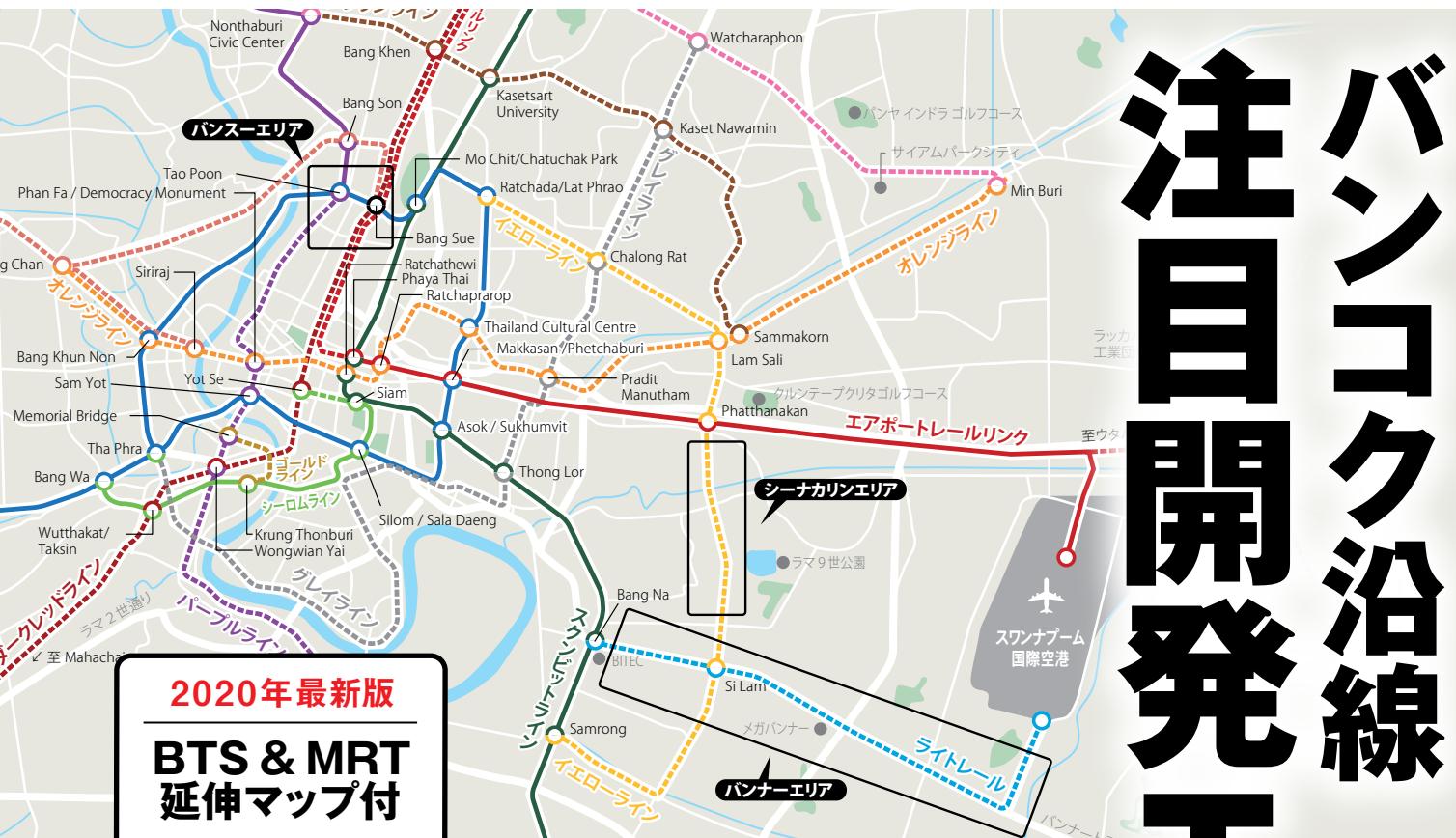


タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

# ArayZ

進化すべし、変化すべし



## 【緊急特集】 新型コロナウィルス 東南アジア各国対応まとめ

コロナを契機に変化するタイ社会  
COVID-19で転換求められるタイの自動車産業  
アフターコロナの人事評価

進化する都市の未来図を  
地図とグラフで徹底解説！

バンスー中央駅  
バンナーエリア  
シーナカリンエリア

6

J U N E  
2020 Vol.102

FREE





P49

JBpress  
超音波デバイスがリチウム金属電池の実用化を近づける

## 【無料定期配達募集中】

ご希望の方は、件名を「無料定期配達希望」として、住所（郵便番号）、電話番号、氏名（日本語・英語）、年代、在タイ歴をご記入の上、以下までお申し込みください。

gdm-info@gdm-asia.com

※郵送はタイ国内に限らせていただきます。

ArayZマガジン6月号 Vol.102

2020年6月10日

発行 - GDM (Thailand) Co., Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex,  
12th Fl. Unit 1211, Wireless Road,  
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

発行人 - 高尾博紀

## Contact us

本誌、広告に関するお問い合わせ  
ad@gdm-asia.com (Japanese · Thai · English)  
www.arayz.com  
086-513-7435 (高尾)、097-137-4831 (内堀)

著作権はGDM (Thailand) Co., Ltd.に属します。  
本誌に掲載されている記事、写真などの無断掲載、複写、転載を禁じます。

Copyright by GDM (Thailand) Co., Ltd. 2020

【注】本誌は、本誌が信頼できると判断した各種情報に基づき作成しているますが、その正確性や確実性を担保するものではありません。本誌に記載している情報のご利用に関しましては、ご自身の判断でなさるようおすすめいたします。また、本誌に記載された内容は予告なく変更されることがあります。

image: Freepik.com



## COVID-19関連情報

- 04 新型コロナウィルス感染症COVID-19  
東南アジア各国対応まとめ
- 06 SBCSタイ経済概況
- 08 タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む
- 10 明日を創る人事制度
- 11 現場発経営論

## 17 特集

バンコク沿線  
注目開発エリア

- 30 バンコク不動産市場～コンド・オフィス編～
- 34 不動産のプロ、GDMが徹底解説 BKKオフィスナビ
- 38 ASEAN経営戦略
- 40 聞きたくても聞けなかった、タイの税金事情
- 41 知らなきゃ損するタイビジネス法務
- 42 ASIAビジネス法務 最新アップデート
- 43 現地からレポート！CLMV最新トピック
- 44 タイでの採用成功術
- 45 ベトナムから発信 現地ビジネス情報
- 47 サシン経営大学院日本センター藤岡資正所長が聞く  
対談 デジタルハリウッド大学長 杉山知之氏
- 53 世界の路上ワーカー

ビル1棟占有  
複数社登記可

800~2,000m<sup>2</sup>  
規模のビル建設が可能  
※2,000m<sup>2</sup>以上は応相談

# カスタムメイド 長期賃貸オフィス

豊富な駐車場台数

複数社登記可能

ビル1棟占有利用

24時間365日稼働可能

自由度の高い  
カスタマイズ

スタッフ増員にも  
柔軟に対応

カスタムメイド長期賃貸オフィスに関するお問い合わせは下記まで

**電話 086-513-7435 [高尾]**  
**Eメール takao@gdm-asia.com**

■ 工業用地取得  
■ 土地権利証書移転  
■ 操業許可  
■ 建築申請サポート

**GDM (Thailand) Co., Ltd.**  
[www.gdm-asia.com](http://www.gdm-asia.com)

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211  
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

弊社のこれまでの実績

- ・アイシンアジアパシフィック 様
- ・コマツ 様
- ・アズビル 様
- ・東プレ 様
- ・トヨタ車体精工 様
- ・古河電工 様
- ・福島工業 様
- ・アルプス電子 様
- ・宇部興産機械 様
- ・アムテック 様
- ・JX日鉱日石 様
- など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

- ・アマダ 様
- ・トヨタオートモーティブ 様
- ・古河オートモーティブ 様
- ・日本ガイシ 様
- ・パナソニックデバイスSUNX 様

90万m<sup>2</sup>  
以上の  
売買実績

最終更新 6月1日

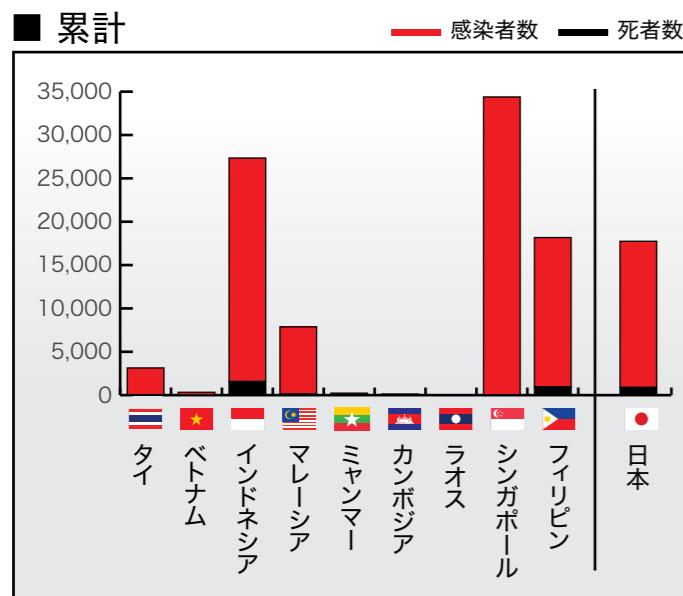
出所:【人口】<https://www.populationpyramid.net/> 【感染者数・死者数】<https://www.worldometers.info/coronavirus/>  
 【入国管理】[https://www.anzen.mofa.go.jp/covid19/pdfhistory\\_world.html](https://www.anzen.mofa.go.jp/covid19/pdfhistory_world.html) 等  
 ※各国の対応は流動的で、状況に応じて急速変更される可能性があります。

## 東南アジア各国対応まとめ

今も世界各国で感染が広がる新型コロナウイルス感染症(COVID-19)。タイをはじめとする東南アジアの国々でどのような入国管理対策が取られているのか、各国の状況をまとめた。

COVID-19

国名と総人口		累計	直近1週間 (5月25日~31日)	外国人への入国管理状況	国内移動の制限	事業上の制限	生活上の制限
 <b>タイ</b> 総人口: 69,625,581	感染者数 死者数	3,081 57	41 1	全ての外国人の入国を停止。外交関係者、労働許可証保持者を除く。ただし、健康証明書等必要。6月末まで国際線民間旅客機乗り入れ禁止。	6月30日まで非常事態宣言。タイ全土において午後11時から翌朝3時までの間、外出を禁止。	カラオケ、バー等は営業禁止。映画館は来場者200人以下、展示会は2万m <sup>2</sup> 以下なら可。	飲食店でのアルコール提供は禁止。
 <b>ベトナム</b> 総人口: 96,462,108	感染者数 死者数	328 0	3 0	全ての外国人の入国を停止。外交関係者や専門家、企業管理者、高度技能労働者等に対しては必要であればビザを発給。ただし、PCR検査陰性証明書等必要。	現状、特に確認されず。	ハノイ市、ハイフォン市ではカラオケ、クラブの営業禁止。	公共スペース、公共交通機関等ではマスクの着用、手指の消毒等を義務付け。
 <b>インドネシア</b> 総人口: 270,625,567	感染者数 死者数	25,773 1,573	4,028 222	全ての外国人の入国、トランジットを停止。一時滞在許可(KITAS)、定住許可(KITAP)保持者は除く。ただし、PCR検査陰性証明書等必要。	ジャカルタ首都特別州で大規模社会制限(PSBB)を6月4日まで実施。同州への出入りには許可書が必要。首都圏内の住民は対象外。	ジャカルタ首都特別州では保健衛生、エネルギー、通信、食品、物流等11業種は職場で操業可能。製造業は別途、工業省から操業許可を発行。	ジャカルタ首都特別州等ではレストランでの店内飲食を禁止。
 <b>マレーシア</b> 総人口: 31,949,789	感染者数 死者数	7,762 115	577 0	全ての外国人の入国を停止。MM2Hビザ保持者を除く。ただし、PCR検査陰性証明書等必要。	6月9日まで条件付き活動制限令(CMCO)を実施中。州をまたぐ移動には許可が必要。	国家安全保障委員会が定めた手順書(SOP)順守を条件にほぼ全ての経済活動を許可。カラオケ、映画館、遊園地、美容室、理容室等は営業禁止。	クアラルンプール等ではショッピングセンターやコンビニ、ガソリンスタンド、市場等はそれぞれ定められた時間内で営業。
 <b>ミャンマー</b> 総人口: 54,045,422	感染者数 死者数	224 6	23 0	全てのタイプの入国ビザの発行を停止。ただし、外交関係者等除く。6月15日まで国際線民間旅客機乗り入れ禁止。	ヤンゴン地域は6月22日まで深夜0時から翌朝4時までの外出を禁止。	飲食店ではつい立て、消毒液の設置等を条件に店内飲食可。	ヤンゴンではマスク着用を義務化。マヤンゴン、インセインでは自宅待機を指示。政府関係者、企業、工場への通勤を除く。
 <b>カンボジア</b> 総人口: 16,486,542	感染者数 死者数	125 0	1 0	ビザ免除措置やアライバルビザの発給等を停止。入国には事前にビザの取得が必要。ただし、COVID-19に感染していないことを示す健康診断書等提出。到着時にもPCR検査実施。	現状、特に確認されず。	カラオケ、映画館等娯楽施設は営業禁止。	飲食店には消毒液の用意や入店前の体温測定等の対策を指示。
 <b>ラオス</b> 総人口: 7,169,455	感染者数 死者数	19 0	0 0	全ての外国人の入国を停止。ただし、外国人専門家らはCOVID-19陰性証明書提出等で入国を許可。入国後は隔離。	現状、特に確認されず。	カラオケ、映画館、1m以上の間隔を確保できないチームスポーツ等は禁止。	50人を超える参加者がおり、1mの間隔を確保できない会合、宴会、パーティー等は禁止。
 <b>シンガポール</b> 総人口: 5,804,343	感染者数 死者数	34,366 23	3,298 0	全ての短期滞在者の入国、トランジットを停止。長期滞在ビザ保持者も入国には事前の許可が必要。労働ビザ及び同伴者ビザは一部のみ入国を許可。	低熟練外国人労働者向けドミトリーに居住する外国人は6月1日まで外出禁止。	6月1日まで必須サービスを除く職場を閉鎖。2日以降、理容、自動車修理等も再開へ。	団体でのウォーキング、プール、ジム等スポーツ施設の利用を禁止。
 <b>フィリピン</b> 総人口: 108,116,622	感染者数 死者数	17,224 950	3,447 87	全ての外国人へのビザ発給を停止。ビザ免除措置対象国からの入国を停止。	マニラ首都圏等では一般的なコミュニティ隔離措置(GCQ)を6月15日まで実施中。	GCQ下では感染防止策導入を条件に、工場や商業施設の多くが操業可。ただし、飲食店は持ち帰りのみ。映画館、カラオケ等も営業禁止。	学校施設は閉鎖。マスク着用等の条件下で屋外スポーツや5人以下の集会は可能。
 <b>日本</b> 総人口: 126,860,299	感染者数 死者数	16,851 891	301 71	タイを含めた111カ国・地域からの入国を拒否。	5月25日までに全ての都道府県で緊急事態宣言を解除。	業種別に業界が感染防止ガイドラインを設けて実施。	密閉空間、密集場所、密接場面の3密の回避を呼びかけ。



## COLUMN 各国で進む封鎖緩和、いつ国が開かれるか

**新** 型コロナウイルスを巡る東南アジアの状況は大きく二分している。タイやカンボジア、ベトナム、ミャンマーは海外からの帰国者以外で感染者は報告されていない。タイは非常事態宣言こそ続いているものの、各種産業は制限付きながら徐々に再開されている。ベトナムも大幅に再開している。シンガポールは新規感染者のほとんどがドミトリーに住む外国人労働者となっている。

一方で、インドネシア、フィリピン、マレーシアではまだ都市中感染が起こっている。それでも景気への影響を考慮すると都市封鎖は長く続けられない。例えば、フィリピンのマニラ首都圏は当初の強化されたコミュニティ隔離措置(ECQ)から、修正を加えた強化されたコミュニティ隔離措

置(MECQ)、そして現在の一般的なコミュニティ隔離措置(GCQ)へと段階的に封鎖措置が緩和されている。マレーシアも当初の活動制限令(MCO)から5月に条件付き活動制限令(CMCO)へと移行している。

国内の経済活動再開後は、国を跨いだ人の往来がいつ可能となるのかが焦点となる。アジア開発銀行は5月、新型コロナウイルスの感染拡大によって東南アジアだけでも最大2,500億ドル、世界全体で最大8.8兆ドルの経済損失が生まれるとの試算を発表した(いずれも国境封鎖等の移動制限が半年続いた場合)。国を開く時、どの国同士が結びつくのか。新たな国際秩序が垣間見れるかもしれない(ArayZ編集)。

## 経済

ソムキット副首相は3月11日、国家電気自動車(EV)政策委員会の初会合を開催した。EV生産の投資拡大に向けた税制優遇策等を検討し、2025年までに国内におけるEVの年間生産台数25万台を目指す。また、さらに5年後の30年にはEVの生産台数を自動車生産台数全体(250万台)の30%に当たる75万台に拡大するとしている。

今後、タイ投資委員会(BOI)によるEV事業者の法人税免除期間の延長(現状8年)や、200キロメートルごとの公共車両向け充電スタンド設置等を検討するとした。

3月18日、タイ国鉄のウォラウット総裁代行は21年初めにも、バンスー中央駅と同駅を起点とする都市鉄道ダーク・レッド・ライン(ランシット駅間)、およびライト・レッド・ライン(タリンチャン駅間)が開通する見込みであると発表した。

同時点で工事進捗率は98%に達している。バンスー中央駅は25年の完成が目指されているウタパオ、スワンナプーム、ドンムアンの3空港を連結させる高速鉄道の停車駅にもなる予定で、現在のフアランポーン駅に代わる新ターミナル駅となる。

## 政治

タイ投資委員会(BOI)は4月13日、新型コロナウイルス対策に伴い需要が増加した医療機器等の生産投資を促進する新たな奨励策を決定した。対象となるのは医療機器、医療機器部品、医療用品の原材料となる不織布、診断・検査キット

ト、医薬品およびその有効成分の生産事業で、3年間の法人税50%減免恩典が追加で付与される。

20年6月30日までの申請と、同年12月末までの生産開始、売上の計上が条件であり、加えて20～21年の間は生産量の50%以上をタイ国内向けに出荷する必要がある。また、医療機器等を生産する既存事業についても、生産拡大のための機械等の輸入関税を免除する。20年9月までの申請と、同年内の輸入が条件。

タイ政府は4月19日、「通信を利用した会議に関する勅令」を官報に公示した。本勅令により参加者がタイ国外にいる場合でも、通信を利用して株主総会および取締役会等の会議に参加できるようになった。

なお、通信を利用した会議は、デジタル経済社会省の告示(14年12月4日)のセキュリティ基準に準拠する必要があり、同省の公式ウェブサイトにてガイドラインが公開されている。新型コロナウイルスの感染拡大の影響を受け、民間企業の間では定時株主総会の実施が困難になるといった問題が生じていた。

その後、ウィサヌ副首相が感染を拡大する可能性のある場所の閉鎖や、フェイクニュース流布を禁じる規制等が全土に対して4月30日まで適用される旨を発表(注)。政府は非常事態宣言に伴いプラユット首相を責任者とする非常事態対策本部を設置している。

(注)5月26日に6月末までの延長が決定された

国際協力機構(JICA)は3月30日、タイ政府との間で産業人材育成事業を対象とする円借款貸付契約を調印した。19年4月から開始された本事業は、バンコクに2校の高等専門学校(高専)を新たに設立し運営するものであり、日本の高専と同水準の高等専門教育および日本の高専への留学機会を提供することで、実践的でイノベティブなエンジニアの育成を目的としている。

総事業費は166億8,000万円で、うち円借款対象額は94億3,400万円。全奨学金プログラムの修了(32年3月)をもって事業完成となる。

タイ政府は4月15日の閣議にて、21年度(20年10月～21年9月)予算案を再編成する計画を承認。各省庁に予算の見直しが命じられた。新型コロナウイルス感染拡大に対応する財源を確保できるよう、原則として投資支出を50%、経常支出を25%削減し、緊急時に備えて中央予算に組み込む。

同年度予算は歳出3兆3,000億バーツ、歳入2兆7,770億バーツ、財政赤字5,230億バーツで承認されている。

## タイを深く知るコラム

Vol.  
2

## コロナを契機に変化するタイ社会

タイ人の特徴を表すタイ語に「サバーアイ(快適)」「サドゥック(楽しい)」が挙げられる。新型コロナウイルス(以下、コロナ)対策を通じて、「ここに「サアーット(清潔)」と「プロートバイ(安全)」という単語が加わりそうだ。

タイ社会はコロナの感染拡大に対して驚きの対応力を示した。至る所にアルコール消毒液が置かれ、マスク着用率はほぼ100%。マスクなしではコンビニに入れない。オフィスビルやスーパー・マーケットに入ろうとすると検温があり、入場を拒否される人を見かけることもある。ソーシャルディスタンス(社会的距離)が求められると鉄道には隔席で×マークが貼られ、そこには誰も座らなくなつた。

これらは「(一部は罰則のある)ルールだから守っている」という人もいるだろうが、純粹に「感染したくない」という警戒心から徹底されている部分も多い。その証拠にフードデリバリーでは、宅配業者が商品をテープに置いて配達人が離れてから顧客が受け取る、という

例えは、コロナ前から利用者を増やしてきたオンラインショッピングやフードデリバリーは一気に浸透した。感染リスクが多い。その証拠にフードデリバリーでは、宅配業者が商品をテープに置いて配達人が離れてから顧客が受け取る、という

結果を出せる人にとっては、デメ

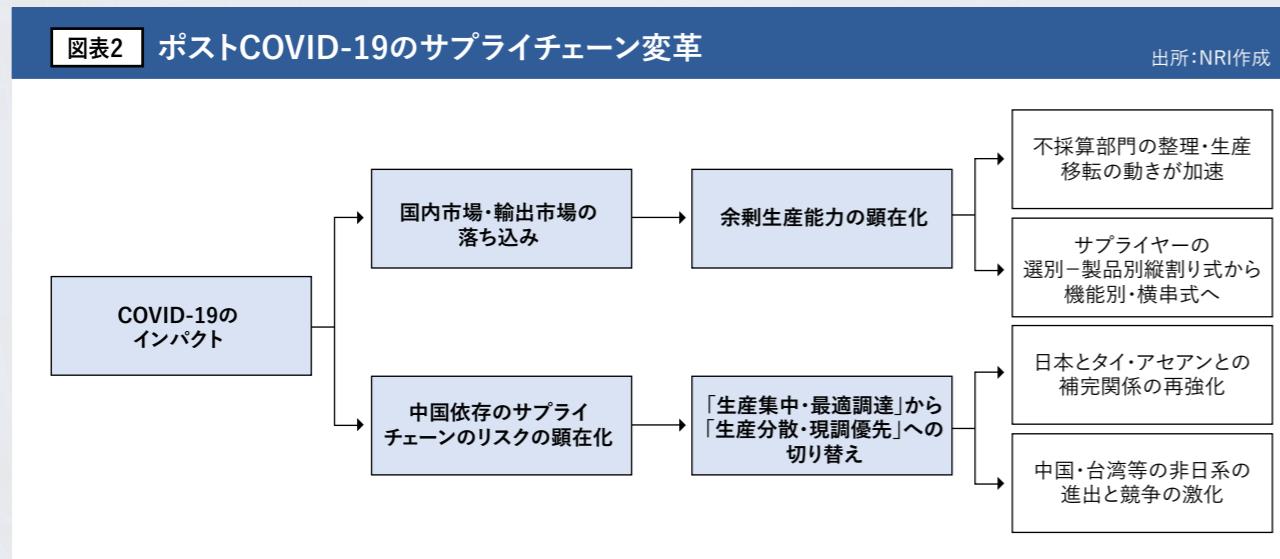
リットよりメリットの方が多いことに気付いた。

仮に週1日を在宅勤務にする、スーツ、シャツ、ビジネス

高まり、生活家電などのビジネスチャンスが拡がるかもしれない。週2日の在宅勤務が可能であれば、都心に住む理由すら薄れてしまうだろう。

コロナ前とコロナ後では社会が変化する。今からコロナ後を見据えて動き始めよう。

図表2 ポストCOVID-19のサプライチェーン変革



出所:NRI作成

# タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

～好評につき、シリーズ継続！～

執筆者:野村総合研究所タイ

マネージング・ディレクター  
田口 孝紀  
シニアコンサルタント  
山本 肇

第30回

## COVID-19で転換求められる タイの自動車産業

(COVID-19)が招いたタイ政府のロックダウンは、感染者数の減少を受けて徐々に解除されつつある。しかし、COVID-19終息後も「新常态」が続くことが予想され、自動車産業を取り巻く環境は大きく変化し、立ち位置が変わっていく可能性が高い。今後求められる変化を占ってみたい。

### タイに過去訪れた危機と自動車産業の転換

これまで、タイの自動車産業は幾多の危機を乗り越える度に、大きな構造転換を図ってきた。1997年のアジア通貨危機後は、国内市場の急減に対応するため、国内向け生産専従型から輸出志向型へ転換した。2009年のリーマンショック後は、政府の後押しもあって小型乗用車のエコカー(1500cc以下の内燃機関)の生産を拡大し、1トンピックアップ依存型から脱却。製品・市場の多様化に成功した。

自動車業界は今後、これまでの延長線上にある生産体制・オペレーションのままでは、地盤沈下は避けられないだろう。特に00年以降、新興市場の拡大をにらんで各メーカーが大胆に現地調達や研究・開発機能をタイで強化したように、ポストCOVID-19は生産・供給体制の再編による競争力強化と、製品・市場・バリューチェーンの見直しによる新規事業開発との両にらみで取り組むことが求められるだろう(図表1)。

### サプライチェーンの変革と日本、アセアンの供給体制再編

自動車業界が直面する課題の一つは、サプライチェーンの変革である。今回の危機で昨年後半から続く自動車生産が更に低迷し、サプライヤーの余剰な生産能力が顕在化、淘汰のリスクが高まることが予想される。ある大手日系サプライヤーはCOVID-19感染拡大前後から、これまでの「製品別縦割り式」にサプライヤーから部材調達する体制

を、「機能別・横串式」に部材調達する体制に切り替える方針を固めた。同じ機能の部品を別々のサプライヤーから調達していたのを、機能ごとにサプライヤーを集約することで、コストダウンに繋げられるからである。タイでは、付加価値の低い部品の生産はCOVID-19以降一層採算が悪くなることから、不採算部門の整理・生産移転の動きが加速する可能性がある。

その一方で、グローバルでは「生産集中・最適調達」から「生産分散・現調優先」の動きが加速化すると見られる。日本の自動車メーカーの工場が、中国でのCOVID-19拡大の影響を受けて生産停止したことから伺えるように、中国依存のサプライチェーンのリスクが顕在化したからである。よって、COVID-19を契機に日本・中国との分業・補完関係を見直し、タイやアセアンとの補完関係をより強化する可能性がある。特に、プラスチック材料やダイキャストなどの素材、電子部品、金型は中国製が安く、アセアンの製品は押され気味であつたが、今後はアセアンでの現地調達化や供給拠点化が進むなど、流れ

**NRI** 未来創発  
Dream up the future.

野村総合研究所タイ

《業務内容》  
経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査、情報システム(IT)コンサルティング、産業向けITシステム(ソフトウェアパッケージ)の販売・運用、金融・証券ソリューション

399, Interchange 21, Unit 23-04,  
23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua,  
Wattana, Bangkok 10110  
TEL: 02-611-2951 URL: www.nri.co.jp

が変わる可能性がある。  
**「チャイナ・プラス・ワン」による非日系企業のプレゼンス拡大**  
これらの生産・調達拠点再編の流れと合わせて、注目されるのは「チャイナ・プラス・ワン」の動きである。日本からのタイの自動車など機械・メタル加工産業分野への投資は、タイ投資委員会(BOI)の認可ベースでは11年の665億バーツから、19年に265億バーツに減つており、日系メーカーの間では「チャイナ・プラス・ワン」の動きは顕在化していない。  
その一方で、中国や台湾などからのサプライヤーの進出増大を意味し、日系との競合関係も強まる可能性がある。日系自動車メーカーが積極的に日本との補完関係を見直しながらタイの拠点を強化していくことは、タイ国内での競争力向上の観点からも必要となるだろう(図表2)。

その一方で、中国や台湾等非日系企業の投資が増えており、19年に初めて同分野で日本以外からの投資金額が日本からの投資金額を超えた。「チャイナ・プラス・ワン」の動きの加速は、中国や台湾などからのサプライヤーの進出増大を意味し、日系との競合関係も強まる可能性がある。日系自動車メーカーが積極的に日本との補完関係を見直しながらタイの拠点を強化していくことは、タイ国内での競争力向上の観点からも必要となるだろう(図表2)。

## 生産・供給体制再編と新規事業開発が鍵

出所:NRI作成

図表1 過去の危機との比較

危機のタイプ	通貨危機(1997年)	リーマンショック(2009年)	COVID-19(2020年)
市場への影響(前年比)	-70%以上の収縮	-20%の収縮	-20%~30%の収縮?
自動車産業の危機打開の契機	輸出志向型への転換	製品・市場の多様化: エコカーの生産拡大	日本及びタイ・周辺地域との生産・供給体制の再編 新しい製品・市場・バリューチェーンの取り込み

## ■ お金をいかにくならないようにするか

入金	① 入ってくるお金の総額を“増やす”(売上を上げる) ② 入ってくるお金のタイミングを“早く”する
出金	③ 出ていくお金の総額を“減らす”(人員カット等) ④ 出ていくお金のタイミングを“遅く”する

A: 前回はタイ政府の発表した景気対策の中から、事業に役立ちそうな政策について書きました。今回は日々の取り組みの中で経営を少しでも良くするコツについて考えてみたいと思います。

経営において一番苦しいのはお金がなくなることです。ですから、現在のような状況下で真っ先に考えなければならないのは、「お金をいかにくくならないようにするか」です。その方法は上表

● **② お金の入りを早くする方法**

請求書起票を業務終了後即時に行い、

● **③ お金の出を遅くする方法**

お金の入りを早くし、④出を遅くするのに目を向けること、特に社内や関係会社の中できることを積極的に行うことを探査します。例えば、その方策としては次のようなものがあります。

向いて頑張って参りましょう。  
にとつては特に難しい時期ですが、前を引き続き、私自身も含め、中小企業

事業が順調な時はこのような「地味」なことを考える暇はないのですが、現状のような環境下では、今回触れたようなコツコツとした取り組みが実を結ぶのではないかと思います。

「これってうちの会社はどうすればいいのかな?」と思ったらBizWingsにどうぞ。

## お客様に親身になって経営コンサルティングを提供します。

- ◆ ビジョン作成 ◆ 経営戦略策定 ◆ 市場調査 ◆ デューデリジェンス
- ◆ 人事管理支援 ◆ 内部監査 ◆ 会社設立 ◆ BOI申請 ◆ 会計記帳
- ◆ 税務申告 ◆ 給与計算 ◆ ビザ・労働許可証申告 など

## BizWings (Thailand) Co.,Ltd.

Tel:+66-(0)2-258-5529

お問い合わせ: contact@bizwings.co

Room 1201,12th Floor, Q House Building, 66 Asoke Montri Road, Wattana, Khlong Toei Nuea, Bangkok



BizWings (Thailand)は世界55ヶ国に展開するグローバルビジネスネットワークであるTGS Globalのメンバーです。タイはもちろん、他国への事業展開もサポートします。

〒104-0031 東京都中央区京橋2-2-1 京橋エドグラン19階

# 明日を創る 人事制度



金井 健一(Kenichi Kanai)  
みらいコンサルティンググループ  
ASEAN統括部長



岡田 烈司(Atsushi Okada)  
みらいコンサルティンググループ  
代表取締役

## 第6回 アフターコロナの人事評価

今回も、引き続き新型コロナウィルスと人材管理の関係について解説していきます。

### 1. タイ人スタッフが感じた不安

政府による非常事態宣言の下、タイ人スタッフはどのような不安を抱えていたのでしょうか。よく耳にするのは「解雇されないか」「会社は倒産しないか」「給与や手当は下がらないか」「感染したらどのくらいの出費になるのか」などです。

生活の維持に係るものが大きな不安であり、安定を好むタイ人らしい考え方を表すとも言えます。

### 2. 新型コロナウィルスで分かったこと

新型コロナウィルスの感染拡大防止のため、タイでも在宅勤務やWeb会議が広く行われました。このことにより、働き方に関する新しい発見もあったのではないでしょうか。

在宅勤務でも思ったほど支障が生じなかったという企業も多いようです。むしろ、在宅勤務やWeb会議の方がスムーズに進むと感じた点もあるかもしれません。

日常業務については各業務の要・不要が明らかになると共に、人員についても「必要な人材」「居なくても問題ない役職、人材」なども感じられたことでしょう。

#### 在宅勤務拡大による見直し

- 余剰、不要となっている業務、人員
- IT化、Web活用の必要性
- 今後、会社にとって必要となる能力

### 3. 人事評価への影響

新しい働き方、人員の配置が見えたと同時に、コロナ終息後はスタッフを評価する基準の変更も検討事項となってくるでしょう。人事評価において、日系企業では従来から勤務態度や姿勢が重視されていました。

しかし今回の非常事態を迎えると、会社の指示に臨機応変に対応できる「柔軟性」や、環境が変化しても生産性を落とさず業務に取り組む「適応性」、在宅勤務においてタスクを完遂する「成果」も重要な観点となりました。

また、信頼関係を強化するコミュニケーションも大切です。

	<b>適応性、柔軟性の必要性</b> 会社にとって必要な能力を再確認し、それを備えた人材を育成が必要に
	<b>成果の重要性</b> 勤務態度・姿勢といった印象から、生産性といった成果重視へ
	<b>コミュニケーションの重要性</b> 上司と部下の双方向の会話による会社方針の共有と求心力の維持が重要に

新型コロナウィルスの経験を経て、最後に頼るのは会社・上司と感じたタイ人スタッフがたくさんいます。言い換えれば、緊急時の対応でスタッフからの評価が上がった企業もあるということです。会社の求心力は、今後の採用活動でも優位になります。

働き方が変わると、必要な能力が変わり、評価方法も変わります。変化に適応した人事評価制度の見直しは、会社の強い基盤作りに貢献します。

日本、タイでの20年以上の実績に基づくソリューションの質を実感してください。

### タイ進出・各種ライセンス支援 / 会計・税務支援 / 人事・労務支援

事業再生・成長支援 / M&A アドバイザリー / 人材紹介

日本本社 [www.miraic.jp](http://www.miraic.jp)



〒104-0031 東京都中央区京橋2-2-1 京橋エドグラン19階

タイオフィス [www.fdi.co.th](http://www.fdi.co.th)



16-03, 16th Floor,  
246 Times Square Building,  
Sukhumvit Road, Khlong Toey,  
Bangkok, Thailand 10110

お問い合わせ  
[thai-hrservice@miraic.jp](mailto:thai-hrservice@miraic.jp)





## 新会頭に三菱商事の荻原氏就任 バンコク日本人商工会議所

バンコク日本人商工会議所(JCC)の新会頭に、三菱商事(タイランド)の荻原勝一社長が就任。5月13日に行われた定時総会において選出された。

荻原会頭は就任後の挨拶で、今回の新型コロナウイルスの感染拡大を踏まえ「中国に供給拠点が集中している弊害が明らかとなり、中国に代わる供給拠点としてタイの地位が改めて見直される」と語り、「タイはこれまで様々な経済的な危機があった。現在の深刻な状況も必ず乗り越えられるものと確信している」と結んだ。

## 製造業の一大展示会延期 Manufacturing Expo



新型コロナウイルスの感染拡大を受けて、東南アジア最大級である製造業見本市「Manufacturing Expo」の開催延期を主催者のReed Tradexが発表した。

「Manufacturing Expo」は主にプラスチック産業の「Inter Plas」や自動車産業に関する「Automotive Manufacturing」など複数の展示会で構成される。当初は6月24日~27日の予定だったが、「Inter Plas」などは12月14日~17日に開催、「Automotive Manufacturing」などは今年は中止となった。



## タイの外国人入国規制 約8割の日系企業が影響

JCCは5月20日、会員企業を対象に行った日本人のタイ入国に関するアンケート結果を発表。タイが新型コロナウイルスの感染拡大防止のために実施している外国人の入国規制については、8割以上の企業が何らかの影響を受けていることが分かった。

具体的な内容(複数回答可)は「再入国に問題があり、タイから日本へ出張できない」(55.5%)「取引先の日本人が入国できない」(36.4%)など上がった。回答企業は758社で、累計日本人従業員は6,355名。

## COVID-19に関する労務・法務 Meeit.biz主催セミナー、約120名参加



5月8日、Meeit.biz主催の「COVID-19に関する労務・法務対応Q&Aセミナー」がウェブ会議システムZOOMを用いて行われ、約120名が参加した。

公認会計士でKaipro代表の西川和輝氏、BM Accounting代表で社会保険労務士の長澤直毅氏、TNY Legal代表で弁護士・弁理士の永田貴久氏がスピーカーを務めた。法務では株主総会・取締役会のWeb会議参加や、書類の電子化に関して寄せられた質問を元に解説。労務では在宅勤務や休業補償、解雇の手続き、早期退職制度などについて回答した。

## Exhibition 注目の展示会



**自動車**  
Bangkok International Motor Show 2020  
**IMPACT**  
7月13日(月) ~ 26日(日)  
自動車・二輪の展示即売会  
<https://www.bangkok-motorshow.com/>



**自動車**  
Big Motor Sale 2020  
**BITEC**  
8月21日(金) ~ 30日(日)  
自動車、二輪の展示即売会  
<https://www.facebook.com/bigmotorsale.yanyont/>



**食品**  
thaifex-anuga ASIA  
THAIFEX - Anuga Asia 2020  
**IMPACT**  
9月22日(火) ~ 26日(土)  
食品・飲料、フードサービスなどの展示会  
<https://thaifex-anuga.com/>



**製造**  
INTERMACH  
INTERMACH 2020  
**BITEC**  
9月23日(水) ~ 26日(土)  
工作機械、金属加工などの展示会  
<https://www.intermachshow.com/2020/en/index.asp>



**農業**  
Agritechnica Asia 2020  
**BITEC**  
10月14日(水) ~ 16日(金)  
農作業機械・車両などの展示会  
<https://www.agritechnica-asia.com/>



**農業**  
Horti Asia 2020  
**BITEC**  
10月14日(水) ~ 16日(金)  
湿度管理生産技術などの見本市  
<https://www.horti-asia.com/>



**医療・健康**  
Asia Health  
Asia Health Exhibition 2020  
**IMPACT**  
10月28日(水) ~ 30日(金)  
医療・健康関連の製品などの見本市  
<https://www.medlabasia.com/asiahealth/en/home.html>



**製造**  
METALEX  
METALEX 2020  
**BITEC**  
11月18日(水) ~ 21日(土)  
工作機械・金属加工などの見本市  
<https://www.metalex.co.th/en>

\*主催者は展示会の開催を延期または中止する場合があります。事前にウェブサイトでご確認ください。

NEWSの詳細はウェブサイト([www.arayz.com](http://www.arayz.com))でチェック!!  
このほかの『ASEAN最新ニュース』も随時配信中!!

見直してみませんか?

# 空調・換気設備

設計 販売 施工

Daiichi Central(Thailand)Co., Ltd.では、様々な建物に最も適した設備の提案を行います。現在、新型コロナウイルスの影響もあって、室内の換気の重要性が改めて注目されています。また、エネルギーを多く使う施設では設計次第でイニシャルコストやランニングコストにかなり大きな差が出ます。

私たちは、ただ単に設備を設置するだけではなく、お客様の目線で本当に必要な設備を最適な形で導入することが、本来の設計であると考えています。空調設備更新の際にインバーター搭載の最新空調機による省エネ提案や、初期投資0バーツ提案など、様々なご提案が可能です。



第一セントラルはDAIKINの正規取り扱い店です



**Daiichi Central(Thailand) Co., Ltd.**

日本人窓口 原 089-024-3800 [hara-d@dcsk.co.jp](mailto:hara-d@dcsk.co.jp)  
タイ人窓口 Bunchong 081-255-6490 [tk.pv@hotmail.com](mailto:tk.pv@hotmail.com)  
RK Biz Center Project, 36/49 Motorway Rd, Khaeng Khlong Song Tun Nun, Khet Lat Krabang, Bangkok 10520

ご提案・施工管理・工程管理・アフターサービス等、日本人国家資格保持者による対応が可能です。お気軽にお問い合わせ下さい。

## ArayZ Information Board



タイの税務 ~税務申告セミナー~  
Zoomでオンラインウェビナー開催!  
税務申告について解説します

日程:6月17日(水)14:00~15:15(VAT編)  
6月18日(木)14:00~15:15(源泉税編)  
使用媒体:Zoom(ウェビナー)  
費用:1,500バーツ  
講師:弘畠夕子(米国公認会計士/MO of ProMission Co., Ltd.)  
申込/詳細:takahashi@personnelconsultant.co.th

掲載を希望する方は件名を「セミナー告知希望」として、まずは [gdm-info@gdm-asia.com](mailto:gdm-info@gdm-asia.com)までご連絡ください。  
毎月20日締め切り、翌月10日発行のスケジュールです。  
※掲載にあたり、セミナーで「ArayZ」を配布していただくことが条件になります。  
※掲載応募多数の場合は、ご遠慮いただくことがあります。

IDEAS TECHNOLOGY PEOPLE

リモートワーキングが広がる中、継続して対応可能な  
B2Bデジタルマーケティングの実績・実例などを  
ご紹介いたします。まずはご連絡ください!



ISHIDA Taiseisha (Thailand) Co., Ltd.  
【厚見】+66 (0)-8-1936-6061 [toshihiko.a@itp.co.th](mailto:toshihiko.a@itp.co.th)  
【小山】+66 (0)-8-3609-8577 [yoshikazu.k@itp.co.th](mailto:yoshikazu.k@itp.co.th)  
Tel:+66 (0)-2-745-6050 HP:[www.itp.co.th](http://www.itp.co.th)  
589/160 Central City Bangna Tower 1, Room O1-30C2B, 30th Fl.,  
Bangna-Trad Rd., Bangna-Nuea, Bangna, Bangkok 10260



お客様の目線で本当に必要な設備を最適導入

バンコク国際モーターショー  
新型コロナで7月に再延期



毎年行われる自動車、二輪の展示即売会「バンコク国際モーターショー」が、7月13日～26日に延期することを主催者が発表した。

当初は3月25日～4月5日に開催される予定だったが、新型コロナウィルスの感染拡大を受けて4月20日～5月3日に延期していた。ただ、政府は非常事態宣言を6月末まで延長。3度目の延期となった。会場は変わらずインパクト。

6月24日～28日に開かれる予定だったカスタムカーの見本市「バンコク国際オートサロン」は中止を決定した。

マツダがスポーツカー  
MX-5の新モデル発表

マツダセールス(タイランド)は5月7日、スポーツカー「MX-5」の新モデルを発表した。

排気量2,000ccのSKYACTIV-Gをエンジンに採用。走行中の衝突回避のサポートや衝突時の被害軽減を図るアドバンストSCBSなどの先進安全技術i-ACTIVSENSEも搭載している。価格は290万5,000バーツから。

「MX-5」はロードスターの名でも親しまれ、タイで2015年に発表された前モデルはこれまでに150台以上を販売した。



CP系MGが積極展開  
年内にショールーム150ヵ所へ

マツダセールス(タイランド)は5月7日、

MGブランドの自動車を販売するMGセールス(タイランド)は7月末まで新たに10ヵ所のショールームを開設、年内に計150ヵ所とする計画だ。

7月末までに東北部のブンカン県やナコンラチャシマー県、東部のチョンブリ県、南部のナコンシータマラート県及びバンコクなどで新たに10ヵ所開設し、計137ヵ所とする。年末までにさらに拡充し、計150ヵ所とする。

タイではCPグループと中国の上海汽車の合弁会社SAICモーターCPが、東部ラヨーン県の工場でMGブランドの自動車を生産している。



会社設立 | 会計 | 監査 | 法律

**TAX**  
移転価格税制、タイ法人税、個人所得税、租税条約

**法律相談業務**  
タイ民商法典、外人事業法、裁判、コーポレートアクション等

**会社設立・BOI・ビザ等**  
会社設立、BOI申請、ワークパーミット申請等

**監査 & 記帳代行**  
法定監査、記帳代行、月次税務申告、内部監査等会社設立

サービスをご提供します！  
**ワシントップコンサルティング**

NOVEL NISHIWATOKO & PATTARIN  
Tel:090-972-0625 Mail:mits@nnp-group.com(西上床)  
URL:<https://www.npp-advisory.com/>  
Empire Tower, Unit 4703, 47th Floor, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand



**人財を派遣する。**

24時間日本語対応 タイで10年以上200社超の実績

**一般人材  
派遣**

お客様の業務内容、ニーズに適した即戦力タイ人材をスピードに選出し、事前研修後に派遣します。

**一般人材  
紹介**

プロフェッショナルな人材情報をご提供する人材紹介サービスです。

**運転手  
派遣**

事前教育、薬物検査に合格した運転手を派遣します。常時、正社員運転手が待機しており、緊急時のサポート体制も万全です。

**おすすめ！**

派遣にて一定期間(最長2年間)、業務遂行能力や勤務態度などを評価後に、必要な人材のみ紹介契約に切り替えていただけます。能力、勤務態度、社内スタッフとの関係も含め、紹介よりも長い期間見極めが可能となり、お客様のリスク軽減、より良い人材の雇用につながります。

**紹介予定派遣**

KYOUODOH GROUP RECRUITMENT CO., LTD.

電話:(+66)02-254-5276 日本人直通:086-016-7200(田淵)  
Email:k.tabuchi@kyoudoh.co.th HP:[www.kyoudoh.com](http://www.kyoudoh.com)  
29/1 PiyaPlaceLangsuan Building, 10th Fl, Unit 10E, Soi Langsuan, Phloenchit Road Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330



## タイの自動車生産・販売台数／関連輸出額(2020年4月)

### 《概要》

	2020年4月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～4月累計	前年同期比 増減%
生産台数	24,711	-83.6	478,393	-32.8
国内販売台数	30,109	-65.0	230,173	-34.2
輸出(CBU)台数	20,326	-69.7	270,607	-26.3

### 《国内販売台数》

	2020年4月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～4月累計	前年同期比 増減%
乗用車	8,830	-74.7	87,215	-34.2
商用車				
(1トンピックアップ、SUV含む)	21,279	-58.4	142,958	-32.6
1トンピックアップ	16,733	-59.4	113,696	-34.6
合計	30,109	-65.0	230,173	-24.1

### 《生産台数》

	2020年4月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～4月累計	前年同期比 増減%
乗用車	8,727	-85.7	182,657	-36.3
バス	12	-64.7	72	-51.0
ピックアップ				
1トン以下ピックアップ	0	-	0	-
1トンピックアップ	15,397	-82.3	288,205	-30.6
2ドアピックアップ	4,276	-83.8	73,376	-35.1
4ドアピックアップ	9,424	-80.8	174,846	-30.1
PPV	1,697	-85.4	39,983	-23.5
5トン以下トラック	46	-89.5	1,923	1.7
5-10トントラック	96	-70.0	1,042	-20.5
10トン以上トラック	433	-64.2	4,494	-28.5
合計	24,711	-83.6	478,393	-32.8

### 《自動車関連輸出額》

(単位:100万バーツ)

	2020年4月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～4月累計	前年同期比 増減%
完成車(輸出額)	12,389.1	-65.1	141,237.6	-23.7
(台数)	20,326	-69.7	270,607	-26.3
エンジン	1,452.4	-46.6	8,874.7	-19.4
部品	11,464.9	-20.7	53,893.3	-16.7
スペアパーツ	1,721.0	-11.0	7,636.6	-2.0
合計	27,027.3	-50.6	211,642.2	-21.2

【出典:タイ工業連盟、タイ自動車インスティテュート、Toyota Motor Thailand Co., Ltd.、報道各種】

## タイの物流倉庫・賃貸倉庫検索サイト

### Find Warehouse Thailand

タイ王国77県エリア、バンコク、シラチャー、ラヨーン、他、各県にある主要工業団地の賃貸倉庫、営業倉庫の検索が可能。倉庫オペレーションに必要な機材、サービスの専門業者もご紹介しています。



Find Warehouse Thailand

サイトの倉庫情報から直接メール、電話で所有会社へご連絡頂けます。サイトご利用による会員登録、利用手数料、成約手数料は一切掛かりません。

サイト内は英語、タイ語、日本語で検索可能です！

URL : <http://www.find-warehouse.com>  
TEL : 064-934-9714 (Ms.Sueephat / タイ語・英語)  
E-Mail : [info@find-warehouse.com](mailto:info@find-warehouse.com)



御社の企業活動に  
是非ご利用ください！

法人会員様  
募集中

個人会員 約7,000名  
法人会員 約600社



創立107年の在留邦人の安全・便利・快適な生活のサポートをする非営利組織です  
タイ国日本人会(本館:サートン 別館:スクンビット)  
02-236-1201 info@jat.or.th https://www.jat.or.th/jp/



# 時事通信 特派員リポート

〔台湾〕台湾、出口戦略そろり＝

## 新型コロナ、終息宣言にうみ（台北支局 佐々木 宏）

所への出入りを控えるよう呼び掛けてきたが、外出自体の自粛は特に求めてこなかつた。しかし、台湾人の危機意識は極めて高く、自衛のため外出を控える動きが拡大。これが新型コロナの感染爆発を封じ込める原動力になった半面、経済活動の萎縮に繋がつた。

台湾は、新型コロナウイルスの拡大が続き、緊急事態宣言を5月末まで延長した日本を尻目に、海外ルート以外の新規感染者を1カ月近くゼロに抑え込んでいる。こうした中、政府対策本部は、無観客で公式戦が行われてきたプロ野球について、1000人の入場制限を設けながらも観客を入れることを認める発表。早ければ6月中にも見込まれる終息宣言をにらみ、出口戦略をそろりと始動させていく。

# 海外ルート以外の感染、4月からゼロ 「感染対策を続けながら、生活をエンジョイし 報を発信

「有益な活動」(陳部長)を再開するよう社会に呼び掛けている。

は、5月20日から2期目に突入する。感染症対策の優等生として国際社会の評価を高めた蔡

三

An aerial photograph of the IKEA Shanghai complex. The central feature is a large, modern building with a blue and white facade and a prominent 'IKEA' sign on its roof. To the left is a tall, curved skyscraper, and to the right is a glass-fronted office building. The complex is surrounded by lush green trees and is situated near a major highway with several overpasses. In the background, a dense urban landscape with numerous other buildings is visible under a clear sky.

A large, cylindrical concrete pier for a bridge is shown under construction. The pier is supported by a complex network of red metal scaffolding and formwork. A red steel walkway with railings runs along the top of the pier. In the background, there are some buildings and trees under a clear sky.

# 注目開発 エリア

# INDEX

---

- バンスー中央駅 ..... p18
  - バンナーエリア ..... p22
  - シーナカリンエリア ..... p26
  - 延伸MAP & 詳細情報 ..... p28

バンコクの至る所で聞こえてくる建設のつち音。今、BTSやMRTの延伸拡張工事が盛んに行われている。それらの沿線を中心に商業施設やオフィスビルなどのプロジェクトも進んでいる。

タイ政府は2010年に策定したバンコク首都圏鉄道マスタープラン「M-MAP」に沿って、2029年までに509km、312駅への拡大を目指している。タイ周辺国の発展も著しい中、バンコクの都市機能を高めることで、地域の中でより存在感を發揮していく方針だ。

ただ、現行の「M-MAP」にも需要予測や連結性などに課題は残っており、政府は改訂版となる「M-MAP 2」を策定しようとしている。日本の国際協力機構（JICA）も協力している。

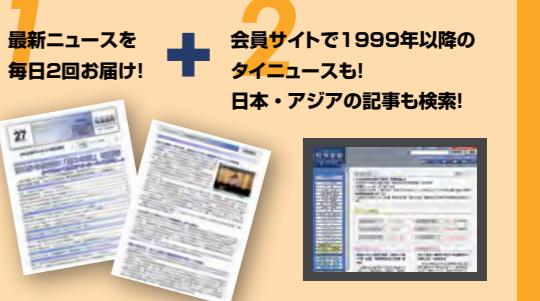
今回は、新路線の建設進捗状況や、今後の注目沿線開発エリアをまとめた。東南アジアのハブ都市を目指し、バンコクはまだまだ進化する。

速報バンコク版 < 月額 3500B(税込)  
**力月間の、  
無料トライアル受付中!**

入力は、「バンコク時事」で検索!（画面左上、無料トライアルフォームをご入力ください）

合せは、①E-mail: Bangkok@thaiiii.com ②Tel: 02-236-6628

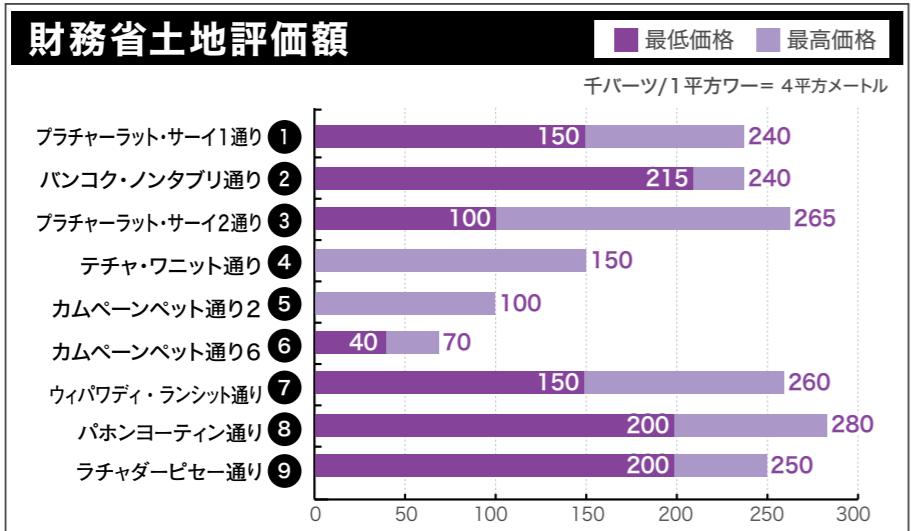
111 PRESS  
  
株式会社  
時事通信社





**バンスーエリアとは?**

西はチャオプラヤー川、北はノンタブリー県、東はウイークエンドマーケットで有名なチャトチャックに挟まれた約11平方キロのエリア。SRTバンスー駅自体は1897年開業。貨物ターミナル駅として大規模な操車場も隣接している。かつてセメント工場を置いていたタイの素材大手サイアムセメントの本社や、中央少年家庭裁判所がある。

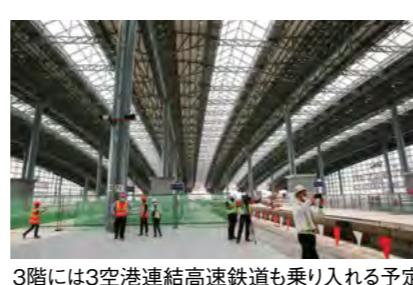


東南アジア最大規模  
Bang Sue Grand Station

# バンスー中央駅



CURRENT PHOTO  
進捗状況写真



● 駅の基本概要
総敷地面積 27万4,192m <sup>2</sup>
高さ 43m
長さ 596.6m×幅244m
通過ライン SRT ダークレッドライン、SRT ライトレッドライン、MRT ブルーライン、エアポートトレールリンク、北本線、東北本線、南本線、東本線
建設会社 シノタイエンジニアリング&コンストラクション ユニークエンジニアリング&コンストラクション
推定利用者 2021年 208,000人/日 2032年 396,000人/日

比較参考:JR新宿駅乗車人員は2018年で789,366人/日  
新宿駅全体で1日359万人が利用する世界一忙しい駅としてギネス記録を保持

MRTバンスー駅で降りて地上に出ると、建設中の巨大な構造物が目に飛び込んでくる。開業100年を超えて老朽化したフアランボーン駅に代わり、新たな鉄道拠点として開発が進むバンスー中央駅だ。

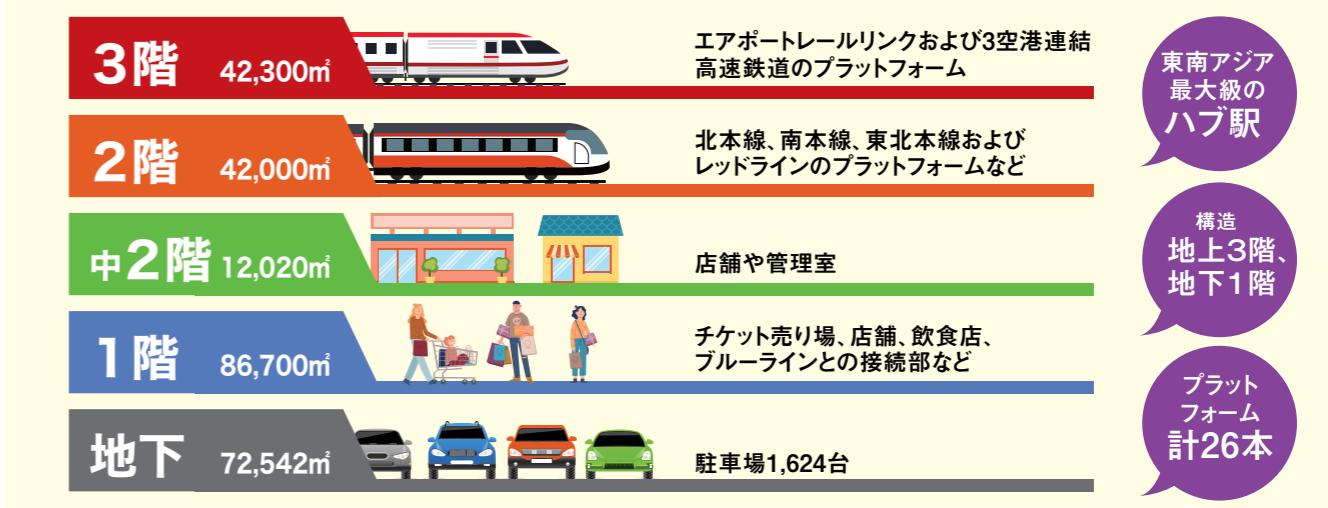
バンコクとチェンマイ、ハジャイなど地方都市間を結ぶ長距離鉄道のほか、SRTダークレッドライン(バンコク郊外ランシット行き)やSRTライトレッドライン(タリンチャン行き)、エアポートトレールリンクやドンムアン、スワンナプーム、ウタパオの3つの国際空港を結ぶ高速鉄道も接続するターミナル機能を持つ。

地上3階、地下1階の同駅には、これらの各プラットホームのほか、約1700台分の駐車場や商業施設なども設けられる。建設費は約100億バーツ。2013年から始まった工事は3月時点で98%終了し、来年開業予定だ。

MRTバンスー駅で降りて地上に出ると、建設中の巨大な構造物が目に飛び込んでくる。開業100年を超えて老朽化したフアランボーン駅に代わり、新たな鉄道拠点として開発が進むバンスー中央駅だ。

バンコクとチェンマイ、ハジャイなど地方都市間を結ぶ長距離鉄道のほか、SRTダークレッドライン(バンコク郊外ランシット行き)やSRTライトレッドライン(タリンチャン行き)、エアポートトレールリンクやドンムアン、スワンナプーム、ウタパオの3つの国際空港を結ぶ高速鉄道も接続するターミナル機能を持つ。

地上3階、地下1階の同駅には、これらの各プラットホームのほか、約1700台分の駐車場や商業施設なども設けられる。建設費は約100億バーツ。2013年から始まった工事は3月時点で98%終了し、来年開業予定だ。



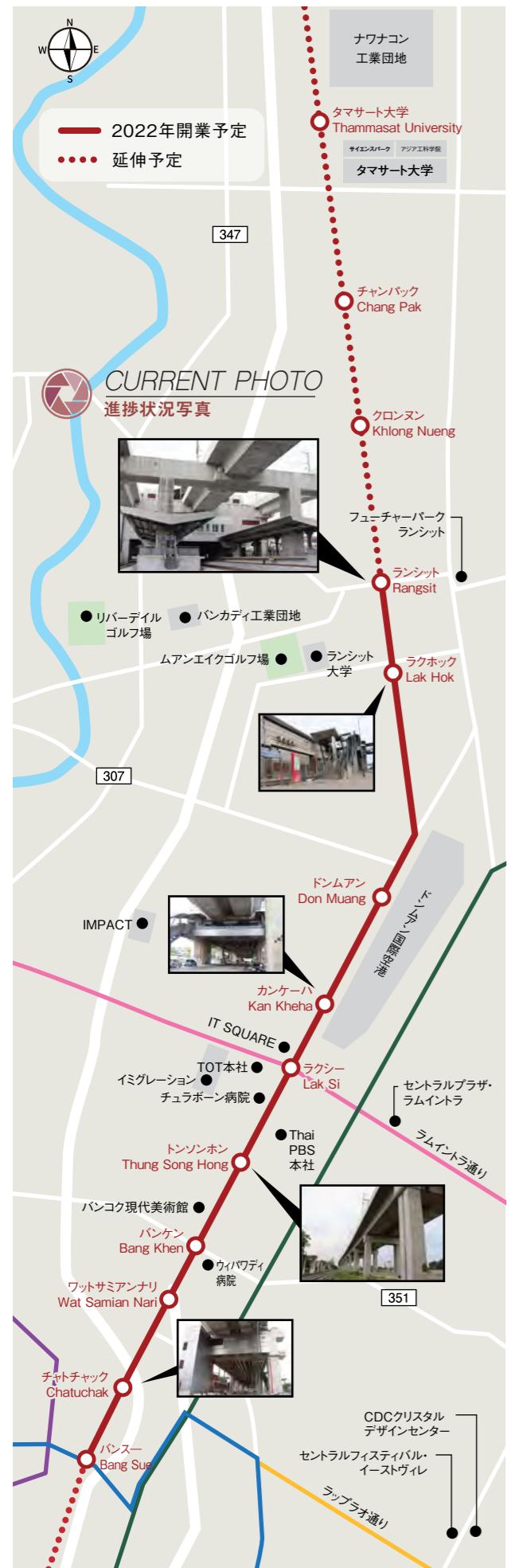
# 駅周辺の開発計画

## 新たなランドマーク誕生

開発計画はバンスー中央駅だけではない。タイ国鉄（SRT）が持つバンスー中央駅周辺の372ヘクタールの土地に関して、プランA～Iの9つのゾーンに分けてオフィスや商業施設、居住地域として再開発される計画が

これらに関しては、日本の国際協力機構（JICA）が2017年に策定したマスター・プランに基づき、進められる予定となっている。直近で開発が見込まれるプランA（5・12ヘクタール）は、バンスー中央駅の駅前にあたり、マート・ビジネス地区として、SRT本社に加え、店舗やホテル、オフィスビルなどが整備される見込みだ。

全体の開発は3つの段階に分けて進められ、22年までの第1段階でプランA、E、D（一部）、27年までの第2段階でプランC、F、G、32年までにプランB、D、H、Iが完成する見通しとなっている。タイ政府はバンスー中央駅周辺開発をスマートシティのパイロットプロジェクトにも位置付けている。今後、どのような街づくりが行われるのか注目だ。



# ダークレッドライン 北部への大動脈開業迫る ドンムアン国際空港も通過

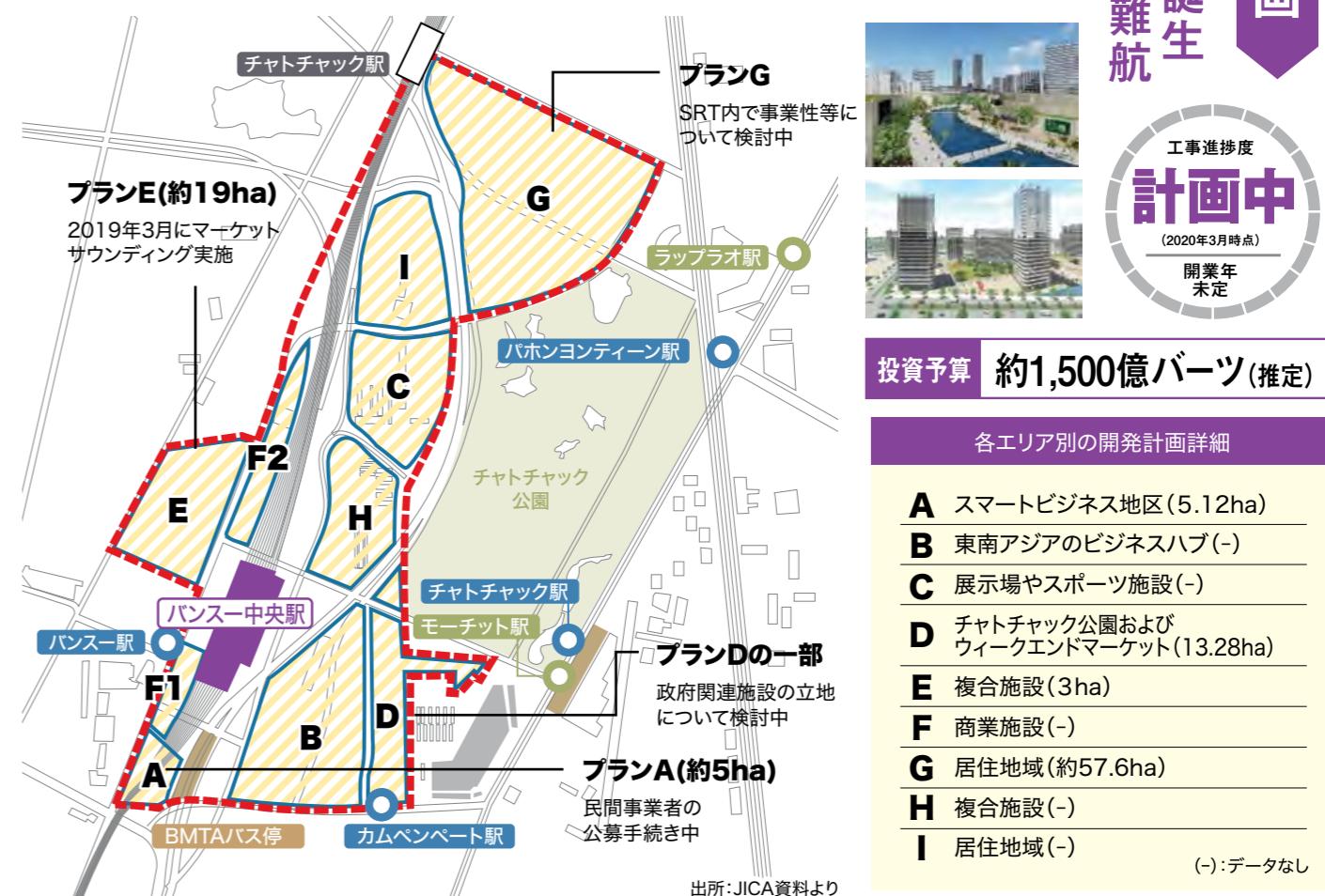
バンスー中央駅を基点として、北はパトウムタニ県ランシットまでを結ぶ10駅、21キロ。将来的には有名国立大学のタマサート大学のランシットキャンパスまで北は延伸し、南は海鮮市場で知られるサムットサコーン県マハチャイまで伸ばす計画もある。

北部に関してはJICAが3期に分けて計2500億円程の円借款を実施。日立製作所、三菱重工、住友商

事が鉄道システム一式をターンキープロジェクトとして受注している。車両は日立製作所が全25編成、130両を出荷。運行管理装置、列車検知装置などの信号システムは日本信号が納入する。

日立製作所の車両を導入予定  
車両は2台で、2024年春に運行開始予定。  
車両は、車内にWi-Fiや充電ポートが設置され、  
車内にLEDディスプレイが設置されるなど、  
快適な乗車環境が実現する。  
駅の建設期間も延長されており、開業の遅れが見込まれている。

● ダークレッドラインの基本概要		
運営	SRT	
建設	Italian - Thai Development	
車両	日立製作所	
通過する	ドンムアン国際空港	
主要商業施設	タマサート大学 ランシット大学	
進捗率 (2020年3月)	バンスー中央駅 その他、各駅、 線路などの土木関連 信号などの電気関連	98% 100% 73.53%



再開発に暗雲！

プランAは民間企業とのPPP(官民連携)によって開発される。しかし、昨年7月に実施されたプランAの入札に名乗りを上げた民間企業はなかった。

当初は流通大手のセントラルや建設大手チョーカンチャン、首都圏鉄道運営のバンコク高速道路＆メトロ(BEM)が入札書類を購入していた。どの企業も応札しなかつた理由は、需要の見通しが立たなかつたことが原因と見られている。

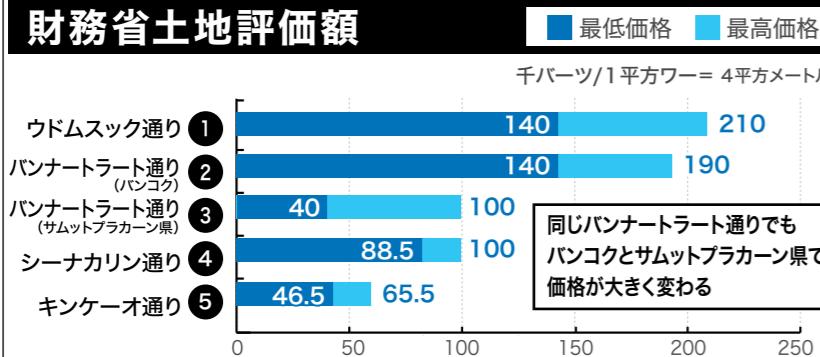
SRTはこれを受けて、プランEとの括入札によつて再度、民間企業を募る方針だ。今後の他プラン開発の行方を左右するだけに、応札する企業があるのかどうか注目される。



一括入札を目指すタイ国鉄の  
ウォラウット副総裁



財務省土地評価額



バンナートラ  
通りとは？

別名、国道34号線。バンコクのバナーラー交差点から、サムットプラカーン県、チャチュンサオ県を通り、チョンリ県までの延べ58.8キロ。上部を走る55キロの高速道路は2000年に開業。当時は世界一長い橋としてギネスブックにも登録された。



Central Bangna

流通大手セントラルグループのデパート。2001年開業。売場面積5万5,738平方メートル。



WHA Tower

東部を中心に複数の工業団地、倉庫開発を手掛ける大手WHAの新本社ビル。

バンナートラート通り渋滞解消へ  
スワンナプーム国際空港も直結

## ・レールラインの基本概要

スケンヒット通り モレターヴェイと並んで、現在はチヨンブリ県など東部への通り道となつてゐるバンナートラー通りだが、通勤の自家用車や物流のトラックなどで朝晩の渋滞も頻発している。それらの問題を解消し、周辺活性化の起爆剤の一つと見られているのが、B T Sバンナーム駅からバンナーム通りに沿つて進み、スワンナプーム国際空港を終点とするライトレール構想だ。主にバンナー通り沿いの20・5キロを14駅で結ぶ高架鉄道。投資金額

既に大きな道路があるため、高架鉄道として道路上に建設すれば、大幅に土地を接収する必要がない。運営主体も決まっておらず、具体的なスケジュールはまだないが、実現の楽しみなプロジェクトであることは確かだ。

沿線にはMDタワーやバンナーワーク、WHAタワーといったオフィスビルもある。自動車やバスに代わる通勤、通学の足として、1日4万人以上が利用するという試算もある。

次ページで都市開発を解説!

EECへの交通の要衝、新プロジェクトも続々

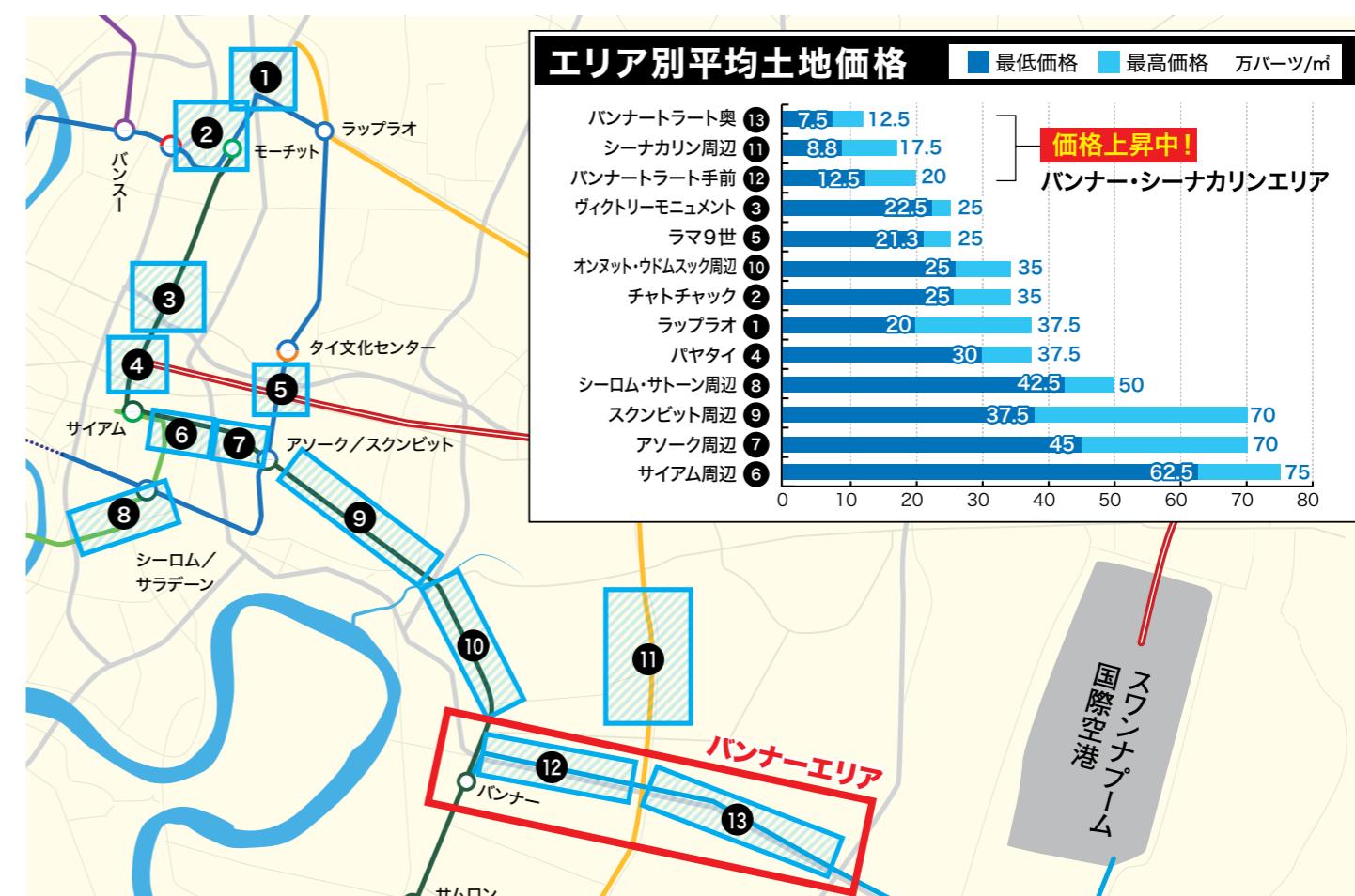
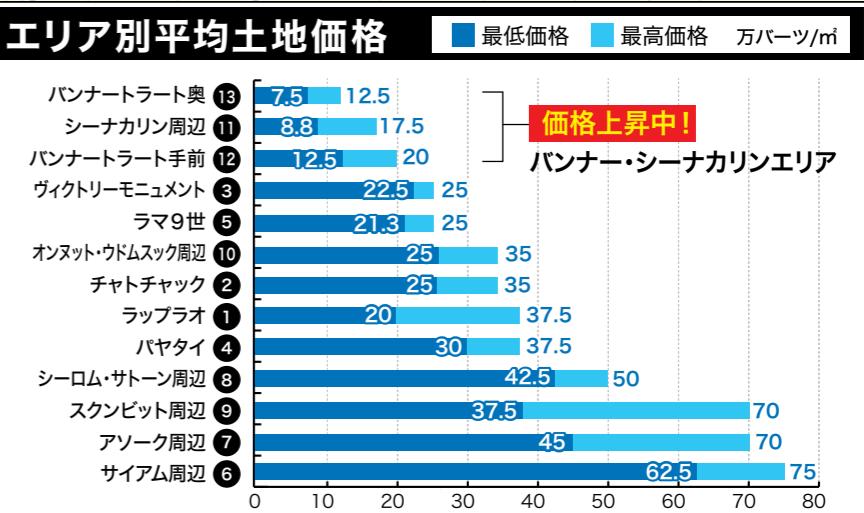
# バンナーエリア

ライトレール・バンナートラート通り



アジア有数の大都市となったバンコクは、その都市圏を拡大し続けてきた。前述したバンシーなどの北部もさることながら、バンナーをはじめとする東部にも着々と開発は広がっている。日系製造業が集積するサムットプラカーン県や、チョンブリ、チャチュンサオ、ラヨーンの3県から成る東部経済回廊(EEC)への交通の要衝として重要性は高まるばかり。

イエローラインやライトレールに加えて、他にもいくつもの大型商業施設の建設設計画が立てられている。順調に建設が進めばこれから数年後にかけて新たな注目スポットが次々と誕生する。



未来の経済区!?

# バンナー都市開発 × ライトレール

バンナートラート通りを中心とする主な開発状況を徹底解説!

※進捗度はArayZ編集部の現地視察の感覚でありデータに基づいた数値ではありません。

**Bangkok Mall**

進捗度: ★★★

小売大手が威信を懸けた一大プロジェクト



●完成イメージ  
投資 500億バーツ  
面積 120万m<sup>2</sup>  
完成 2022年



小売大手ザ・モール・グループが旗艦プロジェクトとして建設する商業施設。投資額は500億バーツで2022年に完成予定。

**Bangkok Arena**

進捗度: ★★★★

米企業と共同で大型イベントホール開設へ



●完成イメージ  
投資 50億バーツ  
面積 4万m<sup>2</sup>  
完成 2023年



Bangkok Mallに併設される1万6,000人収容のイベントホール。米のスポーツエンターテイメント大手AEGと共に建設。開業は2023年を予定。

バンナー～タナシティ～スワンナプーム国際空港

総投資額

280億バーツ(予定)

**VERSO International School**

進捗度: ★★★

BTSが手掛けるタイ最大規模のインター校



投資 50億バーツ  
面積 27万m<sup>2</sup>  
完成 2020年



BTSグループが香港の企業と組み、50億バーツを投じて開設する27万m<sup>2</sup>、タイ最大規模のインターナショナルスクール。幼稚から高校生まで最大1,800人が受け入れ可能。

**スワンナプーム国際空港 フェーズ2**

進捗度: ★★★★

新ターミナルなど建設、年間6,000万人受入へ



投資 518億バーツ  
面積 120万m<sup>2</sup>  
完成 2021年

発着能力を伸ばすサテライトターミナルを建設中(278億バーツ)。第2ターミナル(420億バーツ)および第3滑走路(218億バーツ)の建設も決定している。

## スケンビットライン

**BITEC フェーズ2**

進捗度: ★★★

タイ有数の大型展示場、さらなる拡張実施



●完成イメージ  
投資 60億バーツ  
面積 7万m<sup>2</sup>  
完成 2016年

タイ産業界の一大イベント「METALEX」など数々の大規模な国際見本市などが毎年開催される。2016年には増設が完了。17年には併設の高層オフィスビルBhiraj Towerが開業している。

**Forestias**

進捗度: ★★★★

緑豊かな複合都市がバンナーに新たに出現



●完成イメージ  
投資 1,250億バーツ  
面積 63.7万m<sup>2</sup>  
完成 2021年

不動産開発大手MQDCによる巨大プロジェクト。面積63.7万m<sup>2</sup>に住居のみならず、オフィス、商業施設、スポーツ施設、病院などを擁して自然を取り込んだ街を創り出す。

**Mega City**

進捗度: ★★★★

商業施設に加えオフィス、コンド、ホテルも誘致



投資 670億バーツ  
面積 64万m<sup>2</sup>  
完成 2022年

SFディベロッPMENTが2012年にMega Bangnaとして開業。北欧の家具大手イケアなど入居。未使用の土地24万m<sup>2</sup>にホテルやオフィス、商業施設の誘致を計画している。

**Central Village**

進捗度: ★★★★

空港至近、タイ初の高級アウトレット



投資 50億バーツ  
面積 4万m<sup>2</sup>  
完成 2019年開業

セントラルグループによる2019年開業の大型アウトレットモール。投資金額は50億バーツ。150近くのブランドが入居する。



ココに  
注目!!

**イエローライン**

シーナカリン通り貫く新路線  
バンナーなど東部活性化を促進

ラチャダー通りとラップラオ通りが交わる交差点に位置するラチャダー駅からラップラオ通りを通過すると、シーナカリン通りに沿って南下、バンナートラート通りを交差してサムットプラカーン県のサムロン駅までを走る。完成すれば、スクンビット通りとバンナートラート通りを結ぶことになり、周辺の利便性がさらに高まる。ただし、4月に入つて土地接收の遅れなどにより工事期間を265日延長することが決定。開業は從来の2021年から1年遅れて、22年にずれ込む見通しとなつていて。



CURRENT PHOTO  
進捗状況写真



工事は遅れがちだが着々と進んでいるのも確かだ

ココに  
注目!!

**イエローライン**

秘めたポテンシャル、将来は風景が一変か

# シーナカリンエリア

イエローライン・ライトレールライン  
シーナカリン通り  
Srinakarin Area

写真はライトレールとのハブ駅「シーラム駅」完成イメージ

沿線の変化は長期的  
風景が一変する可能性も

駅の誕生によって周辺にどのような影響が生まるのか。右下の表は、BTSオンヌット駅周辺で新たに販売されたコンドミニアムのユニット数だ。1999年のBTS開業時、オンヌットは東の終点だった。バンナー方面から中心部へ通う人たちは仕事を終えるとオムスットで降り、バスやバンに乗り換えて自宅を目指した。オンヌットはその後、中心部で働く人たちの住居としてコンドミニアム需要が上昇。今では多くの日本人も住んでいる。

バンナー交差点からバンナートラー通りをまっすぐ5キロほど進むと、一本の通りと交差する。それがスクンビット通りを沿うように走り、東部を縦に貫くシーナカリン通りだ。オンヌット通りなどによってスクンビット通りと結ばれており、元々利便性が高かつたエリアだが、これまで開発が今一つ進んでこなかつた。

だが今、シーナカリン通りに沿つて新たにイエローラインの建設が行われており、バンナー通りと交わるシーラム駅付近には巨大な車両基地も建てられる。将来は沿線沿いに新たな商業施設やオフィス、コンドミニアムが建つ可能性が高い。

都市計画も正式に発表される見通しだ。建設中のイエローの沿線などに、将来どんな街が生まれるのか。タイらしく焦らず、長い目で見守りたい。

年末にはバンコクの新たな沿線に変化を引き起こす。

年、20年といった長い時間で沿線に変化を引き起こす。

新たな路線、駅の誕生は10年後にはバンコクの新たな街が生まれるのか。タイらしく焦らず、長い目で見守りたい。

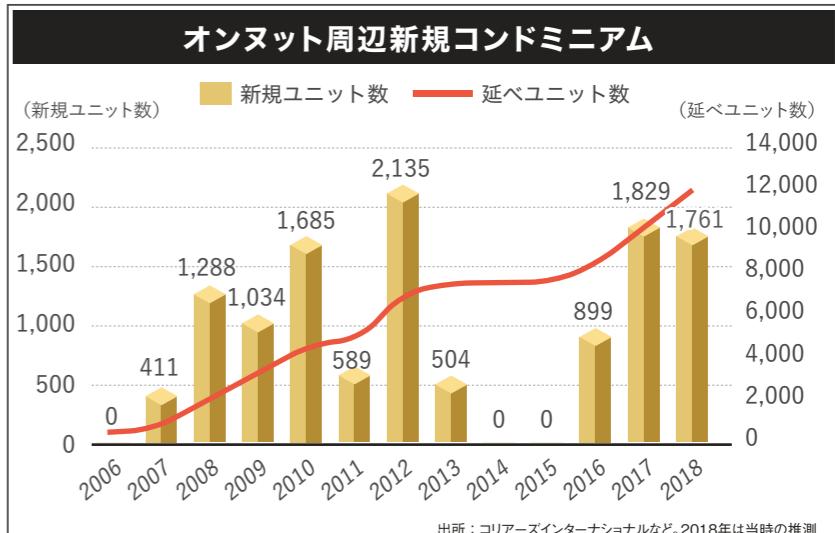
## シーナカリンエリアの主な商業施設



**Seacon Square**  
売場面積18万平方メートルの大型商業施設。1994年開業。



**Paradise Park**  
かつての名はSeri Center。日本の大丸も入居した。サイアムピットとMBKが買収し、320億バーツをかけて2010年に現在の名で開業した。東急も入居(その後撤退)。



# 最新版バンコク延伸MAP

■ 運行中  
----- 計画中または建設中



ライン	フェーズ	区間	開業年(予定)	工事進捗率(更新日)	駅数	距離(km)	工事予算投資金額 & 補足情報	路線構造	所有者	運営主
スケンビットライン	1	Mo Chit ~ On Nut	1999年	運行中	18	17.0	(シーロムライン1フェーズ含む)549億バーツ	高架	BMA	BTS
	2	On Nut ~ Bearing	2011年	運行中	5	5.2	45億バーツ			
	3	Bearing ~ Kheha	2018年	運行中	9	12.5	278億バーツ			
	4	Mo Chit ~ Saphan Mai ~ Wat Phra Si Mahathat ~	2020年~	運行中	16	18.2	583億バーツ			
	5	Khu Khot ~ Eastern Outer Ring Road	2024年	0%	4	—	119億バーツ			
	6	Kheha ~ Bang Pu	2023年	0%	5	—	137億バーツ			
計						57駅	53 km以上	(Eastern Outer Ring Road ~ Bangpuまで)1,712億バーツ		
シーロムライン	1	National Stadium ~ Saphan Taksin	1999年	運行中	8	6.5	(シーロムライン1フェーズ含む)549億バーツ	高架	BMA	BTS
	2	Saphan Taksin ~ Wongwian Yai	2009年	運行中	2	2.2	23億バーツ			
	3	Wongwian Yai ~ Bang Wa	2013年	運行中	4	5.3	75億バーツ			
	4	Bang Wa ~ Taling Chan	2024年	—	6	7.5	—			
	5	Suksa Wittaya駅建設(Chong Nonsi ~ Surasak間)	2021年	28.33% (2020/01)	—	—	6億バーツ			
	6	Saphan Taksin駅複線化	2024年	0%	—	—	11億バーツ			
	7	National Stadium ~ Yod Sae	2025年	0%	1	1.0	10億 ~ 20億バーツ			
計						21駅	22 km以上	(National Stadium ~ Bang Waまで)648億バーツ		
ブルーライン(MRT)	1	Hua Lamphong ~ Bang Sue	2004年	運行中	18	20.0	524億バーツ	地下&高架	MRTA	BEM
	2	Hua Lamphong ~ Bang Khae and Bang Sue ~ Tha Phra	2019年	運行中	19	27.0	823億バーツ			
	3	Bang Khae ~ Phutthamonthon Sai 4	2023年	0%	5	8.0	211億バーツ			
計						42駅	55.0 km	1,560億バーツ		
パープルライン	1	Khlong Bang phai ~ Tao Poon	2016年	運行中	16	23.0	629億バーツ	地下&高架	MRTA	BEM
	2	Tao Poon ~ Kru Nai	2026年	0%	17	23.6	(?)1,249億バーツ			
	計						33駅	46.6 km	(?)1,560億バーツ	
ピンクライン	1	Nonthaburi Civic Center ~ Min Buri	2023年	54.77% (2020/04)	30	34.5	539億バーツ	高架	MRTA	Northern Bangkok Monorail
	2	Si Rat ~ MT-02	2024年	0%	2	3.0	(?)12億バーツ			
計						32駅(?)	34.5 km	(?)534億バーツ		
オレンジライン	1	Suwinthawong ~ Thailand Cultural Centre	2024年	58.59% (2020/03)	17	21.2	829億バーツ	地下&高架	MRTA	未定
	2	Thailand Cultural Centre ~ Bang Khun Non	2026年	—	12	17.5	1,420億バーツ			
計						29駅(?)	39.8 km	(?)2,249億バーツ		
イエローライン	1	Samrong ~ Lat Phrao	2022年	55.67% (2020/03)	23	30.4	—	高架	MRTA	Eastern Bangkok Monorail
	2	Chankasem ~ Phaholyothin 24	—	申請中	2	9.4	—			
計						23駅(?)	30km以上	550億バーツ		
ブラウンライン	1	Nonthaburi Civic Center ~ Yaek Lam Sali	—	—	20 - 23	22.3	504億バーツ	高架	MRTA	未定
	計						23駅(?)	22.3 km	504億バーツ	
ダークレッドライン	1	Bang Sue ~ Rangsit ~ Thammasat University	2022年1月~	91% (2020/03)	14	26.0	240億バーツ	地上&高架	S.R.T.	Electrified Train
	2	Pradiphat ~ Hua Lamphong	2025年	内閣承認	6	10.0	—			
	3	Khlong San ~ Bang Bon	2029年	内閣承認	8	11.0	—			
	4	Rang Sakae ~ Maha Chai	2029年	計画中	9	18.0	—			
計						37駅	86.8km	現在、予算を885億バーツまで増加。フェーズ7まで計画されている		
ライトレッドライン	1	Bang Sue ~ Taling Chan	2022年1月	91% (2020/03)	6	15.0	—	高架	S.R.T.	Electrified Train
	2	Bang Sue ~ Hua Mak	2024年	—	8	19.4	—			
	3	Taling Chan ~ Sala Ya	2023年	内閣承認入札準備中	4	14.8	—			
	4	Taling Chan ~ Siriraj	—	内閣承認入札準備中	4	6.5	66億バーツ			
	5	Sala Ya ~ Nakhon Pathom	—	—	6	29.0	—			
	6	Hua Mak ~ Chachoengsao Junction	—	内閣承認入札準備中	10	40.0	—			
	7	Phayathai ~ Maenam	—	—	3	6.0	—			
計						41駅	127.9km	(?)66億バーツ以上		
エアポートトレールリンク	1	Suvarnabhumi Airport ~ Phayathai	2010年8月	運行中	9	28.4	—	高架	SRT	Eastern High-Speed Rail Linking Three Airports
	2	Utapao Airport ~ Don Mueang Airport	2024年	—	7	190.0	(?)2,245億バーツ			
	計						16駅	220 km	(?)2,245億バーツ	
ゴールドライン	1	Krung Thon Buri ~ Khlong San	2020年末頃	60%以上 (2020/01)	3	1.7	25億バーツ	高架	BMA	BTS
	2	Prachathipoh	2023年	—	1	1.0	13億バーツ			
	計						4駆	2.7 km	(?)38億バーツ	
グレイライン	1	Watcharapol ~ Thonglor	—	—	15	16.2	—	高架	BMA	BMA
	2	Phra Khanong ~ Rama 3 Section	—	—	15	12.1	—			
	3	Klong pumi ~ Tha Pha	—	—	9	11.4	—			
	計						39駅	39.7 km	—	
ライトレール	1	Bangna ~ Thanai city	—	—	12	15.0	278億バーツ	高架	—	—
	2	Krirk University ~ Suvarnabhumi Airport	—	—	2	10.0				
	計						14駆	25 km	278億バーツ	

図表2

## バンコク オフィス新規供給量

2020年 完成物件		211,000m <sup>2</sup>
バンコク都心部	ザ・パーク ヴァニサ・ビルディング サトーン・プライム シーロム・センター サイアムスクエア	60,000m <sup>2</sup> 22,000m <sup>2</sup> 21,000m <sup>2</sup> 17,000m <sup>2</sup> 13,000m <sup>2</sup>
バンコク郊外	メジャー・タワー・ラムカムヘン ルンピニ・タワー・チャトチャック TRR・ビルディング ティップコ・タワー2 サマー・ポイント	25,000m <sup>2</sup> 16,000m <sup>2</sup> 16,000m <sup>2</sup> 15,000m <sup>2</sup> 6,000m <sup>2</sup>

2021年完成予定		322,000m <sup>2</sup>
バンコク都心部	O-NES POEM・タワー クロノス・タワー 140ワイヤレス	46,000m <sup>2</sup> 25,000m <sup>2</sup> 23,000m <sup>2</sup> 14,000m <sup>2</sup>
バンコク郊外	オアシス CASセンター ラサ・タワー 66タワー WHAタワー 111 プラディットマヌタム	53,000m <sup>2</sup> 51,000m <sup>2</sup> 45,000m <sup>2</sup> 29,000m <sup>2</sup> 25,000m <sup>2</sup> 11,000m <sup>2</sup>

2022~23年完成予定		702,000m <sup>2</sup>
バンコク都心部	ワン・バンコク(フェーズ1) デュシット・セントラル・パーク ワン・シティ・センター シーブンルアン エムズフィア チューウィット・ガーデン	200,000m <sup>2</sup> 90,000m <sup>2</sup> 58,000m <sup>2</sup> 56,000m <sup>2</sup> 20,000m <sup>2</sup> 20,000m <sup>2</sup>
バンコク郊外	ザ・フォレステイアス スーパー・タワー ザ・ユニコーン(パヤータイ) ラチャヨティン・ヒル MタワーII オンヌット・ヒルズ	100,000m <sup>2</sup> 94,000m <sup>2</sup> 23,000m <sup>2</sup> 17,000m <sup>2</sup> 16,000m <sup>2</sup> 8,000m <sup>2</sup>

出所：公開資料を元に制作



電話：086-513-7435(高尾)  
Eメール：takao@gdm-asia.com

GDM (Thailand) Co., Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211  
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

コロナ禍の今、激動期に突入!

コンド・オフィス編



Author Profile

早稲田大学商学部卒業。2008年來タイ。ホテル・オフィス用地や工場倉庫用地及びホテルやオフィス、商業施設などの事業用不動産売買に強みを持つ。タイ国内において900,000m<sup>2</sup>を超える不動産取引実績を有し、企業の不動産取扱を行っている。

# バンコク不動産市場

2000年代から10年代に掛けて国内、国外からの旺盛な投資意欲に支えられ拡大してきたバンコクの不動産市場。10年代後半に差し掛かり、米中貿易戦争による中国経済不安、バーツ高によるタイ経済の成長鈍化、中国人投資家の投資意欲減退、タイ中央銀行のローン規制など多数のマイナス外部要因が重なっていた。20年に入り、踊り場を迎えたつづったバンコクの不動産市場を新型コロナウィルスが襲い掛かっている。

1980年代以降、タイはグローバル経済に歩調を合わせるために開放経済政策を打ち出した。それによって外国直接投資が急増し、工業化による高い経済成長を維持しながら、住宅需要が高まっていた。80年後半から90年後半の10年でバンコク都心部の土地の値段は10倍強に跳ね上がっている。

97年のタイ発のアジア通貨危機によって一時的に経済成長は落ち込むものの、通貨安と内需の伸びによって2002年には通貨危機前の水準にまで急回復する。個人の可処分所得の増加は中間層を拡大させ、ここからバンコク都心部のコンドミニアム市場は右肩上がりの黄金期を迎える。米系大手不動産会社CBREによるとスケンビットエリアのコンドミニアム1m<sup>2</sup>当たりの価格は00年から15年まで、約4.5倍に値上がりしたという。高架鉄道や地下鉄などの都市交通網の発展で都心部の利便性が大きく向上したことにより、投資目的の購入者が増えたことが主な値上がり要因である。

15年頃からは中国人投資家の存在感が高まり、物件購入ツアーやコンドミニアム爆買いの様相を見せた。この時期には異業種から経営多角化の一環として、コンドミニアム開発に参入する企業も現れ、16年には新規供給量が6万戸を超えるピークの様相を見せる一方で、市場の天井が見えつかった。

15年頃からは中国人投資家の存在感が高まり、物件購入ツアーやコンドミニアム爆買いの様相を見せた。この時期には異業種から経営多角化の一環として、コンドミニアム開発に参入する企業も現れ、16年には新規供給量が6万戸を超えるピークの様相を見せる一方で、市場の天井が見えつかった。

11年には竣工したブルンチット駅直結のパークベンチャーズの1m<sup>2</sup>当たりの賃料は850バーツであったが、20年時点では1500バーツまで上昇し、年平均7%弱以上の値上がりをした。それでも空室率は限りなくゼロに近い状況だ。10年代に入ると多くの不動産ティペロッパーがオフィス開発に投資妙味がなく、投資効率のいい住宅開発がメインとなつたのだ。

11年には竣工したブルンチット駅直結のパークベンチャーズの1m<sup>2</sup>当たりの賃料は850バーツであったが、20年時点では1500バーツまで上昇し、年平均7%弱以上の値上がりをした。それでも空室率は限りなくゼロに近い状況だ。10年代に入ると多くの不動産ティペロッパーがオフィス開発の機会をうがうようになり、20年に21万m<sup>2</sup>、21年に32万m<sup>2</sup>、22年、23年で70万m<sup>2</sup>の合計約120万m<sup>2</sup>が新規供給される予定である(図表2)。

## オフィス賃料相場下落の時代はやってくるのか

これまでのバンコクのオフィス市場は1990年代のバンコクのオフィス市場が高い経済成長に支えられ、急成長した。米系不動産コンサルタントのコリアーズによると91年のオフィス供給面積は100万m<sup>2</sup>強であり、アジア通貨危機を迎える97年には同600万m<sup>2</sup>弱と約6倍に成長した。

通貨危機を境にオフィス開発計画にブレークがかかり、2000年頃までオフィス供給面積は約700万m<sup>2</sup>で横ばい状態となつた。オフィス開発が進まなかつた要因は、経済危機により開発中断が相次いだこと、オフィス賃料が上がりなかつたことだ。00年初頭のバンコクのオフィス賃料相場はシンガポールやクアラルンプールなどの東南アジアの他の都市に比べて低い水準であった。不動産ティペロッパーにとっては、オフィス開発に投資妙味がなく、投資効率のいい住宅開発がメインとなつたのだ。

2000年後半に差し掛かり、BTSやMRTなどの都市交通網の発達によって都心部へのアクセスの利便性が向上したところから、次第に都心部駅周辺のオフィス賃料相場が上昇し始め、オフィス開発にも拍車がかかつた。10年にはオフィス供給面積は800万m<sup>2</sup>に達し20年時点で900万m<sup>2</sup>を突破している。外国直接投資の増加とタイ内需の成長によって、大量にオフィススペースが供給されても需要でカバーされ、空室率は7%程度の低水準を保っている。

11年には竣工したブルンチット駅直結のパークベンチャーズの1m<sup>2</sup>当たりの賃料は850バーツであったが、20年時点では1500バーツまで上昇し、年平均7%弱以上の値上がりをした。それでも空室率は限りなくゼロに近い状況だ。10年代に入ると多くの不動産ティペロッパーがオフィス開発の機会をうがうようになり、20年に21万m<sup>2</sup>、21年に32万m<sup>2</sup>、22年、23年で70万m<sup>2</sup>の合計約120万m<sup>2</sup>が新規供給される予定である(図表2)。

今後のオフィス賃料相場を左右する重要な要因は、オフィス大量供給と新型コロナウイルスの影響だ。22年までにバンコクのオフィス供給量は約1000万m<sup>2</sup>に達すると予想される。大量のオフィス新規供給が予測需要を上回ることから、高い入居率を保つていたオフィス市場全体に下げ圧力がかかる。

そして新型コロナウイルスは、経済悪化に備えるためのコスト削減意欲と、オフィスに対する人々の考え方の変化をもたらした。コロナ禍によって強制されたりモートワークは、オフィスでなくともできる業務とオフィスでやるべき業務を鮮明にした。またオフィスを構える目的は何なのか、人が集まる意義は何なのかという、オフィスの再定義を突き付けてきた。

オフィス賃料相場にとっては下げ要因の逆風が吹いているが、すべてのオフィスで賃料相場が下がるとは考えづらい。オフィスの重要要素は立地である。つまり駅直結の重要性は立地である。パンコク都心部では駅周辺立地が非常に限られており、今後大量のオフィス供給があつても駅周辺の物件は根強いと予想される。もちろん駅周辺物件はバブル崩壊のように生じるが、賃料相場がバブル崩壊のように値崩れする可能性は低く、賃料上昇のスピードが鈍くなる程度ではないだろうか。

オフィスビル運営サイドに健全な危機感が生じ、サービス向上や設備の充実などに価格競争が発生するだろう。一方で駅から遠い不便な立地は、選ばれる理由は価格が主体となり繋がり、ユーザーにとっては利便性が増すと考えられる。一方で駅から遠い不便な立地は、選ばれる理由は価格が主体となり繋がり、ユーザーにとっては利便性が増すためやつてくる。

もしくは駅から徒歩3分圏内の立地だ。

出所：タイ証券取引所(SET)資料

図表1

短期債務証券	2020年6月までの償還額	2020年12月までの償還額
ランドアンドハウス	80.0億	150.0億
AP	26.2億	81.2億
Qハウス	40.0億	80.0億
ブルックサ	20.0億	71.0億
サンシリ	57.4億	60.8億
アナンダ	40.0億	60.0億
SCアセット	21.7億	56.9億
スパライ	20.0億	55.0億
プロパティパーフェクト	31.7億	36.0億
ノーブル	15.0億	25.5億
オリジン	3.3億	23.3億
メジャー	13.0億	13.0億
ルンピニ	10.0億	10.0億
セナ	5.0億	6.7億

(単位:バーツ)

## 新型コロナウイルスによる影響

20年3月に対岸の火事と思われていた新型コロナウイルスがタイを襲った。人との接触ができないため対面販売ができないことと、外国人投資家が外国から入国できなかったため、弱気相場入りを見せており、コンドミニアム市場がストップした。タイ大手不動産のランドアンドハウスは当面のコンドミニアム爆発を開発を中止した。同じくブルックサは将来の開発用地の土地5カ所を売却かけ、サンシリ社も同様の動きを見せており、コンドミニアムを購入した投資家の中には、新型コロナウイルスを理由に物件の引き渡しの延期や、購入キヤンセルが徐々に始めている。

購入キヤンセルはディベロッパーにとって在庫の積み増しバーツにとって在庫の積み増し

## 迎えるディベロッパー

20年5月、タイ大手不動産LPN社は最大50%引きの大バーゲンセールを5ヵ所のプロジェクトで開始した。競合他社もでも在庫を現金化したがついている。市場の悪化がどこまで続くのか、いつ底を打つのを注視したい。

18年になると、米中貿易摩擦による中国経済不安、バーツ高による外国投資見られたが、新規供給戸数は5万戸を維持し、徐々に在庫が積み重なつていった。それでも需要がいずれ回復するという楽観的な見方をするディベロッパーは強気に開發を推進した。一方で需要減を重く見た一部のディベロッパーはオフィスやホテル、商業施設などの住宅以外の開発に経営資源を分散していった。

という大きな負担になつてくる。



BHAKASA INDUSTRIAL

# バンプー新工業団地 IEAT 販売開始

(タイ工業団地公社)



## バンコク都心に最も近い 最新のIEAT工業団地

バンプー工業団地が完成してから40年強。長い期間をかけて確固たる産業集積を築いてきたサムットプラカーン県。このエリアに最新のIEAT:タイ工業団地公社の工業団地が登場します。都市化に伴い周辺エリアでは工場の操業が難しくなってきていますが、この工業団地の中では安心して操業が可能です。



### インフラ・システム概要

**通信システム**  
光ファイバーおよび高速インターネット

**給水システム**  
6,000 cu.m./日  
Metropolitan Waterworks Authority, Samut Prakan Branchより供給

**ガスシステム**  
天然ガス供給パイプライン  
PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd.より供給

**電力供給**  
30 MW Electricity Substation  
Metropolitan Electricity Authority, Samut Prakan Districtより供給

**廃水処理システム**  
2,500 cu.m./日  
の汚水処理が可能

**交通システム**  
メイン道路=横幅25m  
サブ道路=横幅20、16m



### Check Point

- タイ工業団地公社認定**  
工場建設、操業許可などワンストップで申請でき安心して操業可能です。
- 都心に最も近い**  
BTS プレクサ駅から 5km。バンコク都心まで直線距離で約20km。都心からの通勤や物流に便利です。
- バンプーエリアの希少な工業用地**  
都市化に伴い周辺では工場操業が難しくなっています。工場ができる土地は希少価値があります。



### 最適な産業

- 自動車部品
- 電気電子部品
- 産業用機械、ロボット
- 食品加工
- 冷凍・冷蔵倉庫
- EC向け物流、一般物流
- 研究開発施設

### プロジェクトエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
649-1-96	103.9	256.79

### 工場・倉庫エリア

ライ	ヘクタール	エーカー
481-2-99	770,796	190.47

### 公共施設・サービスエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
101-2-28	162,511	40.16



IEAT工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾  
メール takao@gdm-asia.com

GDM (Thailand) Co., Ltd.  
www.gdm-asia.com  
57, Park Ventures Ecomplex, 12th Fl. Unit 1211  
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

### 弊社のこれまでの実績

- 東プレ 様
  - アイシンアジアパシフィック 様
  - 古河電工 様
  - 福島工業 様
  - 宇部興産機械 様
  - アムテック 様
  - JX日鉱日石 様
  - アマダ 様
  - コマツ 様
  - トヨタ車体精工 様
  - 古河オートモーティブ 様
  - アルプス電子 様
  - 積水プラスチック 様
  - 日本ガイシ 様
  - パナソニックデバイスSUNX 様
  - アズビル 様
- など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

# Bkk オフィスナビ

## Vol.6 バンナーエリアのご紹介

GDMはオフィス仲介(物件探しから契約手続き)、内装施工までサポートをしております。  
第6回目の今回は、バンコク主要エリアの一つであるバンナーをご紹介いたします。



バンナーエリアはバンコク都心部から電車(BTSスカンピット線)で20分ほどに位置します。

都心部から少し距離があるので安価な物件が多く、かつ工業団地にも通いやすいので人気が高まっているエリアです。

開発も進んでおり、商業施設の開発やスワンナプーム国際空港まで電車が通る計画もあるので、将来を見越してこのエリアでの物件選定をする企業が増えています。

### 2021年初旬竣工予定の新オフィスビル

#### Pick Up 1 WHA Tower

WHA Tower

徒歩 \* 新ライン ライトレール バンケーオ駅 徒歩 10 分

家賃	竣工	階数
650-700 THB/月	2021年初旬予定	25階

現在建築中の新築オフィスビル。現在建設中の緑豊かなオアシス型巨大モール「Fores-tias」、今後開通するライトレールの新駅から徒歩10分のオフィスビル。IKEAも入るメガバンナーも徒歩圏内です。

2021年  
初旬竣工  
予定

空室物件情報  
1,000m<sup>2</sup>~5,000m<sup>2</sup>  
各種大型物件あり  
詳細はお問い合わせください



### バンナー駅直結新築オフィスビル

#### Pick Up 2 ピラートタワー@BITEC

Bhiraj Tower at BITEC

徒歩 BTS バンナー駅 徒歩 3 分

家賃	竣工	階数
825 THB/月	2017年	29階



#### 空室物件情報

広さ: 114m<sup>2</sup>  
賃料: 118,800B/月(+VAT)

### 商業施設セントラルバンナーまで徒歩5分

#### Pick Up 4 MD タワー

MD Tower

徒歩 \* 新ライン ライトレール バンナー 25 駅 徒歩 5 分

家賃	竣工	階数
550 THB/月	1994年	24階



空室物件情報  
広さ: 186m<sup>2</sup>  
賃料: 102,300B/月(+VAT)

### オフィス紹介実績

- コナミアミューズメント 様
- 湖池屋 様
- 住友重機械工業 様
- 野村総合研究所 様
- 三菱UFJリサーチ&コンサルティング 様
- BizWings 様
- JXTGエネルギー 様
- KGK 様
- モンスターラボ 様
- 古河電工オートモーティブシステムズ 様
- 戸上電機製作所 様
- 日本コムサ 様
- アンダーソン・毛利・友常法律事務所 様
- 古河電気工業 様
- 住友商事マシニックス 様
- 野村貿易 様
- 北國銀行 様

他700件以上の  
弊社データベース内の  
物件より、ご希望に沿う  
物件をご紹介いたし  
ます。

### オフィス探し専門サイト



Bkk Office Navi

バンコクオフィスナビ



バンコクの魅力あるオフィス物  
件をご紹介する検索サイトで  
す。360度カメラでオフィス内  
を一望、特集ページではオフィ  
ス移転お役立ち情報などを紹  
介しています。

バンコクオフィスナビ  
サイトへはこちらから



### オフィスに関するお問合せ



097-137-4831(担当: 内堀)

uchibori@gdm-asia.com

<https://office.gdm-asia.com/bkk-office-navi/>

- 新規進出時の手続きサポート/  
専門家の紹介
- 内覧同行
- オフィス物件のご紹介
- ビルとの契約手続きサポート
- サービスオフィスのご紹介
- レイアウト作成
- 住宅物件仲介企業のご紹介
- 内装施工

タイの気になる疑問をM&Aが解説！

# しつかり役立つブログ



コロナウイルスに対して

非常事態宣言下の工場の操業ガイドライン

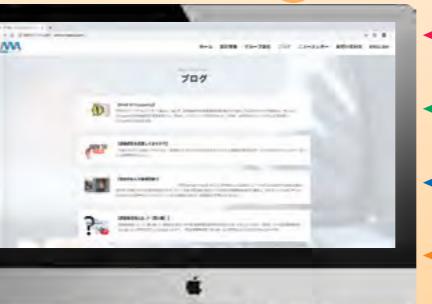
ビザ救済措置

緊急ブログ(COVID-19の影響)



あせらず、あわてず、あきらめず。

M&A Groupでは、  
3つの「あ」を大切にしています。



ソングラーン祭りについてのガイドライン

第2回 財務諸表を読もう

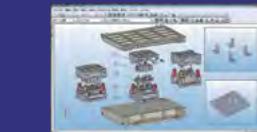
TM30ウェブ申請の内容

コロナウイルスの影響による  
源泉税率と社会保険料の一時的な変更

【お問い合わせ】  
M & A Group  
TEL: 02-632-0900 ~ 2  
E-MAIL: infojp@m-agroup.com  
HP: www.m-agroup.com



## メイドインジャパンの ものづくり支援ソフト

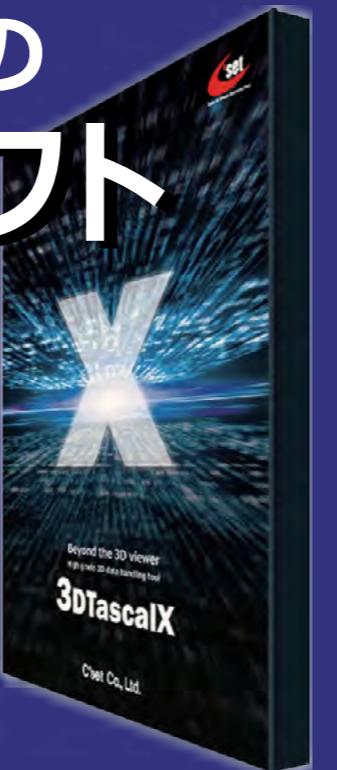


トランスレート、3D→2D図面化、アンダーカット、  
勾配チェック、形状比較、副座標、検査実測値判定など、  
現場で出来ることを広げ3Dデータ有効活用を促進する  
「ビューワ以上CAD未満」のソフトウェアです。

高精度・多機能3Dデータハンドリングツール

スリーディ タスカルエックス  
**3DTascalX**

無料体験版 CD-ROM 差し上げます！



株式会社シーセット  
〒169-0073 東京都新宿区西新宿6-12-1  
西新宿パークウェスト8F  
TEL 03-5323-0830 FAX 03-5323-0821  
<https://www.3dtascal.com>



Yonezawa Engineering Asia (Thailand) Co., Ltd.  
1 MD Tower, 18th Floor, Soi Bangna-Trad 25, Bangna-Trad Road, Bangkok, Bangkok 10260  
TEL 02-769-5681~2 FAX 02-769-5683 Mail [sales@yea.co.th](mailto:sales@yea.co.th)  
営業担当 日本人 谷田貝(yatagai) 081-911-5681 [yatagai@yea.co.th](mailto:yatagai@yea.co.th)  
タイ人 Mr.Chaiyapong 084-361-7439 [chaiyapong@yea.co.th](mailto:chaiyapong@yea.co.th)

dearlife お部屋探しならディアライフ！

## GDM紹介プロモーション！

GDMからの紹介または『ArayZ』読者の方には通常サービスに加え、  
Dearlife 特別サービスをご利用できます！

### Dearlife通常サービス

- 入居者向け保険(火災・借家人賠償・退去時の原状回復)
- セレッソ大阪サッカースクールでのご優待
- ベリーモバイルでのご優待
- ムエタイジムのご優待



イメージキャラクター バービー (フォーリンラブ)  
GDMからの紹介、『ArayZ』読者の方には

さらに！

特典 1 法人企業さま向け

デポジット  
長期立替

+  
インターネットTV  
1年間無料

特典 2 駐在員さま向け

引っ越し費用負担  
or  
JALマイルージ増量  
(2,000マイル)

+  
インターネットTV  
1年間無料

※特典1のサービス提供に際して、企業間の覚書締結を必要とすることがあります。※特典1と特典2の併用は不可です。  
※サービスプロモーションは予告なく変更となる場合もございます。予めご了承ください。

お部屋探しは  
ディアライフ  
**www.dlife.co.jp**

株式会社ディアライフ

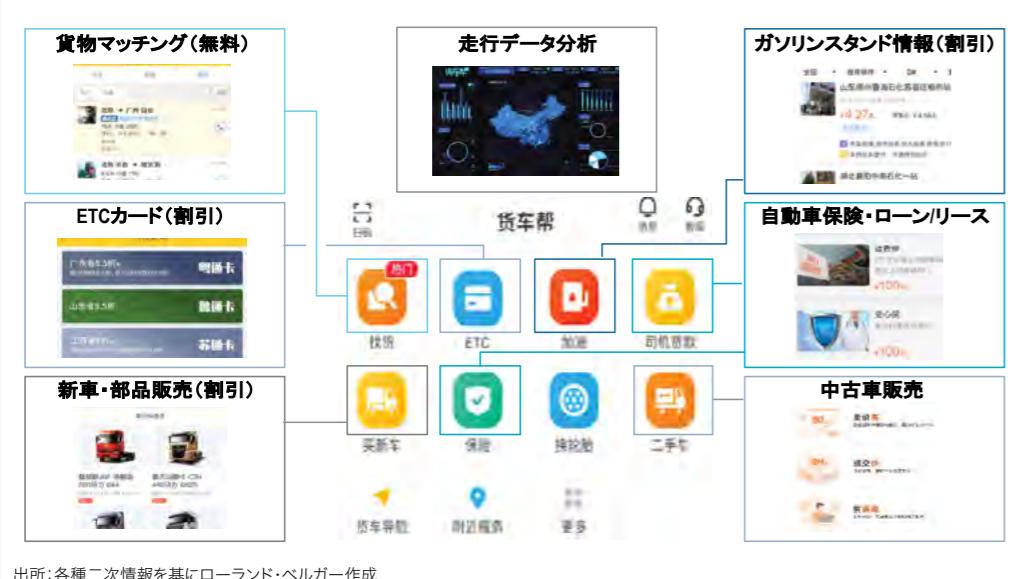
689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd, Bangkok 10110 THAILAND  
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail [info@dlife.co.jp](mailto:info@dlife.co.jp)

日本人ライフアドバイザーブラジル

お気軽にお問い合わせください。 02-261-1188

図表2

## Manbangのサービスラインナップ



出所:各種二次情報を基にローランド・ベルガー作成

東南アジアでは、数年でオンライン貨物マッチングの事業者が多く誕生している。オンライン貨物マッチングとはその名の通り、運んで欲しい貨物と荷台に空きのあるトラックをオンライン上で結び付けるサービスだ。

東南アジアでは、数年でオンライン貨物マッチングの事業者が多く誕生している。オンライン貨物マッチングとはその名の通り、運んで欲しい貨物と荷台に空きのあるトラックをオンライン上で結び付けるサービスだ。

# 【聞きたくても聞けなかつた、タイの税金事情】

## 税務申告書の種類と申告期限

申告書類名	内 容	申 告 期 限
P.N.D.1	個人給与所得等の源泉徴収税	月末締め翌月の7日までに申告・納税
P.N.D.2	投資等(配当)所得等の源泉徴収税	オンライン申告の場合申告延長有り
P.N.D.3	個人事業主等へのサービス料や賃料の源泉徴収税	
P.N.D.53	タイ国内法人へのサービス料、賃料等の源泉徴収税	
P.N.D.54	タイ国外法人への手数料、ロイヤルティ、利息、配当等の源泉徴収税	
P.P.30	VAT(仕入税、売上税)	月末締め翌月の15日までに申告・納税 オンライン申告の場合申告延長有り
P.P.36	VAT(サービスの輸入等)	月末締め翌月の7日までに申告・納税オ ンライン申告の場合申告延長有り

月次書類	年次書類	内 容	申 告 期 限
P.N.D.1 Kor	P.N.D. 50	個人給与所得等年次給与・源泉徴収支払報告書	課税年度(1月～12月の1年間)の翌年の2月末までに申告・納税
P.N.D. 51	P.N.D. 90	法人所得税確定申告書(年間決算)	決算期末後150日以内に申告・納税 オンライン申告の場合申告延長有り
P.N.D. 91	P.N.D. 91	法人所得税中間報告(中間決算)	半期決算から2ヶ月以内に申告・納税 オンライン申告の場合申告延長有り
		個人確定申告書(給与所得以外を含む場合)	課税年度(1月～12月)分を翌年3月末までに申告・納税 オンライン申告の場合申告延長有り
		個人確定申告書(給与所得の確定申告)	課税年度(1月～12月)分を翌年3月末までに申告・納税 オンライン申告の場合申告延長有り

タイで事業運営を行っていると、どのような種類の税金を申告する必要があるのか、また毎月サインをする様々な申告書が何の税金なのか分からぬ、という質問を多くいただきます。今回は月次・年次に分けて、どういった種目の税金や申告書をいつ提出する必要があるかを解説していきます。

所得税関連の申告書はPhor. Ngor. D.or.(ボーゴードー)と呼ばれ、タイ語で所得税を意味するパーシー(P)・ナン(N)・ダーティ(D)の頭文字を取りP.N.Dと表記されます。

付加価値税(VAT)関連の申告書はPhor. Phor.(ボーポー)と呼ばれ、タイ語で付加価値税を意味するパーシー(P)・ムラカー・ブーム(P)の二文字を取りP.Pと表記されます。

日系企業が主に使用する申告書の内容や申告期限は上表の通りです。毎月定期的に支払いが発生する給料、サービス料、賃料等は、支払った月の翌月に源泉税の申告納付が必要です。VATの課税事業者の場合、税金の支払いが発生しなくとも、毎月売上V

ATと仕入VATを集計して申告する必要があります。これらの申告を怠つたり、遅延した場合、罰金や延滞税、加算税等が発生します。

日本よりも高額な延滞金が課せられてしまうため、どういった取引に申告が必要で、いつまでに申告しなければいけないのかを認識していただき、不要な支払いを避ける事が可能です。



J Glocal Accounting Co., Ltd.  
Managing Director

### 坂田 竜一

大学卒業後、証券化に特化した会計事務所勤務を経て2009年来タイ。大手日系会計事務所で5年間勤務し、日系金融機関ほか多くの日系企業の会計・税務・監査業務に従事する。2013年12月、J Glocal Accounting Co.,Ltd.を設立、タイと日本の会計・税務の専門家として日系企業へのサポートを行う。

#### 業務内容

記帳代行／月次決算、財務諸表作成／税務相談、コンサルティング各種税務申告書作成／給与、社会保険業務スポット業務(還付請求、デューデリジェンス、M&A他)

#### Thai Office

10/183 (2402) 24Floor, The trendy Building,  
Sukhumvit Soi 13 TEL: 02-168-6225

#### Japan Office

くはらしま会計事務所> 2006年7月設立。日本国内の税務業務及び各種コンサルティングの他、タイ進出企業の日本本社向けに総合コンサルティングサービスを提供。  
J Glocal Accounting社の日本オフィスとしての役割を担う。

**JGA**  
**J Glocal Accounting Co., Ltd.**  
[www.jga.asia](http://www.jga.asia)

言葉、文化を超えてグローバル日系企業が  
本業に専念できる環境を提供します。

## 知らないきや損する タイビジネス法務

インテリジェンス・リレー連載

### 著作物の概念の比較

著作物とは、日本においては「思想又は感情を創作的に表現したものであって、文芸、学術、美術又は音楽の範囲に属するもの」(日本著作権法第2条1項1号)と定義されています。タイにおいても「著作権のある著作物とは、その表現の態様又は形式を問わず、文芸、演劇、美術、音楽、視聴覚、映画、録音、音及び映像分野に属する文芸、演劇、美術、音楽、視聴覚、映画、録音、音及び映像

物であるためには、高度性(進歩性)は要求されない。上記の定義にあってはまる限り、高名な画家が描いた絵画にも、幼児が描いた落書きにも、等しく著作権は発生する。

### タイの著作権法

ある(タイ著作権法6条)。

一方、「法律・法令」「行政の通達」「裁判所の判決」については、日本もタイも著作物ではあっても著作権の目的とはならない。広く国民に周知すべきものだからである。

そして、特許発明と異なり、著作物であるためには、高度性(進歩性)は要求されない。上記の定義にあて

ては、著作権の保護は、着想又は手順、工程、体系、使用の手法、操作、概念、原則、発見、科学的・数学的理論には及ばない」との明文の規定もあります。(伝達)「時事の報道」等は日本・タイ共に著作物に含まれない。タイでは、「著作権の保護は、着想又は手順、工程、体系、使用の手法、操作、概念、原則、発見、科学的・数学的理論には及ばない」との明文の規定も

の放送の著作物その他の著作物をいう」として、同様の概念として提えられている(タイ著作権法6条)。代表例として、小説や絵画、音楽などの芸術作品をイメージしてもらえるとよい。この点、「単なる事実の伝達」「時事の報道」等は日本・タイ共に著作物に含まれない。タイでは、「著作権の保護は、着想又は手順、工程、体系、使用の手法、操作、概念、原則、発見、科学的・数学的理論には及ばない」との明文の規定も

また、登録によって発生する特許権や商標権と異なり、著作権は創作の瞬間から自然発生するため、登録などが多くとも著作権は生じている。これを無方式主義といいます。

### 日本の著作物は

ある国の中は、その国の領域内にしか適用されないのが原則となる。これを属地主義といいます。従って、日本で創作された著作物は日本国内において著作権法の保護を受けられるとしても、他国においては日本と同様の保護を受けられないということになる。

しかしながら、この原則通りに捉えると、例えば日本で作成された著作物はタイにおいて誰でも自由に複製(コピー)でき、販売が可能になる。このような結果は、著作者の保護を著しく欠く事態を生じさせ、ひいては各人の創作意欲を失わせることに繋がる。

そのような事態を避けるため、ベルヌ条約という条約が存在する。この条約は、いわば世界著作権を認めるもので、ベルヌ条約の加盟国は互いの著作物を保護し合うという

**TNY国際法律事務所**  
日本国弁護士・弁理士 **永田 貴久**  
京都工芸織維大学物質工学科卒業、2006年より弁理士として永田国際特許事務所を共同経営。その後、大阪、東京にて弁護士法人プログレ・TNY国際法律事務所を設立し代表社員に就任。16年にタイにてTNY Legal Co., Ltd.を共同代表として設立。TNYグループのマレーシア、イスラエル、メキシコ、エストニアの各オフィスの共同代表も務める。  
URL : <http://www.tny-legal.com/>  
Contact : [info@tny-legal.com](mailto:info@tny-legal.com)



# 現地からレポート! CLMV最新トピック

## 【第28回】カンボジア、ラオス編

タイ以外のメコン流域諸国(CLMVと呼ばれるカンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナム)で流行しているモノやコト(内需の観点から)に加えて、注目の商品・サービスや投資案件、新制度の施行状況など、政治・経済・社会の話題を現地在住の専門家が発信するコラム。第28回目となる今回は、カンボジアとラオスからレポートをお届けします。

### Emergency Phone Pole

ヴィエンチャン市内のメイン道路沿いに、半年ほど前から「EMERGENCY」と書かれた青色の柱が立ち並ぶようになりました。雨後の街のように次々と建てられるので、「一体何だろう」と思っていましたが、最近新聞記事を読んでようやくその正体が分かりました。

市内97カ所に設置されたというこの柱、その名も「Emergency Phone Pole」。上部にカメラが付いており、交通事故や犯罪の現場から即座に警察へ通報できる仕組みになっているそうです。柱の設置と合わせ、市内の防犯カメラ850台も新調されました。

コロナ禍で社会への負の影響が表面化する中、まもなくこの新通報システムの運用

が始まります。一方で、高度なシステムに依存するだけではなく、犯罪や事故が発生する社会的背景や原因にアプローチすることも重要なのはと感じます。

街中に取り付けられた防犯カメラの中で、ラオスの明るい未来を映し出してくれるものは果たしていくつあるでしょうか。



防犯カメラと一緒に「Emergency Phone Pole」



One Asia Lawyers ラオス事務所  
内野里美

1979年生まれ、東京外国语大学ラオス語学科卒業。  
2005年よりラオスにて日本のNGO、日本大使館勤務を経て16年3月よりOne Asia Lawyersラオス事務所に常駐、現在に至る。

info@oneasia.legal  
<http://oneasia.legal/info>

### 一度食せば病気しらずに!?

世界中で猛威を振るう新型コロナウイルス。戦いはまだ始まったばかりであり、ペスト、コレラ、エイズ、結核、マラリアなどに代表される、未だに鎮圧できないウイルスが我々の身边にある事を忘れてはなりません。

ウイルスとの攻防戦には、自己免疫力を高める事が有効との報告が多く見られます。カンボジアで免疫力向上に効果がありそうな食材と言えば、何と言ってもキング・オブ・フルーツとの呼び名を持つドリアンでしょう。カンボジアでは、精力剤代わりに食されたりもっていて、子供が食べ過ぎると発熱する程の食材であり、その栄養価の高さには驚かされます。

これから旬を迎えるカンボジア産ドリアンですが、価格は1キロ当たり800円とかなり

高価です。味や臭いが苦手な方も多いようですが、果物の王様を食して免疫力を高め、ウィルスにも打ち勝つ強靭な身体を手に入れたいものです。

ちなみに筆者も最初は大の苦手でしたが、何度も挑戦している内に味覚と臭覚が目覚ましい進化を遂げ、今では何と大好物になりました。



店頭に並ぶ果物の王様ドリアン



MATES GLOBAL  
COMMUNICATIONS CO., LTD.  
代表取締役 柳内 学

1975年生まれ、城西大学経済学部卒業。  
2007年、カンボジアにNGOの職員として赴任し、日本語学校の設立運営に従事。  
09年、教え子と共に同社を設立。  
現在はカンボジア人向け情報誌の発行事業を主に他事業を分社化、経営を多角化している。カンボジア在住10年。

yanai@mateskh.com  
<https://chugapon.com>  
[www.mateskh.com](http://www.mateskh.com)



### Emergency Phone Pole

ヴィエンチャン市内のメイン道路沿いに、半年ほど前から「EMERGENCY」と書かれた青色の柱が立ち並ぶようになりました。雨後の街のように次々と建てられるので、「一体何だろう」と思っていましたが、最近新聞記事を読んでようやくその正体が分かりました。

市内97カ所に設置されたというこの柱、その名も「Emergency Phone Pole」。上部にカメラが付いており、交通事故や犯罪の現場から即座に警察へ通報できる仕組みになっているそうです。柱の設置と合わせ、市内の防犯カメラ850台も新調されました。

コロナ禍で社会への負の影響が表面化する中、まもなくこの新通報システムの運用

が始まります。一方で、高度なシステムに依存するだけではなく、犯罪や事故が発生する社会的背景や原因にアプローチすることも重要なのはと感じます。

街中に取り付けられた防犯カメラの中で、ラオスの明るい未来を映し出してくれるものは果たしていくつあるでしょうか。



防犯カメラと一緒に「Emergency Phone Pole」



One Asia Lawyers ラオス事務所  
内野里美

1979年生まれ、東京外国语大学ラオス語学科卒業。  
2005年よりラオスにて日本のNGO、日本大使館勤務を経て16年3月よりOne Asia Lawyersラオス事務所に常駐、現在に至る。

info@oneasia.legal  
<http://oneasia.legal/info>

### 一度食せば病気しらずに!?

世界中で猛威を振るう新型コロナウイルス。戦いはまだ始まったばかりであり、ペスト、コレラ、エイズ、結核、マラリアなどに代表される、未だに鎮圧できないウイルスが我々の身边にある事を忘れてはなりません。

ウイルスとの攻防戦には、自己免疫力を高める事が有効との報告が多く見られます。カンボジアで免疫力向上に効果がありそうな食材と言えば、何と言ってもキング・オブ・フルーツとの呼び名を持つドリアンでしょう。カンボジアでは、精力剤代わりに食されたりもしていて、子供が食べ過ぎると発熱する程の食材であり、その栄養価の高さには驚かされます。

これから旬を迎えるカンボジア産ドリアンですが、価格は1キロ当たり800円とかなり

高価です。味や臭いが苦手な方も多いようですが、果物の王様を食して免疫力を高め、ウィルスにも打ち勝つ強靭な身体を手に入れたいものです。

ちなみに筆者も最初は大の苦手でしたが、何度も挑戦している内に味覚と臭覚が目覚ましい進化を遂げ、今では何と大好物になりました。



店頭に並ぶ果物の王様ドリアン

# ASIAビジネス法務 最新アップデート

## ベトナム改正出入国管理法による変更点



### はじめに

ビザ取得に関するルールを定めている法No.47/2014/QH13号(以下、「現行法」)は、2019年11月25日に国会で可決された法No.51/2019/QH14号(以下、「改正法」)によって改正されました。改正法は、20年7月1日に施行される予定です。

改正法では、電子ビザの正式導入、国内でのビザの種類の細分化、ビザ免除者の再入国制限の廃止など重要な点が多く規定されております。

なお、改正法は未施行であるため運用面で不明点が多く、今後制定されるガイドラインなどを注視する必要があります。以下、改正法の概要を紹介させていただきます。

### 1.電子ビザの正式導入

17年から試験的に運用されていた電子ビザが正式に導入されます。

電子ビザを取得するには、ベトナム公安省出入国管理局が運営する専用のサイトにアクセスし、必要事項を入力して申請を行います。ビザが発給される場合、申請後発給までの所要期間は3営業日とされています(改正法第1条9項)。

電子ビザによる入国は1回のみ可能であり、入国後30日間滞在できます(改正法第1条4項)。

### 松谷 亮

日系大手のIT企業および化学・電子部品メーカーにて社内弁護士として合計5年間勤務後、2019年よりOneasiaベトナムオフィスへ入所。クロスボーダーの新規事業開発案件、取引相手との紛争処理案件、知的財産に関する契約交渉、紛争処理案件を数多く経験しており、IT・製造業の法務案件を専門とする。



### One Asia Lawyers

One Asia Lawyersは、ブルネイを除くASEAN全域、南アジア及び東京にオフィスを有しており、日本企業向けにASEAN及び南アジア地域でのシームレスな法務アドバイザリー業務を行っております。2019年4月1日より南アジアプラクティスを本格的に開始。

#### [One Asia Lawyersグループ ベトナムオフィス]

ACSV Legal: Level 11, Empress Tower 138-142 Hai Ba Trung, District 1, HCMC, Vietnam  
+84 28 3822 4539

### 2.国内でのビザの種類の変更

現行法ではビザ取得後、別の入国情目的に変更することは認められていませんでした。

改正法では、例えばベトナムで就労するために法人又は組織から招聘や身元保証を受け、労働許可証又は労働許可証の取得が免除されているなど、いくつかの場合に変更が認められます(改正法第1条2項)。

### 3.ビザの種類の細分化

改正法では、ビザの種類が現行法よりも細分化されて規定されています(改正法第1条3項)。

例えば、ベトナムで長期間就労する外国人について、現行法はLDというビザコードとなっているところ、改正法ではこれを二つに分けて、LD1(労働許可証の取得が免除されている者)とLD2(労働許可証を取得する者)に細分化されるなど、より詳細に管理がなされる形となっています。

### 4.ビザ免除者の再入国制限の廃止

現行法では、外国人がビザ免除措置を利用してベトナムに再入国する場合、出国日から再入国日まで30日以上の期間を置く必要があったところ、改正法では同規定が廃止されています(改正法第1条11項)。





杉山 知之 氏

Mr. Tomoyuki Sugiyama

日本で最初のデジタルクリエーター養成学校「デジタルハリウッド」を四半世紀以上も前に設立し、2004年には日本初の株式会社立「デジタルハリウッド大学院」を開学。翌年、「デジタルハリウッド大学」を開学した。日本のコンテンツ業界を牽引する多様な人材を輩出する一方で、毎年多くの留学生を受け入れ、東南アジアの学生の優秀さ、勤勉さを知る同校の杉山知之学長に、デジタル時代の人材育成の心構えを聞いた(聞き手:藤岡資正)。

#### ■ ■ ■ 人付き合いに国籍は関係ない

杉山学長は約30年前に単身米国に渡り、マサチューセッツ工科大学(MIT)のメディアラボで3年間過ごし、デジタルコミュニケーションの未来について理解を深めた。

「日本人がアジアで仕事をする際に、自分たちの国の文化やアイデンティティを大切にする。ビジネスの場では『これをやる』と決めたら、それを達成するための最良の方法を話し合うだけであって、そこに人種や国籍は関係ない。思い通りにならないことが多いが、下手な英語と身振り手振りを交えて、最後は心を通わせながら、少しずつ信頼関係を築いていくしかない。人付き合いに国籍は関係ない」という。

#### ■ ■ ■ 才能ある人の邪魔をしない:求められるリーダーの器

杉山学長のポリシーは、才能ある人の邪魔をしないこと。「才能がある人は自己主張をする。既存のルールを越えて、これをやりたい、あれをやりたいと言ってくる。そういう人達をルールに押し込めてしまうと意味が無くなってしまう」。逸脱を認めるということは、既存の枠組みの中で対応するに比べ、時間も手間もかかる。その都度、ルールを再確認しながら、意思決定者が個別のケースの評価を判断しなくてはならない。

「学校教育の最高レベルは、何と言っても一対一の対応

第5回

## ビジネスに国際化もグローバル化もない



写真撮影:石田直之氏

藤岡 資正 氏

Dr. Takamasa Fujioka

じゃないですか。この学生にはこういう教育、あの学生には別の学習、ということを考えていきます。少なくとも既存の枠を飛び出そうとしたり、はみ出して来る学生には、こちらもある程度コストを掛けてやってあげます」。

とはいって、すべてのルールを壊すわけにはいかない。「学長に判断してもらおうか」とスタッフから話が上がってくる。決断後はみんなも「まあ、学長が決めたのだから、そうするか」となることもある。杉山学長は笑顔でこう話す。「創造力はみんな持っていますが、自分の創造性が見れないような心理状態になっているので、私たちはそれに気付かせてあげます。『俺って、創造性あるじゃん』『私のこの感覚は創造性なのだ』ということを分からせてあげようとしています」。

「これは言葉で教えるより環境の問題や文化の問題です。だから、そういうことをさせる学校の雰囲気作りに気を使っています。変なことをする、変な表現をする、でも誰もそれを変だと言わない。どんな服を着て来ても、『そんな変な服着て来て』という否定はしません」。

#### □ 対談を終えて by 藤岡 資正 氏

トップには責任が伴う。責任とは「既存のルールに従うこと」ではなく、「ルールではこうだが、多角的に状況を熟慮したうえで、自らの責任において、主体性を持って状況へ対応する能力」である。「トップが決めたのなら仕方ない」という組織内のコンセンサスを導くところまでを含めて責任ということになる。ルールがこうだからできないというのであれば、ルールがあればよいだけで、リーダーは必要ない。コロナ禍において、杉山学長が30年前から構想してきたデジタル社会の重要性とリーダーのあり方がクローズアップされている。

サシン経営大学院日本センター所長

# コロナ打撃 中堅・中小サプライヤー 需要回復までの対策カギ

新型コロナウィルス感染拡大による自動車メーカーの世界的な工場稼働停止が、それらを支える中堅・中小部品サプライヤーの経営を直撃している。日本では大部分の県で緊急事態宣言が解除され、海外でも自動車メーカーの工場が稼働を再開し始めた。しかし経済の動きは鈍く、需要回復にも時間がかかる見通しだ。サプライヤーからは、早期の本格的な経済活動再開を願う声が漏れる。



▲ 中堅・中小サプライヤーからは早期の本格的な経済活動再開を願う声が漏れる(イメージ)

「5月の自動車部門の受注は、計画比で6割以上減りそうだ」。自動車用ブレーキ部品などを手がけるムラコシ精工(東京都小金井市)の村越雄介社長は、肩を落とす。鉄鋼材料の加工メーカーも、4月の稼働は前年同月比でほぼ半減。5月も同程度を見通す。

2月に入って車メーカーが国内外で工場の稼働停止に踏み切った影響が、4月以降顕著に表れ始めている。売り上げで見ると、東海地区のネジ部品メーカーは4月が3割、5月は5割超減ると見通す。東研サーモテック(大阪府寝屋川市)も「売り上げは4月から2割減。5、6月は5割減を見込んでおり、4月以降は単月ベースで赤字だ」。多くの企業が4月~6月は単月で1割~5割程度の売り上げ減を予想する。

車メーカー各社は中国で通常稼働を再開したものの、全体の生産回復はまだ見通せていない。トヨタ自動車は欧州や北米などでも稼働を再開したが、国内は6月の稼働停止期間を拡大し減産に踏み切る。ホンダも北米生産を徐々に再開するが、全国規模での販売正常化は夏頃を想定。スズキやマツダなども一部で稼働を再開始めているが、先行きは不透明だ。この状況はいつまで続くのか。シート用部品などを手掛ける三ツ知の村越康幸取締役は「7月以降はなんとか前年同月比8割程度まで戻ってくれれば」と期待を込めるが、デンソーの有馬浩二社長が「新型コロナとの戦いはいつまで続くか見通せない」と話すように、影響は長期化しそうだ。ムラコシ精工の村越社長は「夏にかけての受注も流動的で読めない。9月までの

上半期は半減を想定して対策を進める」と話す。

防音材などを手がける愛知県の中堅・中小サプライヤー首脳は「5月までは我慢の時」と覚悟するが、経済活動が本格的に再開する時期が不透明なことに気をもむ。先が見通せない状況は各社の体力を奪う。「経済活動が始まらなければ根本解決にはならない」。

今後の資金繰りも懸念材料だ。各社は工場の稼働減に伴い従業員を休業させ、雇用調整助成金を活用する考え。政府は助成金の上限を増額する方針を示したが、多くのサプライヤーからは「手続きが煩雑」「問い合わせ窓口に繋がらない」「申請期間を延長してほしい」などの声が挙がる。迅速に受け取れなければ、運転資金にも影響を及ぼしかねない。

※記事提供:日刊工業新聞(2020/5/19)

**充実の有料会員限定機能**

NEWS  
PDF

AM 6:00  
PICK UP

2019.03  
2019.04  
2019.05

登録月が無料  
12ヶ月もしくは  
6ヶ月の契約で  
登録月が無料

日刊工業新聞  
電子版

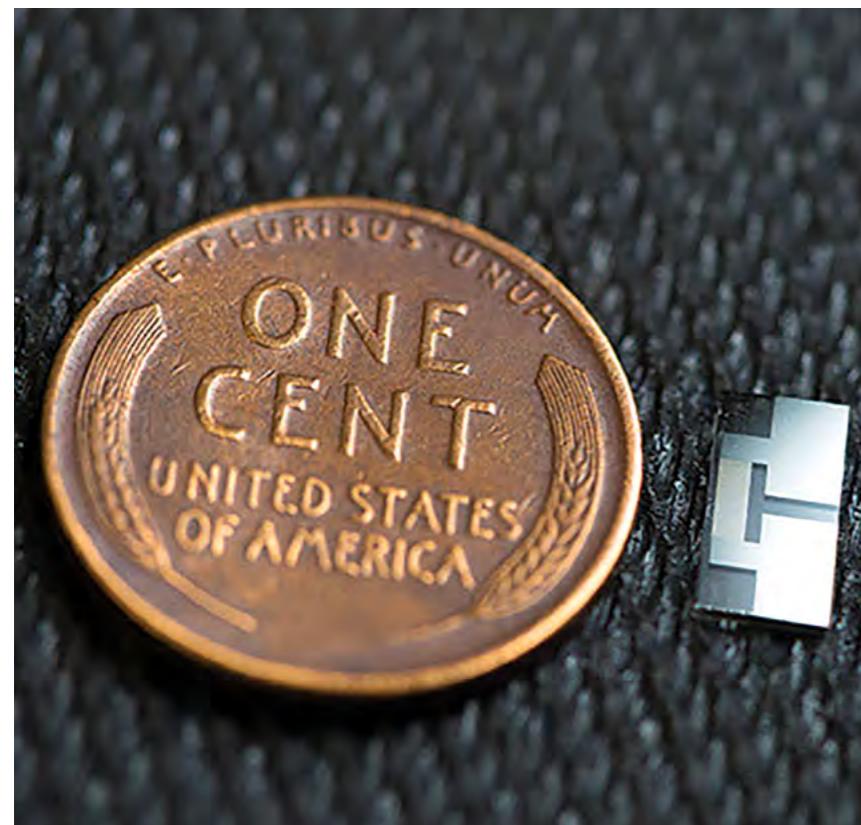
<https://www.nikkan.co.jp>

# 未来を創る ナノテクの チカラ No.72

最先端テクノロジーの今を  
先取りしてお届けします。

PRESENTED BY  
**TELESCOPE Magazine**

Supported by Tokyo Electron



カリフォルニア大学サンディエゴ校が開発した超音波放射デバイス。  
超音波で電解液中に循環電流を生じさせ、電池の劣化を防ぐ。

リチウムイオン電池の次を担うさまざま  
な電池の開発が進められている。その1  
つがリチウム金属電池だ。負極に炭素などを  
使うリチウムイオン電池と異なり、リチ  
ウム金属電池は負極に金属リチウムを使  
う。リチウム金属電池のエネルギー密度は  
リチウムイオン電池の2倍で、一次電池(充  
電できない使い捨ての電池)はすでに存在  
するが、充電可能な二次電池はまだ研究段  
階だ。

リチウム金属二次電池の実用化におけ  
る最大の障害は、充放電ですぐに劣化して  
しまうことにある。充放電を行うと、すぐ  
にデンドライトという樹状のリチウムが析  
出して電池容量を低下させてしまうので  
ある。デンドライトの成長によっては、電池  
がショートして発火事故を起こすことも少  
なくない。

リチウム金属電池の課題を解決するた  
めにカリフォルニア大学サンディエゴ校の研  
究チームが開発したのが、超音波放射デバ  
イスだ。このデバイスは、1億ヘルツ×10  
0億ヘルツの超音波を発生するもので、スマ  
ートフォンに使われている部品を用いて作  
られている。

(文／山路達也)

PRESENTED BY  
**TELESCOPE Magazine**

Supported by Tokyo Electron

「テレスコープマガジン」は、世界の最前線で活躍する  
研究者やプロジェクトを取り扱い、ナノテクノロジーが切り拓く  
未来社会のビジョンを描くウェブマガジンです。

詳しくはウェブサイトで  
[telescope magazine](http://www.tel.co.jp/museum/magazine/) 検索

[www.tel.co.jp/museum/magazine/](http://www.tel.co.jp/museum/magazine/)

この超音波放射デバイスを電池に搭載  
すると、超音波が発生されて電解液に循環  
電流を生じさせる。デンドライトができる  
のは電解液中のリチウムイオンが消耗して  
負極にリチウムが不均一に溜まってしまう  
からなのだが、乱暴に言えば超音波によつ  
て電解液をかき混ぜてしまうわけだ。これ  
によってデンドライトの成長を防止し、電  
池の劣化を防ぐことができる。

研究チームがこの超音波放射デバイスを  
リチウム金属電池に搭載してテストしたと  
ころ、250サイクル以上の充放電が可能  
になった。この超音波放射デバイスは、リチ  
ウム金属電池だけでなく、色々なタイプの  
電池にも適用可能だ。研究チームは  
まず現在のリチウムイ  
オン電池に適用する計  
画だという。

## 超音波デバイスが リチウム金属電池の実用化を近づける

Science News サイエンスニュース

タイ、ASEANの今がわかる  
ビジネス・経済情報誌

# 『ArayZ』

広告掲載を募集中！

定期購読日系企業4,700社(延べ7,500部)に、  
毎月直接配達でお届けしています!

ビジネス情報誌『ArayZ』掲載へのメリット

- 配布場所は日系書店、公的機関、日系スーパー・飲食店、ホテルなど在タイ日本人の目に留まるエリアです。
- 定期購読者の多くはタイで働く日本人です。
- 郊外(アユタヤ/チョンブリ/ラヨーンなど)にも配達しています。
- 広告掲載内容はウェブサイトでも掲載しています。
- 掲載費用はデザイン/写真撮影/販促活動全て含んだパッケージ価格のご案内です。



A4サイズ 見開き2ページ	56,000THB/回
A4サイズ 1ページ	29,800THB/回
A4サイズ 1/2ページ	17,300THB/回
A4サイズ 1/4ページ	9,400THB/回

【お問い合わせ先】

日本人直通(担当:内堀)  
Mail: gdm-info@gdm-asia.com  
TEL: 02-651-5655  
Web: www.arayz.com

ビジネスパーソンへ向けた広告をお考えの方はぜひお気軽にお問い合わせください。  
ArayZでは毎月、タイ・ASEANの旬な内容をお届けしております。  
無料定期購読も随時承っておりますのでご希望の方はご連絡ください。



## DeInnetsのLEDで 大幅コストダウンを実現!

工場・倉庫・オフィス向け  
LEDならお任せください!

タイ国内  
最高レベルの  
高効率LED

オフィス・室内作業場に



主な取扱商品  
■常光形  
高天井用  
(HighBay)  
投光器  
(Spot Light)  
街路灯  
(Street Light)

■水槽灯  
500W  
■吸頂灯

HighBay(高天井型工場灯)  
65w 11,700lm 6000K

弊社 他社

消費電力(W) 65W 120W

全光束(lm) 11,700lm 12,000lm

台数 300 300

5年間の電気代 300,000B 540,000B

差額 -240,000B

PC TUBE(蛍光灯型LED)  
12w 2,160lm 6500K

弊社 他社

消費電力(W) 12W 18W

全光束(lm) 2,160lm 2,200lm

台数 50 50

5年間の電気代 216,000B 324,000B

差額 -108,000B

お問い合わせは 02-003-3217 (EN, TH, JP)

41 Lertpanya Building 17th Room 1703, Soi Lertpanya,  
Thanon-Phayathai Ratchathee, Bangkok 10400  
Website: <http://deinnets.com>  
Mail: [info@deinnets.com](mailto:info@deinnets.com)

ベトナム  
インドネシア  
対応可能



好立地でビジネスに差を!  
スタートアップにも最適



BTSアソーク駅直結の  
サービスオフィス  
2~6名様用あります

2名様用9,800B~

PROMOTION!  
利用料  
1ヶ月無料

\*1年契約のお客様対象

\*2020年6月末まで  
(なくなり次第終了)

■ BTSアソーク駅直結

■ 多様な部屋タイプ

■ ニーズに合わせた契約プラン

住所だけ必要な方向け

バーチャルオフィス

法人登記可・会議室利用可・郵便物受け取り

月額  
2,000B  
から

法人登記可能  
会計会社紹介します

お問い合わせ BTS アソーク駅直結 Times Square 24F

S.Place.Asoke

02 118 3725 (TH/EN) / 064 112 5030(JP)

<http://the-s-place.com>

# 感染者急増のインドネシア 活動制限令への不満充満

インドネシアでは、コロナウィルスの感染拡大防止策として大規模社会制限(PSBB)を実施しているが、感染者数、感染死亡者数の増加に一向に歯止めがかからず、国民の間からは「効果も意味もないではないか」として、制限だらけの不自由な生活への不満が急激に高まっている。(JBpress)

020年5月25日掲載

すでに首都ジャカルタに隣接する西ジャワ州などではPSBBを解除して、県や郡、市町村といった地方公共団体に対策を任せるとこども出ており、最も感染者数が多い首都ジャカルタでも何度も延長されている現在のPSBBが期限切れとなる6月4日を最後に解除して、通常の生活、経済活動、社会活動に復帰することが真剣に検討され始め

その一方でインドネシア全体のコロナウイルス感染者数は5月24日現在で、感染者数は2万2271人、感染死者数は1373人となつて

いる。24日の1週間前である17日の  
感染者数が1万7514人、死者  
が1148人だったことから、直近  
の1週間で感染者数は約4700  
人、死者は約200人増加したこ  
とになる。

# 政府発表の 感染者数に疑問符も

また東南アジア諸国連合(ASEAN)加盟10カ国中では感染者数こそシンガポールの3万1616人(5月23日現在)に次いで2番目だが、死者数に至っては2番目のフィリピンの863人(同)をはるかにしのぐ1373人で最も数字となつてゐる。

ル知事などは以前から毎日発表される政府保健省の感染者、死者に関する数字について疑問を示しており、実際には発表数字の少なくとも3倍近い感染規模になっていると見ている。

PSSBの効果を

PSSBBの効果を

## 疑う空気が蔓延

## 疑う空気が蔓延

検査数そのものが少ないことも「因とされている。このためジョコ・ウイドド大統領は1日1万件のPCR検査実施を呼びかけている。

検査数そのものが少ないことも「因とされている。このためジョコ・ウイドド大統領は1日1万件のPCR検査実施を呼びかけている。

一方、P S B B を厳格に施行して  
州民に徹底を呼びかけている西スマ  
トラ州と共に感染者が少ないバリ島

一方、P S B B を厳格に施行して  
州民に徹底を呼びかけている西スマ  
トラ州と共に感染者が少ないバリ島

のバリ州は、PSSBBを出していな  
いにもかかわらず地域住民が一体と  
なって感染防止策を積極的に進め

のバリ州は、PSSBBを出していな  
いにもかかわらず地域住民が一体と  
なって感染防止策を積極的に進め

こうした必ずしもPSSBが感染拡大防止に有効とは言えないことを述べている。

こうした必ずしもPSSBが感  
染拡大防止に有効とは言えないこ  
とでいる。

と示す事例も報道され、そうしたこと的理由にP S B B 不要論がジヤカルタなどでは高まっているのだ。

と示す事例も報道され、そうしたこと的理由にP S B B 不要論がジヤカルタなどでは高まっているのだ。

特に陽撲の西シャツ州がPSEE解除に踏み切ったことでそうした気運はこれまで以上にジャカルタでは高まっている。

特に陽撲の西シャワ州がPSEE解除に踏み切ったことでそうした気運はこれまで以上にジャカルタでは高まっている。

# 世界の路上ワーカー

路上に溢れる可能性

33【音楽経済】  
「路上ミュージシャン・神川さん」  
(日本／東京)

(5月号の続き)

「他に仕事はしていますか?」  
「トラックの運転手を20年くらいやってる。昼と夜各2時間ずつくらいだけだから、その間にライブも練習もできて都合が良いんだよ」  
「なぜ路上で演奏しようと思ったんですか?」  
「路上パフォーマーが好きなんだよ。ライブをしようと思うとお金もかかるしね」  
「サラリーマンについてはどう思いますか?」  
「人それぞれで良いと思うよ。俺は身体を動かしてみたいから、デスクワークとかは性に合わないけど」  
「お金より大切なモノって何ですか?」  
「体力とか健康かな。それらが維持できたら、こんなに幸せ

なことはない  
「あなたにとって、神様とか信じてるモノって何ですか?」

「俺は無神論者だから特に思い付かないけど、大きな空の存在かな。俺が死んでも永遠に残る音楽を作りたいね」



1977年以降、代々木公園の交番前から青山通りまでの約2キロが歩行者天国になり、ファッションを自慢する人、ロック歌手、スケートボードやローラースケートを楽しむ人、踊る人、竹の子族など個性に溢れる人たちが出現。一世風靡セピアやTHE BOOMなどがそこから巣立っていった。

今では代々木公園界隈にそんな活気ある空間はどこにも見当たらなかったが、彼が居てくれたお陰でその名残りに触れたことができた。

**中野陽介** 1987年福岡生まれ。19歳で渡米し、Los Angeles City College卒業。23歳の時、岡本太郎著「今日の芸術」を読んで衝撃を受ける。24歳で渡タイ、バンコクでサラリーマンと芸術家の二足のワラジ生活を3年間送る。28歳から1年間で22ヵ国を巡る世界一周旅を敢行。旅先で路上ワーカーたちの出会いに感銘を受け、「路上ワークの幸福論」を出版。同書はKinokuniya: Bangkok店&EmQuartier店でも発売中。  
HP:yosukenakano.com Instagram:@yosukenakano



## 監査業務、IPO業務 を承っております。

高品質の監査業務を提供いたします。2019年10月に事務所としてのタイ証券取引所の認定を得ましたので、タイ国上場企業の監査業務、IPO業務も承ります。



- 公認会計士4名(タイ人3名、日本人1名)  
いずれも監査経験10年以上  
(監査補助者は5年以上)
- タイ証券取引所(SET)認定会計士
- アセアン公認会計士
- システム監査技術者(日本)



Wall Street Tower 13F.  
33 Surawong Road, Suriyawong Bangrak, Bangkok 10500  
<http://www.proudinpro.co.th/>  
092-278-9656(タイ語、英語 担当:サンサニー)  
093-639-4668(日本語 担当:篠木)  
[yusuke@proudinpro.co.th](mailto:yusuke@proudinpro.co.th)

タイ・日本の公認会計士が共同設立の会計事務所  
**プラウド・イン・プロ**

しかし、インドネシア全国34州のうち、ジャカルタのあるジャワ島6州には全国の感染者数の70%、感染死者数の82%が集中しているという事実を考えると、医療関係者などが懸念する「PSSB解除はジャカルタなど首都圏では依然として時期尚早」との見方はそれなりの根拠があると言える。

うち、ジャカルタのあるジャワ島6州には全国の感染者数の70%、感染死者数の82%が集中しているという事実を考えると、医療関係者などが懸念する「PSSB解除はジャカルタなど首都圏では依然として時期尚早」との見方はそれなりの根拠があると言える。

うち、ジャカルタのあるジャワ島6州には全国の感染者数の70%、感染死者数の82%が集中しているという事実を考えると、医療関係者などが懸念する「PSSB解除はジャカルタなど首都圏では依然として時期尚早」との見方はそれなりの根拠があると言える。

困窮者を直撃しているのだ。  
その影響か各地の検問所での運転倒的多数を占めるイスラム教徒、そして町に溢れている失業者や生活困窮者を直撃しているのだ。  
手と警察官による口論、暴力沙汰さらに集会や外食を咎める警察官による過剰暴力、不当逮捕、犯罪のでっちあげによる逮捕などの人権侵害事件も増えている。

行く当てがなくて集まっていた青年らに解散するよう過剰暴力を振るった警察官や環境保護団体の集会に参加していた活動家を容疑不明のまま逮捕したり、インターネット上のSNSに偽ニュースを書きこんだとして「乗っ取られて他人に書きこまれた」と主張する辛口の政治評論家を逮捕する事案などが報告されているのだ。

人権を監視する政府機関の「国家人権委員会(コムナスハム)」はこうした事例を挙げて國家警察に対し「現場で職務執行に当たる警察官に人権を尊重するよう指導せよ」と勧告し、ジ

3月20日の緊急対応宣言からグレードアップした4月10日以降続くPSSBにジャカルタ市民の閉塞感と不満は極限に達しようとしている。

例年であれば家族、親せき、友人知人らと盛大に派手に祝う「断食月の終了」と「断食明け大祭のボーナス(現金)と大量の土産を持つての帰省」がジョコ・ウイドド大統領によって打ち出された「宗教行事の家庭以外での禁止」「帰省禁止令」が庄

年らに解散するよう過剰暴力を振るった警察官や環境保護団体の集会に参加していた活動家を容疑不明のまま逮捕したり、インターネット上のSNSに偽ニュースを書きこんだとして「乗っ取られて他人に書きこまれた」と主張する辛口の政治評論家を逮捕する事案などが報告されているのだ。

人権を監視する政府機関の「国家人権委員会(コムナスハム)」はこうした事例を挙げて国家警察に対し「現場で職務執行に当たる警察官に人権を尊重するよう指導せよ」と勧告し、ジ

文・大塚智彦(おおつかともひこ)  
ジャーナリスト。国学院大学大学文学部史学科卒、米ジョージワシントン大学大学院宗教学部中退。毎日新聞社長野支局、東京外信部、ジャカルタ支局長。産経新聞社シンガポール支局長。現在はロイターNews所属のフリーランス記者として東南アジアをフィールドに取材活動中。ジャカルタ在住。著書に『アジアの中の自衛隊』(東洋経済新報社)、『民主国家への道』(ジャカルタ報道2000年)、『小学館文庫』など。

15年の信頼と実績 TOTAL IT SECURITY

**MIWCOM**



サイバーセキュリティリスク  
回避・低減で  
ITセキュリティをサポート

業務内容:

- タイ国 IT法順守 コンサルティング 管理代行
- ハード・ソフトウェア 販売 & 保守管理
- ITスタッフの派遣 & タイ人従業員教育
- ウイルス・スパイウェア調査 / 駆除 + 復旧
- HDD / SSDなど記憶媒体のデータ復旧

緊急対応 +66-8-7555-3111  
E-mail info@miwcom.com  
URL www.miwcom.com

ヨコ・ウイドド政権に対しても「警察の行き過ぎた行動を抑制するよう配慮されたし」と訴える事態となっている。

6月4日に期限切れを迎えるジャカルタのPSSBが果たして解除されるのか、さらに延長されるのか、政府、州政府は難しい判断を迫られている。

ヨコ・ウイドド政権に対しても「警察の行き過ぎた行動を抑制するよう配慮されたし」と訴える事態となっている。



全物件  
住宅保険付きは  
ディアライフだけ!

**全物件「住宅保険付き」だから安心！**

**タイでは唯一！ディアライフで仲介した物件には住宅保険が無償で付いています。**  
**入居中の盗難・水漏れ・爆発事故や、退去時の原状回復費用も住宅保険でカバー！**

## 住宅保険とは？

火災、爆発、水漏れや、物の紛失や盗難などの損害に対して補償する保険です。  
借主であるご入居者様はもちろん、貸主であるオーナーさん、近隣住人など第三者への損害賠償を含みます。

ここが  
ポイント!

**入居前にはわかり得ない、入居後に発生する、万が一の事故を保険でカバーし、  
予期せぬ費用負担を軽減**

**退去時に発生する、「補修費（ダメージ回復費用）」を保険でカバーし、  
デポジット（敷金）返金のトラブルを解消**

## イメージキャラクター バービー（フォーリンラブ）

お部屋探しは  
ディアライフ  
[www.dlife.co.jp](http://www.dlife.co.jp)

## 株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd, Bangkok 10110 THAILAND  
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail [info@dlife.co.jp](mailto:info@dlife.co.jp)

、お気軽にお問い合わせください。

日本人ライフアドバイザー直通  
02-261-1188

# การดีมสูราแล้วขับขี่รถ จะเป็นอันตรายและผิดกฎหมาย



- サイアム～ナナ

- ・ The Okura Prestige Bangkok
  - ・ 山里
  - ・ 寿司森 ゲイソントワー店
  - ・ Abelle Café
  - ・ 飛躍

- ・ゆう奈 別館
  - バンコク近郊
    - ・日本亭 アマタナコン店
    - ・花のれん
    - ・神戸 牛乃匠 シラチャ店
    - ・SEA SALT

- ## ■ サトーン～シーロム ■

- ・生そば あずま タニヤ店
  - ・北海道原始焼 シーロム(4号店)
  - ・北海道居酒屋 すすきの
  - ・炭火焼肉 432
  - ・喜多郎寿し シーロム店
  - ・Seiryu Sushi サラデーン店
  - ・花かるた サトーン店
  - ・Abelle Bar and Bistro
  - ・寿司森 サトーンスクエア店
  - ・Koken Sushi & Dining Bar

- ## その他バンコク都内

- ・ Jingi
  - ・ Sousaku Ari 店
  - ・ Sasori Izakaya
  - ・ ハナゼン
  - ・ Salt
  - ・ Buruma Cafe-Bistro
  - ・ Rin Bar
  - ・ Jizo Izakaya
  - ・ ふくみみ焼き鳥
  - ・ Oji Izakaya
  - ・ シャカリキ 432"
  - The Circle Ratchapruk
  - ・ Sousaku The Circle Ratchapruk
  - ・ Hachi Kyu バンケー店
  - ・ Hachi Kyu チャロエンナコン
  - ・ Rei

和酒專門店  
**SAKE FOREST**



日本酒や焼酎、リキュールなど、30蔵を超える日本のお酒の専門ショップです。日本語対応可能なスタッフが、皆様のご来店をお待ちしております。

レインヒル店	タニヤ店
Rain Hill 2F(スクンビット ソイ 47) 02-258-4975 <a href="mailto:sakeforest@gmail.com">sakeforest@gmail.com</a>	Charn Issara Tower1 2F 02-234-3161 <a href="mailto:eshochu@gmail.com">eshochu@gmail.com</a>

店舗情報やお知らせは  
QRコードからチェック!  
[www.sakeforest.com/sake-forest/](http://www.sakeforest.com/sake-forest/)



# 今だけのご奉仕価格!!

お得な商品  
集めました!!

## ゴルフプラン



タナシティ カントリークラブ

グリーンフィー、キャディー付き

気軽に  
クーポン

Special Price

2,200B~

高度な攻略性は必要とせず、タイらしくのんびりプレーでき、ツーリストや初心者から親しみ易いコースとして人気。グリーンのコンディションや施設もきちんと整備され、気持ちのよいゴルフ場です。



カスカタ ゴルフクラブ

グリーンフィー、キャディー、カート、送迎、日本語アシスタント付き

ラクラク  
パッケージ



Special Price

3,100B~

ArayZ限定クーポン

『ArayZ』を見た!でグループ全員

300B  
お1人様につき  
引き!

※送迎プラン、バスツアー除く

カスカタゴルフクラブは、A・B・C・Dの36ホールからなるチャンピオンコースとなっています。ユニークにデザインされたコースは、まさしく熱帯のゴルフパラダイスとしてご満足いただけます。

車で  
さらにラクラク!  
送迎プラン

往復200km以内

平日 500B~ 土日祝 700B~

※お1人様代金

※バンに最大4名様まで乗車のプライベートプランです。  
※ガソリン代、高速道路代、駐車場代を含んでるので追加料金の心配なし。

ラクラク専用車利用!

## 日帰りバスツアー

H.I.S.のバスツアーはココが違う!



- ドアtoドアで楽チン♪安心のプライベート送迎!
- 車内はアルコール清掃を徹底!
- ドライバーのマスク着用・手洗い消毒を徹底!

家族で!手ぶらで! 干潟に一足踏み込めば開放感MAX!!

潮干狩り!  
600B~

出発日 6月 7~9, 24, 26, 7月 1~31, 8月 1~10, 15~31

Point 屋内にばかりいてストレス限界!?そんな時こそ家族みんなで潮干狩りへ♪もちろん手ぶら参加OK。HISが道具を用意してお待ちしております♪思い出になる事間違いなし!

※日本語ガイドは付かないシャトルバスツアーです。日本語とタイ語を話せる係員が同乗し、お困りごとのお手伝いをしますが、観光案内はございません。※ドライバーチップと高速道路代は代金に含まれます。※大人・子供 同料金※キリンの餌代(100THB)、ジャングルクルーズ(大人・子供同料金350THB)は料金に含まれません。

ランチ付! ライオン、シマウマ、トラ…動物たちが近い!

## サファリワールド

出発日 6月1日~8月31日 へ行こう♪

バンコクから車で約1時間、動物に触れ合えるチャンス!  
キリンに餌をあげることも出来ます!

1,300B~

(平日3名様以上参加のお一人様代金)

Point

バスで広大な園内を周遊できるサファリパーク、様々な動物たちのショーが鑑賞できるマリンパーク。この機会にご家族・お友達・カップルでお楽しみ下さい。

体験をりな



※日本語ガイドは付かないシャトルバスツアーです。日本語とタイ語を話せる係員が同乗し、お困りごとのお手伝いをしますが、観光案内はございません。※ドライバーチップと高速道路代は代金に含まれます。※大人・子供 同料金※キリンの餌代(100THB)、ジャングルクルーズ(大人・子供同料金350THB)は料金に含まれません。



H.I.S. TOURS CO., LTD.(法人団体営業部)

[バンコク]

020-220-950

tha-corpinquiry@his-world.com

[シラチャヤ支店]

038-323-500

tha-srico-sales@his-world.com

お電話または  
メールにて  
お問合せください!