが20%を超える下落率だ。その中

Author Profile
Roland Berger
下村 健一

一橋大学卒業後、米国系コンサルティングファームを経て、現在は欧州最大の戦略系コンサルティングファームであるローランド・ベルガーのASEANリージョンに在籍(バンコク在住)。ASEAN全域で、消費財、小売・流通、自動車、商社、PEファンド等を中心に、グローバル戦略、ポートフォリオ戦略、M&A、デジタルイノベーション、企業再生等、幅広いテーマでの支援に従事している。

新型コロナウイルスによって東南アジアの経済活動は大きく制限されている。4月下旬時点で、各国で都市封鎖(またはそれに準じた)措置が行われ、企業は思うような動きが取れなくなっている。投資活動への影響も大きく、新型コロナウィルス以前から進めていた投資案件が見送りと

明な先行きの中、企業が投資に対して慎重になっている。しかし、この状況はチャンスでもある。他社が投資を控える今、終息後のアフターコロナ(もしくは共生するウィズコロナ)での成長に向けた好機と捉えられるはずだ。本誌の読者であれば、日系企業にとっ

て東南アジアが重要な投資地域であることはよくご存知だろう。だが、それは日系企業にとつただけでなく、他国企業にとつても同様だ。「帯一路」背景に投資を進める中国企業や、実は米国企業も投資の規模を高めている(図表1)。まさに、東南アジアは世界屈指の重要投資地域と言える。

アフターコロナを見据えた東南アジア投資戦略

在緬弁護士が解説 ミャンマーの 最新ビジネス法務

第25回 ミャンマーにおけるCOVID-19の影響と法律上の対応策

1.COVID-19関連の政府の政策

世界中で新型コロナウイルス感染症(COVID-19)による影響が出ており、ミャンマーにおいても現時点(4月26日時点、以下同)では、COVID-19の感染者計146名が公表されている。それに伴い、相次いでミャンマー政府からCOVID-19の影響に関連する政策が発表されている。主な政策は以下の通りである。

ミャンマー大統領府はCOVID-19の感染拡大を防ぐため、大勢の人々が集まるイベントや式典を4月30日まで開催しないよう通達した。ミャンマーの国民的行事である水祭りも含まれる。

ミャンマー中央銀行は、4月1日より政策金利を合計1.5%引き下げ、年8.5%にしている。政策金利の変更は2012年以来、8年ぶりとなる。ミャンマーでは政策金利に応じて、民間銀行の融資及び預金の金利の幅が決まる形となっており、担保付き融資の上限は現在の13%から11.5%に、預金金利の下限は8%から6.5%にそれぞれ引き下げられた。

労働・移民・人口省より社会保障に関する2つの通知及び1つのインストラクションが発表された。COVID-19の影響で事業所を一時閉鎖した場合、社会保障委員会が本当に閉鎖しているかを審査し、真に閉鎖していると認められれば業務再開までの期間は社会保障料の支払が停止される。また、社会保障料の支払いについて通常は翌月15日までに支払う必要があるが、3ヵ月以内という形に変更になった。

3月26日より省及び地方政府が政府機関で勤務する人員を50%にし、残りの50%は自宅勤務とする旨を大統領府が発表した。そのため、今後は行政機関の業務が遅滞する可能性が予測される。

さらに、外交官などを除き、5月15日まで全タイプのビザ発給の停止や、外国人入国者に対するCOVID-19陰性証明書の提示義務付けを発表している。

2.法律上の取り扱い

ミャンマーでは、COVID-19のような病気対策に関連する法律として伝染病予防管理法が存在する。しかし、当該法律は主な伝染病又は法定伝染病が発生した場合、発生区域の保健局員は感染した住宅、工場、職場、店舗、建物などの検査、衛生及び他の必



堤 雄史(つみ ゆうじ)
TNY国際法律事務所共同代表弁護士

東京大学法科大学院卒。2012年よりミャンマーに駐在し、駐在期間が最も長い弁護士である。TNY Legal (Myanmar) Co., Ltd.代表であり、グループ事務所としてタイ(TNY Legal Co., Ltd.)、マレーシア(TNY Consulting (Malaysia)SDN.BHD.)、イスラエル(TNY Consulting (Israel) Co., Ltd.)、日本(弁護士法人プログレ・TNY国際法律事務所)、メキシコ(TNY LEGAL MEXICO CO LTD)が存在する。タイ法、ミャンマー法、マレーシア法、日本法、メキシコ法及びイスラエル法関連の法律業務(契約書の作成、労務、紛争解決、M&A等)を取り扱っている。

問い合わせ先: yujit@tny-legal.com
+95 (0) 1-9255-201

URL: <http://tny-myanmar.com/>
<http://tnygroup.biz/>

要な措置を講じる義務があると規定しており、検査の主体は企業ではなく保健部署の職員が行う旨規定されている。そのことから、直ちに企業が同法に基づいて従業員の出勤を停止させる等の措置を取ることはできない。

また感染の疑いのある従業員への対応について、感染の疑いがあるというだけの理由で一方的に自宅待機を命じた場合、会社の業務命令による待機として、休暇を使用したことにもならず、通常の業務時と同様の賃金を支払う必要がある。そのため、まずは医療休暇等を使用する形で休みを要請することが望ましい。

この場合、法定の条件を満たし、且つ所定の日数の範囲内であれば有給となる。勤務期間が短いなどの理由で休暇を有しなかったり、有給での休みを避けるためには、当該労働者との間で話し合った上で、休む必要性を理解してもらい、賃金の一定割合をカットする等を合意の上で休みを取ってもらう形も考えられる。その際、その後の紛争を避けるため、必ず当該合意の内容を書面に残し、サインを取得する必要がある。

さらに、業績不振や原材料の輸入の停滞等を理由として休業することも考えられるが、日本と異なりミャンマーの法律上は、休業時の補償について規定されていない。したがって、企業が一方的に休業を理由として自宅待機を労働者に命じた場合には上記と同様の理由により、法律上は休業期間中も企業が全額賃金を支払う必要があると解される。そのため、休業前に労使間で協議を行い、休業期間中の賃金カットの割合などで合意を結び、書面を作成した上で休業を行う必要があると解される。

3.今後の対応

法律上の義務がないとしても、従業員の不安に配慮した対応をしなければ退職することもあり得る。COVID-19終息後に速やかに元の状態に戻るよう、会社側の考えや情報を共有することも重要である。

ミャンマーの保健・スポーツ省のウェブサイト※においてCOVID-19に関する情報が掲載されている。常に最新の情報を取得した上で適切な対応を採ることを心掛ける必要がある。

※ <http://mohs.gov.mm/Main/content/publication/2019-ncov>

明日を創る 人事制度

第5回 新型コロナウイルスに負けないために

新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の拡大を受け、皆様、不安の渦中にあることと存じます。そこで今回は、HRの現場での新型コロナウイルス対策をご紹介します。

在宅勤務をするときの注意点は？

オフィスに行けない代わりにウェブ会議や在宅勤務を行う会社も多いでしょう。ここで注意したいのは、情報セキュリティです。個人パソコンの使用や公共Wi-Fiへの接続を許可すると、思わぬところで情報漏洩につながるリスクがあります。

インターネットに繋げずにできる作業の持ち帰りのみを許可するなど、**機密情報が外部に漏れないよう細心の注意を払う**ことが重要です。

★テレワークに関する詳細を弊社HPにて公開しております。

【緊急対応版】テレワーク運用ルールブック

(経営者Online: <https://www.miraic.jp/online/>)

事業縮小による解雇はできる？

一時的に営業停止または実質的な休業になったことにより、今後の事業縮小を検討しているという相談も多くあります。その際には従業員の解雇という問題が生じます。

タイの労働関連法規上、解雇にあたっては**原則として、正当な解雇理由を提示の上、解雇補償金の支給や未消化の年次有給休暇の買取といった一定の補償が必要**とな

ります。

また、残る従業員への心理的影響も重要な考慮事項です。必要手続きや生じうる人的リスクも把握した上での適切な判断が不可欠となります。

FDI・みらいコンサルティングより

FDI・みらいコンサルティングでは、新型コロナウイルスと戦う経営者の方々のために、弊社HPより情報発信を行っております。また、緊急時の資金繰り、人事労務対策などについてのご相談も承っております。下記コンテンツについては、弊社、経営者OnlineのHPにてご確認ください。このような時こそ、皆で力を合わせて乗り切っていきましょう。

経営者Onlineでの提供情報

『今』役立つ情報、配信中!

みらい経営者オンライン

検索



- ・コロナ対策: ASEAN・中国 対応一覧
- ・新型コロナウイルス罹患時の対応指針
- ・新型コロナウイルス対策～労務管理Q&A～
- ・コロナ対策: 中国企業の『危機対応策』事例
- ・実録「コロナショックと経営」～元気が出る「経営者の生の声」
- ・みらいコンサルティンググループ
新型コロナウイルス対応ハンドブック

日本、タイでの 20 年以上の実績に基づくソリューションの質を実感してください。

タイ進出・各種ライセンス支援 / 会計・税務支援 / 人事・労務支援

事業再生・成長支援 / M&A アドバイザリー / 人材紹介

日本本社 www.miraic.jp

みらいコンサルティンググループ

〒104-0031 東京都中央区京橋 2-2-1 京橋エドグラン 19 階

タイオフィス www.fdi.co.th

FDI GROUP

16-03, 16th Floor,
246 Times Square Building,
Sukhumvit Road, Khlong Toey,
Bangkok, Thailand 10110

お問い合わせ

thai-hrservice@miraic.jp



アフターコロナを展望する 野村総合研究所(NRI)社長・此本臣吾氏に聞く

対策3段階「まずは雇用」財政的な措置必須

「新型コロナウイルスによる経済ショックは、対人接触の遮断で通常の経済活動を中止したことによる“供給ショック”であり、需要の落ち込みによる景気後退とは性質が異なる」。野村総合研究所(NRI)は緊急提言でこう指摘する。このまま放置すれば自粛中の事業者の売上が喪失し、雇用が失われる。コロナ関連倒産なども相次げばアフターコロナ(コロナ以降)への展望は潰えてしまう。これに歯止めをかけ、経済回復につなげる道筋をNRIの此本臣吾社長に聞いた。



▲ 野村総合研究所社長・此本臣吾氏

ーコロナショックをどうみていますか。

人とモノの動きが完全に止まり、今までなかったことが起きている。この1年は経済がリーマンショック級に強烈に落ち込むだろう。これに金融危機が重なると大変だが、今回はリーマンの時のように金融機関の資産が傷んでいるわけではない。金融システムが正常であれば、2021年度から回復する可能性はある。

ーNRIの業績への影響は。

当社に限らず、情報サービス業界はBtoB(企業間)ビジネスが中心であり、プロジェクトの足が長く、直近の3月期末への影響はそう大きくはない。だが、4月以降はIT投資の先送りなどが避けられない。リーマン時の日本経済は08、09年度と2年連続のマイナス成長だった。当時、起きたことが業績面

での目安になる。

ーコロナ対策の緊急提言は大きく3段階で言及していますが。

まず雇用対策だ。企業の資金繰りに行き詰まると、コロナ収束後の需要の立ち上がりに後遺症となる。これを押さえ込むことが政策として最も重要だ。第2段階は飲食、宿泊、観光などのダメージが大きい業種に対する需要喚起。第3段階は海外展開する製造業への影響。市場停滞に伴う輸出減や海外生産への影響が広がると大打撃だ。情勢に応じた政策パッケージとしての打ち手が急がれる。

ー雇用維持は深刻で、かつ輸出産業への影響も懸念されます。

米国は経済が落ち込むと、レイオフする。日本は雇用を維持して、まず賃

金で調整する。このため雇用を守った会社には現金給付などの財政的な措置が必要だ。雇用弾性値を下げないように施策を打つことが最優先となる。

一方、輸出産業へのダメージは短期では解決しない。逆に言えば内需を復活させねばならず、そこは財政出動しかない。

【記者の目/緊急提言、1ヵ月で11回】

NRIはシンクタンクの役割として、「雇用維持宣言」の提言を皮切りに、約1ヵ月で計11回も緊急提言を矢継ぎ早に打ち出している。これとは別に、3月に出版した此本社長監修の「デジタル国富論」では、デジタル社会資本を国としてどう整備するかについて言及している。これらを合わせて、アフターコロナを展望したい(編集委員・斉藤実)。

※記事提供：日刊工業新聞(2020/4/22)

時事通信特派員リポート

Vol.53

【中国】新エネルギー補助金、2年延長 中国、淘汰に遅れも(中国総局 小川耕一)

中国政府は、電気自動車(EV)やプラグインハイブリッド車など「新エネルギー車(NEV)」に対する補助金を2年延長する方針を決めた。新型コロナウイルスの影響で景気が失速する中、低迷するNEV業界への強力な支援策になると期待される一方、競争力が弱く、補助金に依存する国内メーカーの淘汰が遅れる可能性もある。

深刻な販売不振

NEVの販売不振は深刻だ。昨年6月末の地方政府の補助金全廃と中央政府の補助金半減が響き、新車販売台数は翌7月から前

年割れが続く。昨年通年では前年比4%減の121万台と初のマイナスを記録。今年3月は新型コロナウイルスの影響もあり、前年同月比53%減の5万3000台(米テスラ含まず)にとどまった。

政府は、苦境に陥っている業界をてこ入れするため、年内の廃止を予定していた補助金の2年延長に加え、NEVの購入税免除の2年継続も決定。購入税の税率は10%で、免除に伴ってガソリン車などに対する価格競争力を保つことができる。

中国紙によると、国内EVメーカー・小鹏汽車の何小鹏董事長は「最近では最も明るい話だ」と評価した。同社は有力専門メーカーに数えられるが、それでも昨年の販売台数は1万6600台と、目標の半分に届かなかった。現地生産を始めたテスラが販売を伸ばす一方、小鹏や蔚来汽車(NIO)、威馬汽車などの新興メーカーはいずれも苦戦を強いられている。

全国乗用車市場情報報聯席会も補助金延長を「大きなボーンラス」と表現。同会の崔東樹事務局長は中国紙に対し「自動車市場の持続可能な発展を後押しする」と強調した上で、今年のNEV販売台数は30%増の160万台に伸びるとの強気の予想を示した。今年

外資との競争激化へ

の全体の販売台数は3年連続マイナスが現実視されている。

独自の支援策を打ち出す地方政府も出ている。トヨタ自動車、ホンダ、日産自動車がついて生産拠点を置く広東省広州市は、NEV購入に1万元(約15万4000円)の補助金を支給するとしている。

中国政府はNEV普及を後押しするため、2009年に補助金制度を始めたものの、国内メーカーによる過度の依存が問題となり、20年末までに廃止する計画だった。航続距離の引き上げなど補助金支給の条件も厳しくしており、世界でも通用する性能やサービスを持ったメーカーへの脱皮を促してきた。

各社は2年間の「猶予期間」内に、コスト削減などの課題に取り組む一方、販売台数の大幅な上積みを図り、補助金に頼らない経営を目指すことになる。

ただ、先行きは不透明だ。専門家の沈承鵬氏は業界紙に対し、ガソリン車で値下げの動きが広がり、価格面での優位性が低下しているほか、原油安もNEVにとって逆風になると分析。EVの発火事故も消費者の購入意欲に水を差したと指摘した。さらに、テスラのほか、トヨタやフォルクスワーゲンなど外資系の合弁メーカーによる市場参入も本格化するとして、競争激化は必至との見通しを示している。

※この記事は時事通信社の提供によるものです(2020年4月15日)

時事速報バンコク版

月額 3500B(税込)

Jiji PRESS



時事通信社

1ヵ月間の、 無料トライアル受付中!

お申込みは、「バンコク時事」で検索!(画面左上、無料トライアルフォームをご入力ください)

お問合せは、①E-mail: Bangkok@thaijiji.com ②Tel: 02-236-6628

タイ国時事通信社 Jiji PRESS (THAILAND) CO., LTD.

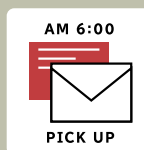
1 最新ニュースを
毎日2回お届け!

2 会員サイトで1999年以降の
タイニュースも!
日本・アジアの記事も検索!

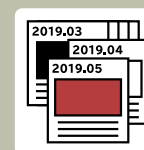
充実の有料会員限定機能



紙面PDF



メール配信



記事読み放題

6ヵ月もしくは
12ヵ月の契約で
登録月が無料



日刊工業新聞 電子版

<https://www.nikkan.co.jp>

NEWSの詳細はウェブサイト(www.arayz.com)でチェック!!
このほかの『ASEAN最新ニュース』も随時配信中!!



新型コロナの日タイ経済への影響とは mirai campusがウェビナー開催

日系企業の従業員や日本本社の海外事業担当者向けに研修・セミナー提供サービスを行うmirai campusが4月14日、新型コロナウイルスによる日タイ経済への影響について、Web会議システムZOOMを用いたセミナー(以下、ウェビナー)を開催した。SBCSの長谷川純一郎マネージャーは、貿易面では2月時点で新型コロナウイルスによる大きな影響は見られないが、以降は影響が顕在化すると見込んだ。観光面では、タイは国際線旅客機の着陸を禁止(※28日時点で5月31日まで)しており、いつまで続くかでサービス収支に影響が表れると述べた。

クロントイ地区に約52万パーツ寄付 タイ国日本人会



タイ国日本人会(会長:島田厚)は3月19日、バンコクのクロントイ地区を訪問し、4団体に計52万4,360パーツを寄付した。
今回の寄付金は同地区の幼稚園運営や農村児童の研修キャンプ、青少年リーダー育成事業、非行防止のためのサッカー活動費に充てられる。贈呈式には島田会長の他、在タイ日本国大使館の小林茂紀広報文化部長らが参加した。クロントイ地区をはじめとするバンコクのスラムは約2,000カ所、延べ200万人が暮らすと見られ、大きな社会問題となっている。



バンコクで2号店開業 ドン・キホーテ

総合ディスカウントストア、ドン・キホーテのタイ2号店「DON DON DONKI The Market本店」が3月31日、バンコク都内でオープンした。新店舗はBTSチットロム駅から徒歩10分ほどの商業施設「The Market Bangkok」の3階。売場面積は2,679平方メートル。鮮魚、青果、精肉、総菜の全てのコーナーにライブキッチンを設置し、出来たての料理を提供している。また、ドン・キホーテのプライベートブランド商品を集めた専門店「情熱価格」を東南アジアで初めて展開した。

8割の企業が新型コロナで悪影響 ジェトロ、JCCが調査



ジェトロ・バンコク事務所と日本人商工会議所(JCC)では3月25日、会員企業を対象に行った新型コロナウイルスに関する調査結果を発表した。調査は3月9日～13日にかけて行われ、552社が回答した。
業績に関しては、「大きな売上(5%以上程度)のマイナスの影響がある」が32%で、「多少のマイナスの影響がある」の48%と合わせて、80%の企業がマイナスの影響を見込んだ。具体的な影響として、タイでの消費減速や売上減少、商談機会の消失、中国などからの調達の遅延、困難などが上がった。

アソークエリア日系サービスオフィス、 今すぐに入居できます!

今のオフィスのままでいいですか? 本業に専念してください。私達がサポート致します!

アソーク
エリア
最安値

24時間
365日
利用可能

BTSと
MRTへ
アクセス便利

ラウンジ
無料

3つの
会議室完備

Shinei office で 検索
駅近の銀行・郵便局が入居している
サーミットタワー23階

個室タイプ

月額	2人用 11,500THB~
----	----------------

コワーキングスペース

デイリーオフィス	300THB/日
月額	5,500THB/月

スクリーンショット

SHINEI Serviced office space.

日本語
対応可

TEL 02-180-6147
Mobile 096-595-5802

FAX 02-180-6137
Mail sales@shinei-office.com
URL shinei-office.com

159 Serm-Mit Tower, 23rd Floor, Soi Sukhumvit 21, Asoke Rd, Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110

Exhibition 注目の展示会

<p>製造</p> <p>ME MANUFACTURING EXPO 2020</p> <p>MANUFACTURING EXPO 2020</p> <p>BITEC</p> <p>6月24日(水) ~ 27日(土)</p> <p>工作機械、射出成型機など 製造業関連の展示会</p> <p>https://www.manufacturing-expo.com/</p>	<p>建設</p> <p>architect'20</p> <p>Architect '20</p> <p>IMPACT</p> <p>7月7日(火) ~ 12日(日)</p> <p>石材、建設、家庭用建材などの展示会</p> <p>https://architectexpoasia.com/</p>	<p>自動車</p> <p>Big MOTOR SALE 2020</p> <p>Big Motor Sale 2020</p> <p>BITEC</p> <p>8月21日(金) ~ 30日(日)</p> <p>自動車、二輪の展示即売会</p> <p>https://www.facebook.com/bigmotorsale.yanyont/</p>	<p>食品</p> <p>thai fax anuga ASIA</p> <p>THAIFEX - Anuga Asia 2020</p> <p>IMPACT</p> <p>9月22日(火) ~ 26日(土)</p> <p>食品・飲料、フードサービスなどの展示会</p> <p>https://thai fax-anuga.com/</p>
<p>製造</p> <p>INTERMACH</p> <p>INTERMACH 2020</p> <p>BITEC</p> <p>9月23日(水) ~ 26日(土)</p> <p>工作機械、金属加工などの展示会</p> <p>https://www.intermachshow.com/2020/en/index.asp</p>	<p>農業</p> <p>AGRI TECHNICA ASIA</p> <p>Agritechnica Asia 2020</p> <p>BITEC</p> <p>10月14日(水) ~ 16日(金)</p> <p>農作業機械・車両などの展示会</p> <p>https://www.agritechnica-asia.com/</p>	<p>農業</p> <p>HORTI ASIA</p> <p>Horti Asia 2020</p> <p>BITEC</p> <p>10月14日(水) ~ 16日(金)</p> <p>湿度管理生産技術などの見本市</p> <p>https://www.horti-asia.com/</p>	<p>医療・健康</p> <p>Asia Health</p> <p>Asia Health Exhibition 2020</p> <p>IMPACT</p> <p>10月28日(水) ~ 30日(金)</p> <p>医療・健康関連の製品などの見本市</p> <p>https://www.medlabasia.com/asiahealth/en/home.html</p>

※主催者は展示会の開催を延期または中止する場合があります。事前にウェブサイトでご確認ください。

日系ゼネコン施工

WHAチョンブリ工業団地1

売り工場

IEAT
タイ工業団地公社

F フリーゾーン

1,250kVA電気設備

日系ゼネコンによる建設のため建物の状態は良好。電気や給排水設備も揃っているため即操業開始可能。タイ工業団地公社の工業団地のため操業許可や建物増改築許可もスムーズ。

**レムチャバン港まで
約20km**

物件情報	
立地	WHA チョンブリ工業団地1
土地面積	13.32 Rai(21,316m ²)
工場1	6,862 m ²
工場2	5,879 m ²
IEATタイ工業団地公社	Free zone
備考	食堂、1,250KVA電気設備、空調など有り
売価	140,000,000 バーツ

隣に拡張用地有り(+3,788m ²)	
拡張用地込みの総面積	Rai=13.320 Rai(21,316m ²) + 2.368 Rai(3,788m ²)
売価	150,000,000 バーツ

電 話 086-513-7435 **高尾**

Eメール takao@gdm-asia.com

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com
57, Park Ventures Ecomplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330

- 工業用地取得
- 土地権利証書移転
- 操業許可
- 建築申請サポート

人財を派遣する。

24時間日本語対応 タイで10年以上200社超の実績

一般人材派遣

お客様の業務内容、ニーズに適した即戦力人材をスピーディーに選出し、事前研修後に派遣します。

一般人材紹介

プロフェッショナルな人材情報をご提供します。常時、正社員運転手が待機しており、緊急時のサポート体制も万全です。

運転手派遣

事前教育、薬物検査に合格した運転手を派遣します。常時、正社員運転手が待機しており、緊急時のサポート体制も万全です。

おすすめ!

雇用したいが能力に疑問がある。勤務態度は大丈夫?

紹介されたが試用期間で辞めないか?

紹介予定派遣

派遣にて一定期間(最長2年間)、業務遂行能力や勤務態度などを評価後に、必要な人材のみ紹介契約に切り替えていただけます。能力、勤務態度、社内スタッフ様との関係も含め、紹介よりも長い期間見極めが可能となり、お客様のリスク軽減、より良い人材の雇用につながります。

KYODOH GROUP RECRUITMENT CO., LTD.

電話: (+66)02-254-5276 日本人直通: 086-016-7200(田淵)

Email: k.tabuchi@kyoudoh.co.th HP: www.kyoudoh.co.th

29/1 Piyaplace Langsuang Building, 10th Fl, Unit 10E, Soi Langsuang, Ploenchit Road Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330

BOI、三菱自動車の投資計画承認
EV、HVを約4万台生産へ

タイ投資委員会(BOI)は4月13日、三菱自動車(タイランド)が申請していた電気自動車(EV)とハイブリッド自動車(HV)の投資計画を承認したと発表した。

投資額は54億8,000万バーツ。チョンブリ県のレムチャバン工業団地内にある工場の生産ラインを改修する。年間生産計画はEVは9,500台、HVが29,500台の計39,000台。生産開始は2023年を予定し、東南アジアへの輸出も計画している。

BOIは昨年、プラグインハイブリッド自動車(PHV)を生産する同社の投資額31億3,000万バーツのプロジェクトを承認。スポーツ多目的車(SUV)の「アウトランダーPHEV」の生産が予定されている。



マツダ、2019年度
約5万2,000台を販売

マツダセールス(タイランド)は4月14日、19年度(19年4月～20年3月)の販売成績を発表した。

合計の新車販売は51,702台で前年同期比27%減だった。内訳は小型乗用車「マツダ2」が36,260台、乗用車「マツダ3」が4,775台、ピックアップトラック「BT-50」が4,679台だった。クロスオーバーSUVの「CX-8」「CX-5」「CX-3」は合わせて5,966台。スポーツカー「MX-5」は22台だった。

今年の第一四半期では10,152台を既に販売。「マツダ2」「マツダ3」で計7,678台に上った。年初にトヨタ自動車(タイランド)が年間のタイ国内新車販売を前年比7%減の94万台と予測したが、新型コロナウイルスの影響でさらなる減少が見込まれている。



ホンダ、医療機器寄贈
自社工場で一部製造

新型コロナウイルスの感染拡大を受けて、タイのホンダグループが合計4,000万バーツ相当の医療機器を国内48カ所の病院に寄贈すると発表した。

アユタヤ県の自社工場で陰圧モバイルベッドを100台生産する。生産にあたっては病院の指導を受ける。加えて、緊急災害向けに創設した傘下の基金を通じて、救急車10台、フェイスシールド1,000個、感染防止用防護服1万着、マスク10万点を寄贈する。

同基金は地震や土砂災害、洪水時などにおける支援を目的として15年に創設された。自動車を1台販売するごとに1,000パーツ、バイクは100パーツ、部品は10パーツを寄付している。



タイの自動車生産・販売台数／関連輸出額(2020年3月)

《概要》

	2020年3月	前年同月比 増減%	2020年 1月～3月累計	前年同期比 増減%
生産台数	146,812	-26.2	453,682	-19.2
国内販売台数	60,105	-41.7	200,064	-24.1
輸出(CBU)台数	89,795	-23.7	250,281	-16.5

《生産台数》

	2020年3月	前年同月比 増減%	2020年 1月～3月累計	前年同期比 増減%
乗用車	55,594	-28.4	173,930	-22.9
バス	22	-46.3	60	-46.9
ピックアップ				
1トン以下ピックアップ	0	-	0	-
1トンピックアップ	88,916	-24.8	272,808	-16.9
2ドアピックアップ	22,631	-30.1	69,100	-20.3
4ドアピックアップ	53,892	-23.8	165,422	-17.7
PPV	12,393	-18.2	38,286	-5.9
5トン以下トラック	423	-28.3	1,877	29.2
5-10トントラック	446	16.8	946	-4.5
10トン以上トラック	1,411	-23.9	4,061	-20.0
合計	146,812	-26.2	453,682	-19.2

《国内販売台数》

	2020年 3月	前年同月比 増減%	2020年 1月～3月累計	前年同期比 増減%
乗用車	20,698	-48.3	78,385	-23.6
商用車 (1トンピックアップ、SUV含む)	39,407	-37.6	121,679	-24.4
1トンピックアップ	30,296	-41.8	96,963	-26.9
合計	60,105	-41.7	200,064	-24.1

《自動車関連輸出額》 (単位:100万バーツ)

	2020年3月	前年同月比 増減%	2020年 1月～3月累計	前年同期比 増減%
完成車(輸出額)	49,112.9	-17.9	128,848.5	-13.9
(台数)	89,795	-23.7	250,281	-16.5
エンジン	2,972.7	-10.4	7,422.3	-10.5
部品	16,049.7	-12.1	42,428.5	-15.5
スベーパーパーツ	2,087.7	-4.2	5,915.6	1.0
合計	70,223.1	-15.9	184,614.9	-13.7

【出典:タイ工業連盟、タイ自動車インスティテュート、Toyota Motor Thailand Co., Ltd.、報道各種】

見直してみませんか?
空調設備

設計 販売 施工

私たちDaiichi Central(Thailand) Co., Ltd.では、様々な建物に最も適した設備の提案を行います。エネルギーを多く使う施設では設計次第でエネルギーコストやランニングコストにかなり大きな差がでます。ただ単に設備を設置するだけではなく、お客様の目線で本当に必要な設備を最適な形で導入することが、本来の設計であると考えています。空調設備更新の際にインバーター搭載の最新空調機による省エネ提案や、初期投資0パーツ提案など、様々なご提案が可能です。



お客様の目線で本当に必要な設備を最適導入

Daiichi Central(Thailand) Co., Ltd.
日本人窓口 原 089-024-3800 hara-d@dcsc.ko.jp
タイ人窓口 Bunchong 081-255-6490 tk.pv@hotmail.com
R&K Biz Center Project, 36/49 Motorway Rd., Kaeng Khlong Song Tun Nun, Khet Lat Krabang, Bangkok 10520



ご提案・施工管理・工程管理・アフターサービス等、日本人国家資格保持者による対応が可能です。お気軽にお問い合わせ下さい。

タイの物流倉庫・賃貸倉庫検索サイト

Find Warehouse Thailand

タイ王国 77 県エリア、バンコク、シラチャー、ラヨン、他、各県にある主要工業団地の賃貸倉庫、営業倉庫の検索が可能。倉庫オペレーションに必要な機材、サービスの専門業者もご紹介しています。



サイトの倉庫情報から直接メール、電話で所有会社へご連絡頂けます。サイトご利用による会員登録、利用手数料、成約手数料は一切掛かりません。

サイト内は英語、タイ語、日本語で検索可能です！



URL : <http://www.find-warehouse.com>
TEL : 064-934-9714 (Ms.Supeephat / タイ語・英語)
E-Mail : info@find-warehouse.com



御社の企業活動に
是非ご利用ください！

法人会員様
募集中

個人会員 約7,000名
法人会員 約600社



商品・イベント告知

弊会ウェブサイトへ記事掲載ができます
毎月3万PV以上！



セミナー・イベントの
会議室利用

会議・セミナー・物販など
様々な用途で
ご利用いただけます！



会員宅・法人企業へ
広告送付

御社フライヤーを
直接お届けします！

創立107年の在留邦人の安全・便利・快適な生活のサポートをする非営利組織です
タイ国日本人会(本館:サートン 別館:スクンビット)

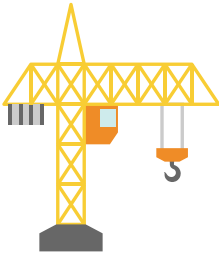
02-236-1201 info@jat.or.th <https://www.jat.or.th/jp/>



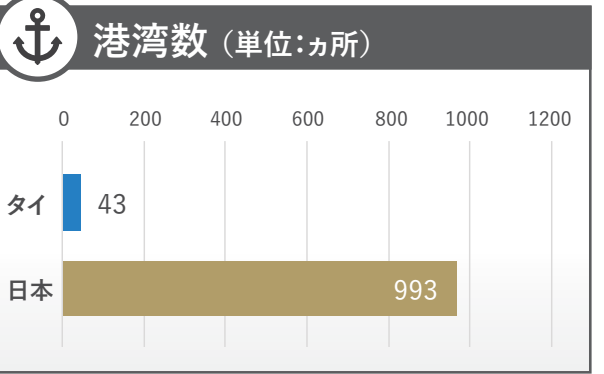
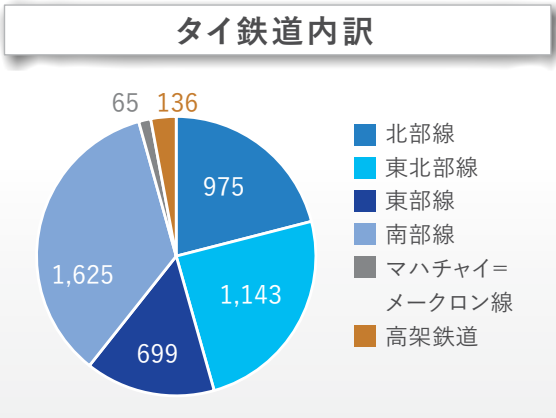
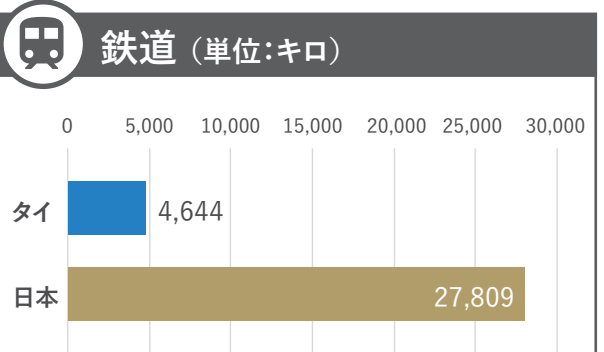
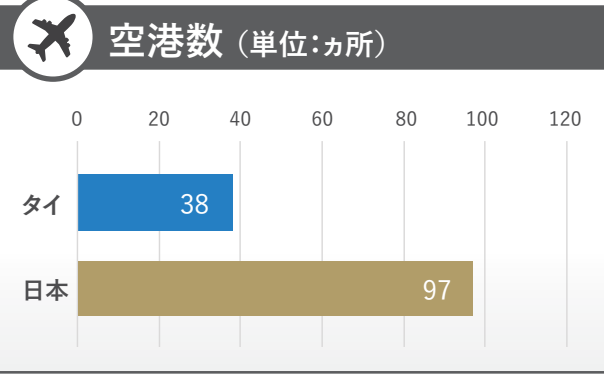
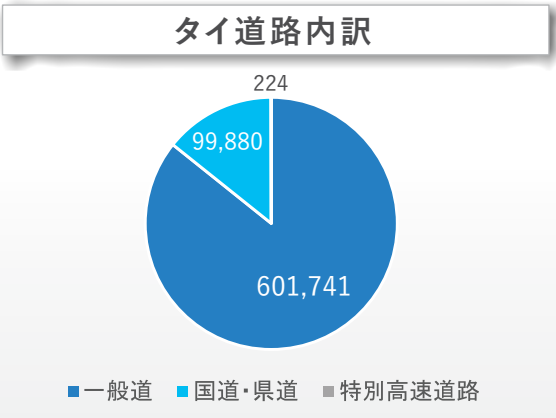
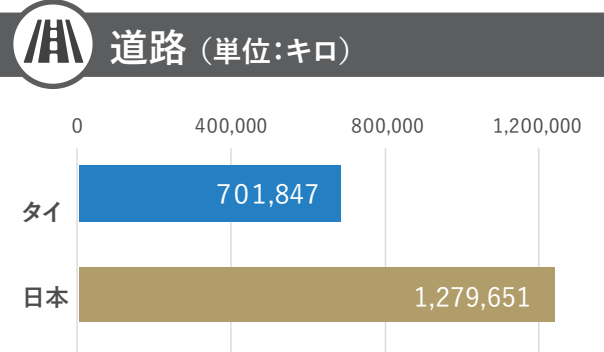
タイのレムチャバン港、ラヨーン県のマブット港をはじめ、南部のタイ湾側、アンダマン海側などに全43カ所あり、年間で1億1000万トン余りの貨物を取り扱い、自動車などタイの輸出産業を支えている。

エアアジアやノックエアーなど格安航空会社（LCC）が普及した空港は、1924年にタイ空軍の飛行場としてオープンした歴史あるドンムアン国際空港や日本も資金援助して2006年に開業したスワンナプーム国際空港など全国各地に計38カ所あり、年間延べ1億6000万人余りが利用。タイの重要な産業である観光業を支えている。

タイ政府は15年～22年間の国内交通インフラ整備に計2.8兆バーツを投資する計画を立てている。バンコク一極集中を緩和させる「東部経済回廊（EEC）」プロジェクトやチェンマイ、プーケットといった地方都市でも交通インフラを整備する議論が高まっている。さらに駅近での不動産・商業施設開発も活性化され、新たな事業機会が生まれる土壌ができていく。



インフラ整備数・タイと日本の比較とその内訳



出所：運輸省、国土交通省

タイ 2020年最新版

インフラ計画進捗状況

威信掛けた成長戦略か、大言壮語か



写真：延伸工事中のピンクラインの様子（2020年4月25日/ArayZ撮影）

タイのインフラの現状

タイの国土面積は日本の1.4倍の51万3000平方キロメートル、南北は最も長い部分で1860キロメートルに及ぶ。そこに、約7000万人が暮らしている。

タイ政府は元来、鉄道より道路の整備を優先してきた。1950年以降、精力的に整備され、49年に760キロしかなかった舗装道路は、69年には7822キロに急増している。現在、タイの道路総距離は約70万キロに達し、一般市民の移動や貨物の輸送経路として重要なインフラとなっている。一方で、二極集中が進むバンコクなど大都市や、主要都市間を結ぶ幹線道路の渋滞が課題となっている。

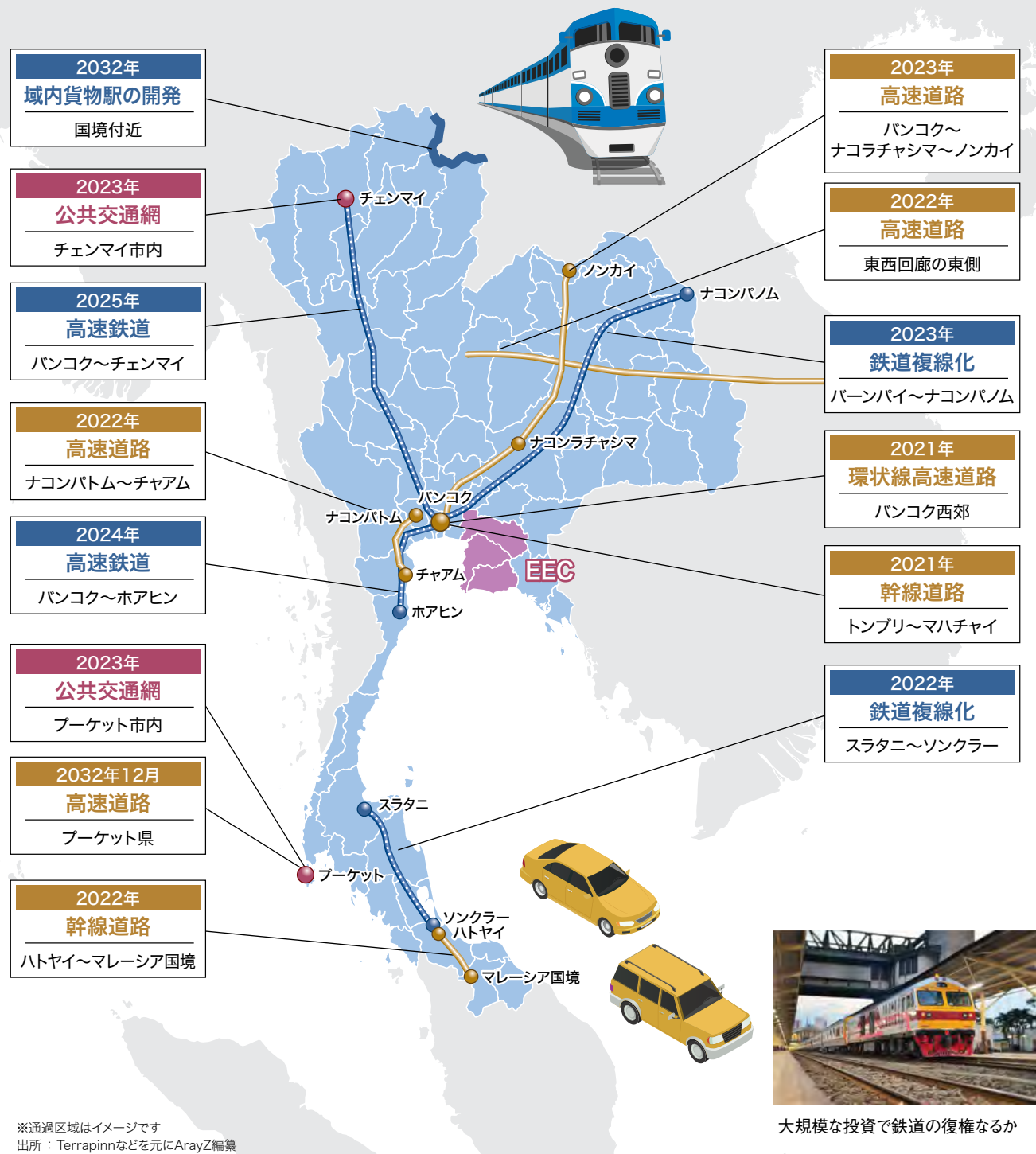
官営鉄道は1897年にバンコク（フランボン駅）～アユタヤ間が初めて開通した。日本初の鉄道として

新型コロナウイルスの感染拡大以前から、米中貿易摩擦、パーツ高などのマイナス要因が重なり、景気後退の局面に入っていたタイ。民間投資が期待薄の中、政府はかねてからインフラ整備への投資で産業の高度化と景気の浮揚を図ろうとしてきた。バンコク首都圏では、都市型鉄道網建設が着実に進んでおり、慢性的な交通渋滞やPM2.5などによる大気汚染の軽減に期待が寄せられている。

新橋～横浜間が開業した72年と比べても、大きく遅れているわけではない。ただ、その後は歴代の政権に軽視され、予算不足で新規車両の購入や満足のメンテナン스가出来ず、レール、車両の老朽化が進み、利用者の足が遠退き更に収入が先細るという悪循環に陥った。過去には日本で引退した車両がタイに譲渡されたこともあった。

現在の鉄道総距離はチェンマイに向かう北部線やノンカイやウボンラチャターニーに向かう東北部線など約4600キロだが、全体の8割が単線となっているなど複線化が進んでおらず、ダイヤの遅れが頻繁に発生している。

港湾はチャオプラヤー川沿いに1951年に開港したバンコク（クロントーイ）港、91年に大型船も常時入港できる深海港として開業したチョンブ



大規模な投資で鉄道の復権なるか

首都圏と地方都市で 鉄道開発加速

● バンコク首都圏の鉄道、 21年に総延長282キロに

タイ政府は2010年に現在建設計画されている都市鉄道事業の基となるバンコク首都圏都市鉄道マスタープラン(MMAP)を策定。29年までに首都圏の鉄道網を全長509キロ、312駅に拡張することを目指している。ただ、新規・既存路線が郊外に延伸する中、連結性などの課題が浮き彫りになり、新路線の建設・整備を含む改訂版「マスタープラン(MMAP2)」の策定を進めている。



通常であれば満員電車も珍しくないBTSだが
コロナの影響で空席が目立つ

ス感染拡大による在宅勤務の増加や、商業施設の閉鎖などにより全体の利用者は急減。3月は前年同月比45.2%減の1170万人とBTS開業以来、最大の減少幅を記録。1月～3月までの利用者也前年同期比17.5%減の5040万人だった。

● 順調な利用者増加も 新型コロナウイルスで打撃

BTSグループ・ホールディングスは2月14日、19年4月～12月の利用客数が、路線拡張を背景に前年同期比3.6%増の1億8650人となったと発表した。スクンビット線は、南部延伸区間のベリリング～ケーハ間が開通。北部延伸のモーチット～カセサート大学間も運転を開始。クローットまでの全16駅は年内に全路線が開業する見通し。ただ今年に入って、新型コロナウイルス

地下鉄・高速道路を運営するバンコク・エクスプレス・アンド・メトロ(BEM)は2月、19年の1日当たりの平均乗客数が前年比8.1%増の33万6849人だったと発表した。延伸区間のフアランポー～ラクソン間が開業したことが寄与した。3月末にはタオプリー～タープラ間が正式に開業する予定で、1日当たりの乗客数は平均50万人に増えると予測した。

高速鉄道を含む10路線以上が乗り入れることになるバンズー中央駅がオープンする21年には、バンコクとノン

タブリ、パトゥムタニ、サムットプラカーン3県を跨る都市型鉄道の総延長が、282.24キロになる見通しだ。

ダークレッドライン(バンズー～ランシット間26.3キロ)とライトレッドライン(バンズー～タリンチャン間15.26キロ)は年央から試運転を開始。モノレールのピンクライン(ケーライ～ミンブリ間37.3キロ)とイエローライン(ラップラオ～サムロン間33キロ)は1月末現在で工事進捗率が5割を超えたという。

さらに23年にはオレンジライン(タイ文化センター～ミンブリ)が開通。グレイライン(ワチャラポー～トンロー、ルンビニー～タープラ)、ゴールドライン(クルントンブリ～クロンサン区役所～タクシン病院)に加え、バンナーとスワンナプーム国際空港(クリック大学)を結ぶモノレールが検討されている。

● 首都圏・地方での鉄道整備

地方では鉄道の開発・整備が不十分で、遅延発生の原因となっている。このため、政府は物流コスト削減や交通渋滞の緩和のため、旅客・貨物ともに鉄道による輸送に力を入れている。各都市を結ぶ高速鉄道や複線鉄道で国内約6000キロの鉄道網を整備するほか、東北部のナコンラチャシマなど

主要都市に公共交通システムを導入する考えだ。

運輸省は21年度(20年10月～21年9月)予算案の鉄道インフラ整備事業に、バンコク首都圏のダークレッドライン(ランシット～タマサート大学間)に加えて、東北部コーンケン県バーンバイ～ナコンパノム間の複線鉄道などを盛り込むことを計画している。

● 南部経済回廊(SEC)構想

タイが抱える問題の一つに深刻な地域格差がある。バンコク首都圏と地方との経済規模の違いは日本より大きい。そこで東部経済回廊(EEC)に続いて政府が掲げた地域開発計画が、南部のチュムブーン県、スラタニ県、ラノー県、ナコンシータマラート県の4県による南部経済回廊(SEC)だ。

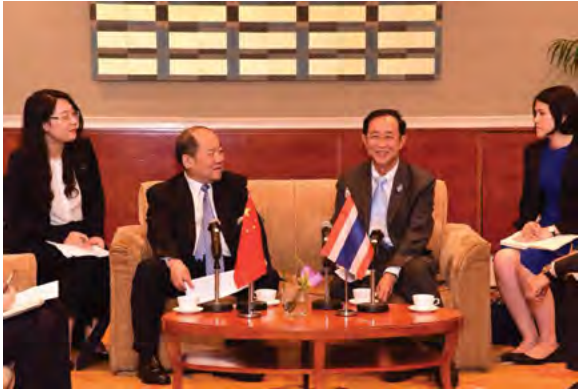
同地域は東はタイ湾、西はアンダマン海に挟まれ、ゴムなどの天然資源やサムイ島などの観光地を擁している。政府としては観光やヘルスケア、農業の振興やベンガル湾他分野技術経済協力イニシアチブ(BIMSTEC)諸国向けの貿易拠点として構想しており、ラノー港の拡張や鉄道の新設なども計画。19年1月には116事業に計1086億バーツの予算が付与されている。

● 鉄道を高速・複線化

中国が建設資金などで協力するバンコクとナコンラチャシマを結ぶ高速鉄道(第二期)計画だが、車両、線路の調達や電気系統機器システムの導入などで両政府は契約の締結に至っていない。5月を目前に調整を続けていたが、新型コロナウイルスの感染拡大による混乱で10月に延期される見通しだ。将来はナコンラチャシマからノンカイ、ラオスのビエンチャン、中国の雲南省まで延伸する予定。また、日本とのバンコク～チェンマイ間の高速鉄道計画も頓挫している。

15年時点で4034キロあった全国の鉄道網のうち、複線の総距離は359キロのみで、残りの3675キロは単線。利用者と貨物の輸送が非効率に行われてきた。物流コストの削減や道路の渋滞緩和には複線化は避けられず、22年までに839キロを追加し、35年までに2992キロと、全長の81%を複線化する計画だ。

現在複線化の工事が行われているのは、中部サラブリー県マープカバオ駅～東北部ナコンラチャシマ県タノンジラジャンクシオン駅間(全長132キロで22年開通予定)など。タイ国鉄(SRT)の利用者は18年、3500万人だったが、計画通りに複線化が進めば、8000万人に増加すると試算される。



タイ中高速鉄道に関して中国側と会談するアーク運輸相(当時)



種別では、石油化学製品がトップで、電気機器、プラスチック製品が続いた。米国の貿易摩擦を背景に、中国系企業によるEEC域内への生産拠点移転の増加などが、需要を高めている。

それでは巨大なEECプロジェクトの概要や進捗状況を見ていこう。

巨大プロジェクト、EEC
米中貿易摩擦で漁夫の利

タイは人口6億人を超えるASEAN経済圏の中心に位置する。1997年～98年のアジア通貨危機や、2004年のインド洋津波、06年と14年の軍事クーデター、11年の大洪水など数々の困難を克服し、成長を続けてきた。同時に日系企業を筆頭に積極的な外資誘致政策が功を奏し、自動車を中心とした産業の集積が進んだ。

16年6月には、産業構造の高度化を図る新たな国家プロジェクト「タイランド4.0」を策定。この戦略の中核となるのが、東部経済回廊(EEC)で、成長著しいアジア諸国への主要な玄関口と期待されている。東部臨海工業地域(イースタンシーボード)の3県(チャチュンサオ、チョンブリ、ラヨーン)の再開発を含むインフラ基盤の整備に5年間で5兆円超の投資を行い、電気自動車やロボットといった先端技術産業企業の誘致を目指している。

手厚い税恩典などの投資促進策を背景に、19年のEEC域内向けの投資申請件数は506件で、金額は全体の6割を占める4448億8000万バーツに達した。業種別では、自動車・同部品や電気・電子製

品などが上位を占め、BOIのドゥアンジャイ長官は、20年も恩典の拡充などで、投資申請件数・額が増加する見通しを当初は示した。

商業省企業振興局によると、20年1月の新規企業登録数は前年同月比4.4%増の719社で、業種別では不動産(115社)、建設(40社)、不動産ブローカー(39社)が上位を占めた。

1月末時点で事業活動を行っていた企業数は7万2385社だった。外資比率は40.3%。このうち日本資本が最も多く全体の48.6%を占め、次いで中国10.3%、シンガポール5.5%、米国3.7%、韓国3.0%と続いた。

工業用地の販売・貸し付けも堅調だ。直接運営と民間企業との提携を含めて全国60カ所の工業団地で事業を展開するタイ工業団地公社(IEAT)によると、19年度(18年10月～19年9月)においてEEC域内での販売・貸し付けが1964ライ(1ライ＝1600平方メートル)と全体の約9割を占めた。

また、昨年の工業団地外への工場新設増設の許可申請件数は、前年比11%減の計550件だったが、総額は同65%増の1110億2100万バーツだった(工業省工場局集計)。業

東南アジアおよびアジア太平洋地域への玄関口となるEEC



出所：総務省「安心・安全なデータ流通・利活用に関する調査研究(平成29年)」をもとに作成



レムチャバン港も第3期拡張工事を計画。

COVID-19 新型コロナウイルス
関連コラム

新型コロナ関連でBOIが
医療機器製造に追加恩典

タイ投資委員会(BOI)は新型コロナウイルスの影響に伴う景気停滞を抑えるため、医療機器製造への新たな優遇策を打ち出した。

マスクや防護服に使われる不織布などの医療機器、薬品、薬品の有効成分の生産投資案件に対して、既存の3年～5年の優遇税制に加え、法人税を3年間、50%減免する。条件は今年1月から6月30日までに申請され、12月31日までに生産し、売上が発生したプロジェクト。さらに来年末までに生産した分の50%以上は、タイ国内で販売または寄付しなければならない。

医療機器、部品製造のための既存製造ラインの転換に対して、年内に限って機械の輸入関税を免除する。申請は9月中に行わなければならない。

その他、医療用アルコールの生産に8年間の法人税免除を付与する。マスクなどに使われる不織布生産の追加恩典として、法人税の免除期間を3年から5年に延長する。



新型コロナ関連でBOIが医療機器製造に追加恩典



アジアへの玄関口・EEC

東部経済回廊(EEC)政策委員会によると、2022年〜25年にかけて完工・利用開始が見込まれている主なインフラ整備計画は以下で、東南アジアおよびアジア太平洋地域への玄関口としての役割が期待される。

1 3空港をつなぐ高速鉄道

タイ国鉄(SRT)のマッカサン駅がターミナルとなり、北郊ドンムアン国際空港とスワンナプーム国際空港、東部ウタパオ国際空港を結ぶ高速鉄道で、24年の開通・開業を目指している。最速250キロで9駅(上記4駅に加えて、バンサー・チャチュンサオ・チョンブリ・シリチャー・パタヤ)を結ぶ。マッカサン駅(約140ライ)とシリチャー駅(25ライ)は公共交通志向型都市開発(TOD)の対象に指定されている。

さらに、実現可能性調査を完了したシリチャーからカンボジアと国境を接するタイ南東端に位置するトラート県クロンヤイまでの複線鉄道整備と並行して、延伸する案が浮上。延伸区間を「東部フルーツ回廊」として整備し、観光促進を図る考えだ。

2 第3のハブ・ウタパオ国際空港とその周辺

新たに第2滑走路と第3旅客ターミナル、商業施設、自由貿易ゾーン(FTZ)を23年までに増設。中国やロシア、インドからの団体客を見込んで、旅客収容能力を15年間で220万人に引き上げる見通し。また、需要が見込まれる航空機整備(保守・修理・分解・MRO)施設と同産業向けの人材研修センターが22年までに同空港近くに確保している500ライの土地に新設される。



ドンムアン、スワンナプームに次ぐ拠点として整備される計画のウタパオ国際空港

3 レムチャバン港(第3期開発)

最先端の自動システムなどを導入し、コンテナ取扱量を年間700万TEUから1800万TEU(Twenty-foot

Equivalent Unit、20フィートコンテナ換算)へ増強。「アジアのデトロイト」からの自動車輸出能力を年間100万台から300万台に25年までに増加させる目標を設定している。



レムチャバン港も第3期拡張工事を計画。画像は香港系ハチソンが運営するターミナルD

4 マプタプット工業港(第3期開発)

天然ガス・液体材料用(それぞれ年間約2000万トン、1100万トンの運送能力)と発電所・倉庫関連開発用のターミナルで構成される。25年までに1000ライ(1ライ=1600平方メートル)の敷地に、液化天然ガス(LNG)のタンカー接岸港2カ所、ガス積替え棧橋3カ所の増設、貨物倉庫、天然ガス関連事務所、沈泥溜め、サービス施設、砂防石堤防、防波堤の

建造などを行う予定。

5 鉄道の複線化

EEC域内の鉄道を複線化。レムチャバン港、マプタプット工業団地港、国内に点在する工業地区、内陸のコンテナ倉庫など、必要な工業団地・物流センターを連結、物流コストの削減による費用対効果の高い運送を実現する。SRTは2月にシリチャーからトラート県クロンヤイまでの複線鉄道整備の実現可能性調査を完了したことを明らかにした。

6 都市間を結ぶ高速道路

EECの重要拠点を結ぶ高速道路の建設。7号線などを延長することで、運送・移動時間を短縮。また、都市間を結ぶ道路網により、未開発地域への交通の利便性が向上する。

7 スマートシティ構想

「タイランド4.0」やイノベーションの奨励に加えて、EEC域内に住む人々の生活をあらゆる面から支える地域づくりを目指す。質の高い教育・医療サービス、インターネット環境など最先端のインフラ整備を進める。

21カ所の
ターゲット産業
投資奨励ゾーン

- チャチュンサオ県
- 1 TFD工業団地(第2プロジェクト)
- チョンブリ県
- 2 アマタシティーチョンブリ工業団地(第2プロジェクト)
- 3 アマタシティーチョンブリ工業団地
- 4 ピントン工業団地
- 5 ピントン工業団地2
- 6 ピントン工業団地4
- 7 WHAチョンブリ工業団地1
- 8 ピントン工業団地3
- 9 WHAチョンブリ工業団地2
- 10 ピントン工業団地5
- 11 WHAイースタンシーボード工業団地2
- 12 WHAイースタンシーボード工業団地3
- 13 ヤマトインダストリーズ工業団地
- ラヨーン県
- 14 アマタシテリラヨーン工業団地
- 15 WHAイースタンシーボード工業団地1
- 16 イースタンシーボード工業団地
- 17 WHAラヨーン工業団地
- 18 スマートパーク工業団地
- 19 WHAイースタン工業団地(マブタブット)
- 20 CPGC工業団地(ラヨーン)
- 21 WHAイースタンシーボード工業団地4



5カ所の「特定産業投資奨励地区」

EECi

イノベーション特別区

EECiは、イノベーションを促進し、将来拡大する事業の機会に応える技術の高度化を図る。ラヨーン県ワンチャンヴァレー地区(面積3,000ライ)に、①先端農業および食品(FOOD INNOPOLIS)②バイオ燃料およびバイオ科学(BIOPOLIS)③人工知能(AI)および自動化・ロボット(ARIPOLIS)といった産業都市を開発する。

EECd

デジタルパーク

デジタル経済社会省傘下の法人が運営するEECd(チョンブリ県シラチャー地区の708ライ)は、デジタル産業の革新と投資に焦点を当てた特区。AI・IoT(モノのインターネット)の研究施設やインターネット・データセンターに加えて、人材育成の教育機関や居住地区を含むデジタルコミュニティを目指す。

EECa

東部航空都市

ラヨーン県ウタパオ国際空港周辺の特区(6,500ライ)で、第3ターミナルの建設や航空機整備センターの設立などが計画されている。

EECmd

メディカル・ハブ

チョンブリ県バンラムン地区(566ライ)。総合的な医療サービスやヘルスケアを提供するタイ初の医療ハブ。国の高齢化に備えることも目的としている。

EECh

高速鉄道
リボンスプロール

北郊ドンムアン国際空港とスワンナブーム国際空港、東部ウタパオ国際空港を結ぶ高速鉄道沿線地域と公共交通志向型開発地域(TOD)であるマッカサン駅とシラチャー駅を対象に開発する。

● 12のターゲット産業
21カ所の投資奨励工業団地

東部経済回廊(EEC)では21カ所の「ターゲット産業投資奨励ゾーン(工業団地)」が設置され、12のターゲット産業への投資なら追加の恩恵を受けることが可能だ。さらに5カ所の「特定産業投資奨励地区」も設けられている。

アマタシティーチョンブリ工業団地など3県で21カ所の工業団地が12のターゲット産業のための場所として指定されている。「タイランド4.0」では、12分野がターゲット分野として定められており、追加恩恵が与えられる。既存の有望分野「Sカーブ産業」である「次世代自動車」「スマート電子機器」などの5分野と、次世代の有望分野「新Sカーブ産業」である「自動化・ロボット」や「航空関連およびロジスティクス」といった5分野に、「防衛」と「教育および人材開発」が19年に追加された。

さらなる企業の誘致を図るために、タイ投資委員会(BOI)は昨年12月19日、EEC域内のプロジェクト

● 5カ所の
「特定産業投資奨励地区」
(EEC特別区パッケージ)

特定産業においてEECイノベーション(EECi)、デジタルパーク(EECd)、東部航空都市(EECa)、メデイカル・ハブ(EECmd)内に立地する投資案件に追加恩恵が与えられる。

● チョンブリ県バンブン地区に
新工業団地を開発

タイ工業団地公社(IEAT)は2月、複合企業のアジアンクリーン・インダストリアルパークと連携してチョンブリ県バンブン地区に新たに工業団地「Asia Clean Chon Buri Industrial Estate(敷地面積1300ライ)」を開発することを明らかにした。

追加恩恵の対象事業 (事業拠点がEEC域内にあること)	追加恩恵の申請条件		
	人材育成 (科学技術分野)をする場合	EEC域内の特定地域へ投資する場合	
		EECi, EECa, EECd, EECmd	工業団地、工業地区
A1類、A2類 (法人税8年免除)	3年間の法人税 50%減免	2年間の法人税 50%減免	—
A3類 (法人税5年免除)	3年間の法人税 50%減免	2年間の法人税 50%減免	1年間の 法人税免除
8類(技術・イノベーション 開発・同支援事業) (法人税10年免状)	2年間の 法人税免除	1年間の 法人税免除	1年間の 法人税免除

出所：タイ投資委員会、ジェトロ

12のターゲット産業	
① 次世代自動車	⑦ 航空関連およびロジスティクス
② スマート電子機器	⑧ デジタル経済
③ 高付加価値の観光・医療・観光	⑨ 医療及び総合的ヘルス
④ 先進農業及びバイオ技術	⑩ バイオ燃料及びバイオ化学
⑤ 未来のための食品	⑪ 防衛
⑥ オートメーション及びロボティクス	⑫ 教育及び人材開発

出所：EEC事務局

に対する投資恩恵を拡充・改定することを明らかにした。20年1月2日から21年末まで申請を受け付ける考えた。

恩恵の対象となる地域と事業分野が拡大されたが、投資が域内の人材育成プログラム(科学技術分野)向けか、もしくは特定地域向けかによって、恩恵内容が異なる。

タイ国内で61番目の工業団地となる。入居を見込むのは投資恩恵の対象となるターゲット産業の企業で、環境に配慮する「エコ産業コンセプト」が売りとなる。

投資額は400億バーツで、8000人以上の雇用を創出すると期待される。

● 工業用水地

懸念材料は工業用水の確保となりそうだ。ここ10年で最悪といわれる干ばつの影響で、貯水量不足は深刻化。新たな水資源を見つけないと、6月には工業用水を供給できなくなると工業省は警鐘を鳴らした。乾期

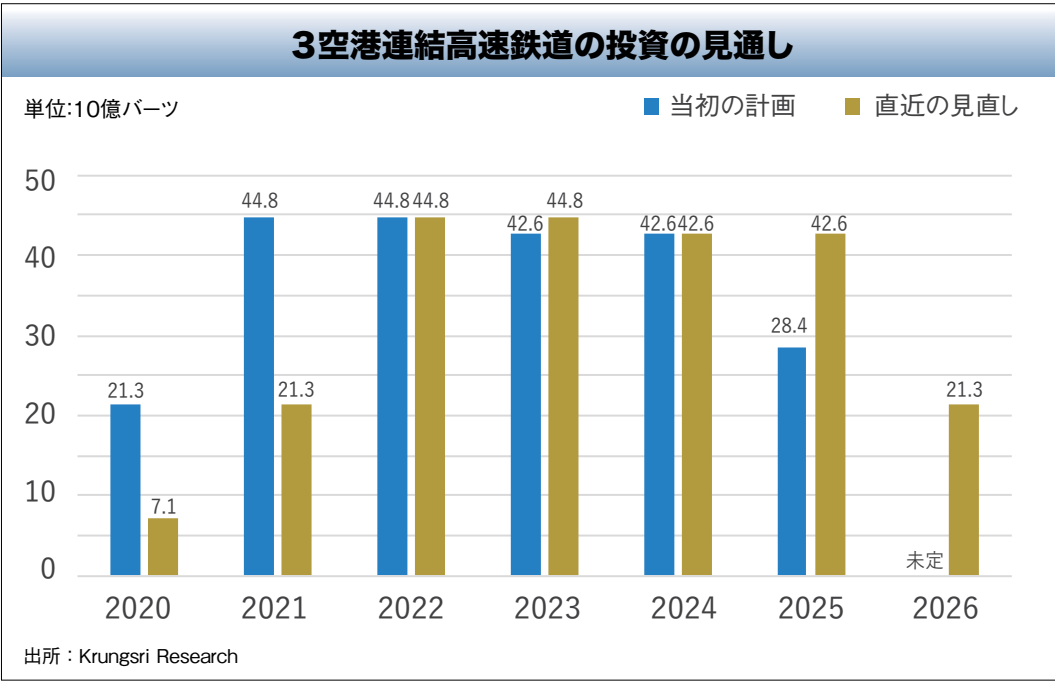
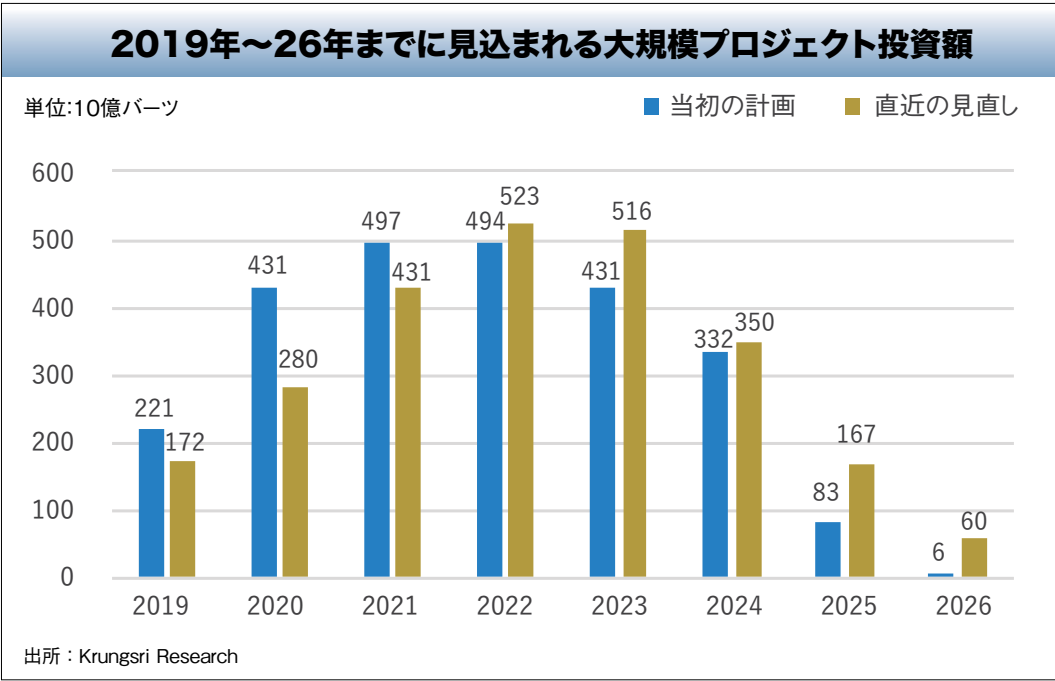
アジア開発銀行はかつて、16年～30年までに東南アジアで約3兆1000億ドルのインフラ需要が発生し、タイだけでも2340億ドルのインフラ整備需要が生まれるという予測を立てた。4月には財務省が20年～27年までに1兆900億バツの官民連携（PPP）投資を計画し、大型インフラ整備事業などにあてることなどが明らかになっている。また、運輸省は18年～37年までの20年計画を立てている。新型コロナウイルス拡大による経済への影響が見通せない中、政府による公共事業への投資は景気対策とし

プロジェクトの進行に向け
望まれる迅速な予算消化

0戸）が進行中だ。
コリアーズによると、開発大手は今後発表される新たな「バンコク都市計画」を注視している。建築基準法が改訂され、ラップラオ地区などでの建築許可が下りやすくなると期待されている。一方で、景気後退を背景に、住宅需要が落ち込んでおり、開発業者は建設場所の選定に慎重な姿勢を見せている。さらに、新型コロナウイルスの影響を受けて、タイの住宅開発会社の第一四半期における景況感指数の悪化も判明している。

不動産市場への影響

不動産市場への影響
東部経済回廊（EEC）で加速するインフラ整備を背景に、リゾート地のパタヤ（チョンブリ県）のコンドミニアム販売が堅調な動きを見せている。19年の販売戸数は1万5545戸と5年ぶりの高水準となった。不動産サービス大手コリアーズ・インターナショナル（タイランド）によると、特に下半期は上半期の2倍以上増加し、活況を取り戻した。
首都圏では今後開業するオレンジ

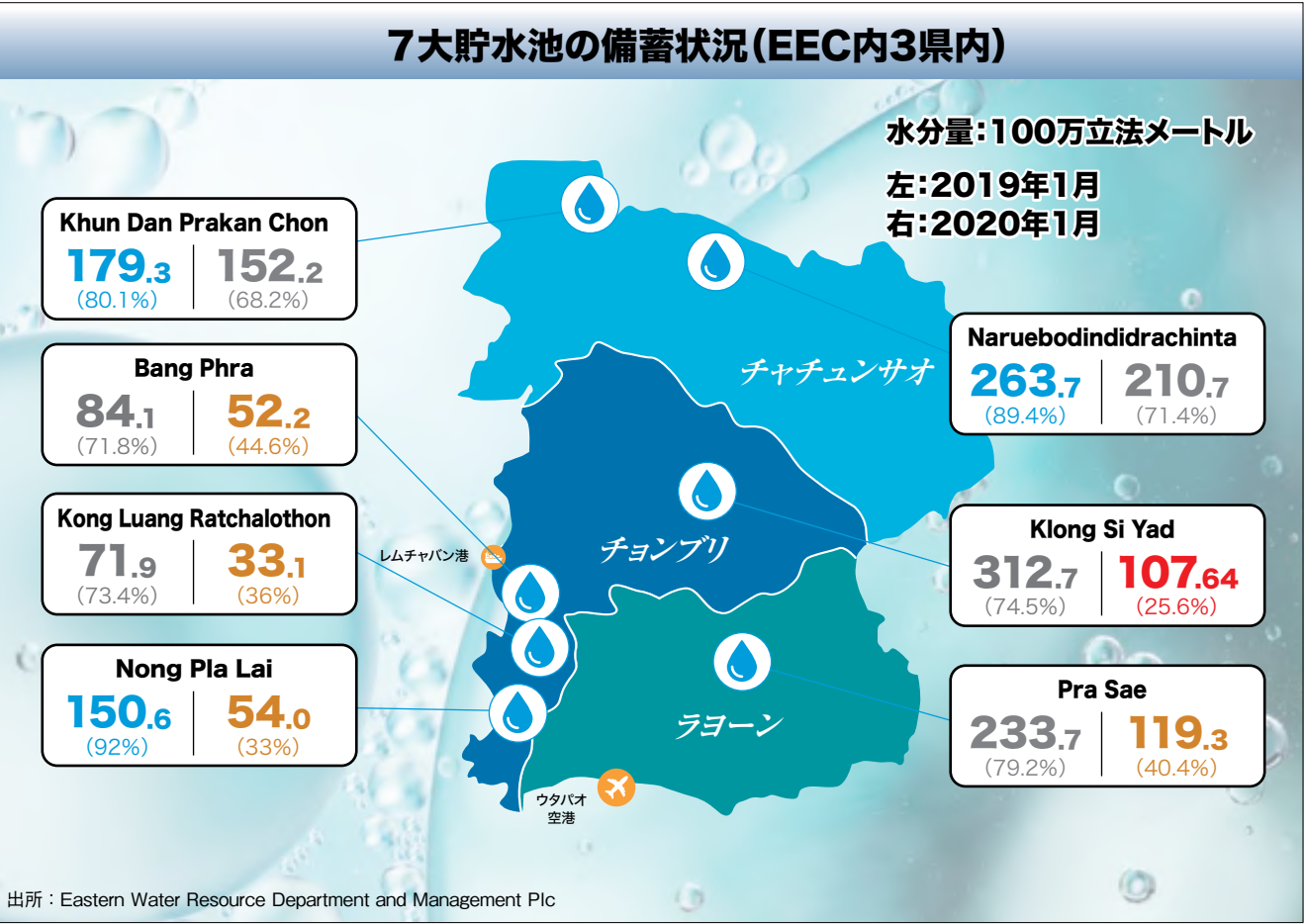


でもさらに重要になる。
ただ、タイは2月26日に当初の予定より5ヵ月遅れて20年度（19年10月～20年9月）の予算案が承認された。ただでさえ予算案の審議が遅れていた中、採決での代理投票が発覚し、憲法裁判所からやり直しが命じ

られたのだ。予算の執行が遅れたことにより、スワンナプーム国際空港の新ターミナルやオレンジラインの建設開始にも遅れが出る見通しだ。
将来、タイは東南アジアのハブとして近代的なインフラを全土に張り巡らせることができるのか。官民が一体と

なったプロジェクトの進行が望まれる。
次号ではバンコク首都圏で進められているBTS、MRTの延伸・新設プロジェクトの進捗状況および注目開発エリアを紹介する。

ライン（タイ文化センター～ミンブリ23年開通）、ピンクライン（ミンブリ～ケーライ21年開通）、イエローライン（ラップラオ～サムロン21年開通）沿線でコンドミニアムの供給が今年増えそう。都市中心と比較して土地価格が割安で不動産開発会社にとって旨味のあるロケーションになっている。
タイ政府系住宅銀行の不動産情報センターによると、19年10月～12月の首都圏6都県（バンコク、パトゥムタニ、サムットプラカーン、サムットサコン、ナコンパトム、ノンタブリー）の未利用地の価格指数は12年を100として約3倍の284.7と前年同期比で27.6%上昇した。
建設中もしくは予定されている路線の周辺での上昇幅が大きく、グリーンラインの延伸予定区間のクイコット～ラムルッカー、建設中のピンクラインのケーライ～ミンブリ区間、グリーンラインの開通・延伸予定区間のペーリング～ケーハーバンブーといった郊外で大きな伸びを見せた。
特にオレンジライン沿い（ラマ9世通り～ラムカムヘン～ラムサリ）では、ブルクサー、アナンダ、オリジンプロパティなど5社が、少なくとも6プロジェクト（総戸数4000～5000戸）を開発中。北郊のラムイントラ地区でも5プロジェクト（総戸数300





BHAKASA INDUSTRIAL

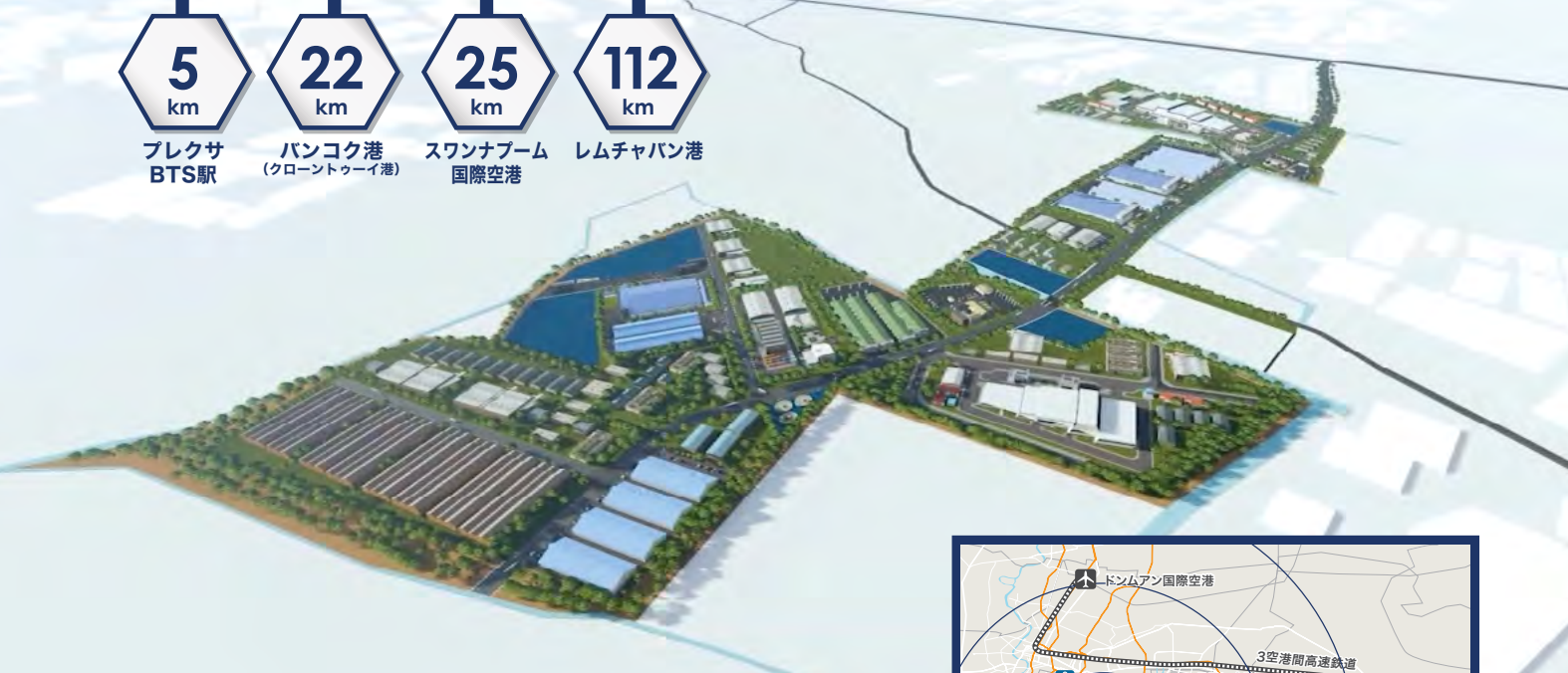
バンパー新工業団地 IEAT (タイ工業団地公社) 販売開始



Check Point

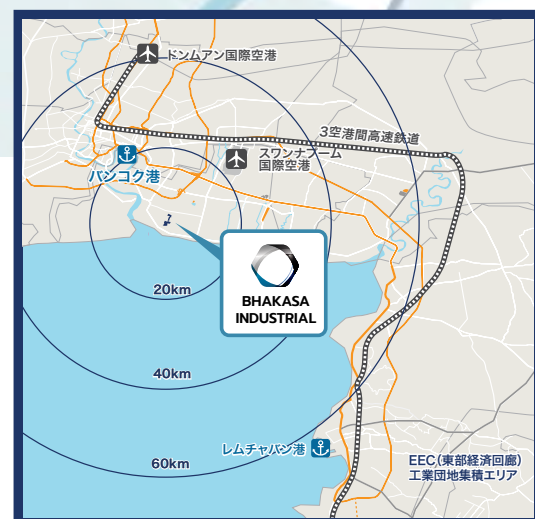
- 1 タイ工業団地公社認定**
工場建設、操業許可などワンストップで申請でき安心して操業可能です。
- 2 都心に最も近い**
BTSプレクサ駅から5km。バンコク都心まで直線距離で約20km。都心からの通勤や物流に便利です。
- 3 バンパーエリアの希少な工業用地**
都市化に伴い周辺では工場操業が難しくなっています。工場ができる土地は希少価値があります。

5 km プレクサ BTS 駅
22 km バンコク港 (クロントゥーイ港)
25 km スワンナプーム 国際空港
112 km レムチャバン港



バンコク都心に最も近い 最新のIEAT工業団地

バンパー工業団地が完成してから40年強。長い期間をかけて確固たる産業集積を築いてきたサムットプラカーン県。このエリアに最新のIEAT:タイ工業団地公社の工業団地が登場します。都市化に伴い周辺エリアでは工場の操業が難しくなっていますが、この工業団地の中では安心して操業が可能です。



インフラ・システム概要



通信システム

光ファイバーおよび高速インターネット



電力供給

30 MW Electricity Substation
Metropolitan Electricity Authority, Samut Prakan Districtより供給



給水システム

6,000 cu.m./日
Metropolitan Waterworks Authority, Samut Prakan Branchより供給



廃水処理システム

2,500 cu.m./日
の汚水処理が可能



ガスシステム

天然ガス供給パイプライン
PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd.より供給



交通システム

メイン道路=横幅25m
サブ道路=横幅20、16m

マスタープラン概要



最適な産業

- 自動車部品
- 電気電子部品
- 産業用機械、ロボット
- 食品加工
- 冷凍・冷蔵倉庫
- EC向け物流、一般物流
- 研究開発施設

プロジェクトエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
649-1-96	103.9	256.79

工場・倉庫エリア

ライ	ヘクタール	エーカー
481-2-99	770,796	190.47

公共施設・サービスエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
101-2-28	162,511	40.16

IEAT工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾
Eメール takao@gdm-asia.com

- 工業用地取得
- 土地権利証書移転
- 操業許可
- 建築申請サポート

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

弊社のこれまでの実績

- 東プレ 様
- アイシンアジアパシフィック 様
- 古河電工 様
- 福島工業 様
- 宇部興産機械 様
- アムテック 様
- JX日鉱日石 様
- アマダ 様
- コマツ 様
- トヨタ車体精工 様
- 古河オートモーティブ 様
- アルプス電子 様
- 積水プラスチック 様
- 日本ガイシ 様
- パナソニックデバイスSUNX 様
- アズビル 様

など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

90万㎡
以上の
売買実績



藤岡 資正 氏

Dr. Takamasa Fujioka

追求しながら、多様な美意識を有したデザイナーが共に創造性を発揮している。

■ ■ ■ ■

伝統を守りながらも

若い人の意見を積極的に聞き入れる

基本的にデザインはチームで行うが、「かなり古いブランドなので、若い人に積極的に参加してもらい、新しいアイデアを持ち込んでほしい。グレイハウンドとは何か、というアイデンティティを軸に、若者の流行や感性を組み合わせながら、新たなデザインを創造することに挑戦しています」と、バヌ氏。

「伝統を守りながら、トレンドリーであること。それがなければ、時代遅れになるか、もしくはグレイハウンドらしさをなくしてしまいます。このバランス感覚がとても重要です。だから新しい世代は私たちにとって、とても重要なのです」。

対談を終えて by 藤岡 資正 氏

欧米の広告代理店の経営者としても華々しい実績を残すバヌ氏。近年は、海外へも事業展開をし、家具大手のイケアともコラボレーションを開始している。40年の歴史を継承しつつ、流行を取り入れるという、「不易流行」の実践を垣間見ることができた。



略歴 Bhanu Inkawat(グレイハウンド・ファウンダー) チュロンコン大学付属学校を経て、ロンドンのハロー工芸大学にてグラフィックデザインを学ぶ。欧米大手広告代理店に勤めながら、友人らと1980年にグレイハウンドを立ち上げ、現在タイ国内に16ヵ所のアパレル店舗、ロンドン、シンガポール、中国などに18ヵ所のカフェを展開。タイを代表するクリエイターとして現在に至る。

サシン経営大学院日本センター 藤岡資正所長が聞く

対談 Thai Dan

グレイハウンド社 ファウンダー



バヌ・インカワット 氏

Mr. Bhanu Inkawat

グラフィックデザイナーや教員など、ファッションや飲食業界とは無縁であった若者5名によって約40年前にバンコクで創業されたGreyhound(グレイハウンド)。ファッション産業を生活スタイル産業へと昇華させ、自らを「スタイルプレゼンター」と定義する同社の取り組みについて、創業経営者であるバヌ氏に聞いた(聞き手:藤岡資正)。

■ ■ ■ ■

ベーシックに、ひと捻り加える

創業者はそれぞれが異なる分野に携わってたが、皆に共通していたのが、「ファッションが好きで、買い物や食事など生活に関わるあらゆるものをオシャレにしたい」という想いであった。

バヌ氏は振り返る。「当たり前ですが、欧米と比べても、40年前のバンコクはオシャレとは縁遠い街でした。いくつかの伝統的ブランドは百貨店で買うことができましたが、あまり興味が惹かれるものやお洒落でワクワクするショップがなかったので、自分たちの趣味の延長線上で、グレイハウンドを立ち上げました」。

バヌ氏は定番といわれるベーシックなモノに少し捻りを加えることが好きだ。デザインの信念を聞くと、「ベーシックかつシンプルであること。そこに少しの創造性が加わると、作品を興味深くし、面白くもする」。グレイハウンドが展開するレストランも基本的なタイ料理やデザートにアクセントやデザイン性を加えることで多くの顧客を魅了している。

グレイハウンドの創造性の源泉は「多様性」にあるという。現在のスタッフも、ファッションデザインよりも、グラフィックデザイン、製品デザイン、インテリアデザイン、美術家などが多い。「日常生活を楽しく、芸術的に」という価値を

はじめに

3月号では、タイの非公開会社の増資の手法について紹介した。今回は資本の減少、すなわち減資について取り上げる。

株式に関する制度の違いから、タイの減資は日本のそれとは大きく異なるため、その方法をよく理解しておく必要がある。

もし株式の数を減少させたい場合は、自己株式の取得・消却等の手続きを合わせて行う必要がある。これに対してタイでは、株式会社による自己株式の取得は認められていない(民商法1143条)。他方で、減資の1つの方法として、発行済株式数を減少させることが認められており、これによって資本金を減少させるとともに、株式の数を減らすことができる。

さらに、減資は資本の流出を伴うため、非公開会社が減資を行う場合は、いわゆる債権者保護手続きが必要である。具体的には、減資についての通知を少なくとも1回、新聞上で公告すると共に、会社の全債権者に対して文書で通知を行わなければならない。

通知を受けた債権者は、通知日から30日以内であれば、減資に対して異議を申し立てることができる。債権者から異議が申し立てられた場合、会社は弁済を行うか、債権者に対して保証を提供する必要がある(民商法1226条)。

減資が利用される場面

タイにおいて減資が利用される場面の1つに、優先株(種類株)の内容を変更する場合がある。

タイの実務上、会社が優先株を発行することは珍しくないが、優先株に付加される権利内容を、事後的に変更するニーズが生じることもある(優先株を普通株に転換した場合などと同様)。

しかし、タイの法律は、一度発行した優先株の内容変更を許容してい

インテリジェンス・リレー連載

知らないきや損する タイビジネス法務

タイにおける減資の特徴

タイにおける減資には、全株式の額面金額を一律に引き下げる方法と、会社の発行済株式数を減らす方法の2つがある。特に後者については、日本の制度と大きく異なるので注意が必要である。

日本における減資は、資本を減少させる手続きであって、株式数を減らす手続きではない。そのため、

タイにおける 減資の手法

タイにおける減資の手続き

減資を行うためには、株主総会の特別決議(75%以上の賛成による決議)が必要である(民商法1224条)。会社は、株主総会開催日の14日前に招集通知を送付して株主総会を開催し、更に決議日から14日以内に、減資が決議されたことを商務省に登録しなければならない(同法1228条)。

ない(民商法1142条)。そこで、優先株の内容変更を行う場合は、一度株式を減資した上で、再度増資の手続きを行う方法が採用されている。この場合、減資については上述の債権者保護手続きが生じるため、手続き完了に時間的な差が生じる上、債権者が異議を申し立てた場合には、債務を弁済しなければならない。

日本との制度の違いを踏まえた上で、仮に全株主が同意していたとしても、その実行には複雑な手続きが必要になることに留意しなければならない。

GVA Law Office (Thailand) Co., Ltd.
代表弁護士 藤江大輔

2009年京都大学法学部卒業。11年に京都大学法科大学院を修了後、同年司法試験に合格。司法研修後、GVA法律事務所に入所し、15年には教育系スタートアップ企業の執行役員に就任。16年にGVA法律事務所パートナーに就任し、現在は同所タイオフィスの代表を務める。

URL: <https://gvalaw.jp/global/3361>
Contact: info@gvathai.com



Bkk オフィスナビ

Vol.5 スクンビットエリアのご紹介

GDMはオフィス仲介(物件探しから契約手続き)、内装施工までサポートをしております。
第5回目の今回は、バンコク主要エリアの一つであるスクンビットをご紹介します。



スクンビットエリア

スクンビットエリアはバンコクを代表する繁華街エリアで、多くの在タイ日本人が住居を構えております。
BTSスクンビット線の各駅を起点に行動が可能で、出張者にもなじみやすいです。
その利便性ゆえ、バンコク屈指のオフィスエリアでもあります。

2 駅直結で通勤便利な人気物件

Pick Up 1 インターチェンジ21 Interchange 21

徒歩 人々 アソーク駅2分、スクンビット駅5分

家賃	竣工	階数
1,350 THB/月	2008年	35階

BTSアソーク駅、MRTスクンビット駅直結の通勤に便利なオフィス物件。日系大手企業も多く入居しており、新規進出先/移転先として人気が高い。

BTSアソーク駅直結の商業ビル

Pick Up 2 エクスチェンジタワー Exchange Tower

徒歩 人々 アソーク駅2分、スクンビット駅5分

家賃	竣工	階数
1,400 THB/月	2006年	42階



BTSアソーク駅から直結でアクセスできる立地の良さとビル内にスポーツジムやレストラン、カフェを備える利便性の良から数多くの有名企業が名を連ねる人気の高層オフィスビル。

商業施設併設

Pick Up 4 ピラートタワー@エムクォーティエ Bhiraj Tower at EmQuartier

徒歩 人々 BTS ブロンボン駅 徒歩1分

家賃	竣工	階数
1,400 THB/月	2015年	45階



日本人が多く居住するBTSブロンボン駅直結の商業施設併設のオフィス物件。築浅で清潔で、勤務後に併設のエムクォーティエでショッピングする人も多く、知名度の高さが魅力。

オフィス紹介実績

- コナミミュージメント 様
- 湖池屋 様
- 住友重機械工業 様
- 野村総合研究所 様
- 三菱UFJリサーチ&コンサルティング 様
- BizWings 様
- JXTGエネルギー 様
- KGK 様
- モンスターラボ 様
- 古河電工オートモーティブシステムズ 様
- 戸上電機製作所 様
- 日本コムサ 様
- アンダーソン・毛利・友常法律事務所 様
- 古河電気工業 様
- 住友商事マシネックス 様
- 野村貿易 様
- 北國銀行 様

オフィスに関するお問合せ



097-137-4831 (担当: 内堀)
uchibori@gdm-asia.com
https://office.gdm-asia.com/bkk-office-navi/

2020年 オープン オフィス物件

Pick Up 3 ザ パーク The PARQ

徒歩 人々 MRT クイーンシリキット駅 徒歩2分

家賃	竣工	階数
1,200 THB/月	2020年	16階



MRTクイーンシリキット駅前の2020年オープンの最新オフィス物件。周辺はオフィスの併設施設としてホテルや医療施設が建設中。環境への配慮を踏まえて建設されているのが特徴。

駅直結の新築オフィスビル

Pick Up 5 Tワン ビルディング T-One Building

徒歩 人々 BTS トンロー駅 徒歩5分

家賃	竣工	階数
1,200 THB/月	2018年	34階



BTSトンロー駅からスカイウォーク直結の新築オフィス物件。日本人が多く居住するトンロー駅で駅近物件は現在この物件のみのため希少価値が高い。近くに開業して間もない日航ホテルあり。

オフィス探し専門サイト



バンコクオフィスナビ

検索

バンコクの魅力あるオフィス物件を紹介する検索サイトです。360度カメラでオフィス内を一望、特集ページではオフィス移転お役立ち情報などを紹介しています。



担当: 内堀

- 新規進出時の手続きサポート/専門家のご紹介
- オフィス物件のご紹介
- サービスオフィスのご紹介
- 住宅物件仲介企業のご紹介
- 内覧同行
- ビルとの契約手続きサポート
- レイアウト作成
- 内装施工

dearlife お部屋探しならディアライフ!

GDM紹介プロモーション!

GDMからの紹介または『ArayZ』読者の方には通常サービスに加え、
Dearlife 特別サービスをご利用できます!

Dearlife通常サービス

- 入居者向け保険(火災・借家人賠償・退去時の原状回復)
- セレッソ大阪サッカースクールでのご優待
- ベリーモバイルでのご優待
- ムエタイジムでのご優待



イメージキャラクター バービー (フォーリンラブ)

GDMからの紹介、『ArayZ』読者の方には

さらに!

+

特典 **1** 法人企業さま 向け

デポジット 長期立替

+

インターネットTV
1年間無料

特典 **2** 駐在員さま 向け

引っ越し費用負担 or JALマイレージ贈呈 (2,000マイル)

+

インターネットTV
1年間無料

※特典1のサービス提供に際して、企業間の覚書締結を必要とすることがあります ※特典1と特典2の併用は不可です。
※サービスプロモーションは予告なく変更となる場合もございます。予めご了承ください。

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

日本人ライフアドバイザー直通
お気軽にお問い合わせください。 02-261-1188



ビル1棟占有
複数社登記可

800~2,000m²
規模のビル建設が可能
※2,000m²以上は応相談

通常のレンタルオフィスでは「出来ない」を解決!

カスタムメイド 長期賃貸オフィス

ご要望に応じた仕様のオフィスビルをご提案

慢性的な駐車場不足、夕方6時以降エアコン代が高い、複数社で法人したいけど都心部のオフィスビルでは無理、24時間空調ができない、などオフィス賃貸に関してお困り事はありませんか? お客様のご要望を汲み取りカスタムメイドの長期賃貸オフィスビルをご提案します。



豊富な駐車場台数



ビル1棟占有利用



自由度の高い
カスタマイズ



複数社登記可能



24時間365日稼働可能



スタッフ増員にも
柔軟に対応

カスタムメイド長期賃貸オフィスに関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾
Eメール takao@gdm-asia.com

- 工業用地取得
- 土地権利証書移転
- 操業許可
- 建築申請サポート

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330



弊社のこれまでの実績

・アイシンアジアパシフィック 様
・アズビル 様
・東プレ 様
・古河電工 様
・福島工業 様
・宇部興産機械 様
・アムテック 様
・JX日鉱日石 様
・コマツ 様
・アマダ 様
・トヨタ車体精工 様
・古河オートモーティブ 様
・アルプス電子 様
・積水プラスティック 様
・日本ガイシ 様
・パナソニックデバイスSUNX 様
など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

90万m²
以上の
売買実績

24 - 27 June 2020
BITEC, BANGKOK

出展者インタビュー

出展ブース Hall : 104 / No : 4D09

東洋紡

TOYOBO (THAILAND) CO., LTD.

Managing Director 山添 誠司 氏



左から山添MD、安藤祐輔GM(エンジニアリングプラスチック部門)、荒井俊輔マネージャー(同)

近代日本経済の父とも呼ばれる渋沢栄一が創立に携わった東洋紡。かつては日本の紡績産業をけん引し、現在は繊維を中心に医薬、フィルムなど様々な高機能製品を提供している。タイには1953年に前身となる新興産業が事務所を開設し、60年以上の歴史を誇る。そして今、エンジニアリングプラスチックを軸として、自動車産業を中心に事業拡大を図ろうとしている。

Manufacturing Expoには主に何を出展する予定ですか？

東洋紡が昨年、日本で発表したコンセプトカーの模型を展示します。エンジニアリングプラスチックを採用した天井やタイヤ、走りながら大気をきれいにするフィルターなど、東洋紡の様々な技術を内装・外装に活用したコンセプトカーとなっています。未来の車という観点から、私どもの持つ素材を提案いたします。



東洋紡のコンセプトカー

Manufacturing Expoにタイから初めて出展する理由を教えてください

近年、自動車メーカーの設計業務が日本からタイに移管され、これまでのように日本で

はなく、タイで素材を検討していただく機会が増えてきました。自動車はさらなる軽量化、燃費向上が求められており、エンジニアリングプラスチックを活用した樹脂化は今後もますます進んでいきます。タイの展示会に出展することで、多くのメーカーにPRできればと考えました。

自動車産業は転換期にあると言われています

内燃機関を持たない電気自動車では、従来は耐熱性の問題などから金属や熱硬化性樹脂を使用していた部分も、私どもの得意とする熱可塑性樹脂の適応部材が増えていきます。それをいかに見つけて、ソリューションとしてお客様に提案できるかがカギになってきます。

日本の本社では4月にモビリティソリューション本部を新たに立ち上げました。その中核を担うのがエンジニアリングプラスチックであり、タイは東南アジアにおける重要拠点として、日本人技術者も配置するな

ど日本と同等のサポートができる体制を整えています。

来場者へメッセージをお願いします

最近では日本企業だけではなく、タイ企業も技術力を高めています。一方で、弊社には優秀なタイ人の方々が入社してくれるようになりました。タイで設計業務を広げる日本企業はもちろん、タイ企業の方々にぜひお声がけいただき、良い関係を構築して自動車産業がタイをはじめ東南アジア全域で成長する一助に私どもがなれればと思います。



TOYOBO (THAILAND) CO., LTD.
Tel : 02-766-3942~48
Fax: 02-108-2677

No. 944, Mitrtown Office Tower, 11th Floor, Room 1103-1106, Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330

InterPlas Thailand 2020 | InterMold Thailand 2020 | AUTOMOTIVE MANUFACTURING 2020 | SURFACE & COATINGS 2020 | ASSEMBLY & AUTOMATION 2020

(Wed - Sat) 10.00 - 18.00 hrs.

24-27 JUNE

BITEC • BANGKOK

MANUFACTURING: THE NEXT CHAPTER

Co-located with:



Featuring:



Organized by:



Exhibit space is open for reservation. ☎ +66 2686 7299 ✉ manufacturing-expo@reedtradex.co.th 🌐 manufacturingexpopage 🌐 www.manufacturing-expo.com

メイドインジャパンの シンプル3Dビューワ

圧倒的低価格！

CATIA、NX、Creo、SOLIDWORKS など
ほとんどの 3D データ閲覧・計測ができて

THB 15,000 !!

3D Fovi

無料体験版 CD-ROM 差し上げます！



株式会社シーセット

〒169-0073 東京都新宿区西新宿6-12-1
西新宿パークウエスト8F
TEL 03-5323-0830 FAX 03-5323-0821
https://www.3dtascal.com



Yonezawa Engineering Asia (Thailand) Co., Ltd.

1 MD Tower, 13th Floor, Soi Bangna-Trad 25, Bangna-Trad Road., Bangna, Bangkok 10260
TEL 02-769-5681~2 FAX 02-769-5683 Mail sales@yea.co.th
営業担当 日本人 谷田貝 (yatagai) 081-911-5681 yatagai@yea.co.th
タイ人 Mr. Chaiyapong 084-361-7439 chaiyapong@yea.co.th

DelnnetsのLEDで
大幅コストダウンを実現！

工場・倉庫・オフィス向け
LEDならお任せください！

タイ国内
最高レベルの
高効率LED



オフィス・室内作業場に

主な取扱商品
蛍光灯型
高天井用
(HighBay)
投光器
(Spot Light)
街路灯
(Street Light)

水銀灯
500W
相当 HighBay (高天井型工場灯)
65w 11,700lm 6000K

水銀灯
500W
相当 PC TUBE (蛍光灯型LED)
12w 2,160lm 6500K

	弊社	他社	弊社	他社
消費電力 (W)	65W	120W	12W	18W
全光束 (lm)	11,700lm	12,000lm	2,160lm	2,200lm
台数	300	300	50	50
5年間の電気代	300,000B	540,000B	216,000B	324,000B
差額	-240,000B		-108,000B	

お問い合わせは 02-003-3217 (EN, TH, JP)

41 Lertpanya Building 17th Room 1703, Soi Lertpanya,
Thanon-Phayathai Ratchatewee, Bangkok 10400

Website: http://delnnets.com
Mail: info@delnnets.com

ベトナム
インドネシア
対応可能

好立地でビジネスに差を！
スタートアップにも最適

BTSアソーク駅直結の

サービスオフィス

2~6名様用あります

2名様用9,800B~

- BTSアソーク駅直結
- 多様な部屋タイプ
- ニーズに合わせた契約プラン

住所だけ必要な方向け
バーチャルオフィス
法人登記可・会議室利用可・郵便物受け取り

月額
2,000B
から

PROMOTION !

利用料
1ヶ月無料

*1年契約のお客様対象
*2020年5月末まで
(なくなり次第終了)

法人登記可能
会社紹介します

BTS アソーク駅直結 Times Square 24F

☎ 02 118 3725 (TH/EN) / 064 112 5030 (JP)

S.Place.Asoke

http://the-s-place.com

ベトナムから発信



現地ビジネス情報



ベトナムではなぜ、日本の人事制度を そのまま使えないのか

労働市場の相場観反映
意識で意図を伝える

日本で使用している人事制度を、ベトナム人社員にも納得感が感じられるような制度に昇華させるために、どのように現地化していけばよいのでしょうか。前回に引き続き、本テーマのポイントを解説します。

現地労働市場の相場観と反映

人事制度の骨子自体は、そこまで多様性があるものではありません。
ただ、人事制度構築にあたりターゲットレートの設定や当地市場の標準労働者をどのように捉えて制度を構築するかにより、制度の競争力が劇的に変化します。

● 比較検証ポイント

- ① 役職や職種毎の給与
- ② 手当の種類や手当額
- ③ 昇給額／率
- ④ ベースアップ額／率
- ⑤ 賞与
- ⑥ 標準的な昇格スピード
- ⑦ 福利厚生プログラム
- ⑧ トータル報酬設計に影響を与える項目等

「比較検証ポイント」のような視点で自社

水準と労働市場の相場を比較検証し、その労働市場で実現したい位置付けを確認します。
時にはレート設定に失敗して競争力を欠いたり、短期的な競争力だけでレート設定をし、勤続に応じて相場を超過した賃金水準に陥るケースも散見されます。
常々、相場観を見ながらの賃金管理が大切です。

書類の意図を伝える必要性

等級定義や人事考課表の日本語版をベトナム語に直訳した結果、本来の意味が伝わらないケースがあります。
人事制度関連の書類翻訳は、直訳ではなく意図を伝える意識が基本です。単語間のニュアンスが多少違っても、大筋の意図が伝わることを優先し、意識することが大切です。

● 具体策の事例

- ・ 抽象的な表現は具体的な行動レベルの表現に意識する
- ・ 抽象的な表現に留めたい場合、ベトナム語や英語で使用頻度が高い単語を用いる
- ・ 意識してもなお具体的になければ、現地法



ICONIC Co., Ltd. 取締役
組織人事コンサルティング部統括部長 賃金管理士

長浜 みぎわ

ICONIC 組織人事コンサルティング部統括部長／取締役／賃金管理士。横浜国立大学卒業後、日本及びフランスの中小企業を対象とする経営コンサルティング企業にて、新規事業の開拓支援を行う。2006年より青年海外協力隊としてウガンダにて民間職業訓練校における人材育成需要及び労働市場で求められる人材需要に関する調査を実施。07年に渡越後、三井住友銀行ホーチミン支店にて法人営業を担当。10年、ICONIC取締役に就任。

以上が現地化における概要です。

人内での事例を基にした具体例を追記する
・ 「〜して欲しい」という「To Do」の表現に留まらず、「〜して欲しくない」という「Not To Do」の表現を追記し、対比構造の中で期待事項を捉えやすくする 等

iconic
iconicjob.jp

ICONIC Co., Ltd.

☎ (+84)28-3821-5122 (ベトナム)

代表: 安倉 宏明 (Yasukura Hiroaki)

設立: 2008年5月

本社: 10 F Citilight Tower, 45 Vo Thi Sau,
Dist 1, Ho Chi Minh, Vietnam

ICONICグループは「人材サービスをグローバル化する社会を豊かにする」というミッションのもと、2008年にベトナムで創業し、現在は5か国7拠点にてグローバル人材事業を展開しております。メイン事業はASEAN各国現地での人材紹介事業と組織人事コンサルティング事業。そして14年よりベトナムを中心に現地人材および、海外で働きたい日本人向けの転職サイト「iconicJob」を、19年に「iconicHRbase」をスタートいたしました。

ASIAビジネス法務 最新アップデート

ラオスにおける保険業法の改正について

1.経緯

ラオスの保険業法は1990年に制定され、2011年に改正されています。今回の改正版は、19年11月29日付けで発行、20年3月30日に官報掲載、4月13日から施行されています。

保険業は、財務省の国営企業及び保険業管理・開発局 (Department of State-Owned Enterprises Management and Development and Insurance 以下、DSI)の管轄下にあります。保険業に関する事業許可証(ライセンス)は、企業登録後にDSIより発行されます。

今回の改正において、重要な改正点及び新たに設けられた規定を中心に解説いたします。なお、既存の保険会社においては、施行日から3年間の猶予期間が設けられています。

2.改正点

	改正前	改正後
保険業の定義	保険会社と再保険会社が別個に定義	・保険会社及び再保険会社が一括りで定義 ・金融機関の一形態であることを明記 ・会社の形態は公開会社及び株式会社(一人株主会社は除く)のみ
登録資本金	保険会社 160億キープ ※再保険会社の登録資本金規定なし ※保険の種類による登録資本金の設定なし	保険会社 損害保険:300億キープ(約3億6千万円) 生命保険:300億キープ 再保険会社 損害保険:600億キープ(約7億2千万円) 生命保険:600億キープ ※一つの会社で損害保険と生命保険の両方を取り扱うことはできない
代理店・仲介会社	代理店 代理店の登録証の発行・更新及び罰則に関する規定なし 仲介会社 個人及び法人が仲介会社として会社を設立することが可能	代理店 ・保険会社が財務省へ代理店リストを提出し登録手続きを行い、代理店の許可証の発給を受ける ・許可証は1年ごとに更新する必要がある ・保険業法及び関連する法令違反を理由に、更新が認められなかった場合、2年間の活動停止となる 仲介会社 ・個人が仲介会社として会社を設立することはできない

内野里美

One Asia Lawyersラオス事務所駐在。ラオス国内で10年以上の実務経験を有する。ネイティブレベルのラオス語を駆使し、現地弁護士と協働して各種法律調査や進出日系企業に対して各種法的なサポートを行う。



One Asia Lawyers

One Asia Lawyersは、ブルネイを除くASEAN全域、南アジア及び東京にオフィスを持っており、日本企業向けにASEAN南アジア地域でのシームレスな法務アドバイザリー業務を行っております。2019年4月1日より南アジアプラクティスを本格的に開始。

【One Asia Lawyersグループ ラオスオフィス】

Phanthaly Law: 2nd Floor, Vieng Vang Tower, Bourichane Road,
Unit 15, Dongpalane Thong Village, Sisattanak District, Vientiane Capital,
Lao PDR
Lao +856-205453-0065

タイの気になる疑問をM&Aが解説!

しっかり役立つブログ 開始



毎週
更新!

M&A バンコク 検索

コロナウイルスに対して

非常事態宣言下の工場の操業ガイドライン

ビザ救済措置

緊急ブログ(COVID-19の影響)



ソンクラーン祭りについてのガイドライン

第2回 財務諸表を読もう

TM30ウェブ申請の内容

コロナウイルスの影響による源泉税率と社会保険料の一時的な変更



あせらず、あわてず、あきらめず。

M&A Groupでは、
3つの「あ」を大切にしています。

【お問い合わせ】

M & A Group
TEL: 02-632-0900 ~ 2
E-MAIL: infojp@m-agroup.com
HP: www.m-agroup.com



会社設立 | 会計 | 監査 | 法律

NNP



税務相談業務

移転価格税制、タイ法人税、
個人所得税、租税条約



法律相談業務

タイ民商法典、外国人事業法、
裁判、コーポレートアクション等



会社設立・BOI・ビザ等

会社設立、BOI申請、
ワークパーミット申請等



監査 & 記帳代行

法定監査、記帳代行、月次税務申告、
内部監査等会社設立

NNPグループは
ワンストップコンサルティング
サービスをご提供します!

NOVEL NISHIUWATOKO & PATTARIN
Tel: 090-972-0625 Mail: mits@nnp-group.com (西上床)
URL: https://www.nnp-advisory.com/
Empire Tower, Unit 4703, 47th Floor, 1 South Sathorn Road,
Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand



企業には、企業のための電子版 日経電子版 Pro



人事異動アラート機能、
自動英訳機能など

法人契約限定の便利な機能が満載!

無料トライアル実施中!

お申込・お問合せ
日・中・英語 対応可

NIKKEI

日経グループアジア本社
NIKKEI GROUP ASIA PTE LTD

TEL: 65-6336-4122

電子版Pro



キャンペーンコード TA2

E-mail: sales@nikkei.com.sg www.nikkeiasia.com



昨年9月、パプア州ワメナで起こった暴動の様子。燃えているのは知事事務所（写真：ロイター/アフロ）

海外に遅れ取るテレワーク、日本での普及を阻むもの

テレワーク実施中の人は5%、これでは接触8割減もほど遠い

新型コロナウイルス対策で外出自粛要請が出ている日本。ウィルスの感染拡大を防ぐには「ソーシャル・ディスタンス」で人との距離を開けて過ごすのが有効であり、職場などできる限り人が密に集うシチュエーションは避ける必要がある。

そこで今推奨されているのがテレワークだ。文字通り、「テレ（遠隔）」で「ワーク（働く）」するという意味なのだが、日本ではテレワークがこれまでも推奨されてきてはいたが、現実には多くの企業がついていけなかったのが実態だ。

経団連が2月28日～3月4日に行った調査では、新型コロナ対策でテレワークや在宅勤務を推奨している企業は、68.6%に上っている。一方で、同じ時期に厚生労働省が個人を対象に行った「新型コロナ対策のための全国調査」では、感染予防のために「仕事はテレワークにしている」との回答はわずか5.6%だった。つまり、経団連に加盟するような大企業ではかけ声こそ上がっているものの、経済界全体を見渡してみれば働き手の間にまったく普及していないという実態が明らかになっている。

日本では遅々として進まないテレワークだが、海外ではどのような状況なのか。いくつかの国を探ってみたいと思う。（JBpress）

2020年4月16日掲載

職場支給のPCにはカメラもマイクもない、という日本

まず日本でそもそもテレワークが広がらない理由はどこにあるのか。一つには、従業員が会社外で仕事をするためのパソコンやデバイスがないという事情がある。スマホだけではできないことは限られており、やはり仕事をするにはパソコンやタブレットなどが欠かせない。大手なら企業が用意してくれるかもしれないが、中小企業ではそうもいかない。また、価格も安いものではないため、「自腹を切つてまで用意したくない」という人も少なくないだろう。

日本独自の仕事スタイルがネックにもなっている部分がある。例えば、ハンコだ。決裁などに上司や担当部署のハンコが必要な場面が少なくなく、そのためだけに出勤するという場合も出てくるかもしれない。

また、日本は欧米のように成果主義ではなく、仕事の過程やチームワークも評価の対象になることが少なくない。テレワークで見えない部分が少くなれば、企業側も従業員も、正当な評価ができるのか不安になる。

もちろん日本ならではのそうしたハ

ようになっているのだろうか。

アメリカの疾病予防管理センター（CDC）は、「テレワークは感染症の拡大を防ぐ最も大事な対策の一つ」と説明している。もともと、2018年頃までには各方面でテレワークの導入は始まっておき、自宅からリモートで働く米国人は全体の29%ほどだった。

アメリカは国土が広く、東海岸と西海岸の間に時差が3時間もある。そんな事情から、通常の勤務であっても国内でビデオ会議などは普及する土壌があった。しかも、テレワークを進めることで、米企業全体で年間50億ドルのコストが削減できると試算されている。

会社に入社して常駐する必要があるために、オフィスのスペースも縮小できるし、社内で利用できる飲料水やコーヒーなどの費用も削減できる、というわけだ。

また米国では、こんなメリットもあるという。米仕事情報サイト「Indeed」が7000人を対象に実施した調査によれば、回答者の65%が自宅でテレワークすることで生産性が高くなると答えている。

その理由は、「同僚からの邪魔が入らない」「社内政治から距離を置ける」「社内の人付き合いのストレスからの解放」だという。今回の外出自粛措置で、一気にテレワークがスタンダードになる可能性がある。

欧州の中でも特に進んだデンマーク

欧州はどうだろうか。

もともと欧州全体でもテレワークはそれなりに行われている。EU諸国は15年の段階で労働者の20%は遠隔で働いていると答えている。そして今回の新型コロナウイルスに絡んで、例えば欧州議会は、3月16日から欧州議会のほとんどの職員に週7割はテレワークをするよう指示。職場に行けるのは週に1日半のみだ。

そんな欧州の中でも、最もテレワークが進んでいるとされる国がデンマークである。デンマークでは、15年の段階で、労働者の38%が職場以外からテレワークをしている。

デンマークは、週のうち何日かテレワークするのが普通で、「明日はテレワークの日か」という感じで仕事している人が多いという。デンマークでは、もともタイムカードのような習慣はなく、なっている。子供が病気のときなど必要なら会社に遅刻・早退するのも比較的自由。

なぜそんなことがまかり通るかと言うと、企業も従業員を信頼し、彼らの幸せを重視する風土が根付いているからだという。個人が尊重される社会で、個人の生活が仕事よりも優先されるの

テレワークで「社内政治」から距離置ける

では、諸外国のテレワーク事情はどの

タイでの採用成功術

タイで年間採用支援1,000人以上、採用支援企業2,000社以上の豊富な実績を持つ
人材採用支援のReeracoen Recruitmentが、タイでの採用を成功に導く秘訣を解説する。



vol.6 いかに面接で自社を魅力付けし、ミスマッチを防ぐか

今回は、Step⑤面接における質問項目についてお伝えしました。今回は前回に引き続き、面接について解説致します。

面接を中心とする中流工程の目的は、**自社の魅力付けとミスマッチを防ぐ**ことです。前回お伝えしたように、的確な質問をすることで相手（応募者）を知ることができ、相手（応募者）にも自社を知ってもらい、採用後のミスマッチを防ぐことができます。

今回はどのように自社を魅力付けし、ミスマッチを防ぐかについて紹介します。

応募者の転職希望理由を把握

まず、自社の魅力付けについてですが、応募者を惹きつけるためには、応募者がなぜ転職するのか、なぜ自社に応募してきたのか、なぜ前職を辞める（辞めた）のかを知る必要があります。一般的に、タイ人の転職の理由として、以下のものがあります。

- 現職の待遇
（現職の給与・福利厚生・昇給・評価に不満がある）
- 新たな機会・成長
（現職に飽きてしまった・現職で成長機会が少ない）
- 現職の会社の人間関係
（上司や同僚と反りが合わない）

Reeracoen Recruitment 小池 卓也

前職では大手人材会社にて規模、業種を問わず、様々な企業の採用戦略を立案、実行に携わる。2019年よりReeracoen Thailandに入社。現在はチョンブリにて製造業のお客様を中心に採用支援を担当。お客様の採用を実現するため、日々邁進しています。神奈川県出身、趣味はダイビングとゴルフ。



だ。ただ、自由であるがゆえに、仕事はきちんとこなす責任感も求められるという。

続いてアジアに目を向けてみよう。シンガポールでも最近、厳しい外出禁止措置が取られていることで、テレワークの比率が上がっているという。もともとシンガポールではこれまでも、社会人10人のうち6人が週に1度はテレワークをしていたが、新型コロナウイルスの蔓延でまず大手企業からこれまで以上にテレワークの導入が進められている。もともとデジタル化が進み、デジタルインフラも整っているシンガポールでは、ビデオ通話や会議、チャットや企業内の管理もデジタル化が進んでいるので、テレワークへの移行は比較的容易に実現できているようだ。もともと、働いている人の70%は、勤務時間以外も電子メールなどで仕事をしているという調査結果もあり、国民の多くがテレワークに馴染みがあったようだ。

以前は「テレワークが進むと、生産性が下がるのではないか」と懸念されていたのだが、実際は逆であったようだ。18年の労働省の調査では、テレワークを導入したほうが、従業員の確保にも良い効果を与えることが明らかになっている。

こう見てみると、改めてテレワークが

世界的に進んでいることに気が付く。日本はこの面ではずいぶん遅れてしまっているようだ。

テレワークで生じた隙を狙ってくるサイバー攻撃

日本でテレワークを進めるには、いくつもの壁があるのは既に述べた通りだ。ただそれ以外にも、課題はある。ひとつは、社外でのネット環境の整備だろう。自宅や社外におけるネット環境の有無や通信速度によって作業環境にばらつきが出てしまう。自宅の通信環境は原則的に自分で整えておかなければならないので、もしもWi-Fi環境がないのなら、身銭を切って導入しなければならぬ。通勤の定期代のように社外での通信費を支払ってくれる企業は多くないだろう。

また忘れてはならないのが、セキュリティの問題だ。テレワークのため社内情報を持ち出したり、社外から社内システムにアクセスしたりすることによって、外部に漏れてはならない情報が漏洩するリスクも高くなる。

そこを狙って何者かがサイバー攻撃を仕掛けてくることも考えられる。実際にコロナウイルスが世界を混乱に陥れてからサイバー攻撃は増えており、米保健福祉省（HHS）や医療機関などが

攻撃を受けるといった事件も起きている。

ただ、新型コロナで外出自粛が続いている限り、テレワークの選択肢を排除することはできない。メリットも多い。ましてや日本のように、通信インフラが世界的にみても十分整備されている国では、できる限りテレワークを実施すべきだろう。そのためには、個人としては怪しげなメールは開封しない、きちんとしたウイルス対策ソフトを導入する、といった対策も必要になるだろう。そうした準備を整えて、テレワークを有効に活用してもらいたい。

文：山田 敏弘（やまだとしひろ）

国際ジャーナリスト。1974年生まれ。米ネヴァダ大学ジャーナリズム学部卒業。講談社、英ロイター通信社、「ユースウィーク」などで活躍。その後米マサチューセッツ工科大学でフルタイムフェローとして国際情勢とサイバーセキュリティの研究・取材活動にあたり、帰国後はジャーナリストとして活躍。著書に「モンスター暗躍する次のアルカイダ」中央公論新社、「ゼロデイ米中露サイバー戦争が世界を破壊する」(文藝春秋・翻訳書「黒いワールドカブ」講談社)など。最新刊『CIAスパイ養成官 キヨ・ヤマダの対日工作』(新潮社)が8月21日に発売予定。



<http://jbpress.ismedia.jp>

デメリットも伝えてミスマッチを予防

採用後のミスマッチを防ぐためには、上記のような魅力付けだけではなく、自社で働くデメリットや留意点も伝えておく必要があります。

例えば、ノルマがある、遅刻に厳しい、教育システムが整っていない、賞与がない、通勤費が出ないなど、応募者にとって懸念になりそうなことがあれば、予め伝えておくことが大切です。

その理由は、入社後に応募者に不利なことが発覚した場合、離職に繋がる可能性があるためです。入社後すぐに辞めてしまつては、会社・応募者双方の時間の無駄になってしまいます。

このようにして、**自社の魅力付けとミスマッチを防ぐ**ことが、面接において欠かせません。

15年の信頼と実績 TOTAL IT SECURITY



MIWCOM



サイバーセキュリティリスク
回避・低減で
ITセキュリティをサポート

業務内容：

- タイ国 IT法順守 コンサルティング 管理代行
- ハード・ソフトウェア 販売と 保守管理
- ITスタッフの派遣と タイ人従業員教育
- ウイルス・スパイウェア調査 / 駆除+復旧
- HDD / SSDなど記憶媒体のデータ復旧

緊急対応 +66-8-7555-3111
E-mail info@miwcom.com
URL www.miwcom.com

タイでの取り扱い求人数 No.1 日本国内78拠点、アジア20拠点のネオキャリアグループ

タイでの人材採用のご相談は、REERACOENに！
タイ国内で転職をご検討の方もお気軽にご連絡ください。

REERACOEN
neocareer GROUP
www.reeracoen.asia/jp/client

バンコク拠点 BTS Chit lom駅直結
☎ (+66) 02-253-9800 ☎ 06-3439-6820 嶋(しま) ✉ ko.shima@neo-career.co.jp
8th Floor, Mercury Tower, 540 Ploenchit Road, Lumpini, Pathum Wan, Bangkok

チョンブリ拠点
☎ (+66) 03-811-1256 ☎ 09-6201-4764 平田(ひらた) ✉ hirata@reeracoen.co.th
4/222 Harbormall Bldg. Unit 10C04-05, 10th Floor, Moo 10, Sukhumvit Road Thungsukhla, Sriracha, Chonburi

การดื่มสุราแล้วขับขีรถ จะเป็นอันตรายและผิดกฎหมาย



SAPPORO

Sole distributor in Thailand SCS Trading Co., Ltd.
02-530-2648 / infoscscbkk@gmail.com

おいしさ広がる！

サッポロ樽生

乾杯をもっとおいしく

スクンビットエリア



★ Shinsen Fish Market
★ 肉亭あらた
★ 博多うま馬 アソーク店
★ アソーク駅
★ スクムビット駅
★ ちょっと静かな SHAKARIKI 432
★ 花かるたスクンビット39店
★ 舞月
★ 北海道炉端原始焼(1号店)
★ 生そば あずま スクンビット33店
★ 銀座 しゃぶ天
★ Charm Korean Steak House
★ Banjoo BBQ
★ 地鶏料理けん
★ 喜多郎寿し スクンビット店 KaneHisa
★ おばんざい喜多郎
★ 喜多郎寿し トンロー店
★ あぶり 石田
★ 居酒屋 兄貴
★ 日本料理 葉隠
★ うなぎ 演岡
★ トンロー駅
★ 人情酒場 なぎ虎
★ 北海道レストラン 原始焼(2号店)
★ 日本再生酒場
★ 喜多郎寿し 日本街店
★ 大の樹 TEPPAN by uomura
★ Kenji's Lab
★ 割烹 ひょうたん
★ そば切り 五の字
★ Beer Belly
★ しゃかりッチ
★ かき小屋 勝浦水産
★ Honoho Izakaya
★ 暖りゆう屋
★ 北海道レストラン 原始焼釜飯(3号店)
★ 一味膳
★ Sunder Beef
★ エカマイ駅

サッポロ樽生 取扱店舗

■ サイアム～ナナ

- ・ The Okura Prestige Bangkok
- ・ 山里
- ・ 寿司森 ゲイソンタワー店
- ・ Abelle Café
- ・ 飛躍
- ・ ゆう奈 別館

■ バンコク近郊

- ・ 日本亭 アマタナコン店
- ・ 花のれん
- ・ 神戸 牛乃匠 シラチャ店
- ・ SEA SALT

■ サトーン～シーロム

- ・ 生そば あずま タニヤ店
- ・ 北海道原始焼 シーロム(4号店)
- ・ 北海道居酒屋 すずきの
- ・ 炭火焼肉 432
- ・ 喜多郎寿し シーロム店
- ・ Seiryu Sushi サラデーン店
- ・ 花かるた サトーン店
- ・ Abelle Bar and Bistro
- ・ 寿司森 サトーンスクエア店
- ・ Koken Sushi & Dining Bar
- ・ Wander

■ その他バンコク都内

- ・ Jingi
- ・ Sousaku Ari 店
- ・ Sasori Izakaya
- ・ ハナゼン
- ・ Salt
- ・ Buruma Cafe-Bistro
- ・ Rin Bar
- ・ Jizo Izakaya
- ・ ふくみみ焼き鳥
- ・ Oji Izakaya
- ・ しゃかりき 432
- ・ The Circle Ratchapruk 店
- ・ Sousaku The Circle Ratchapruk 店
- ・ Hachi Kyu パンケー店
- ・ Hachi Kyu チャロエンナコン店
- ・ Rei

和酒専門店

SAKE FOREST

日本酒や焼酎、リキュールなど、30歳を超える日本のお酒の専門ショップです。日本語対応可能なスタッフが、皆様のご来店をお待ちしております。

レインヒル店

Rain Hill 2F(スクンビット ソイ 47)
02-258-4975
sakeforest@gmail.com

タニヤ店

Charm Issara Tower 1 2F
02-234-3161
eshochu@gmail.com

店舗情報やお知らせは
QRコードからチェック！

www.sakeforest.com/sake-forest/



Art

世界の路上ワーカー

路上に溢れる可能性

32【音楽経済】

「路上ミュージシャン・神川さん」

(日本／東京)

原宿の代々木公園に向かって歩いていると、優しい歌声が聞こえてきた。日本の路上ミュージシャン・神川圭司だ。パッと見はイケツイが、見た目とは逆に彼の歌と歌詞は優しく心地よい。使い慣れて年季の入った機材。日本の路上ワーク事情も気になったので話しかけてみた。

「こんにちは。いつもここで歌っているんですか？」

「週3回くらいね。週末と平日のどこか1日」

「何時間くらい歌うんですか？」

「週末は午後1時から午後7時くらいまで。平日は仕事後から午後5時から午後7時くらい」

「どれくらい路上ライブやってるんですか？」

「神戸でもやっていたんだけど、それも合わせると30年くらいはやっているね」

「どれくらいの売り上げがありますか？」

「最低額は0円。最高額は1万円。優しいおばちゃんがずっと音楽を聴いてくれて、世間話をした後にガンバってねと言って1万円をくれた時があった。びっくりしたけど嬉しかった」

「なぜここで歌っているんですか？」

「35年くらい前かな、こちら辺は週末だけ歩行者天国だったんだ。一世風靡セピア、竹の子族などの路上パフォーマンスたちが花を咲かせてデビューしていった場所なんだ。あの感じが好きだったし、同じようなことをやりたいと思ってここで始めた。歩行者天国の人气が出過ぎたと同時に、渋滞に困る人、迷惑に思う人、トラブルを起こす人も出たから、今ではなくなっちゃったけど」

(6月号へ続く)



中野陽介 1987年福岡生まれ。19歳で渡米し、Los Angeles City College 卒業。23歳の時、岡本太郎著「今日の芸術」を読んで衝撃を受ける。24歳で渡タイ、バンコクでサラリーマンと芸術家の二足のワラジ生活を3年間送る。28歳から1年間で22ヵ国を巡る世界一周旅を敢行。旅先で路上ワーカーたちの出会いに感銘を受け、「路上ワークの幸福論」を出版。同書はKinokuniya Bangkok店&EmQuartier店でも発売中。2020年6月3日～7日まで目黒区美術館で最大規模の絵の展覧会予定。HP:yosukenakano.com Instagram:@yosukenakano

監査業務、IPO業務

を承っております。

高品質の監査業務を提供いたします。2019年10月に事務所としてのタイ証券取引所の認定を得ましたので、タイ国上場企業の監査業務、IPO業務も承ります。



- 公認会計士4名(タイ人3名、日本人1名)
- いずれも監査経験10年以上

(監査補助者は5年以上)

- タイ証券取引所(SET) 認定会計士
- アセアン公認会計士
- システム監査技術者(日本)



Proud In Pro

Wall Street Tower 13F.
33 Surawong Road, Suriyawong Bangrak, Bangkok 10500
http://www.proudinpro.co.th/jp
092-278-9656(タイ語、英語 担当: サンサニー)
093-639-4668(日本語 担当: 篠木)
yusuke@proudinpro.co.th

タイ・日本の公認会計士が共同設立の会計事務所

プラウド・イン・プロ

全物件
『住宅保険付き』は
ディアライフだけ!

全物件「住宅保険付き」だから安心!

タイでは唯一!ディアライフで仲介した物件には住宅保険が無償で付いています。
入居中の盗難・水漏れ・爆発事故や、退去時の原状回復費用も住宅保険でカバー!

住宅保険とは?

火災、爆発、水漏れや、物の紛失や盗難などの損害に対して補償する保険です。
借主であるご入居者様はもちろん、貸主であるオーナーさん、近隣住人など第三者への損害賠償を含みます。

ここが
ポイント!

入居前にはわかり得ない、入居後に発生する、**万が一の事故を保険でカバーし、**
予期せぬ費用負担を軽減

退去時に発生する、「補修費（ダメージ回復費用）」を保険でカバーし、
デポジット（敷金）返金のトラブルを解消

イメージキャラクター バービー（フォーリンラブ）

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhira Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

日本人ライフアドバイザー直通
お気軽にお問い合わせください。 02-261-1188



ASTEC
PAINTS
Astec Paints (Thailand) Corp., Ltd.
アステックペイントタイランド

屋根・外壁塗装 工事専門会社

工場や倉庫の雨漏れ・省エネ塗装
各種工事の業者選びでお困りではありませんか?

 屋根塗装
  葺き替え工事
  外壁塗装
  床塗装

建物の資産保全のため様々な提案・施策を行ないます

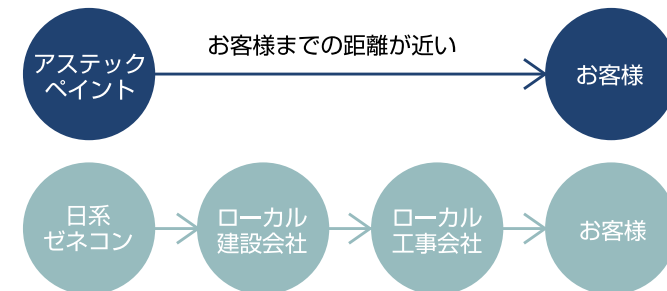
金属屋根塗装、外壁塗装、床塗装、屋上防水塗装、クーリングタワー塗装、内壁塗装、プラント塗装、タンク塗装、
浄化設備塗装、フェンス塗装、屋根各種銅版葺き替え、スカイライト交換、雨樋交換、道路交換（ライン引き）、排気口交換、
天井パネル交換、PVC パネル交換、出屋根設置、板金工事、駐車場設営、アルミパネル洗浄、テント設営、屋根・樋洗浄、
電動ファン設置、照明工事、鳥対策、トイレ改修、コンクリート打設工事、など

タイ国最大の塗装設備と管理体制



15 名程の施工管理チームが、現場と書類の管理、安全対策を、
職人と二人三脚でしっかりとした工事を提供します。

自社職人体制



安全対策の教育と十分な経験を持つ100名を超える職人は、
自社職人だからこそ、低価格と高品質の両立が実現します。

ASTEC
PAINTS

アステックペイントタイランド
Astec Paints (Thailand) Corp., Ltd.

No.139 The Opus Building 510, Thonglor
soi 10, Klongton Nua, Wattana, Bangkok



西島
098-262-8322
nishijima@astecpaints.co.th



Fah
098-824-7953
info@astecpaints.co.th

Tel.
02-714-7564



LINE でも
ご相談ください

ASIAで活躍する ア サ ダグループ

Special Steel Source **ASADA** Corporation



豊富な在庫・・・万全の即納体制

線材製品

- ステンレス線
- ピアノ線・硬鋼線
- 非鉄金属線 他
- 高強度ばね用ステンレス鋼線 (NAS-301 ハーキュリー等)

板・帯製品

- ステンレス鋼板・鋼帯
- みがき特殊帯鋼
- 非鉄金属板・条 他

加工製品

- 直線・センターレス
- 尖頭・面取加工
- シャフト・ピン 他

ばね関連機器

- ばね機械・ばね検査機器
- 各種自動化装置
- ガス電炉 他

※ ア サ ダグループ

タイ

※ **ASADA ASIA LTD.**

資本金1億バーツ 100%日本資本

※ **ASADA INTER LTD.**

資本金3百万バーツ 100%日本資本

43 Thai CC Tower, 4th Floor, Unit 43, South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand

TEL 02 2100008

E-mail asadaasia@csloxinfo.com

FAX 02 2100010

URL <http://www.asada-metal.co.jp/>

ベトナム

駐在員事務所

日本

東京

株式会社

アサダ

資本金1億円

URL <http://www.asada-metal.co.jp/>

大阪

株式会社

アサダ大阪

資本金1億円

URL <http://www.asada-osaka.co.jp/>

名古屋

株式会社

アサダ名古屋

資本金1億円

関連企業

株式会社

ユニファス

資本金1億円

URL <http://www.uni-fastener.com/>

ねじ製造メーカー(大阪)