

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

ArayZ

進化すべし、変化すべし



勃興するメコン5

～期待と注目のCLMVT～

みずほ銀行バンコック支店メコン5課 監修

9

SEPTEMBER
2020 Vol.105

FREE

J-CLINICも導入！ 人件費の削減にも寄与

2009年、東京・八王子にある多摩鍼灸整骨院の海外グループ院としてスタート。日本人の国家資格保持者（柔道整復師・鍼灸師）の指導の元、「根本から痛みをなくそう」をコンセプトにスポーツによる怪我、腰痛など慢性的な不調に対して再発予防までを考えた理学療法を主とした治療を提供している。

また、婦人科系疾患、ストレス緩和治療、美容ケアなどを行う鍼灸漢方部門も併設。スクンビットエリアに3店舗を展開し、多くのタイ人、日本人に利用されている。今年になってジョブカンを導入し、大きな成果に繋がっていると聞き、話を伺った。



予約優先制	トンロー院	理学療法・鍼灸漢方 Tel: 084-424-1299
	フロンボン院	理学療法・鍼灸漢方 Tel: 097-257-3577
	エカマイ院	理学療法 Tel: 097-245-7863



出勤退勤以外は手書きメモで運用 経理業務に大きな負担が発生

同社ではこれまで指紋スキャンによる打刻システムでスタッフの出勤、退勤を管理していた。一方で残業や遅刻、早退、休暇からシフトの管理まで、手書きのメモによって運用しており、それらを経理が給与などに反映するのに手間と時間が掛かり、ミスも起こっていた。そんな中、今年1月、経理担当のタイ人スタッフが退職。「長続きしない理由は経理の業務過多にあると考え、業務改善に着手しました。そこで現状の課題が明らかになったため、良い勤怠管理システムがないか探し始めました」（佐藤康太エグゼクティブダイレクター）。

知人の紹介を経て候補に挙がったのは、「ジョブカン」だった。指静脈や顔認証、ICカード、GPSなど多様な打刻方法が使える、リアルタイムにスタッフの勤務状況を確認、拠点ごとの勤怠管

理も可能となっている。さらにタイ語、日本語、英語の多言語対応。カスタマイズ性も高く、スマートフォンやタブレットでも打刻や閲覧、操作が可能だ。「日本での知名度もあり、担当者も親切に対応、提案してくれました。自社の課題にも対応可能な仕様だったので、最適なシステムだと思いました」。

経理の業務時間が大幅短縮 複数シフト制で人件費も削減

元々、打刻システムを使っていたこともあり、スタッフはすぐに新しいシステムに慣れることができた。経理の業務時間が大幅に削減できたほか、シフト管理機能を活用することでシフト制を実現。これまで全員一律だった出勤・退勤時間が、早番・遅番など複数のシフトを組み合わせて勤務させることにより、スタッフの残業時間を削減することに成功。人件費を低減できたほか、スタッフのプライベートの時間も増やすこ

とができた。

新たな発見もあった。従来からの残業時間の計算方法、休憩のルールを「ジョブカン」の仕様に当てはめていく過程で、「もっと良いルールにできないか、ルール自体の見直しに取り組み、タイ人スタッフも含めて何度も話し合いを持ちました」。明文化されていなかった特別休暇制度なども整備するきっかけになった。

佐藤氏は「当社のビジョンは、タイで一番頼りになるクリニックになることです。それを実現するために、結果の出る治療・信頼のおけるコミュニケーション・感動のおもてなしの3つのミッションに取り組み、一人ひとりの患者様と向き合っていきたいと思います。そして、スタッフたちが成長し続けられる場所を提供し、ここで働くことが幸せだと感じてもらえるような会社になりたいです」と語る。

利用者だけでなく、スタッフも幸せにする。同社がタイにしっかりと根を張る理由の一つである。

勤怠管理なら、No.1クラウド型システム

ジョブカン 勤怠管理



ジョブカン タイ

検索

* 1,000万人以上が利用するIT製品の比較・資料請求サイトITトレンドの「勤怠管理・就業管理」部門にて、お問い合わせ数4年連続1位を獲得。



誰でも簡単に使える、業界No.1*のタイ語対応勤怠管理システム

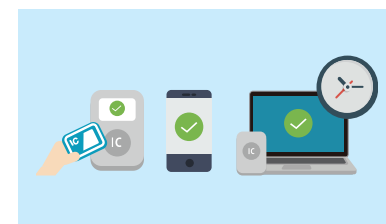


『ジョブカン勤怠管理』は、勤怠管理業務に必要な機能を全て備えています。設定も操作も簡単なので、初めてでもすぐにお使いいただけます。

シリーズ累計
導入実績 **50,000** 社突破！

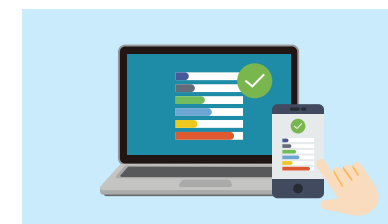


ジョブカン勤怠管理でできること



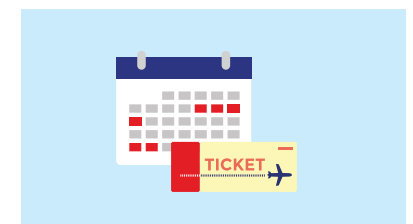
出勤管理

ICカードやGPS、指静脈、顔認証など多彩な打刻方法に対応。打刻情報はリアルタイムで自動集計され、100以上の項目から必要なデータだけをダウンロード(CSV、Excel)でき、手作業集計を一掃します。



シフト管理

スタッフはスマートフォンやパソコンから簡単にシフト申請ができ、それを基にシフト作成が可能。複雑なパターンにも対応し、完成したシフトはスタッフページで公開。毎月のシフト管理が簡単になります。



休暇/申請管理

スマートフォンやパソコンからスタッフは簡単に休暇申請。管理者に自動通知され、ワンクリックで承認または却下ができます。それらの情報はすぐに反映され、紙での申請は必要ありません。

規模・業種を問わず50,000社以上の企業様にご利用いただいています



クラウド型勤怠管理システム「ジョブカン」のお問い合わせ



Donuts Bangkok Co., Ltd.

Tel: 02-107-1826 / 090-979-3582 (担当: 若林)

受付時間: 10:00~12:00、13:00~17:00 (土日祝除く、タイ語・日本語)

91/1 Chaiyo Building, 5 th Floor, Rama 9 Rd.,
Huai Kwang, Bangkok 10310

タイ事業再編セミナー

2020年
9月30日(水)

タイ時間 14:00～15:00

日本時間 16:00～17:00

Zoomウェビナー

✓ 参加費無料

✓ 事前登録制



QRコードより
事前予約を
お願いします

主催 : MU Research and Consulting (Thailand) Co., Ltd.
後援 : GDM (Thailand) Co., Ltd.
U-MACHINE (THAILAND) CO., LTD.
配信方式 : Zoom Webinar
参加費 : 無料
定員 : 500名(※定員になり次第締切)
申込締切日 : 9月29日(火)12:00(タイ時間)
参加方法 : 上記QRコードより事前予約を
お願いいたします

*Zoomのアカウント取得が前提となります
*登録可否確認後、別途事務局よりご案内メールを送付申し上げます
*フリーアドレスからのお申し込みはご遠慮させていただいております
(※)大変恐縮ながら、当日の講演資料の配布はございません。また、一社原則2名様までの参加とし、3名様以上のご参加は別途ご相談申し上げます。

熾烈な競争環境の変化に加え、タイにおける事業を高度化していくべきか否かの大きな転換期を迎えるなか、コロナ禍を乗り越える上で考えるべき企業の方角性とは。

タイを中心としたASEANで活動する現地駐在コンサルタントおよび専門家より最新の状況と施策を交えて報告いたします。

第1部

過渡期のタイ事業と 日本企業の動向

MU Research and Consulting (Thailand) Co., Ltd.
マネージングディレクター

池上 一希



日系自動車メーカーでアジア・中国の事業企画を担当。2007年に当社入社。大企業向けの欧米、中国、アセアン市場での事業戦略構築案件を中心に活動。18年2月より現職。バンコクを拠点に東南アジアへの日系企業の進出戦略構築、実行支援、進出後企業の事業改善等のテーマに取り組む。

第2部

タイ不動産動向から見る 進出と縮小撤退事例

GDM (Thailand) Co., Ltd.
代表取締役社長

高尾 博紀



2008年より来タイ。ホテル・オフィス用地や工場倉庫用地及びホテルやオフィス、商業施設などの事業用不動産売買に強みを持つ。タイ国内において900,000㎡を超える不動産取引実績を有し、企業の不動産取得支援を行っている。

第3部

遊休資産の 買取と査定について

U-MACHINE (THAILAND) CO., LTD.
代表取締役社長

川合 広行



1991年、現三菱UFJリソースに入社、2001年U-MACHINEに出向、17年1月より現職。U-MACHINEは三菱UFJリソースグループの中古部門として、日本国内3ヵ所、海外2ヵ所で中古機械の買取、販売、アプレーザル(査定)、運送事業などを展開。業界トップの売上と三菱グループの信用力を強みに幅広く事業を展開している。

【お問合せ先】 MU Research and Consulting (Thailand) Co., Ltd.

担当・Tel : [室町]+66(0)6-2787-2221 / [Siwapoom]+66(0)9-6947-8801 / [Kim]+66(0)8-7218-8508(日本語可)

Email : bizsupport@murc.co.th(祝日を除く月～金の8:00-17:00)

お申し込み・開催に
際しての留意事項

・反社会的勢力に該当すると認められる場合は、お申し込みを受付することができません。
・同業者様、一部のご希望者様には止むを得ない事情によりお申し込みをお断りさせていただく場合があります。
・止むを得ない事情により、予告なくプログラムに変更が生じる場合がございます。

御社の資産相場、把握していますか？

✓ オンライン相談可能

✓ 対面面談も可能

✓ 情報守秘



工場・土地の 価格査定 承り中

簡易査定
無料

コロナ禍で必要な対策

事前に“備え”である資産価値を把握することで、具体的な“攻め”と“守り”のプランが立てやすくなります。



■ 手続きの流れ

- 1 お問い合わせ(オンライン、面談、メール)
- 2 資料の準備
- 3 査定開始(1カ月前後)*お急ぎの場合はお知らせください
- 4 査定結果報告
- 5 納品

資産の市場価格を把握しておきませんか？

タイで900,000㎡以上の土地売買取引を行ってきた弊社が、御社の土地・工場・建物を価格査定いたします。売却、M&Aのご相談も承っております。

■ タイの現在の企業動向

区分	業種	エリア	撤退・縮小理由
日系大手	電機	チョンブリ	完全撤退。統括エリア内統廃合
日系中堅	プラスチック成形	チョンブリ	規模縮小。複数工場のうち一部売却。事業伸び悩み
日系中堅	電子部品	チョンブリ	完全撤退
日系中堅	設備	チョンブリ	ローカルパートナーとの合弁撤回及び撤退
日系中堅	電子部品	チョンブリ	タイ完全撤退。他国へ移設
日系中堅	食品	ラヨーン	資産圧縮。余剰土地売却
日系中堅	物流	サムットプラカーン	資産圧縮。余剰土地売却
日系中小	設備	ラヨーン	完全撤退。一極化していたクライアントからの受注激減
日系中小	アルミ部品	チョンブリ	資産圧縮。余剰土地売却



● 評価レポート資料制作も可

■ 過去の成約事例一例

日系企業	工場 4,000㎡	土地 9,000㎡
日系企業	工場 12,000㎡	土地 25,000㎡
マレーシア企業	工場 9,000㎡	土地 24,000㎡
タイ企業	工場 1,500㎡	土地 3,200㎡
台湾企業	工場 24,000㎡	土地 163,000㎡

工場・土地の売却物件も多数取扱あり。詳細はお気軽にお問合せください。

電話 086-513-7435 高尾
Eメール takao@gdm-asia.com



GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330



弊社取引実績クライアント様

・トヨタ車体精工 様
・アイシン精機 様
・積水プラスチック 様
・アルプス電気 様
・戸上電機 様
・宇徳 様
・旭テック 様
・三建産業 様

・福島工業 様
・コマツ 様
・名港海運 様
・井関農機 様
・宇部興産機械 様
・不二越 様
・パナソニックデバイス
・SUNX 様

・日本ダイハツバルブ 様
・古河電気工業 様
・古河AS 様
・住商マシネックス 様
・日本ガイシ 様
・アルプス物流 様
・不二越 様
・日本OA 様

・バルカー 様
・野村総合研究所 様
・アムテック 様
・大塚製薬 様
・アマダ 様
・アズビル 様
・フジゼロックス 様 他

CONTENTS



日刊工業新聞
新型コロナ“第2波”念頭
メガサプライヤー各社、安全確保

P50

【無料定期配送 募集中】

ご希望の方は、件名を「無料定期配送希望」として、住所（郵便番号）、電話番号、氏名（日本語・英語）、年代、在タイ歴をご記入の上、以下までお申し込みください。
gdm-info@gdm-asia.com
※郵送はタイ国内に限らせていただきます。

ArayZマガジン 9月号 Vol.105

2020年9月10日

発行・ GDM (Thailand) Co., Ltd.
57, Park Ventures Ecoplex,
12th Fl. Unit 1211, Wireless Road,
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

発行人—高尾博紀

Contact us

本誌、広告に関するお問い合わせ
ad@gdm-asia.com (Japanese・Thai・English)
www.arayz.com
086-513-7435 (高尾)、097-137-4831 (内堀)

著作権はGDM (Thailand) Co., Ltd.に属します。
本誌に掲載されている記事、写真などの無断
掲載、複写、転載を禁じます。
Copyright by GDM (Thailand) Co., Ltd. 2020

【注書】本誌は、本誌が信頼できると判断した各種情報に基づき作成
していますが、その正確性や確実性を担保するものではありません。
本誌に記載している情報のご利用に関しましては、ご自身の判断
でなされますよう予めご了承ください。また、本誌に記載された内容は
予告なく変更されることもございます。
image: Freepik.com

COVID-19関連情報

- 08 ASEAN経営戦略
- 10 現場発経営論
- 11 ミャンマーの最新ビジネス法務
- 12 PwC タイ ビジネススタディ
- 14 タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

20 特集

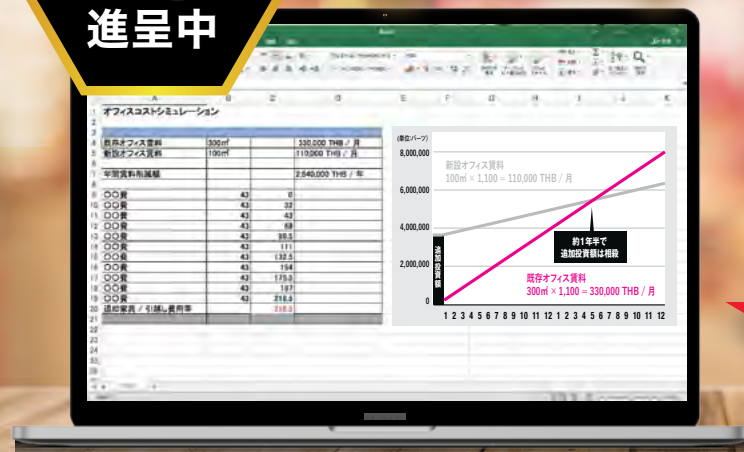
勃興するメコン5
～期待と注目のCLMVT～

- 36 明日を創る人事制度
- 37 タイでの採用成功術
- 38 不動産のプロ、GDMが徹底解説 BKKオフィスナビ
- 43 知らなきゃ損するタイビジネス法務
- 44 ASIAビジネス法務 最新アップデート
- 45 サシン経営大学院日本センター藤岡資正所長が聞く
対談 デジタルハリウッド大学 杉山知之 学長
- 46 ベトナムから発信 現地ビジネス情報
- 51 世界の路上ワーカー

オフィススペースを縮小移転で攻めのコスト削減

試算用データ
無料
進呈中

GDM取引実績
100社以上



3年契約スパン最大

39%
コストダウン
の査定事例あり



オフィス不動産情報 X オフィス内装コスト
シミュレーション

ニューノーマルを見据え、
“攻め”の固定費削減を検討

コロナ禍を機に、リモートワークを導入する企業が増えました。それに伴い、従業員が出社しないことで生まれた空きスペースが無駄となり、コスト削減の一環として最低限のスペースでの事業運営を考える企業様も増えてきています。

そこで、GDMでは現状のオフィス使用状況をヒアリング後に、実際にオフィスを縮小移転した際、どの程度のコスト削減が見込めるかなどのシミュレーションができるアルゴリズムをご用意いたしました。

もちろん、本社への提出資料としてもご活用いただけます。お気軽にお問い合わせください。

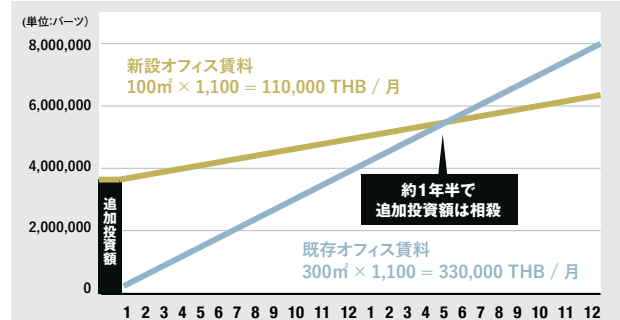
- 現在の賃料、広さ、収容人数、縮小後の収容人数、必要なその他お部屋をお知らせください
- お電話、Zoom、訪問等で詳細ヒアリングを行います。日本人担当者が対応
- シミュレーション後にシミュレーション結果を提出。御社に最適なソリューションをご提案いたします

例:既存300㎡のオフィスを100㎡に縮小する場合

既存オフィス賃料	300㎡ × 1,100 THB = 330,000 THB / 月
新設オフィス賃料	100㎡ × 1,100 THB = 110,000 THB / 月
年間賃料削減額	2,640,000 THB / 年
既存オフィス原状回復費	約 1,500,000 THB
新設オフィス内装費	約 1,600,000 THB
追加投資額	約 3,700,000 THB

3,700,000/2,640,000=1.40... → 約1年半で追加投資額は相殺

新設オフィス内装費を抑えることで更に短縮可能!



GDM(Thailand)Co.,Ltd.



担当:山本 ☎ 088-572-4998

✉ seiji@gdm-asia.com

57 Park Ventures Ecoplex 12th Floor

詳しくは弊社Webをご覧ください

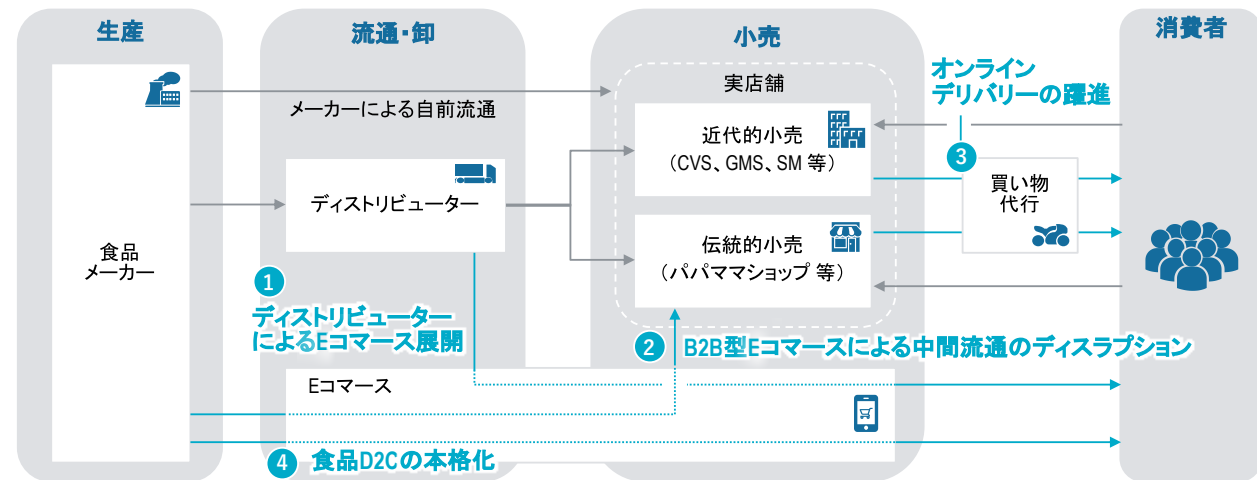
GDM アジア 🔍 検索

オフィス内装/オフィス家具 取引企業様一例

AdAsia (Thailand) Limited 様 GMOクラウド 様 JKTGエネルギー 様 NECプラットフォームズ 様 アイシン精機 様 アズビル 様 アンダーソン・毛利・友常法律事務所 様 いすゞ自動車 様 コナミホールディングス様 トヨタ車体精工 様 パナソニックデバイスSUNX 様 ユニ・チャーム 様	伊藤忠エネクス 様 王子製鉄 様 ALUX 様 UACJ 様 UACJトレーディング 様 エフティコミュニケーションズ 様 キーエンス 様 ビジネスブレイン太田昭和 様 宇能 様 戸上電機製作所 様 湖池屋 様 小松製作所 様	日立ソリューションズ 様 京セラ 様 群馬銀行 様 古河電気工業 様 三菱マテリアル 様 住友重機械工業 様 住友商事マシネックス 様 赤城乳業 様 帝人 様 日揮 様 日工 様 日本バルカー工業 様 他
--	--	---

図表

東南アジア食品Eコマース拡大の可能性



1	ディストリビューターによるEコマース展開	従来はメーカーと小売の間を繋ぐ中間流通事業者。だが一部、有力なディストリビューターは小売領域への進出をEコマース出店で図ろうとする
2	B2B型Eコマースによる中間流通のディスラプション	リアルネットワークを持つディストリビューターが繋いでいたメーカーと小売を、Eコマースが置き換える動き。特に零細の伝統的小売に向け、ディストリビューターを経由せずEコマースで商品を発注できるプラットフォームが形成されつつある
3	オンラインデリバリーの躍進	狭義のEコマースとは異なるものの、東南アジアで浸透した配車サービスを用いたオンラインデリバリー(買い物代行等)が拡大。生鮮等、短時間デリバリーが必須となる商品については、Eコマースに対してアドバンテージもあり、普及が濃厚
4	食品D2Cの本格化	リアル店舗での食品購買割合が減っていくと、必然的にメーカーはEコマースをより重視。結果、中間流通を排除したD2Cモデルに進展する可能性

出所:ローランド・ベルガー作成

は小ロット多配送となるため、物流効率は落ちる。

現在、食品D2Cとして世界でトレンドとなっているのが、健康食品等とカテゴリーが限られているのもその背景がある。だが、前述の通り、東南アジアには密に張られた配車サービスのドライバークリウドがある。ここがより進化し、小ロット多配送に対応できれば、食品D2Cはよりマス向けの一般食品にも展開されるだろう。仮にこのような流通構造が実現すれば、非常に影響の大きいビジネス変革となる。

食品Eコマースがもたらす周辺産業へのインパクト

最後のD2Cモデルで触れたが、食品Eコマースが進んでいけば、それは食品業界に留まらず多くの産業にとってインパクトがもたらされるはずだ。

まずは、小売の在り方は変わるだろう。オンラインデリバリーが普及するのであれば、実店舗はオンラインデリバリーの集荷拠点として効率的な店舗配置や店舗の仕様が期待されるようになる。

物流はより高度なレベルが求められる。より多くの配送先に対して、より短い時間でデリバリーするには、人的オペレーションの効率化では到底追い付かない。テレマティクス(車載器)を用いたデリバリープランの最適化、そして状況に応じた柔軟な修正指示をAI(人工知能)が自動で出す仕組みが必要になる。

また、小口配送の増加は、車両生産・販

新たな視点で時代の動きを読み取る

Vol.6

ASEAN 経営戦略

東南アジア諸国連合(ASEAN)における様々な業界の旬なトピックを、ドイツ発のコンサルティング会社ローランド・ベルガーが経営戦略的な観点から解説する。今回は「アフターコロナに急展開する食品Eコマース」の後編。

新型コロナウイルスが猛威を振るい、外出自粛を余儀なくされた期間、世界各地で食品Eコマースが伸長した。外に出て食品を買うことができず、また外食も叶わない。だが、エンターテインメント等とは違い、「食」は生活に欠くことのできないものだ。どうかして手に入れようとするれば、その手段にEコマースが挙がるのは必然だろう。

実際、東南アジアでもシンガポールのネットスーパーであるRed Martはこの期間中、食品Eコマース売上が急拡大。ある食品カテゴリーでは従来の10倍の売上に至ったという。食品は日々必要になるものであり、最も購買頻度の高い商材カテゴリーである。一度、Eコマースでの購買を体験し、その利便性に気付けばEコマース購買が定着していく可能性は高い。

今後、食品Eコマースが進展していくことを前提に、東南アジアでどのような拡大の可能性があるかを8月号から2回に渡って論じている。その可能性は次の4点である。

- 1 ディストリビューター(中間流通事業者)によるEコマース展開
- 2 B2B型食品Eコマースによる中間流通のディスラプション(創造的破壊)
- 3 オンラインデリバリーの躍進
- 4 食品D2Cの本格化

8月号では①と②に触れた。今回は③と④について論じたい(図表)。

③ オンラインデリバリーの躍進

3つ目の可能性は、買い物代行に代表されるオンラインデリバリーの席巻を挙げる。前提として、オンラインデリバリーは一般的なEコマースとはビジネスモデルが異なる。Amazonや楽天は、多数の商店をオンライン上に集めたモール型サイトだ。一方、オンラインデリバリーでは、実在の小売店舗であるスーパーやコンビニまでは食品が実際に流通される。そこを拠点に消費者にデリバリーされるといふモデルだ。

サプライチェーンの観点で両者は異なる形態であり、ゆえにオンラインデリバリーはEコマースと異なるビジネスと捉えられる。だが、消費者にとってみれば、ネット上で注文をして自宅まで届けてくれるという様式は変わらない。

そして、東南アジアではEコマースではなく、オンラインデリバリーが食品配達チャネルの標準になるという見方も強い。その背景には東南アジアで広く浸透した配車サービスの存在がある。東南アジアは配車サービスの車両(バイク含む)の地理的密度、並びに消費者当たりの台数が世界でも屈指の高い水準にある。密に張り巡らされた車両網によって、短時間でのデリバリーが可能になっている。

Eコマースにはこの短時間デリバリーは難しい。鮮度が重要で、かつ「今日の夕食の食材の注文」という使い方も踏まえると、オン

ラインデリバリーがEコマースよりも浸透していく可能性が高いというわけだ。

実際、GrabやGoJekは新型コロナウイルスによって配車サービスが細った今、オンラインデリバリーを収益の柱と考えている。また、配車サービスの事業者だけでなく、セブンイレブン等、小売自体もオンラインデリバリーに本格展開を見せ始めている。

④ 食品D2Cの本格化

食品Eコマース(オンラインデリバリー含む)の浸透率が大きく上がっていくと何が起ころうか。端的に言えば、食品メーカー側の流通戦略が変わるだろう。当たり前のことであるが、Eコマース化率が上がればメーカー側も流通戦略の中でEコマースをより重視するようになる。

リアル店舗に対する流通とEコマースでの流通の大きな違いの一つはディストリビューター(中間流通事業者)の必要性だ。リアルな小売店舗に卸す場合には、小売と強い関係性を持ち、物理的にも近くてフォロースぐ飛んでいけるディストリビューターが重要とされる。

だが、Eコマースの流通ではそのような役割は求められない。極端な話、食品の流通構造はシンプルに「メーカー→Eコマース→消費者」という、いわゆるD2C(Direct to Consumer)構造に帰着するのではないか。もちろん、D2Cになるとデリバリー

売の構成比にも影響をもたらす。都市部を小回りよく動けるピックアップトラックの需要がさらに高まるだろう(冷蔵冷凍機能付き)。だが、それでも東南アジアの入り組んだ小道を効率的に回るには限界があるかもしれない。そうなると世界でも実証実験が進むドローン配送が、東南アジアで真っ先に完全実用化される可能性も否定できない。

当然ながら、これらには仮説の域を超えないものもある。だが、食品Eコマースは間違いなく東南アジアで伸長し、周辺産業にも影響をもたらすはずだ。この変化にうまく乗ることが、ニューノーマルにおける一つの成功要諦になるはずだ。



会社情報
TEL: +66 95 787 5835 (下村)
Mail: kenichi.shimomura@rolandberger.com
URL: www.rolandberger.com

17th Floor, Sathorn Square Office Tower,
98 North Sathorn Road, Silom, Bangkok,
10500 | Bangkok | Thailand

在緬弁護士が解説 ミャンマーの 最新ビジネス法務

第27回
オフィス及び事業所でのCOVID-19予防のためのガイドライン

はじめに

6月2日、保健スポーツ省より新型コロナウイルス感染症(COVID-19)予防のためのオフィス及び事業所でのガイドラインが発表された。各オフィスにおいて遵守する必要があるため、主な内容を以下に紹介する。

1. 手指の衛生

- 水および石鹸で20秒間または最低60%のアルコールを含む消毒液で手を洗う。
- 【例】仕事開始前、食事前、業務シフト中(特に同僚、顧客と接触した後)、トイレに行った後、分泌物・排泄物・体液との接触後、汚染されている可能性がある物を触った後(手袋、洋服・マスク・使用済ティッシュ・ごみなど)、目・鼻・口を触る前

2. 呼吸器の衛生

- 全員で職場での咳エチケットを推進する。
- 医療用マスク・ティッシュ・蓋付きのごみ箱を、鼻水や咳をする人が職場で利用できるよう確保する。
- 保健スポーツ省のガイドラインに従い、必要に応じてマスクまたはフェイスシールドを着用する習慣を身に付ける。
- 従業員や労働者が作事中に気分が悪くなった場合、医療用マスクを提供し、近隣の保健所に連絡して公開されているガイドラインを遵守するよう指示する。

3. 身体的距離

- 従業員間の距離を6フィート(約182cm)保ち、従業員が向かい合わせよりも横並びで仕事できるように対策する。計画財務工業省が製造したプラスチックの障壁を購入し、設置する。
- 建物内の人口密度を減らすため、従業員または顧客が密集もしくは列がでしやすい出入口・エレベーター・階段等の公共スペースで最低6フィートの身体的スペースを空け、勤務時間もずらす。
- 従業員の密集を避けるために、十分な食事スペースを手配する。
- 直接のミーティングを最低限に抑える。どうしても必要な場合、出席者を最小限にし、互いに6フィート離れた距離に座る。



堤 雄史(つみ ゆうじ)

TNY国際法律事務所共同代表弁護士

東京大学法科大学院卒。2012年よりミャンマーに駐在し、駐在期間が最も長い弁護士である。TNY Legal (Myanmar) Co., Ltd.代表であり、グループ事務所としてタイ(TNY Legal Co., Ltd.)、マレーシア(TNY Consulting (Malaysia)SDN.BHD.)、イスラエル(TNY Consulting (Israel) Co., Ltd.)、日本(弁護士法人プログレ・TNY国際法律事務所)、メキシコ(TNY LEGAL MEXICO CO LTD)が存在する。タイ法、ミャンマー法、マレーシア法、日本法、メキシコ法及びイスラエル法関連の法律業務(契約書の作成、労務、紛争解決、M&A等)を取り扱っている。
 問い合わせ先: yujit@tny-legal.com
 +95 (0) 1-9255-201
 URL: http://tny-myanmar.com/
 http://tnygroup.biz/

- 懇親会など出席者の密接かつ長時間の接触を含む職場のイベントを中止または延期する。
- 4. 出張に関連する業務の減少及び管理
- COVID-19の感染者が確認された地域への必須ではない出張を中止または延期する。出張に行かなければならない従業員には消毒液を提供し、現地当局からのガイドライン(出張中に具合が悪くなった場合の連絡先の情報を含む)を全て遵守するようアドバイスする。
- COVID-19の感染者が確認された地域から戻って来た従業員は、医療専門家に連絡を取り、現地当局のガイドラインを遵守する。

- 5. 定期的な環境清掃及び消毒
- 頻繁に触れる表面(ドアノブ・窓のハンドル・スイッチ・水道のタップ・コンピューターのキーボード・職場の机)を優先的に、床は一日に一回消毒する。消毒の際、0.1%の次亜塩素酸ナトリウム溶液または0.1%の次亜塩素酸カルシウム溶液または70%のエチルアルコールを含む消毒液を使用し、保健スポーツ省のウェブサイト(www.mohs.gov.mm)またはフェイスブックページ(www.facebook.com/MinistryOfHealthAndSportsMyanm ar)に公開されている指示に従い消毒を実施する。
- 職場での消毒液の噴霧は、直接噴霧された表面以外の汚染物質の除去には効果がなく、目、呼吸器、皮膚への刺激やその他の毒性を引き起こす可能性があるため通常推奨されない。

- 6. リスクコミュニケーション、訓練及び教育
- 従業員間でCOVID-19の認知を高めるため、ポスター、ビデオ及び電子メッセージを提供すること。その際は虚偽の情報を避けるため、保健スポーツ省、世界保健機関(WHO)が発表した公式の情報のみを使用する。

- 対象となる企業
- 当該会社の直近会計年度(19年9月30日またはそれ以前に終了した12カ月間の
- 対象となる賃金
- 社会保障法第33条(通常の従業員が該当)に基づく被保険者に対して2020年4月1日〜7月31日に支払われた賃金であること
- 月額賃金が1万5000バーツ以下の従業員の賃金であること
- 通常の労働対価のみを含み、時間外労働手当・賞与等は含まない

- 当初思っていたより利用範囲が限定的になっしまいました。「月額賃金が1万5000バーツ以下の従業員」のみ適用となり、それ以上の従業員については適用できないためです。
- 5月号で紹介した際は、この点が明確になっていませんでした。例えば給与が2万5000バーツの人でも1万5000バーツまでは認められる可能性がありましたが、最終的にこの可能性はなくなりました。
- 1万5000バーツは大学新卒給与のほぼ最低値※1です。こういった人材を採用している会社には、給与がそもそも月1万5000バーツ超の従業員しかいないことがあり、そ

単位：バーツ

内容	通常	制度適用後
売上	60,000,000	
従業員数	100名	
一人あたりの月給	15,000以下	
年間人件費	18,000,000 15,000×100名 ×12ヵ月	30,000,000 15,000×100名 ×(4ヵ月×3+8ヵ月) 4月〜7月の4ヵ月分を 300%で計上
利益	42,000,000	30,000,000
法人税額 (20%で仮定)	8,400,000	6,000,000

(※1)http://www.rd.go.th/publish/fileadmin/user_upload/newlaw/dc708.pdf
(※2)https://adecco.co.th/salary-guide
新卒の給与水準として9職種中7職種の最低給与が15,000バーツと設定されている。

- 最終的にこの政策は勅令708号※1という形で制度化されました。条件は次の通りになります。
- 新型コロナウィルスは企業の業績にも大きな影響を与えており、5月号ではタイ政府の数ある景気対策の中から「賃金の300%を税務上の費用に計上可能」という政策を紹介しました。今回は、その後の動きを説明します。
- 会計年度(の売上が5億バーツを超えず、また当該会計年度における合計従業員が200名を超えないこと)
- 20年4月〜7月の各月末の被保険従業員数が同年3月末の同人数を下回らないこと。ただし、今後局長が布告で定める適切な理由がある場合を除く
- 歳入法典の他の勅令に基づく賃金に関する法人税免除を受けていないこと

- 場合によっては活用できないことになりま
- す。かくいう私も、最終的に自社では使えないことが分かってがっかりした人です。
- 確かに利用できる範囲が限定的になりましたが、それでも適用できる会社にとっては引き続きメリットは大きいと思います。制度が適用できる企業におかれましては、積極的に利用されることをお勧めします。

倉地 準之輔

日本で大手監査法人、外資系企業勤務を経て、2013年来タイ。外資系会計事務所のジャパンデスクにて日系企業向けコンサルティング業務に従事した後、15年10月にBizWings (Thailand) Co., Ltd.を設立。経営コンサルティング業務を提供し、現在に至る。公益財団法人東京都中小企業振興公社タイ事務所経営相談員。ジェトロ中小企業海外展開現地支援プラットフォーム・コーディネーター。公認会計士(日本)。東京大学経済学部経営学科、米ケロッグ経営大学院卒業(MBA)。

「なるほど、じゃあ私の会社では使えるのかな?」と思ったらBizWingsにどうぞ。

お客様に親身になって経営コンサルティングを提供します。

- ◆ビジョン作成 ◆経営戦略策定 ◆市場調査 ◆デューデリジェンス
- ◆人事管理支援 ◆内部監査 ◆会社設立 ◆BOI 申請 ◆会計記帳
- ◆税務申告 ◆給与計算 ◆ビザ・労働許可証申告 など

BizWings (Thailand) Co.,Ltd.

Tel: +66-(0)2-258-5529

お問い合わせ: contact@bizwings.co

Room 1201,12th Floor, Q House Building, 66 Asoke Montri Road, Wattana, Khlong Toei Nuea, Bangkok

www.bizwings.co





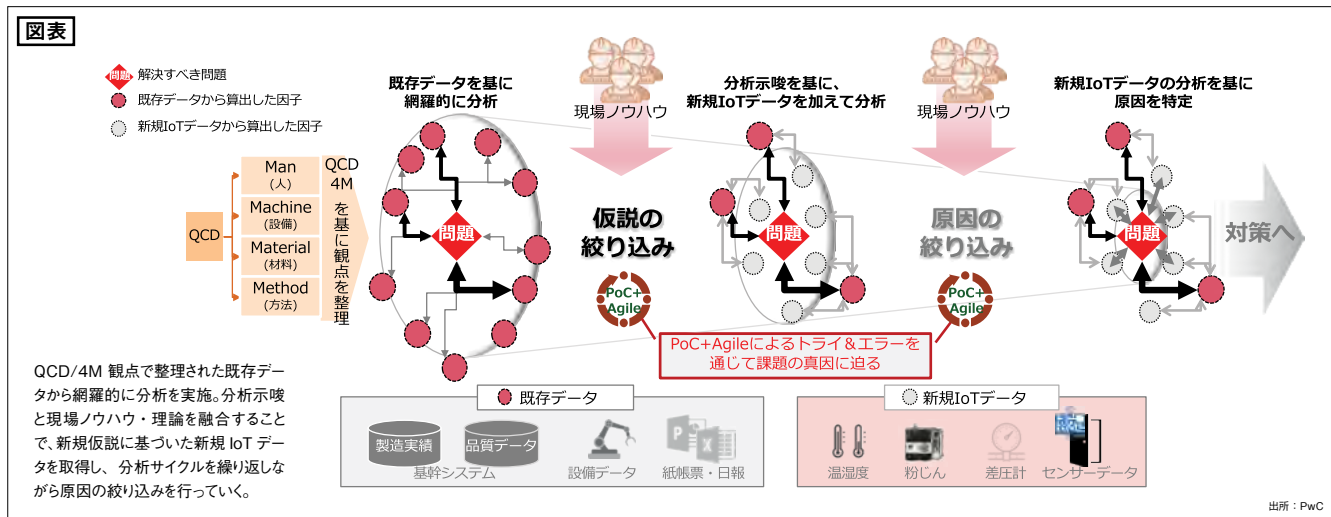
tgs GLOBAL

tgs-global.com

BizWings (Thailand)は世界55カ国に展開するグローバルビジネスネットワークであるTGS Globalのメンバーです。タイはもちろん、他国への事業展開もサポートします。



ArayZ 11



PwC タイ ビジネススタディ 第14回

無駄の削減に必要な視点



森 厚之
PwC Thailand Japanese Business Desk
コンサルティング部門 マネジャー

日系損害保険会社(企業商品開発部門)、総合コンサルティングファーム(保険部門)を経て現職。これまで、保険・自動車業界、官公庁を中心にテレマティクス・MaaS等のデジタル、モビリティ、ファイナンス周辺の経営戦略・M&A、サイバーセキュリティ等のテーマおよび東南アジアにおけるクロスボーダー案件を数多く経験。2020年9月よりPwC Thailandに赴任。

E-mail : atsuyuki.mori@pwc.com

はじめに

タイ国内での新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の新規感染者はゼロが続いており、徐々に企業活動を正常化する動きが加速しています。一方で、ロックダウンにより打撃を受けた国内需要の低迷、さらに未だ収束しない海外市場は回復力が弱く、経済そのものの正常化への道は遠いと言わざるを得ません。

この国の経済を支え、日本との繋がりも深い製造業では、停滞した経済局面を乗り切る利益体質の獲得およびアジアの重要製造拠点としてのポテンシャルを最大限引き出す必要に迫られています。そのため管理・計画系、トランザクション系作業の無駄の削減という旧来からの課題に改めて注目する企業が多いようです。

これまでの考え方

日系製造業はこれまでもモノづくり工程における業務改善や効率化についてハイレベルな取り組みをしてきました。しかし、PSI(生産・販売・在庫)計画やマスタ管理、受払い・請求・支払

といった上下流工程や周辺業務と呼ばれる作業については、好調な経済環境や相対的に低い人件費を理由に、マニユアル作業ばかりの非効率や、業務品質のばらつきの大きさなど既に認識された課題があつても、その改善には優先順位を高く設定していなかったのではないのでしょうか。

しかし、生き残りを懸けた徹底した無駄の排除が求められ、そのために不透明性の解消が必達である今、取り組み方も従来通りとはいきません。従来なら手作業を減らす、効率を上げる、属人化から標準化へ移行するといった解決策を探すとすると、ソリューションとしてのイメージや、早急かつ低コストに導入ができることからRPA(Robotic Process Automation)を採用する企業が多くありました。ただ、早急かつ低コストという側面を重視するあまり、現状の業務プロセスを前提にした表面的な自動化・処理スピード向上に留まり、成果は期待に到底及ばないレベルのことが多いと感じています。

それでは、成果を大きく得るための取り組みとは、どのようなものなのでしょう。

課題は見えているものが全て？

例えばある会社では、様々な人が同じような情報を作成していること」なのか、「どのように作成されたか担当者」に都度確認しなければならないこと」なのか、それとも両方なのか。恐らく従来の考え方では、情報を二元化する、手順を統ずるといった解決の方向性を見出すことと思います。

しかし、そもそも誰が何のために指示しているのか、実は必要のないことではないか、または目的のためには別の情報を確認するべきではないかといった、「目的の理解」と「客観的な視点により課題の深層に潜む原因要素の理解」、それらの組み合わせによる「潜在的な課題の予防」へのアプローチこそ、中長期的に評価する際に真に効果を生む取り組みと言えるのではないのでしょうか。

つまり、一見解決すべきポイントが明

確である課題であっても、業務の目的を定義し、トライ＆エラーを通じて課題の真因に迫るアプローチ、データを最大限活用して見えないものを見ようとするこそが重要なのです。

課題の真因に迫る工場IoT

既存のデータを最大限活用し、トライ＆エラーのアプローチで課題発生原因の特定を進め、さらには今後起こり得る問題を限りなくリアルタイムで見える取り組みの一つとして、工場のIoT化を例に挙げてみましょう。

工場のIoT化とは、ラインの自動化や効率の最大化によるコスト削減とは異なり、得られるデータの活用と実例に基づくデータの設計がポイントで、繋がるという結果よりも繋げるプロセスを重視します。

弊社の事例では、基幹システムや設備等の今あるデータを取り込み、QCD(品質・コスト・配送)および4M(人・設備・材料・方法)の観点で客観的に不良や無駄発生傾向を読み取りま

す。

ここで得られた示唆と現場ノウハウを融合することで、新たな仮説に基づ

いた新規IoTデータ(センサーデータ、温湿度、粉じん等)を取得し、分析サイクルを繰り返しながら原因の絞り込みを行い有効な対策を実行します。それにより、そもそも何が悪かったのか、解決のためにはどこに何を施せば良いのか、問題を的確に解決することができま

す。同時に継続的に取り組みことで、常に新しい発見があるため予防的な対策が可能となり、設計や製造条件のフィードバックをはじめ、製造ラインの稼働状況を事前に予測できます。

効果を確実に刈り取るために

このように現場から得られるデータを活用して、POC(概念実証)とAgile(実装とテストを繰り返しながら進める手法)で解決の示唆を得られたとしても、それを承認して実行に移すまでに何週間、何カ月と時間を要するのでは価値は半減します。得られた示唆をいかに早く、でも誤りも少なく試行できるような組織や意思決定プロセスも同時に求められます。

本来、無駄の削減に先んじて手を付けるべきことがある、その認識を皆

で共有することが重要な一歩となるでしょう。

ただ在庫を減らそう、人を減らそう、紙を減らそう、目新しいのでIoTをやってみよう、それだけでは旧来と何も変わらず、ITの恩恵も十分に受けられず、経営陣の期待にも応えられません。この苦境を乗り越えたその先にある来るべき時に備えて、組織の在り方をまずは最重要アジェンダとして検討されてみてはいかがでしょうか。



pwc

**PricewaterhouseCoopers
Consulting (Thailand) Ltd.**

15th Floor Bangkok City Tower, 179/74-80
South Sathorn Road, Bangkok 10120, Thailand
Tel: 0 2344 1000

免責事項: 本稿は、一般的な情報の提供を目的としたもので、専門コンサルティング・アドバイスとしてご利用頂くことを目的としたものではありません。情報の内容は法令・経済情勢等の変化により変更されることがありますのでご了承下さい。



高品質寝具を使った睡眠スペース設置 豊田通商(タイランド)

豊田通商タイランドでは8月24日、日本の寝具メーカー、西川の高品質マットレス「エアー」を展示するショールームと、エアーを使用した従業員向け睡眠スペース「Nap Station」をオフィス1階に開設した。

「エアー」は特殊な立体構造となっており、体圧を分散することで寝返りがスムーズにでき、深い睡眠をサポート。有名スポーツ選手も愛用している。豊田通商タイランドでは今年4月、食料・生活本部傘下に豊通L&Cタイランド(L=Life, C=Community)を設立し、「エアー」を取り扱っている。勤務時間内の効率を上げることが目的に睡眠スペースも設置された。

豊通L&Cタイランドの三浦伸文社長は「今回の取り組みでは商品のPRだけでなく、従業員に快適な睡眠を提供することで、より良い成果を発揮できる環境となることを期待しています」と述べた。



東部にIoTデモルームを設置 アズビル(タイランド)

アズビル(タイランド)ではこの程、ラヨーン県にソリューション&テクノロジーセンターを開設した。IoT(モノのインターネット)、AI(人工知能)技術などを活用した次世代サービスの提案を進めていく。

自動制御機器など実際の同社製品に触れながら最新技術を体感できるデモルームが設置されたほか、メーカー問わず年間1万台規模の整備ができる同社グループでも最大規模の調整弁整備施設が併設された。

タイでサービスアパート事業に進出 三井不動産



7月31日、三井不動産はタイでサービスアパート事業に進出することを発表した。タイの不動産開発大手アナングデベロップメントと共にバンコクとパタヤで計5件(1,809室)のサービスアパートを開発する。タイでサービスアパート事業に参画するのは初めて。

既にBTSナナ駅の近くで第一号物件となるLyf Sukhumvit8 Bangkok(8階建て196室)が開業している。タイの外資系企業駐在員および外国人旅行者の長期及び短期の宿泊需要の取り込みを図る。

タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

～好評につき、シリーズ継続!～

第33回

コロナ禍と自動車輸出への影響【タイ】

執筆者: 野村総合研究所タイ



マネージング・ダイレクター

田口 孝紀



シニアコンサルタント

山本 肇

タイとインドネシアで今年上半年期の自動車輸出統計が発表された。タイは前年比37.4%減の350,550台、インドネシアは同24.4%減の104,158台となり、コロナ禍の影響は依然として大きい。ただし、足元ではオーストラリアなど主要輸出先で想定以上に市場が回復しており、各社は増産ペースを速めている。9月号ではタイ、10月号ではインドネシアの輸出動向を展望する。

と依然厳しい状況にある。

地域別では主要輸出先の落ち込みが大きい。タイ最大の輸出先であるオセアニア市場は1月～6月の累計で前年比44%減。しかし、オーストラリアの6月の国内販売は同6.4%減まで回復し、「タイ産自動車の在庫は非常に不足している状態」(豪州市場関係者情報)にあり、輸出の回復が期待される。ただ、7月は感染再拡大の影響で12.8%減に悪化した。

第二の輸出地域であるアジアは主要輸出先であるマレーシア、フィリピン、ベトナムなどでのロックダウンの影響で1月～6月は前年比42%減となっている。しかし、フィリピンやベトナムでは自動車関連税制軽減措置により国内市場は急回復しており、今後各社は積極的に輸出拡大を図ると予想される。

第三の輸出地域である中東は、サウジアラビアでのVAT導入前駆け込み需要の影響もあり、1月～6月の輸出は前年比6.7%と唯一のプラスとなっている。ただし、足元ではロックダウンの購買意欲への波及、石油価格の頭打ち、政治的不安定化などから、市場は同10%以上減に転じている。

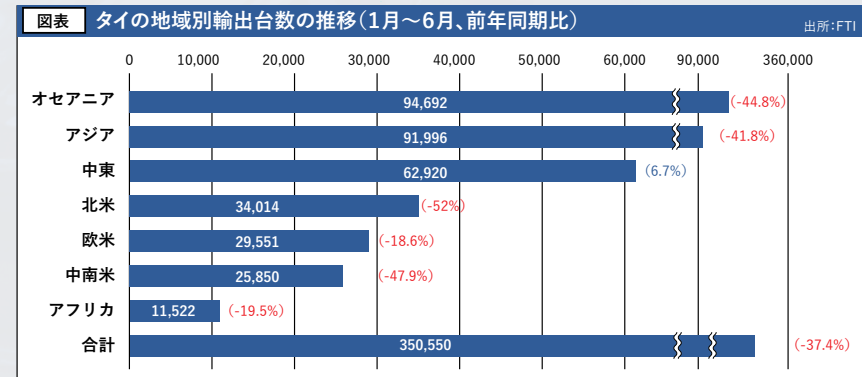
今後の回復の展望

輸出の回復は市場回復から数ヶ月のタイムラグがあり、タイからの自動車輸出は7月以降により回復のペースが速まることが予想される。このまま主要市場の回復が続けば、通年では前年比30%減程の60万～70万台に落ち着くと見られる。

ただし、オーストラリアが第二波の発生で7月に再度市場が収縮したように、まだ予断を許さない状況にある。感染が遅れて広がるアフリカや中南米など新興国でもさらなる景気悪化が懸念される。また、中期的には周辺国での保護主義の強化による完成車輸入の削減や、周辺国に対するパーツ高により来年以降のタイの自動車輸出の回復が制約を受ける可能性がある。(10月号へ続く)

主要輸出先市場の落ち込み

自動車メーカーは4月～6月まで需要急減による在庫の積み上げに直面し、厳しい減産を強いられた。タイの6月の生産台数は前年比58.5%減の71,704台、輸出台数は同48.7%減の50,049台



野村総合研究所タイ

《業務内容》

経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査、情報システム(IT)コンサルティング、産業向けITシステム(ソフトウェアパッケージ)の販売・運用、金融・証券ソリューション

399, Interchange 21, Unit 23-04, 23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110

TEL: 02-611-2951 URL: www.nri.co.jp

PICK UP NEWS

Delnnets、光触媒＋イオンクラスター搭載 空気清浄機「ALCURE」の展示会を開催

1台で
1,100㎡まで
対応可能

6月22日、23日、Delnnets Co., Ltd.は同社の新商品「ALCURE(アルキュア)」の展示会を開催しました。

光触媒チタン+UVとイオンクラスターモジュールを搭載した空気清浄機ALCUREは、同時に搭載されている活性炭フィルターとHEPAフィルターによって汚染物質、有害物質、その他の病原性細菌を完全に分解し、より衛生的な空間を作り出します。

光触媒は紫外線を照射した際に電子が発生し、有害物質を二酸化炭素と水に分解するので、オゾンのような人体に有害な物質が発生することがありません。また工事も一切不要ですので、場所を選ぶことなく設置が可能です。

また一番の特徴であるのが、大きな空間を清浄する能力を発揮するBLDCモーターの採用。このBLDCモーターが高い処理能力を持ちながら、高い静粛性を実現しています(最長到達距離45m)。

耐久性が高く、脱臭・除菌効果に優れたALCURE UV LED空気清浄機は、従来の集合型エアフィルターよりもはるかに高い空気清浄効果を発揮するため、タイの空気汚染・ウイルス対策として効果的です。



バクテリアとウイルスを99.995%除去

PM2.5などの微粒子を除去

大空間を一台で清浄

オゾンフリー

たばこ臭などの臭いを除去



お問い合わせは 02-003-3217 (EN, TH, JP)

246 Times Square Bldg., 24F 24-03,
Between Soi Sukhumvit 12 & 14, Sukhumvit Road,
Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110

Website : http://delnnets.com
Mail : info@delnnets.com

ベトナム・インドネシア対応可能

展示即売会Big Motor Sale開催
自動車、二輪25ブランドが出展



8月21日～30日まで自動車、二輪の展示即売会「Big Motor Sale 2020」がBITEC（バンコク国際貿易展示場）で開催された。

自動車は20ブランド、二輪は5ブランドが出展した。トヨタのブースにはマイナーチェンジされた小型乗用車「Yaris 2021」「Yaris Active 2021」が登場。最新の予防安全パッケージ「Toyota Safety Sense」を装備して安全性が向上したほか、排ガス規制ユーロ5に適合したエンジンDual VVT-iE 4を搭載している。価格は「Yaris 2021」が54万9,000バーツ～、「Yaris Active

2021」は53万9,000バーツ～。
ほか、スズキは小型乗用車「Swift」に新たなモデルGL MAX EDTIONを投入した。よりスポーティーにデザインされ、価格は54万1,000バーツ～。

タイ企業が電動双胴船公開
バッテリーなども自社生産



再生可能エネルギーによる発電事業を手掛け、電気自動車の生産も目指すタイ企業エナジーアブソルートが8月21日、チャオプラヤー川で電動双胴船「MINE Smart Ferry」を公開した。

設計、製造は共にタイで行われ、全長24メートル、全幅7メートルで最大200人が乗船可能。グループ会社が生産した800KWhのバッテリーを搭載している。同社の高速充

電を用いれば、20分ほどの充電で約3時間航海できるという。年内にも定期フェリーとして導入を計画している。同社は電動バスの試験運転も同日行った。

上半期、ホンダが乗用車販売1位
今年の新車販売台数は68万台予想

ホンダオートモーティブ（タイランド）は7月31日、上半期の業績を発表。新型コロナウイルスの影響で乗用車の新車販売は前年同期比29.4%減の3万4,518台だったが、トヨタを抜いて1位に躍り出た。

小型乗用車「City」は16,950台、乗用車「Civic」は8,656台、SUV（スポーツ多目的車）の「HR-V」は3,667台、「CR-V」は1,978台が売れ、需要が細る中で好調を維持した。同社のピタックCOOは今年のタイの新車販売台数を前年比32%減の68万台、乗用車は同35%減の30万4,000台と予想した。



タイの自動車生産・販売台数／関連輸出額（2020年7月）

《概要》

	2020年7月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～7月累計	前年同期比 増減%
生産台数	89,336	-47.7	695,468	-43.8
国内販売台数	59,335	-26.8	387,939	-35.9
輸出（CBU）台数	49,564	-39.7	400,114	-37.7

《生産台数》

	2020年7月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～7月累計	前年同期比 増減%
乗用車	34,482	-47.5	263,046	-46.8
バス	7	-56.3	116	-50.2
ピックアップ				
1トン以下ピックアップ	0	-	0	-
1トンピックアップ	53,541	-47.5	422,103	-41.7
2ドアピックアップ	19,890	-29.6	116,633	-41.9
4ドアピックアップ	29,824	-49.9	252,635	-41.5
PPV	3,827	-73.3	52,835	-42.4
5トン以下トラック	258	-69.6	2,359	-42.6
5-10トントラック	208	-43.2	1,436	-42.9
10トン以上トラック	840	-53.5	6,408	-44.1
合計	89,336	-47.7	695,468	-43.8

《国内販売台数》

	2020年7月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～7月累計	前年同期比 増減%
乗用車	18,500	-43.6	138,216	-42.2
商用車 （1トンピックアップ、SUV含む）	40,835	-15.4	249,723	-31.7
1トンピックアップ	32,707	-15.9	199,116	-33.0
合計	59,335	-26.8	387,939	-35.9

《自動車関連輸出額》（単位：100万バーツ）

	2020年7月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～7月累計	前年同期比 増減%
完成車（輸出額）	28,848.5	-28.5	216,828.0	-33.4
（台数）	49,564	-39.7	400,114	-37.7
エンジン	1,014.6	-61.9	11,588.2	-39.7
部品	6,254.2	-59.0	70,145.9	-37.5
スベアパーツ	1,224.0	-43.0	11,185.4	-21.4
合計	37,341.3	-38.2	309,747.5	-34.3

【出典：タイ工業連盟、タイ自動車インスティテュート、Toyota Motor Thailand Co., Ltd.、報道各種】

Exhibition 注目の展示会

食品

THAIFEX
- Anuga Asia 2020

IMPACT

9月22日（火）～26日（土）

食品・飲料、フードサービスなどの展示会

<https://thaifex-anuga.com/>

製造

INTERMACH 2020

BITEC

9月23日（水）～26日（土）

工作機械、金属加工などの展示会

<https://www.intermachshow.com/2020/en/index.asp>

製造

SUBCON THAILAND

BITEC

9月23日（水）～26日（土）

BOI主催の商談会及び展示会

<http://www.subconthailand.com/>

エネルギー

ASEAN SUSTAINABLE
ENERGY WEEK

BITEC

9月23日（水）～26日（土）

再生可能エネルギーに関する展示会

<https://www.asew-expo.com/>

食品・包装

ProPak Asia 2020

BITEC

10月20日（火）～23日（金）

食品生産、包装産業などの展示会

<https://www.propakasia.com/>

製造

METALEX 2020

BITEC

11月18日（水）～21日（土）

工作機械・金属加工などの見本市

<https://www.metalex.co.th/en>

情報通信

CEBIT ASEAN
Thailand

IMPACT

11月25日（水）～27日（金）

IoTなど情報通信技術の見本市

<https://cebitasean.com/>

自動車

MOTOR EXPO 2020

IMPACT

12月2日（水）～13日（日）

自動車、二輪の展示即売会

<https://www.motorexpo.co.th/>

※主催者は展示会の開催を延期または中止する場合があります。事前にウェブサイトでご確認ください。

タイの物流倉庫・賃貸倉庫検索サイト

Find Warehouse Thailand

タイ王国 77 県エリア、バンコク、シラチャー、ラ
ヨン、他、各県にある主要工業団地の賃貸倉庫、営
業倉庫の検索が可能。倉庫オペレーションに必要な
機材、サービスの専門業者もご紹介しています。



サイトの倉庫情報から直接メール、電話で所有会社
へご連絡頂けます。サイトご利用による会員登録、
利用手数料、成約手数料は一切掛かりません。

サイト内は英語、タイ語、
日本語で検索可能です！



URL : <http://www.find-warehouse.com>
TEL : 064-934-9714 (Ms.Supeephap / タイ語・英語)
E-Mail : info@find-warehouse.com

ArayZ Information Board



日程：9月16日（水） 14:00 ～ 15:30
9月17日（木） 14:00 ～ 15:30
使用媒体：Zoom
費用：1,500バーツ
講師：弘島夕子（米国公認会計士／MD of ProMission Co., Ltd.）
申込／詳細：takahashi@personnelconsultant.co.th

掲載を希望する方は件名を「セミナー告知希望」として、
まずは gdm-info@gdm-asia.com までご連絡ください。
毎月20日締め切り、翌月10日発行のスケジュールです。

※掲載にあたり、セミナーで「ArayZ」を配布していただくことが条件になります。
※掲載応募多数の場合は、ご遠慮いただくことがあります。

見直してみませんか？

空調・換気設備

設計 販売 施工

Daiichi Central (Thailand) Co., Ltd.では、様々な建物に最も適した設備の提案を行います。現在、新型コロナウイルスの影響もあって、室内の換気の重要性が改めて注目されています。また、エネルギーを多く使う施設では設計次第でインシャルコストやランニングコストにかなり大きな差が出ます。

私たちは、ただ単に設備を設置するだけでなく、お客様の目線で本当に必要な設備を最適な形で導入することが、本来の設計であると考えています。空調設備更新の際にインバーター搭載の最新空調機による省エネ提案や、初期投資0パーツ提案など、様々なご提案が可能です。



お客様の目線で本当に必要な設備を最適導入



Daiichi Central (Thailand) Co., Ltd.

日本人窓口 原 089-024-3800 hara-d@dcsk.co.jp
タイ人窓口 Bunchong 081-255-6490 tk.pv@hotmail.com

RK Biz Center Project, 36/49 Motorway Rd., Kaeng Khlong Song Tun Nun, Khet Lat Krabang, Bangkok 10520

第一セントラルはDAIKINの正規取り扱い店です



ご提案・施工管理・工程管理・アフターサービス等、日本人国家資格保持者による対応が可能です。お気軽にお問い合わせ下さい。



メイドインジャパンの シンプル3Dビューワ

圧倒的低価格！

CATIA、NX、Creo、SOLIDWORKS など
ほとんどの 3D データ閲覧・計測ができて

THB 15,000 !!

3DFovi

スリーディフォヴィ

無料体験版 CD-ROM 差し上げます！



株式会社シーセット

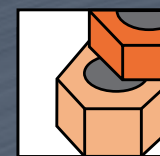
〒169-0073 東京都新宿区西新宿6-12-1
西新宿パークウエスト8F
TEL 03-5323-0830 FAX 03-5323-0821
https://www.3dtascal.com



Yonezawa Engineering Asia (Thailand) Co., Ltd.

1 MD Tower, 13th Floor, Soi Bangna-Trad 25, Bangna-Trad Road., Bangna, Bangkok 10260
TEL 02-769-5681~2 FAX 02-769-5683 Mail sales@yea.co.th

営業担当 日本人 谷田貝 (yatagai) 081-911-5681 yatagai@yea.co.th
タイ人 Mr. Chaiyapong 084-361-7439 chaiyapong@yea.co.th



METALEX

A S E A N 最 大 級 の 金 属 加 工 技 術 展

(水-土)、10.00 ~ 18.00

2020年11月
18~21日

BITEC、
バンコク

より輝かしい明日をかたち作る

SHAPING A BRIGHTER TOMORROW

新たなレベルの生産性とビジネスチャンスは、今日、この時から取り組まなければ勝ち取ることができないでしょう。34年間にわたって金属加工業界に携わってきたMETALEX(メタレックス)は、皆様のビジネスをよりよく、より強力にするため、今再び、ここに立ち上がりました。2,700のブランドが集結し、最新の機械加工設備や関連するソリューションなど3,300以上の商品が出展されます。来場者は60,000人以上が予想され、将来のビジネスパートナー探しにお役立ていただけます。今回は対面とオンラインによるハイブリッドなイベントになり、セミナーは会場のみならず、オンラインでストリーミング配信されます。マッチングやネットワークイベントは、安全でしっかり管理された環境の下で開催されます。METALEXで輝かしい未来に備えてください！

主催



Reed Tradex

注目のテクノロジー、コンテンツ、アクティビティはMETALEXのフェイスブックページと
@metalexexpoで紹介しますので、是非、フォローをお願いします。
イベントの詳細については ☎ +66 2686 7299 ✉ metalex@reedtradex.co.th



ご来場のための事前予約は
☎ www.metalex.co.th
からお願いします。

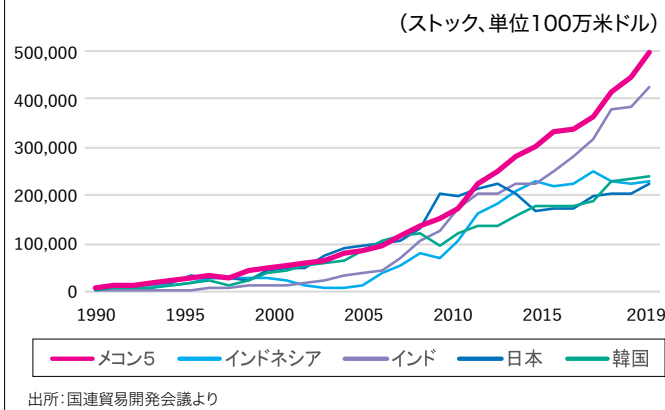
勃興するメコン5 ～期待と注目のCLMVT～

ネシアに進出していた企業が、リスク分散の観点からメコン5の域内に生産拠点の設立を考えているケースもあり、サプライチェーンの再編による投資も今後見込まれます。

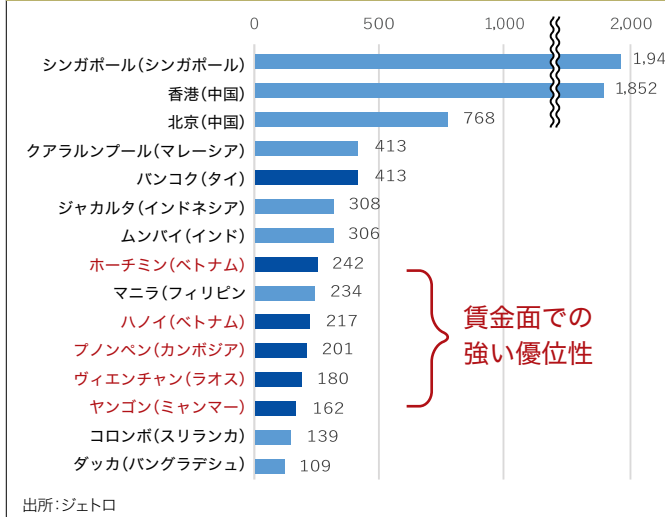
少子高齢化が進み、市場が成熟してきているタイにとっても、将来の成長を見据える上で周辺国の発展は重要な要素です。タイからカンボジアやミャンマーに進出する企業があります

が、これらの国々のイン

図表1 国・地域別対内直接投資額推移



図表2 ワーカークラスの月額賃金 (単位:米ドル)



図表3 実質GDP成長率見通し

	2019年	2020年予測				2021年予測		
		国際通貨 基金	アジア 開発銀行	世界銀行 (基本)	世界銀行 (下振れシナリオ)	国際通貨 基金	アジア 開発銀行	世界銀行 (基本)
タイ	2.4	-6.7	-6.5	-5.0	-7.0	6.1	2.5	4.1
ベトナム	7.0	2.7	4.1	2.8	1.5	7.0	6.8	6.8
ミャンマー	6.8	－	1.8	1.5	-0.5	－	6.8	6.0
カンボジア	7.1	－	-5.5	-1.0	-2.9	－	5.7	6.0
ラオス	5.0	－	-0.5	1.0	-1.8	－	6.0	4.6
インドネシア	5.0	0.5	-1.0	0.0	-2.0	8.2	5.0	4.8
マレーシア	4.3	1.7	-4.0	-3.1	-6.4	9.0	5.5	6.9
フィリピン	5.9	0.6	-3.8	-1.9	-3.5	7.6	6.5	6.2
シンガポール	0.7	-3.5	-6.0	－	－	3.0	2.0	－

出所：各機関HPより（国際通貨基金4月末、アジア開発銀行6月18日、世界銀行6月8日）

次ページ以降、タイ、カンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナム各国について詳しく見ていく。

れます。また、海洋に目を向ければ市場として中国や環太平洋の国々をターゲットにできる好立地でもあります。

新型コロナウイルスは収束傾向

メコン5域内は比較的早期の抑え込みに成功し、大きな感染拡大は招いていません。世界銀行による今年のGDP成長率の予測などを見ると、新型コロナウイルスの影響を加味してもまだプラスの成長が予想される国があり、コロナ禍からの早期の経済回復が期待できます(図表3)。

新型コロナウイルスは収束傾向

フラがしつかりと整備され技術力も高まれば、タイから生産工程の一部をより移管しやすくなり、タイはさらに付加価値の高い工程に注力できます。最近ではタイに地域統括拠点、研究開発機能を置く企業も増えています。周辺国が地理的に近く、それらをカバーする立地としてタイは適しています。また、周辺国の経済発展が進めば市場としても魅力が高まり、進出している小売りなどのタイ企業が恩恵を受けます。

これから投資は活発に

今後メコン5の域内は、ますます

活性化していくと見えています。日系非日系企業問わず、域内外から様々な投資が入り、M&Aも活発になるでしょう。私共にもアメリカやヨーロッパ、インドの企業からメコン5域内への進出に関する問い合わせがあり、各国の関心の高さが伺えます。

のアセアン営業課をメコン5課へと改名しました。メコン5の二つの国を点で見るとではなく、面として捉えて各拠点と連携し、域内全域の発展に寄与すべく様々な情報発信をしています。

今回は各国の担当者に最近の経済動向や今後の見通しなどを聞きました。

れます。また、海洋に目を向ければ市場として中国や環太平洋の国々をターゲットにできる好立地でもあります。

新型コロナウイルスは収束傾向

メコン5域内は比較的早期の抑え込



近年、タイ周辺国の発展が著しい。インドシナ半島を縦断するように流れる東南アジア最長のメコン川流域に位置するカンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナムは国名の頭文字を取ってCLMVと呼ばれ、新興国として各国の投資家の注目を集めてきた。

その中で、みずほ銀行ではCLMVにタイを加えた5カ国を「メコン5(ファイブ)」と名付けて、企業活動をサポートしている。担当者らに各国の経済動向や新型コロナウイルスの影響などを聞いた。

私

私 共がなぜメコン5に着目するの
か。カンボジア、ラオス、ミャン
マー、ベトナムはこれまで5%～7%の
高いGDP（国内総生産）成長率を維
持し、タイを加えたメコン5域内への外
国直接投資は右肩上がりで増えてい
ます（図表1）。従来よりタイへは自動
車産業を中心とした日系企業が投資
を行ってきましたが、近年ではベトナム
などへの投資も増加してきています。

背景には、中国で操業していた日本企業が人件費の高騰で採算を維持できなくなつて移管してくるケースもあります。タイは既にある程度上昇していますが、カンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナムは他国に比べまだ賃金面で強い優位性があります(図表2)。

陸続きのこの地域には、インドシナ半島を跨ぐように東西経済回廊、南部経済回廊、南北経済回廊という3つの回廊の整備が進んでいます。それぞれの国で見ればまだ経済規模の小さな国も、回廊によつて5カ国の人、モノ、金繋がることで巨大な市場が形成され、人口は計2億5000万人、GDPは計9000億米ドルと、東南アジアの大国インドネシアにも匹敵する規模になります。

今後、道路インフラの整備がさらに進めば、物流コストが下がる上に輸送時間も短縮され、二層の活性化が見込ま

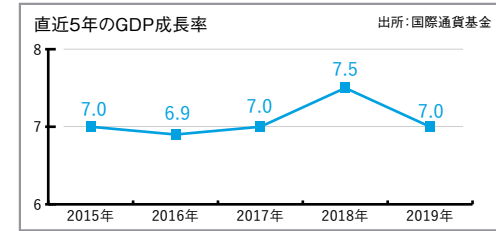
ミネベアミツミが11年からプノンペン近郊で電子機器などに使われる小型モーターを生産しています。当初は小規模でスタートし、現在では最大規模の工場となり、さらに中国からゲーム機のコントローラー生産も一部移管して行われています。13年に進出したデンソーは現在、新工場を建設中など、既に進出している企業が生産能力を拡大させています。手先が器用で黙々と働くので、一緒に仕事しやすいという声をよく聞きます。

タイ国境付近のポイペトには日系の工業団地が複数あり、日系企業が多数進出しています。タイバーツが流通し、タイ語を話せるカンボジア人もおり、ビッグCが outlet して生活環境も改善しています。賃金の上がったタイから生産工程の一部を移すような投資は今後も可能性があると見えています。

製造業以外では、イオンがプノンペン近郊に3店目のイオンモール outlet を決め、23年開業予定です。スーパーマーケット・コンビニ業態のマックスバリュも展開しています。

日本の北原国際病院は日本人医師や看護師を派遣して16年に日揮と共に総合病院を開設しました。カンボジアからは年間20万人が医療目的でタイやベトナムなど海外を訪れているといわれており、国内のヘルスケア市場

基本情報	
国名	カンボジア王国
人口	1,648万人(2019年)
面積	18万km ²
名目GDP	271億米ドル(2019年)
1人当たりGDP	1,643米ドル(2019年)
日系企業	216社(2020年カンボジア日本人商工会議所会員数)



カンボジア

Cambodia

Author Profile



みずほ銀行
プノンペン出張所 所長
八木 孝夫

東京生まれ。1996年から2017年まで、みずほ銀行で決済・外為・ECA・トレードファイナンスとプロダクツ営業。特に06年以降はエマージング国を担当し、17年4月にプノンペン赴任。日本人商工会(JBAC)や国際ビジネス商工会(IBC)の役員も兼務。

ローンも増えており、消費市場が拡大しています。
自国産業が育っていない分、外資が担う力が強いです。通常の取引における通貨は現地通貨のリエルではなく米ドルです。外国人投資に制限を加えている分野は土地の売買以外ほとんどなく、米ドルのため為替リスクもなく投資ができ、対外送金についても特段の規制はありません。先進国向けの輸出には相手国の税優遇制度を活用できます。

安定した経済成長 存在感増す中国の投資

近年は毎年7%程のGDP成長を遂げてきました。一人当たりのGDPは1600米ドルほどですが、プノンペンでは3000米ドルを超え、車社会になっています。

GDPに占める割合は不動産建設が一番大きく昨年は約35%でした。次に縫製業、世界遺産アンコール・ワットという世界有数の観光資源が支える観光業となっています。1000社超の縫製業の内、ほとんどが中国系です。不動産建設でも中国からの投資が多くなっています。

「一带一路」構想を進める中国にとってカンボジアはシーレーン(海上交通路)を確保する上で重要な位置にあります。プノンペンからカンボジアの海の玄関口であるシアヌークビルまでを結ぶ2022年完成予定の高速道路建設や周辺開発も中国からの投資によって

経済動向

特色

外資による投資制限の緩さ 紙幣に国旗、日本に高い期待

タイとベトナムに挟まれ、南部経済回廊及び東南アジアにおいて中心に位置する地理的優位性があります。人口はあまり多くありませんが、ポルポト時代に起きた虐殺の影響もあり、平均年齢が約25歳と非常に若い年齢構成になっています。

人件費は近年上昇してきましたが、まだタイの半分、中国の3分の1程度です。プノンペンの日本食レストランでは中間所得層のカンボジア人客が増え、昨年ジェトロがイオンと共同で開催した物産展では高価な果物など食品が飛ぶように売れていきました。住宅や車の

企業動向

日系製造業が国内で工場拡大 食品加工などにも日本が投資

政府が中国寄りとも指摘されますが、特に中国のための政策を打っているわけではなく、中国の方から寄って来ている印象です。昨年、フン・セン首相を日本に招き、ジェトロらと共同で投資セミナーを開催しました。その席でも首相は日本企業の投資を強く求めています。カンボジアの500リエル札には、日本の支援で建設された「つばき橋」と「きぼう橋」、さらに日の丸が描かれているほど親日国であり、ハード面だけでなく人材育成にも力を入れている日本企業への期待は首相など含めて極めて高いと感じています。

拡大も注目されています。

日本のソラミツはカンボジア国立銀行と提携して、ブロックチェーンを活用したデジタル決済システムを開発しています。規制が少ない分、様々な技術の試験導入なども行いやすいです。

また、カンボジアは米の生産量が700万tを超え、日本とほぼ変わりません。世界的な品評会で最優秀賞を獲得するなど品質も優れています。亀田製菓は昨年から米菓をカンボジアで生産して海外に輸出しており、食品加工分野も将来性があります。Yamato Groupでは農産物の生産から加工、販売、配送までを一貫して行うフードバリューチェーンの構築に取り組んでいます。

課題 不十分なインフラ整備 割高な電気コスト

道路や鉄道などのインフラが整備不十分で、地理的優位性が十分に活かされていません。公的債務におけるGDP比は30%程で健全な状態であり、インフラへのさらなる投資が求められます。通関などの透明性も課題です。ポルポト時代に学校教育を廃止したため識字率が低く、クメール語が書けな

人もいます。日系企業ではそういった基礎教育も従業員に行っています。

電気代は周辺国に比べると高めます。ただ、各団体からの要請があつて、政府は今後電気代を下げていく方針です。電源は水力と火力が占める割合が大きく、特に水力は干ばつによって発電能力が低下することがあり、安定的で低コストな電力供給が課題です。タイ湾のタイとの国境未確定区域に海上油田が見つかつており、政府間交渉が進めば今後の開発が期待されます。

また、産業の集積が進んでいないため、原料の調達を輸入に頼らざるを得ません。

新型コロナの影響 縫製業は需要減で苦境

感染者数は273人(WHO、8月27日時点)で、GDPに占める割合が大きい不動産建設、縫製業、観光業が軒並みダメージを負っています。新型コロナウィルスの影響や中国側の規制強化で中国からの不動産投資が減り、縫製業では主要輸出入のアメリカやヨーロッパの需要減で10%超の工場が閉鎖などに追い込まれています。操業している工場も受注が大きく減っていま



プノンペンの街並み

す。外国人旅行者がいなくなり、観光業も大打撃を被っています。日系の製造業に関しては、担っているのが生産工程の一部ということもあり、影響は物流などに留まっています。

2月、感染者が乗船している疑いのあつたクルーズ船がシアヌークビルに寄港して国際的な注目を集めました。乗客にはアメリカ人が多かったのですが、興味深いことにその後アメリカ向けの靴やマスクなどの注文が増えたのも事実です。同2月にフン・セン首相は中国を訪れ、習近平首相と会談。すると3月には中国から縫製の材料がいち早く入ってきました。

中国の支援が目立ちますが、国民感情としては日本への信頼は高く、日本企業が進出しやすい国と言えます。



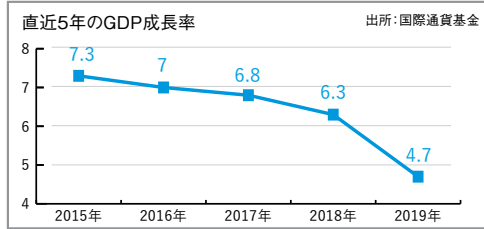
高速鉄道建設現場

ス基板の研磨は電気を大量に使うため、安価で安定した電力供給が必要であることもラオスが投資対象に選ばれた理由の1つです。

ラオスの地元企業では、ソクサイ(Sokxay)グループはトヨタと合弁で販売代理店を展開し、他にも飲食チェーン店や保険事業など、幅広く事業を手掛けている企業です。同じく地元企業のAMZグループはタイの大手食品会社ベタクロと提携し、養鶏(鶏卵)・養豚などを行っています。2万ヘクタールの大規模農園を建設する計画も持っています。

増しているのは中国の存在感です。海外からの直接投資の1位は中国です。中国の昆明からラオスの首都ビエン

基本情報	
国名	ラオス人民民主共和国
人口	717万人(2019年)
面積	24万km ²
名目GDP	181億米ドル(2019年)
1人当たりGDP	2,534米ドル(2019年)
日系企業	115社(2019年ラオス日本人商工会議所会員数)



ラオス

Laos

Author Profile



みずほ銀行
バンコク支店
メコン5課 参事役

鈴木 裕介

2004年に入行。支店での営業職、本部での企画業務等を経て19年よりバンコク支店に勤務。カンボジア、ラオスにおけるマーケティング業務に従事し、現場に足を運ぶをモットーに、出張ベースながら精力的に各地に赴いている。

経済動向

電力輸出が経済けん引 軽工業に各国から投資

ラオスはメコン5の国全てに加えて中国とも国境を接する地理的な要衝にあります。

直近の10年ほどは7%前後の高いGDP成長率を維持してきました。メコン川が国土を縦断しており水力発電が盛んで、周辺国に電気を輸出することでラオス経済をけん引してきました。最大の買い手はタイです。さらにベトナムにも輸出しており、カンボジアにも輸出することが決まっています。他の新興国では都市化や工業化に伴って



ビエンチャンから1時間ほど走ると
未舗装道路となる

特色

若い人口構成 タイ語との近似性

人口は約700万人と多くはありますが、人口構成は30歳以下が60%を占め、若い労働者が豊富です。引き続き人口ボーナスが続く見通しです。

整備されていますが、それを越えると穴が空いていたり道路事情が厳しくなります。

海に面していないため、現状海上輸送するには遠いタイの港に輸送する必要があるため、非効率的です。トラックで輸出しても帰りは空荷で戻ってくることで、コストが掛かる要因の一つになっています。また、国内移動の難しさは観光産業においても足かせになっています。

ラオスは外貨の流動性が低く、企業が調達に苦勞するケースもあります。支払いサイトを長く取り、折々に現地通貨キップをドルに換えてストックしておき、支払いに充てる企業も多いです。電力や鉱物の輸出、観光産業で外貨収入を得る一方、生活資材のほとんどを輸入に頼っており貿易収支は赤字です。そのため、通貨のキップが年々弱くなっており、輸入している歯ブラシやポディーツープなど日用品のキップでの値段が徐々に上昇、国内向けの事業において課題となっています。

新型コロナの影響

観光産業に打撃 外貨流動性にも悪影響

新型コロナウイルスの感染者は22人

さらに農業従事者も多く、ワーカールの確保は難しくありません。

ラオス語とタイ語は似ており、ラオスの人々はおおよそタイ語を理解することが出来ます。そのため、例えば人件費の上がつたタイから労働集約的な工程をラオスに移管した時に、タイ人を派遣して技術指導することも可能です。こういった一部工程をラオスに移すタイ+1のような、補完的な投資の動きは今後も続くと思われます。

国土は日本の本州と同じくらいの広さで農地に恵まれています。特に南部にある標高1000m超のボラベン高原は冷涼な気候でいちごやコーヒーなど、米やキャッサバなどに比べて付加価値の高い農産物が1年を通して栽培できます。今後、周辺国への農作物などの輸出も期待できます。

企業動向

進む中国から鉄道建設 日本企業の大規模投資も

光学ガラスメーカーのHOYAは300億円を投資して、ビエンチャン近郊にHDDのガラス基板を作る新工場を建設しています。タイから技術指導を行い、同社のタイやベトナムの工場と同様の製品を生産する補完的な生産拠点です。ラオスは電力が豊富ですが、ガラ

(WHO、8月27日時点)、死者は0人と感染拡大に至っていませんが、入国制限によって外国人観光客が途絶え、観光産業が大きな打撃を受けており、先述の外貨流動性の二層の悪化が懸念されます。また、10万人とも言われるラオスからの出稼ぎ労働者がタイで働いていましたが、タイで行われた商業施設の閉鎖や国境の封鎖などによって大勢の人々が帰国し、仕送りに頼っていた世帯に影響を与えると見られています。

新型コロナウイルスの影響は今後もしばらく続くと思われます。回復には時間が掛かり、U字回復にならざるを得ないと見えています。ただ、タイ+1、ベトナム+1といった補完的な生産拠点として進出を考える企業にとってはむしろ人手が確保しやすく、労働賃金もしばらく上がる懸念がないなど、引き続き投資メリットはあります。輸出入共に外貨で行えば、外貨調達に関する心配も要りません。

タイの日系企業の中には、これまでできなかった生産工程の見直し、効率化に取り組まれている企業もあるかと思えます。需要が回復した時にどんな生産体制がベストかを考えた際に、選択肢の一つにラオスを加える企業が増えることを展望しています。ラオスは、今がチャンスです。

4000米ドル程ですが、ヤンゴンに限れば3000米ドルともされています。2000米ドルを超えると二輪3000米ドルを超えると自動車の需要が高まると言われています。

トヨタ自動車は昨年、日本とミャンマー政府が共同で開発しているヤンゴン近郊のティラワ経済特区に5260万米ドルを投資してピックアップトラックの工場建設を発表しています。ヤクルトも同経済特区内に工場を開設し、昨年から本格的にヤンゴン近郊で乳酸菌飲料の販売を開始しました。

ティラワ経済特区への進出は順調で、第二期のゾーンAはほぼ完売、第二期のゾーンBの売行きも好調です。2年前に赴任した当初は、ヤンゴン川を越えたティラワ側の道路事情が悪く、車に乗っていると腰が痛くなるほどでしたが、今では日本の支援により道路が整備されて1車線から2車線に増え、渋滞も減り快適になりました。

イオンは品揃えの広いスーパーマーケット業態のイオンオレンジを展開していましたが、今年に入りヤンゴン郊外でミャンマー1号店となるイオンモールの出店を発表しています。開業は23年の予定です。ミャンマーでは初の外資系のショッピングモールとなります。

ヤンゴンでは東京建物とフジタが現地企業と共にオフィスや商業施設、ホ

課題

不安定な電力供給
インフラ整備も途上

ミャンマーにとつての大きな課題はまず電力です。ミャンマーの電化率は5割ほどで、地方の農村部ではまだ電気がない生活を送っています。

ミャンマーは水力発電が6割ほどを占めていますが、水力発電はダム貯水量が少なくなると発電できません。ミャンマーも雨季と乾季があり、雨季に入る直前の5月、6月は一番水量が少なく、停電が多く発生します。去年はヤンゴン市内でも計画停電が何度も行われました。自家発電機のない建物だと、昼間の気温30度を超える中で冷

観光や縫製業に打撃
来年には回復との予測も

新型コロナウイルスの感染者数は586名(保険・スポーツ省、8月27日時点)と他国に比べて低い水準でしたが、直近ラカイン州で多数の国内感染が発生しており第二波に警戒が必要な状況です。

深刻な影響を受けているのは観光業です。ミャンマーは海外からの観光客がつの外貨獲得源でした。その中で国際線の離発着を完全に止め、国内でも移動を制限したため大きな打撃を受けています。

4月には製造業を対象に政府の査察が行われるまで操業を停止する措置があり、一時的に生産活動がストップ

企業動向

国内市場向けの投資が増加
ヤンゴンの都市開発も進展

今、ミャンマーの一人当たりGDPは1

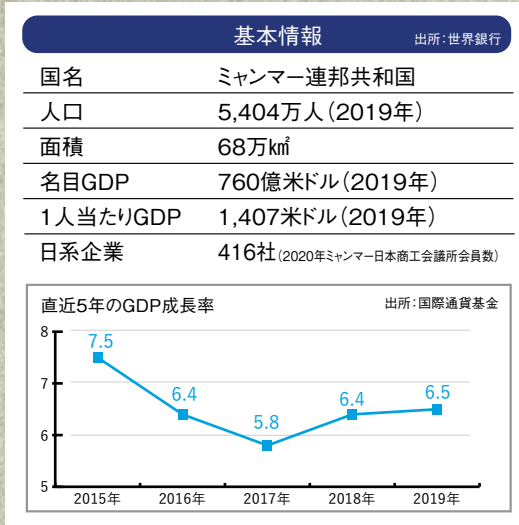
しました。また、水際対策を強化する中で縫製の材料となる生地が中国から届かず、操業停止や廃業になった工場も出ています。

これらの結果、世界銀行は20年9月期のGDP成長率に関して、0.5%に落ち込むとの予測を出しています。ただし、21年9月期は世界銀行によると6.8%まで戻るとの見通しで、反転・回復することが見込まれています。

今年11月には総選挙が行われます。アウンサンスーチー国家顧問率いるNLD(国民民主連盟)は前回総選挙で単独過半数を獲得しました。ただ今回は前回のような圧勝は難しいという見方が大勢です。連立政権となる場合は閣僚人事にも関係してくるため、どのような政権が誕生するのか注目されます。

IPP(独立系発電事業者)など民間資本を活かした発電所のプロジェクトが複数あり、海外の資金を活用して道路や橋、鉄道といったインフラの整備も進んでいます。より外資が進出しやすくなる土壌ができあがると見えています。

タイと経済的な結び付きは強く、ヤンゴン市内ではタイ製の食料品、日用品もよく見かけます。新型コロナウイルスが収束した際には、ぜひ現地にきてポテンシャルを肌で感じていただければと思います。



ヤンゴン市内

特色

大国のインド、中国と隣接
豊富な若年層、人口も増加

ミャンマーはインド、中国という大国と接しており、インド、中国、東南アジアを結ぶ地政学的な要衝にあります。直近でも政府が東部のモン州に新しい経済特区と大型の港を作ると発表しています。モン州は東西経済回廊の西端、インド洋に面した箇所にあります。ここで回廊や港の整備が進めば、船でマラッカ海峡を通っている貨物が陸路

企業動向

国内市場向けの投資が増加
ヤンゴンの都市開発も進展

今、ミャンマーの一人当たりGDPは1

で直接運べることになり、ミャンマーの重要性が増します。

また、中国が進める「一帯一路」構想の中で、ミャンマーはインド洋と中国を結ぶ存在になっています。既に中国から第2の都市マンダレー、西部のチャオピューまで天然ガスのパイプラインが稼働しており、他にも鉄道や高速道路、経済特区として大型港が計画されています。

人口の約7割が生産年齢人口とまだまだ若い国です。国連の統計では30年後には人口がさらに1000万人増え、生産年齢人口比率も現在とほとんど変わらないと言われており、今後も人口ボーナスが続いていく見通しです。

貧しい家庭でも日本の寺子屋のような僧院学校で最低限の教育は受けることができ、そのため識字率は周辺の新興国と比べて高く、先進国と遜色ありません。ワーカークラスの賃金はタイやベトナムと比べても低い水準にあります。



経済動向

民政移管後順調な発展
中国の投資も増加傾向

ミャンマーは2011年に民政移管によつて誕生したテインセイン大統領(当時)の政権下で規制緩和や外資企業の誘致を進め、以降GDPは6%、8%で成長してきました。

民政移管後、海外からの直接投資も増えました。最近では米中貿易摩擦

特色

大国のインド、中国と隣接
豊富な若年層、人口も増加

ミャンマーはインド、中国という大国と接しており、インド、中国、東南アジアを結ぶ地政学的な要衝にあります。直近でも政府が東部のモン州に新しい経済特区と大型の港を作ると発表しています。モン州は東西経済回廊の西端、インド洋に面した箇所にあります。ここで回廊や港の整備が進めば、船でマラッカ海峡を通っている貨物が陸路

企業動向

国内市場向けの投資が増加
ヤンゴンの都市開発も進展

今、ミャンマーの一人当たりGDPは1

で直接運べることになり、ミャンマーの重要性が増します。

また、中国が進める「一帯一路」構想の中で、ミャンマーはインド洋と中国を結ぶ存在になっています。既に中国から第2の都市マンダレー、西部のチャオピューまで天然ガスのパイプラインが稼働しており、他にも鉄道や高速道路、経済特区として大型港が計画されています。

人口の約7割が生産年齢人口とまだまだ若い国です。国連の統計では30年後には人口がさらに1000万人増え、生産年齢人口比率も現在とほとんど変わらないと言われており、今後も人口ボーナスが続いていく見通しです。

貧しい家庭でも日本の寺子屋のような僧院学校で最低限の教育は受けることができ、そのため識字率は周辺の新興国と比べて高く、先進国と遜色ありません。ワーカークラスの賃金はタイやベトナムと比べても低い水準にあります。



ミャンマー

Myanmar

Author Profile



みずほ銀行
ヤンゴン支店 営業課 課長

菊次 亮太

千葉県生まれ。2005年入社。国内支店勤務を経て、14年よりシンガポールにて日系企業営業を担当。18年2月よりヤンゴン支店に着任。営業課長として日系企業の新規進出や現地銀行取引のサポートを行う。

で直接運べることになり、ミャンマーの重要性が増します。

また、中国が進める「一帯一路」構想の中で、ミャンマーはインド洋と中国を結ぶ存在になっています。既に中国から第2の都市マンダレー、西部のチャオピューまで天然ガスのパイプラインが稼働しており、他にも鉄道や高速道路、経済特区として大型港が計画されています。

ベトナムは社会主義国で長く国営企業が経済の中心を担っていました。そのため比較的新しい民間企業が多いです。ビンググループは不動産開発や小売り、病院、学校などを多角的に経営するコングロマリットで、昨年からビンファストの名で自動車を生産。今年に入って医療機器も生産しています。ソビグループは不動産開発や金融などを手掛けるほか、LCC（格安航空）のベトジェットも傘下の企業です。民間企業は国営企業と違って経営の自由度が高くスピード感があります。

企業動向

地場企業が自動車を生産 タイ、日系も積極投資

共にCPTPP（環太平洋パートナーシップ協定）に加盟し、EUとの間にはEFTA（EUベトナム自由貿易協定）を結んでいます。ベトナムは輸出国として関税がなく安く売れるようになり、恩恵を受ける立場とされています。来年、再来年を見据えて生産をしたいという企業もあります。

電力構成は主に水力と火力ですが、工業化による電力需要増加から、LNGなどの発電事業にも今後進出の可能性があります。

ベトナムは南北1650kmと縦に長い国で、日本の青森から福岡くらいまでの距離があります。発展がハノイ、ホーチミンに集中しており、その他の地方に空港や港などが整備されれば、さらに製造業が進出する余地が出てき

課題

各地のインフラ充実 労働集約型からの脱却

エネルギーや交通などのインフラ整備が課題です。ハノイ、ホーチミン周辺は製造業が多数進出しており、良い立地が少なくなっています。

ベトナムは南北1650kmと縦に長い国で、日本の青森から福岡くらいまでの距離があります。発展がハノイ、ホーチミンに集中しており、その他の地方に空港や港などが整備されれば、さらに製造業が進出する余地が出てき

ベトナムの感染者は1034人（WHO、8月27日時点）となっています。政府は1月末には中国からのフライトを制限するなど早めに手を打ち、国内の感染は一度は収まり世界的にも対策が評価されてきました。しかし、7月末から中部のリゾート地ダナンで市中感染が発生しています。

懸念されるのは輸出への影響です。

新型コロナの影響

海外の需要減で輸出に陰り 今年はプラス成長見込み

好調な個人消費を受け、日系ではイオンがイオンモールをハノイに2店舗、ホーチミンに3店舗を既に展開。ホーチミンには16年に高島屋が進出、全日空は同年にベトナム航空に出資しています。最近では、小売りや飲食、不動産、農業など様々な分野への問い合わせがあります。

17年にはタイの飲料大手タイバレッジが国営企業だったサイゴンビアの株式54%を約48億5000万米ドルで取得しています。また、タイの素材大手SCGは南部に約50億米ドルを投資して石油化学コンビナートを建設しています。

ます。ただ、国家財政は赤字が続いており、民間資金を活用するためPPP（官民連携）が必要になりますが、その枠組み作りもしていかなければなりません。

まだ労働コストは安いですが、ハノイ、ホーチミンでは徐々に上がってきています。今後も投資家を引き付けるために、人材育成をどのように進めるのか、労働集約的な産業からどのように脱却するかを考えなければなりません。また、国内で部品などを調達できないケースも多く輸入せざるを得なくなり、国内では組立中心の工業化に留まっています。裾野産業の育成にも力を入れる必要があります。

ベトナムは輸出産業が主なので、海外の需要が減って製品が売れなくなると、生産量が落ちます。今年が貿易赤字になるかどうかは注目点です。第2四半期のGDP成長率は前年同期比0.36%と落ち込んでいますが、世界銀行や国際通貨基金でも今年の成長率は約3%とプラスを維持し、来年は6%後半に戻ると予測されており、速やかな回復が見込まれます。

移動制限などの状況下で製造業の新規投資の動きは止まっていますが、M&Aに関しては不動産やエネルギー分野などで進んでいます。

来年1月には5年に1度の共産党大会が行われ、新たな党人事が決まります。次の社会経済開発計画（21年～30年）も策定され、製造業にとってはより進出しやすい環境が整っていくと思われま。まだまだ発展していない分野が多く、産業の高度化や環境問題、エネルギー問題など、日本企業にとってノウハウを活かせるチャンスがたくさんあります。

可能性に溢れ魅力的に見える反面、規制が多く不透明な部分もあります。しっかりと戦略を立てた上で、新型コロナウイルスが収束した後は良い面、悪い面含めて、現地に赴いてポテンシャルをぜひ感じていただければと思います。

ベトナムは近年、GDP成長率7%前後と、東南アジア随一の非常に好調な経済を維持しています。要因のつは輸出です。外資系の製造業が輸出向けの生産拠点として進出。最近では韓国のサムスンがベトナム北部に携帯電話の工場を設け、同社の全生産量の半分にあたる年間2億台を出荷し、ベトナムの輸出の25%に及ぶと言われています。貿易収支は既に黒字に転換しています。

人件費は中国やタイと比べて安く、最近では米中貿易摩擦もあって繊維や服飾などの中国企業の進出もあります。各地で港や道路、工業団地も増え、企業にとっては選択肢が広がっています。

国内に目を向ければ個人消費が伸びており、GDPの70%近くを民間最終消費支出が占めています。ホーチミ

経済動向

輸出主導で経済発展 国内消費市場も拡大

ンにおいては一人当たりが5000米ドルを超えたと言われており、拡大する国内市場をターゲットに進出する企業も増えています。順調な経済の中でも、物価上昇率は約4%に抑えられ、急激な物価の上昇は起きていません。

若くて豊富な労働力があり、はじめで良く働いてくれると進出企業からの評価は高いです。地理的にも北に中国、西にはタイがあり、チャイナナ、タイナ1としての投資を受け入れる立地としても優れています。

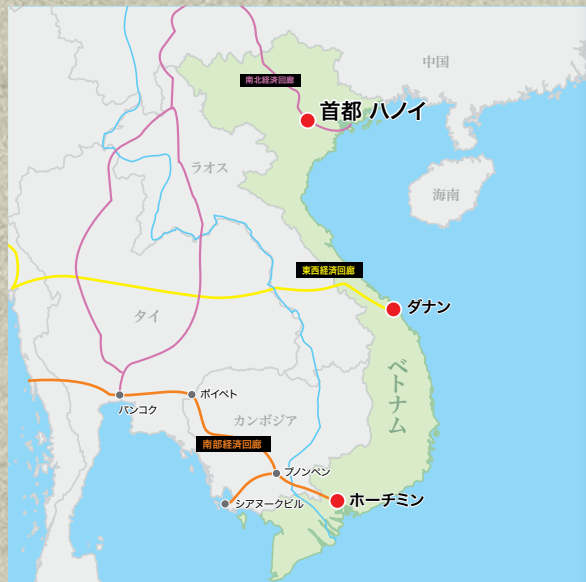
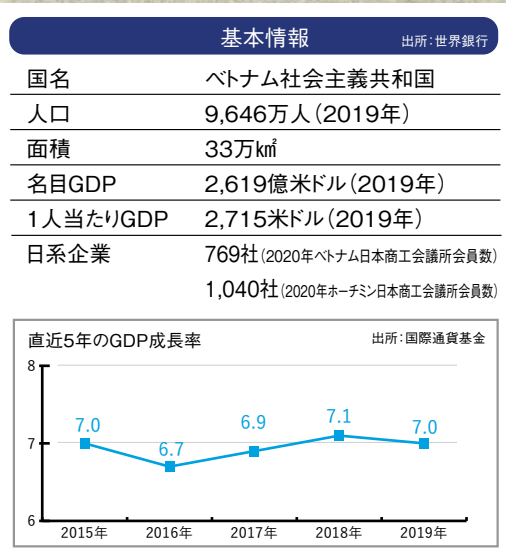
人口が1億人近くおり、今後も消費の伸びが期待できるため、幅広い分野にビジネスチャンスがあると見られています。これまで輸出されていた工業製品、生活雑貨が国内で売れる時代になってきました。また、ベトナムにおける小売り市場のモダントレード（近代

特色

若くて豊富な労働力 自由貿易協定で恩恵も

ベトナムは日本やオーストラリアと的小売り）の比率は10%程と言われ、家の軒先で商いをするような小規模店がまだたくさんあります。今後、モダントレードの割合が増える中で、大きなビジネスチャンスがあると思われる。

ベトナムは日本やオーストラリアと



ベトナム

Vietnam

Author Profile



みずほ銀行
ハノイ支店
日系営業課 課長

今市 大翼

2002年に入行。国内営業を担当した後、15年2月からベトナムに赴任。5年半のベトナム営業経験を活かした帰納的アプローチで、日系企業の事業展開やM&Aをサポート。



みずほ銀行
ホーチミン支店
日系営業課 課長

山崎 勲

2006年に入行。ホーチミン支店にて日系営業を担当。「在越18年」。この一言で驚く方は多いが、今も新しいことの連続で七転八倒の日々が続く。



先進的な日系工業団地(写真提供元：第三タンロン工業団地)

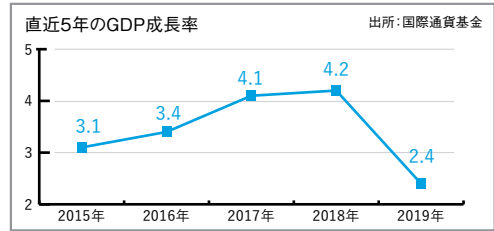


新型コロナウイルスの影響で自働車の販売が減少

GMのラヨン県工場は中国の自動車大手長城汽車が買収しました。そのように中国企業の投資が増えており、昨年はタイへの海外直接投資の1位は中国でした。

人工商成クモ糸素材を作る日本のベンチャー企業スパイバーが初の量産工場をラヨーン県に建設しています。タイの農産物については既に触れましたが、同社はタイを選んだ理由として、生産に際して発酵の原料となるバイオマス資源が豊富なことを挙げています。日本で培った技術を基に、日本ではなく海外でスケールアップを図るモデル

基本情報		出所：世界銀行
国名	タイ王国	
人口	6,962万人(2019年)	
面積	51万km ²	
名目GDP	5,436億米ドル(2019年)	
1人当たりGDP	7,808米ドル(2019年)	
日系企業	1,763社	(2020年/バンコク日本人商工会議所会員数)



タイ

Thailand

Author Profile



みずほ銀行
バンコック支店
メコン5課 調査役

菅野 祐太

2015年に来タイ。バンコク支店イースタンシーボード出張所にてEEC地域の日系企業の営業担当を経て、17年よりメコン5課でアドバイザー業務に従事。18年からEEC地域における日系企業の進出支援も行う。

經濟動向

製造業支える自動車産業
バーツ高などで輸出減速

東南アジア最大の自動車生産台数を誇り、EEC（東部経済回廊）と呼ばれる東部地域を中心に自動車産業をはじめとする日本企業が多数進出。レムチャバン港近くのシラチャーには1万人近くの日本人が住むなど、日系企業がタイに根付き経済発展を支えてきました。

2011年には政府が初回自動車購入者への税優遇制度を実施。需要が大幅に伸びて、さらなる市場の拡大を見越した日系企業の進出が相次ぎました。その後、生産台数が伸び悩むと、日系製造業の大型投資は少なくなり、サービス業が投資の中心になっていきました。

昨年は米中貿易摩擦による中国向けの輸出減やバーツ高で輸出産業が痛手を被り、個人消費も伸び悩んでGDP成長率は2.4%となりました。

特色

東部に大型インフラ投資 農業分野の高度化途上

タイ政府は東部の臨海工業地帯の産業を高度化する「EEC政策」を推進し、対象業種などには法人税減税などの恩典を与えています。

他にも東部では総事業費2245億
 パーツの3空港連結高速鉄道や、同29
 00億パーツのウタパオ国際空港拡張
 などの大型インフラ投資が見込まれて
 おり、サプライヤーとして日系企業も
 参画余地があると見込まれます。これ
 らが完成すれば、バンコクと東部地域が
 より身近になり、人とモノの流れが活
 性化します。また、メコン5の中では人
 件費が高く、ロボットの導入など生産工
 程の自動化は拡大余地があります。

タイは農作物が豊富で国際的にも競争力を持っています。輸出货量で米、粗糖は世界2位、キャッサバは世界1位となっており（いずれも18年、OECDより）、各種果物も各国に輸出されています。

企業動向

中国企業による大型投資 地場企業は周辺国を模索

政府がバイオエコノミー、サーキュラーエコノミー、グリーンエコノミーからなる「BCGモデル」を推進しており、農業の高度化に力を入れています。タイの投資誘致機関であるBOI(タイ投資委員会)は今年6月に農業の高度化を支えるビジネスに関して追加の投資恩典供与を発表しており、具体的には植物工場などの新しい農業テクノロジーの浸透を後押ししています。

米中貿易摩擦により、中国からの生産移管を考えている企業は多いです。中国の家電大手、美的集団はチョンブリ県に130ライの土地を買い、エアコン工場の建設すると見られています。また、タイからの撤退を発表した

課題

進む少子高齢化 人材育成が急務

少子高齢化が進み、労働人口は減少していきます。周辺国と比べると労働コストは上昇しており、人材の質が追いつているのかという課題もあります。タイ政府も人材育成に力を入れようとしています。具体的な教育政策に落とし込まれているわけではありません。人材育成は数年で効果が出るものではなく、長期的な取り組みが必要です。

新型コロナの影響

産業の柱の観光業に打撃 需要減で自動車生産も痛手

スイスのビジネススクールIMDが発表した「2019 World Talent Ranking」によると、タイの人材魅力度ランキングは対象63国中43位であり、アジアでも下位に位置します。特に教育に対する政府支出が低いことや、生徒一人当たりの教師数が少ないことが低評価に繋がっています。

国内市場も成熟してきており、日系企業の多くはこれまでの事業に限界を感じています。いかにタイ企業とビジネスをするか、現地化をするかという考えにシフトしています。

感染者は3404人(WHO、8月27日時点)ですが、約3カ月市中感染はなく、海外からの帰国者で確認されているのみです。ただ、タイは東南アジアの中でも経済へのダメージが大きかった国の一つです。

元々、GDPに占める観光業の割合が他国に比べて高く、タイのGDPの15%程を観光業が担っています。近年は特に中国人旅行者が激増して観光業を支えていましたが、感染拡大防止のため国際線旅客機の乗り入れ禁止

タイの気になる疑問をM&Aが解説!

しっかり役立つブログ 開始



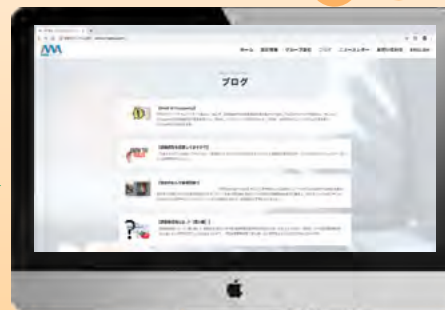
毎週更新!

IEAT管轄下の工業団地の入居者及び開発業者を支援するための措置

いまさらですがタイの会計ー源泉税って?

ビザ自動延長、2020年9月26日まで

タイ～コロナ禍動静諸事



在庫と粗利の関係

11グループの外国人に対するタイ入国の規制緩和

イミグレーションオフィスでの手続きの一部移管につきまして

就労者家族ビザから教育ビザ及び就学児童の保護者ビザへの切り替え



あせらず、あわてず、あきらめず。

M&A Groupでは、3つの「あ」を大切にしています。

【お問い合わせ】

M & A Group

TEL: 02-632-0900 ~ 2

E-MAIL: infojp@m-agroup.com

HP: www.m-agroup.com



移転価格文書化は NNPグループ



移転価格証拠文書類作成
約250,000B~

関連会社間取引を有する会社は、移転価格税制上の税務調整リスクを内包します。関連会社間取引が独立企業間取引価格相当で実施されていたことを証するベンチマークスタディーを税務当局に提示することができない限り、税務調査が入った場合、**ディフェンスをすることができません。**

また、2019年1月1日以降の会計年度に適用される歳入法典修正(第47号)により、税務当局は、2億バーツ以上の売り上げを有する納税者に対し、**移転価格証拠文書類の提出を要求する権限**を得ました。

私共は、通常サービスの一環としてベンチマークスタディーを含む移転価格証拠文書類を作成しております。作成料は一般的に約250,000バーツとさせて頂いております。詳細につきましては一度ご連絡を下さるようお願い致します。

NOVEL NISHIUWATOKO & PATTARIN

Tel: 090-972-0625 Mail: mits@nnp-group.com (西上床)

URL: https://www.nnp-advisory.com/

Empire Tower, Unit 4703, 47th Floor, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand



経理スタッフ採用 予定の企業様へ



39,000 B/成果報酬

- ★ お電話1本で経理、会計に精通した人材をご紹介します。
- ★ 更にJobslabo.comで無料で無制限に求職者のレジュメを確認して頂けます。4,000人を超えるデータベースからご自身の目で選定頂けます。

経理・会計職専門リクルートエージェンシー
Jobs Labo Recruitment Co., Ltd.

02-007-5671

admin@jobslabo.com

52 Soi Sukhumvit 101/2, Sukhumvit Rd., North Bangna Sub-district, Bangna District, Bangkok 10260 Thailand

www.jobslabo.com/redirect/about-us-jp

総括

アジアの活気を取り込む
互いに補完し合える5カ国



いち早く工業化に成功し、周辺国の中で経済を引っ張ってきたタイ。1億の人口を抱え、自信をもって国力を高めようとするベトナム。そして今まさに発展を遂げようとしているカンボジア、ラオス、ミャンマー。

同じインドシナ半島内にあり、地理的にも文化的にも近い5カ国はライバルではない。インフラや国内市場、労働力など、それぞれの国に長所があり

課題もある。発展の度合いが異なるからこそ、互いに補完し合い、成長を促すことができる。

長年関わってきた日本も例外ではなく、官民共にこの地域との結び付きを「層強めよう」としている。これらの国々をメコン5として面で捉えるみずほ銀行の取り組みは的を得ていると言える。

今回の取材を通して改めて感じたのはタイの強固な産業基盤である。充実したインフラもさることながら、時に数千億円規模の投資も行う巨大な財閥系企業がいくつも君臨する。海外進出を図るタイ地場企業の動きはますます活発化するだろう。

インドや中国を含めて世界人口の半分以上が集中するアジア。メコン5の国々は、その活力を取り込むことができる有利な立地にある。コロナ禍もあつて一層先の読めない難しい状況であることは間違いないが、各企業は周辺国の動向をさらに注視していくべきだろう。

(ArrayZ編集)



みずほ銀行バンコック支店 メコン5課

- みずほのメコン5戦略は、それぞれの国を点ではなく面で捉え、域内の活性化のみならず域外へも情報発信をしていくことで双方のつながりを強化していくこと
- 2019年7月にバンコック支店にメコン5課設置。情報集約・発信におけるメコン5戦略の中心となる
- メコン5域内拠点のみならず、域外拠点とも連携した情報提供を行い、進出サポートやアドバイザー等のサービス提供を行う

メコン5域内の〈みずほ〉の拠点



メコン5に関する
お問い合わせ

E-Mail : mekong5@mizuho-cb.com

98 Sathorn Square Office Tower 32nd-35th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand

今後の展開

システムを活かして スタッフの意識を改革

新たなステージを目指す



さらなる発展を目指す北村社長(左端)ら

また本格的に「ATOMS QUBE」を使い始めて間もなく、Ponhip氏は「正直なところ、100%使いこなせているわけではありません。まだまだ勉強中です。そして知れば知るほど、私たちの要求も高まります」と語ります。何が「どこまでできるのか、探求は続いています」。

そして、情報を共有できる体制が整った今、次のステップとしてその情報をどう活用していくかに焦点が移っています。Ponhip氏は「全員が同じくらいシステムを理解してほしいです。そうすれば誰かが欠けても、すぐにその穴を埋めることができます」と話します。共有さ

れたデータを基に、各部署が何をすれば良いのか自主的に判断していく。そんな、各スタッフの意識の変化が期待されます。

昨年、ITAOTECは工場の稼働開始から10周年を迎えました。2度目の赴任で社長として会社を引っ張る北村勇成氏は「この10年間は少しずつ大きくなり、成長していく姿を見ることができて、すごく楽しかったです」と語ります。さらなる発展を目指して、日本人、タイ人スタッフが体となった奮闘が続きます。



QUALICA (Thailand) Co., Ltd.

Tel: 02-666-4851
E-mail: sales.qualicathailand@qualica-asia.com
UBC II Building, 20th Floor, 591 Sukhumvit Road,
North Klongton, Wattana, Bangkok, 10110



タイ赴任10年になる西野雄二工場長



システム立ち上げに携わった辰巳直史氏

時間ロスなく 生産計画を策定

効果

入力作業は激減、社内の情報共有が円滑に よりリアルタイムの生産計画が実現へ

稼働後は各部署で入力された数字がすぐにシステムに反映されるため、生産管理部門での入力作業は激減しました。そして情報の共有が大きく進みました。Ponhip氏は「以前は各部署から在庫はどれくらいあるのかよく聞かれました。今は誰でもシステムに入れば分かるので、わざわざ足を運んで聞きに来ることがなくなりました」と語ります。

単純な入力作業が減った分、数値が合っているのかどうか、チェックに使える時間が増えました。どの工程でまだデータが入力されていないのかも、システムを見ればすぐに把握できます。日本本社でも生産管理システムを導入しており、複雑なエクセル管

理に比べて日本から来た出張者もタイの実態を把握しやすくなりました。

情報が逐一反映されるということは、よりリアルタイムのデータに基づいた生産計画作成につながります。エクセル管理の時は、営業に注文が来たら生産管理に伝わるまで丸1日を要することもあり、タイムラグが生じていました。今では朝、注文が登録されれば、その日の内に生産計画を立てることができました。

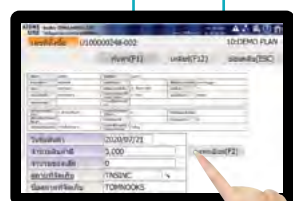
システム導入後、西野雄二工場長も現場の変化を感じました。「エクセルで作業をしていた時は現場に在庫が多すぎたり、逆に少なすぎると感じる時がありました。今は在庫が安定しているように見えます」。当

時導入を主導した
生産管理の辰巳直史

氏はそれに対して、「生産管理は、いかに製造現場にモノを届け、そして現場から上がったモノを次の工程に運ぶかが仕事です。モノがしっかりと流れていると言われると、うれしいですね」と喜びます。

また、受注登録作業も簡略化されました。大手企業の場合、内示という形で注文予定が翌年分まで入ることもあります。ただし、あくまで予定のため毎週のように変更が生じます。その度に以前はエクセルに変更を加えていましたが、システム導入によって「データとしてそのまま張り付けられるようになりました」(辰巳氏)。

使いやすい
入力画面を実現



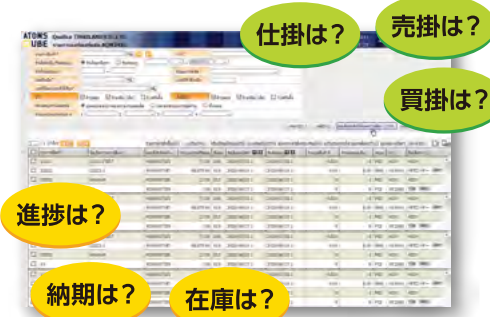
(肩書などは掲載日時点)

クオリカ導入事例紹介

製造業向けクラウド対応生産管理システム

ATOMS QUBE

ITAOTEC (THAILAND) Co., Ltd. の事例



進捗は?

納期は?

在庫は?

仕掛は?

売掛は?

買掛は?

日タイの意識統一が 決め手に

導入

見えてきた エクセル管理の限界

背景

機械加工から組立まで一貫生産に業容拡大 膨大なエクセル入力作業が生産管理で発生

石川県小松市に本社を置く1951年創業の板尾鉄工所は、主に建設・産業機械の部品を製造。世界大手コマツやキャタピラなど向けに供給しています。石川県内には現在、4つの工場を展開。唯一の海外工場がタイのチョンブリー県シラチャのピントン工業団地にあるITAOTEC (THAILAND) (L A N D) です。日本と同様、建設機械の足回り部品であるアイドラクション (Assy) や作業機ピンを、機械加工から熱処理、溶接、組立まで一貫生産し、タイやインドネシア、インドのコマツなどに供給しています。

2009年に稼働を始めた当初は、現在

4000㎡ある工場の4分の1程の広さしかなく、部品は日本からすべて輸入して、組立だけを行っていました。そこから徐々に工作機械や溶接機、焼き入れ装置などを導入して仕事の幅を増やし、現在の一貫生産体制へと発展させていきました。そんな中、課題となったのが、設立当時から行っていたエクセルによる生産管理です。扱うアイテムが少なかつた時ならまだしも、業容が拡大して取扱品目やお客が増え、いくにつれて、日々のエクセルの入力作業も膨大になっていきました。

各現場から上がってきた数字を手入力

「画面ばかり見て仕事をしている」と本社幹部 日本本社、タイ法人の気持ちが入力作業に向け二つに

周囲の企業にも聞いた結果、候補に挙がったのがクオリカのクラウド対応生産管理システム「ATOMS QUBE」です。受注出荷や購買、在庫管理、生産計画など、生産管理に求められるあらゆる機能を搭載し、クラウド型なのでインターネットに繋がれたパソコンさえあればすぐに導入できます。

それでもシステム導入となると、ある程度の規模の投資になります。本場に必要なのか、タイ法人、日本本社との間で議論が

重ねられました。クオリカのタイ法人の日本人スタッフが小松市の本社へ説明に行ったこともあり、ある時、日本から生産管理の幹部が出張でITAOTECを訪れた際、「みんながエクセルの画面ばかり見て仕事をしている。少しでも負担を減らして他の業務をできるようにしてあげれば良いのでは」ともらします。

5人の生産管理部門の内、4人が入力作業に追われていました。やがて日本本社、タイ法人、何より現場のタイ人スタッフ

の気持ちが入力作業に向けて二つに固まってきました。

プロジェクトのキックオフは19年5月。クオリカとITAOTECの間で約2ヵ月間に亘って、週に2回のペースで数時間に及ぶミーティングが持たれました。エクセルで行われている作業をシステムに置き換えるにはどうすれば良いのか、話し合いを続けました。そして、同年末から本格的に「ATOMS QUBE」が稼働し始めました。

- 工場の即時立上げ
- 見える化
- 工場間の生産移管
- 現地サポート

生産管理の
タイ人リーダー、
Ponhip氏

するので、打ち間違える可能性もあります。さらに生産管理の他、営業、会計といった部署、担当者ごとにファイルが存在し、急な注文の変更が発生した時など、情報の共有を図るのも「苦勞」でした。生産管理のタイ人リーダー「Ponhip Aranyuen氏」の頑張りや業務は滞りなく進められていたものの、その分依存度は高く、もし彼女の身に何かあったらとの懸念も絶えません。果たしてこのままで大丈夫なのか。そこで生産管理システムの導入を本格的に検討し始めました。

人材採用支援のプロが解説

タイでの採用成功術

タイで年間採用支援1,000人以上、採用支援企業2,000社以上の豊富な実績を持つ
人材採用支援のReeracoen Recruitmentが、タイでの採用を成功に導く秘訣を解説する。

Reeracoen Recruitment
Managing Director

嶋 航

愛知県出身。大学卒業後、コンサルティングファームへ入社し、日本およびベトナムで会計・税務・労務のコンサルティングに従事。2014年よりネオキャリアグループの海外法人REERACOENに入社し、フィリピン、ベトナムの立ち上げ・勤務を経て、18年7月よりタイのReeracoen Recruitmentに勤務。現在に至る。



vol.10 入社承諾後に気を付けなければならない点

8月号では、Step⑦条件提示についてお伝えしました。今回は、面接後のStep⑧入社承諾、Step⑨入社前フォローについてのポイントをお伝えします。

タイにおける入社承諾率とは

条件提示いわゆるオファーレターの提示後、実際に入社に至らなければ、ここまでの努力が無駄になってしまいます。そもそもタイにおいて、オファーレターを出して候補者が承諾する入社承諾率(内定承諾率)は何%ぐらいなのでしょう。

弊社の直近2年のデータによると、概ね70%~75%となっております。もし、貴社がこちらの数字より低い場合は、ジョブディスクリプションの記載内容、面接時の対応、オファー提示額に何かしら問題がある可能性があります。これらについては過去の連載で記載していますので、ご参照いただければと思います。

内定辞退を避けるために

候補者が入社承諾したからといって、確実に入社に至るわけではありません。なぜなら、入社に至るまでの間に内定者が辞退してしまうケースがあるからです。それを避けるために、入社前フォローが必要になってきます。ポイントは次の3つです。

①入社承諾から入社までの期間を極力短くする

候補者によっては入社承諾後も引き続き転職活動を続け、他社でより良いオファーを獲得し、そちらに入社してしまうケースもあります。それを避けるためには、入社承諾から入社までの期間を極力短くして、余計な時間を与えないことが重要です。

②内定者のレジメが求人サイトにまだ掲載されているかを確認

多くの候補者が転職活動時にJobs JDなどの求人サイトを使用し、彼らのレジメが公開されています。候補者が貴社から入社承諾後も引き続きレジメを掲載している場合は、エージェントや企業HRからスカウトされ、他社の面接を受けてしまう可能性があります。

前職名などでサイト内検索をかければ見つけることができます。仮に入社承諾後も求人サイトに内定者のレジメが掲載されているのであれば、掲載を止めるように依頼しましょう。

③入社前に定期的に連絡を取る・会う

基本的に入社承諾から入社までは、現職の退職手続きがあるため1ヵ月ほど掛かります。その間、頻繁に連絡を取る、場合によっては入社前にランチ会を開催するなど、内定者の入社へのモチベーションを維持させることが大切です。

明日を創る 人事制度

第9回 従業員満足度と人材の定着

人事評価をする「目」を持つ

優秀な従業員が定着するための人事制度を検討する際、従業員満足度(ES: Employee Satisfaction)、即ち従業員が会社の何に共感し、何を不満に感じているのかを知ることがとても重要です。なぜなら、優秀な人材は従業員満足度の高い組織においてこそ主体的に成長し、大きな活躍をもたらすからです。そこで今回は、従業員満足度について考えていきます。

従業員満足度とは？

従業員満足度は給与や福利厚生、職場環境や社内の人間関係への満足度を測る指標ですが、従業員の会社への帰属意識を測るものとしても近年その重要性が注目されています。

一般に、従業員満足度の高い会社ほど、従業員のパフォーマンスは高く、会社への貢献度も高くなることが判っています。このような組織では、従業員同士のコミュニケーションも活発に行われており、良好な人間関係の下、人材の定着にも繋がっています。

優秀な人材の定着はさらなる優秀な人材の獲得をもたらす好循環が生まれます。つまり、「いかに従業員満足度の高い組織を作るか」は、人材の定着を考える上で重要なポイントとなります。

従業員満足度を高める人事制度

従業員満足度を左右する要素の1つが、人事評価が適正に行われているかです。

タイ人社員が人事評価に不満を感じる主な理由には、「評価が評価者によって異なり不公平」「評価基準が不明確」

「評価結果についてのフィードバックがない」といったものがあります。もちろん評価は高い方が良いですが、それ以上に評価結果がどのような根拠で決定されたのかを伝えることは、従業員の満足度に大きく影響します。

何をすれば今後の成長に繋がるか、従業員のキャリアと一緒に考えることも、タイ人社員との信頼関係を築く上で重要な要素となります。人事評価が、従業員の自己成長とキャリア支援に繋がるよう、制度の運用を心掛けるようにしましょう。

コア人材を定着させるために

優秀なタイ人社員ほど、会社がどのようなビジョンを持っているのか、組織で自分はどのようなキャリアを積めるかにも注目しています。

会社がコア人材と考える従業員にこそ、会社のビジョンや会社がどのような期待をしているかを示し、互いの成長のために一緒に何ができるかを相談しましょう。そうすることでコア人材の責任意識を促し、会社への帰属意識を高めることができます。また、個人のキャリアプランと一緒に考えることは、会社への信頼を勝ち取る有効な方法でもあります。

給与や福利厚生などの金銭的処遇も大切な要素ですが、コア人材を定着させるためには、会社がタイ人社員を信頼していることを示し、また個人の成長に寄り添うことが何より効果的です。従業員の定着を考える際は、まずは彼らが今何を感じ、何を期待しているのか、耳を傾けてみてはいかがでしょうか？

みらいコンサルティングおよびFDIグループでは、貴社の従業員満足度の調査、およびそれをどのように高めるのかについてのご相談も承っています。

日本、タイでの20年以上の実績に基づくソリューションの質を実感してください。

タイ進出・各種ライセンス支援 / 会計・税務支援 / 人事・労務支援

事業再生・成長支援 / M&A アドバイザリー / 人材紹介

日本本社 www.miraic.jp

みらいコンサルティンググループ

〒104-0031 東京都中央区京橋2-2-1 京橋エドグラン 19 階

タイオフィス www.fdi.co.th

FDI
GROUP

16-03, 16th Floor,
246 Times Square Building,
Sukhumvit Road, Khlong Toey,
Bangkok, Thailand 10110

お問い合わせ

thai-hrservice@miraic.jp



タイでの
取り扱い求人数
日系人材紹介会社

No.1

日本国内78拠点、アジア20拠点のネオキャリアグループ

タイでの人材採用のご相談は、REERACOENに！

タイ国内で転職をご検討の方もお気軽にご連絡ください。



REERACOEN
neocareer GROUP

www.reeracoen.asia/jp/client

バンコク拠点 BTS Chit lom駅直結

☎ (+66) 02-253-9800 ☎ 06-3439-6820 嶋(しま) ✉ ko.shima@neo-career.co.jp
8th Floor, Mercury Tower, 540 Ploenchit Road, Lumpini, Pathum Wan, Bangkok

チョンブリ拠点

☎ (+66) 03-811-1256 ☎ 09-6201-4764 平田(ひらた) ✉ hirata@reeracoen.co.th
4/222 Harbormall Bldg. Unit 10C04-05, 10th Floor, Moo 10, Sukhumvit Road Thungsukhla, Sriracha, Chonburi

転職を検討されている方はぜひ弊社の
YouTubeチャンネルをご覧ください



バンコク空き物件 調査レポート 後編

～コロナ禍の影響も?～ by バンコクオフィスナビ

前編では、バンコクのスクンビットエリアとシーロムエリアにある空き物件の調査結果をお伝えしました。調査結果から、新型コロナウイルスによる経済状況の悪化も後押しし、バンコク市内には空き物件が非常に多い状況だと確認できました。空き物件を見つけたとしても、“自社オフィスとして利用する”という想像はなかなかし難いと思います。そこで今回は、バンコク市内で見つけた空き物件を、オフィスとしてどのように利用可能かをご紹介します。

タウンハウス型物件のオフィス利用

ケーススタディ①

従業員20名のパソコン機器ショールーム

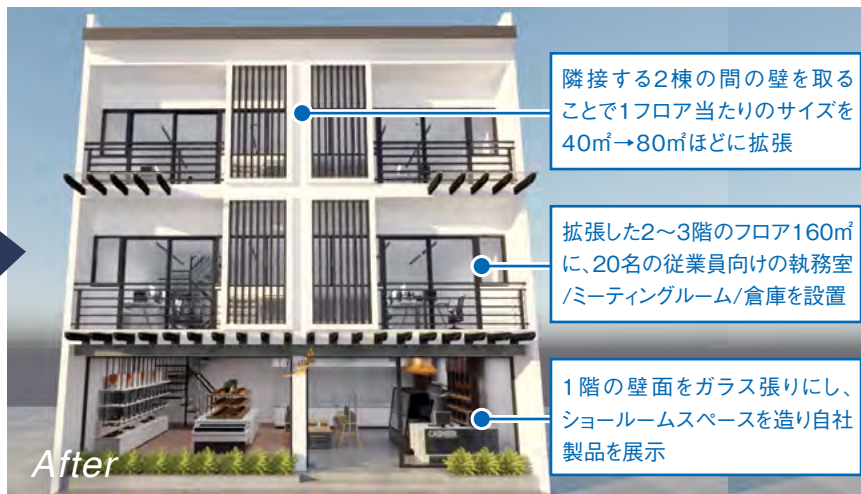
★ タウンハウス型物件に最適な企業

- ショールーム/倉庫が必要な企業
- BtoC向けの企業(学校、旅行会社、スパ、小売りなど)

候補物件 3階建てのタウンハウス
隣接物件2棟(道路沿い)



Before



人目につく1階をショールームとして利用し、一般向けに製品アピール可

バンコク市内に多く存在するタウンハウス型の物件の特徴として、「**築年数が古い**」「**1フロア当たりのサイズが40㎡ほどと小さい**」などが挙げられます。オフィスビルと比べ、ローカル色が強く、見た目が良くないため、オフィスとしての活用は考えにくいかもしれません。

しかしながら、タウンハウス型の物件は賃料がオフィスビルよりも比較的安価で、ランニングコストを抑えることができます。削減できたコストをリノベーション費用へと割り充てることで見た目の悪さも解消できます。

バンコク市内にあるオフィスビル低層階のリテール(小売)エリアにショールーム兼オフィスを置くことを検討する企業は多いです。オフィスビルは低層階をリテールエリア、中・上層階をオフィスエリアに区分しており、一般的に低層階

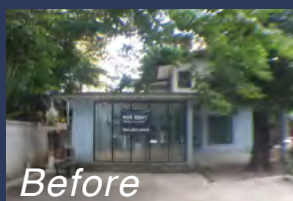
の物件は中・上層階の物件に比べ、家賃は高額となります。人目の多い1階、または2階にショールームを設けることを希望しますが、もちろん商業エリアの1階・2階は激戦区で高賃料というデメリットがあります。

賃料を抑えるためリテールエリアを避け上層階にオフィスを設けた場合、人目に触れない上に、セキュリティが厳重なオフィスビルが多く、ショールームへの誘導が容易ではない、といった本末転等な事態が発生してしまいます。

さらに重機や薬品などは、オフィス物件によっては規定が厳しいため、ビル内に保管を許さない場合があります。タウンハウス型であればそういった規定に縛られることもなく、自由に保管・展示が可能なこともメリットとして挙げることができます。

一軒家型物件のオフィス利用

候補物件 一軒家型物件(土地付き購入)



Before



ケーススタディ②

食品関連企業の研究開発部門

一軒家型物件に最適な企業

- 車で出勤する従業員の多い企業
- IT/スタートアップ企業/簡易な研究開発部門
- 24時間稼働する企業(コールセンターなど)

物件をリノベーションして活用



- キッチン自社製品の研究開発部屋として利用
- その他スペースをミーティングルームや倉庫として利用
- 庭の広い物件なら、従業員の駐車スペースとして活用

現物件を取り壊し自社ビルを新たに建築



- すべての部門を集め、本社オフィスビルとして利用
- 従業員数に応じて階数や駐車スペースを選ぶことが可能

カスタマイズしやすい自社オフィスビルを新設することも視野に

バンコクの大通りから閑静なソイへ一歩入ると、一軒家タイプの物件は比較的簡単に見つけられます。しかしながら大通りに面していない物件も多く目立たないため、オフィスとしての活用は考えにくいかもしれません。

ところが、**土地を含めて物件を購入することで毎月掛かる賃料がなくなります**。また、契約更新ごとに上昇するバンコクオフィスビルの賃料価格に左右されずに済みます。

他にも、一軒家オフィスならではのメリットも存在します。例えば、バンコク市内で食品/薬品関連企業がオフィスを探す際、商品の試食や研究開発のためのキッチンスペースの確保や薬品保管が可能な物件を探しますが、これらの設置を認めないオフィスビルがほとんどです。

駐車スペースの少なさも、一般のオフィスビルによくある問題です。通常のオフィスビルの場合、物件サイズ100㎡につき1台分の駐車スペースが無料となりますが、追加費用は1台当たり2,000～3,000バーツ/月となり、決して安くはありません。社用車の多い企業や車で出勤する従業員の多い企業の場合、駐車スペースの確保に難航すること多いですが、一軒家なら庭を駐車スペースとして活用、もしくは拡張工事を行うなどカスタマイズ次第で調整可能です。

他にも、空調の稼働時間に縛られることなく事業運用が可能、土地付きであれば将来の地価上昇の際に利益を生む可能性もメリットとして挙げられます。

お問合せ

オフィスのお悩み・ご相談があれば、いつでもお気軽にお問い合わせください。



☎ 097-137-4831 (担当: 内堀)
✉ uchibori@gdm-asia.com
🌐 <https://office.gdm-asia.com/bkk-office-navi/>

オフィス紹介実績

- コナミアミューズメント 様
- 湖池屋 様
- 住友重機械工業 様
- 野村総合研究所 様
- 三菱UFJリサーチ&コンサルティング 様
- BizWings 様
- JXTGエネルギー 様
- KGK 様
- モンスターラボ 様
- 古河電気オートモーティブシステムズ 様
- 戸上電機製作所 様
- 日本コムサ 様
- アンダーソン・毛利・友常法律事務所 様
- 古河電気工業 様
- 住友商事マシネックス 様
- 野村貿易 様
- 北國銀行 様



BHAKASA INDUSTRIAL

バンパー新工業団地 IEAT 販売開始

(タイ工業団地公社)



Check Point

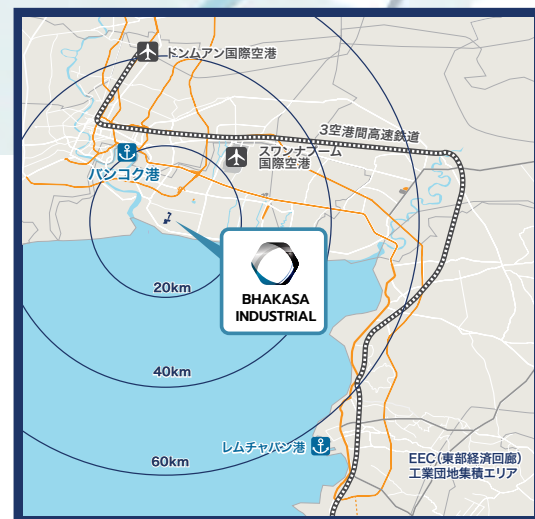
- 1 タイ工業団地公社認定**
工場建設、操業許可などワンストップで申請でき安心して操業可能です。
- 2 都心に最も近い**
BTSプレクサ駅から5km。バンコク都心まで直線距離で約20km。都心からの通勤や物流に便利です。
- 3 バンパーエリアの希少な工業用地**
都市化に伴い周辺では工場操業が難しくなっています。工場ができる土地は希少価値があります。

5 km プレクサ BTS 駅
22 km バンコク港 (クロントゥーイ港)
25 km スワンナプーム 国際空港
112 km レムチャバン港



バンコク都心に最も近い 最新のIEAT工業団地

バンパー工業団地が完成してから40年強。長い期間をかけて確固たる産業集積を築いてきたサムットプラカーン県。このエリアに最新のIEAT:タイ工業団地公社の工業団地が登場します。都市化に伴い周辺エリアでは工場の操業が難しくなっていますが、この工業団地の中では安心して操業が可能です。



インフラ・システム概要



通信システム

光ファイバーおよび高速インターネット



電力供給

30 MW Electricity Substation
Metropolitan Electricity Authority, Samut Prakan Districtより供給



給水システム

6,000 cu.m./日
Metropolitan Waterworks Authority, Samut Prakan Branchより供給



廃水処理システム

2,500 cu.m./日
の汚水処理が可能



ガスシステム

天然ガス供給パイプライン
PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd.より供給



交通システム

メイン道路=横幅25m
サブ道路=横幅20、16m

マスタープラン概要



最適な産業

- 自動車部品
- 電気電子部品
- 産業用機械、ロボット
- 食品加工
- 冷凍・冷蔵倉庫
- EC向け物流、一般物流
- 研究開発施設

プロジェクトエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
649-1-96	103.9	256.79

工場・倉庫エリア

ライ	ヘクタール	エーカー
481-2-99	770,796	190.47

公共施設・サービスエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
101-2-28	162,511	40.16

IEAT工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾
Eメール takao@gdm-asia.com

- 工業用地取得
- 土地権利証書移転
- 操業許可
- 建築申請サポート

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

弊社のこれまでの実績

- 東プレ 様
- アイシンアジアパシフィック 様
- 古河電工 様
- 福島工業 様
- 宇部興産機械 様
- アムテック 様
- JX日鉱日石 様
- アマダ 様
- コマツ 様
- トヨタ車体精工 様
- 古河オートモーティブ 様
- アルプス電子 様
- 積水プラスチック 様
- 日本ガイシ 様
- パナソニックデバイスSUNX 様
- アズビル 様

など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。



dearlife お部屋探しならディアライフ!

GDM紹介プロモーション!

GDMからの紹介の方には通常サービスに加え、
Dearlife 特別サービスをご利用できます!

Dearlife通常サービス

- 入居者向け保険(火災・借家人賠償・退去時の原状回復)
- セレッソ大阪サッカースクールでのご優待
- ベリーモバイルでのご優待
- ムエタイジムのご優待



イメージキャラクター
ばんちゃん璃奈

さらに!

GDMからの紹介の方には

特典1 法人企業さま向け

デポジット
長期立替

+
インターネットTV
1年間無料

特典2 駐在員さま向け

引っ越し費用負担
or
JALマイレージ贈呈
(2,000マイル)

+
インターネットTV
1年間無料

※特典1のサービス提供に際して、企業間の覚書締結を必要とすることがあります ※特典1と特典2の併用は不可です。
※サービスプロモーションは予告なく変更となる場合もございます。予めご了承ください。

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

日本人ライフアドバイザー直通
お気軽にお問い合わせください。 02-261-1188

はじめに

7月号ではタイにおける民事訴訟手続について紹介した。今回は、裁判とはやや異なる仲裁(商事国際仲裁)という手続きについて取り上げる。

国際仲裁はその特徴から、日本に所在する会社がタイの会社と訴訟する場合など、原告と被告の所在地が国境を跨ぐような場合に利用される制度である。

仲裁と訴訟の違い

仲裁と訴訟の主な違いは下図の通りである。訴訟も仲裁も、強制執行力のある判決ないし判断を下すことができる点は共通する。しかし訴訟では、原則として裁判所の判決はその国の中でしか効力を生じない。

そのため、ある国で判決を得ても、それに基づき他の国で強制執行することは原則としてできない。タイでも、外国で取得した判決をもつてタイ国内で強制執行することはできない。

知らなきや損する タイビジネス法務

仲裁手続とは

仲裁は、裁判外紛争解決手続「ADR(Alternative Dispute Resolution)」の1つに位置付けられる訴訟とは異なった制度である。

仲裁手続においては、紛争の当事者が紛争を私人である第三者(仲裁人)の判断に委ね、その判断に従うことを合意し、それに基づいて紛争が解決される。

タイにおける 商事国際仲裁

一方、仲裁の場合は外国仲裁判断の承認及び執行に関するニューヨーク条約に批准している国であれば、国境を超えてその効力が及ぶ。従って、仲裁は国外強制執行力を有するという点で大きなメリットがあると言える。また、クロスボーダー取引の場合、相手方の国の裁判制度が信用できないケースがあることも仲裁を選択する理由になるだろう。

他方で仲裁は、あくまで仲裁機関という私人を介した紛争解決手段であり、上訴ができない、費用面の負担

が大きいなどのデメリットもある。

タイの主な仲裁機関

Thai Arbitration Institute (TAI)
1990年に法務省の傘下として設立された機関で、最も取扱い事件数が多いと言われている。

Thailand Arbitration Center (TAC)

ASEAN諸国における仲裁の中心的機関として国際仲裁を支援・促進することを目的として、2015年に設立された最も新しい機関である。

Thai Commercial Arbitration Committee of the Board of Trade of Thailand (TCCAC)

タイにおける仲裁のバイオニア的な機関だが、現在あまり利用されなくなりつつある。

仲裁の活用を視野に

タイにおける商事仲裁を積極的に利用する在タイ日系企業はまだ多くはない。これはタイの裁判所がそれなりに有効に機能するからでもあるが、他方で国外強制執行力を有する仲裁は、クロスボーダー取引の紛争解決手段として大きな役割を果たし得る制度であると思われる。

仲裁手続きのメリットとデメリット

を把握した上で、有効に活用していただきたい。

■ 仲裁と訴訟の主な違い

	訴訟	仲裁
国外強制執行	原則不可	ニューヨーク条約等により可能
当事者間の合意	不要	仲裁合意が必要
上訴の可否	可	不可
費用	比較的低廉	高額となることが多い



GVA Law Office (Thailand) Co., Ltd.
代表弁護士 藤江大輔

2009年京都大学法学部卒業。11年に京都大学法科大学院を修了後、同年司法試験に合格。司法研修後、GVA法律事務所に入所し、15年には教育系スタートアップ企業の執行役員に就任。16年にGVA法律事務所パートナーに就任し、現在は同所タイオフィスの代表を務める。

URL: <https://gvalaw.jp/global/3361>
Contact: info@gvathai.com



ASIAビジネス法務 最新アップデート

ラオスのPPP法草案の概要について(第2回)

8月号ではラオスにおけるPPP(官民連携)法草案の背景や概要、その重要性をお伝えしました。今回は具体的な内容をご紹介します。

これまでは政府入札等について明確なルールがなく、不正な入札手続き等により発注者やパートナーが決定されるようなことが頻発しておりました。PPP法草案においては、今まで不明確であったPPPプロジェクトの実施プロセスや手続き等について明示されています。

ラオスへのインフラプロジェクトやインフラ輸出に関わる事業者は、特に注視する必要があります。

1. PPPの定義

投資奨励法、コンセッション事業リスト及び現在草案中のPPP法の中では、PPP事業を「事業価値のある新規建設プロジェクト、インフラ整備、公共サービス関連事業」と定義しているのみです。現時点で、他国において定められているような特定業種や分野、必要資本額等は特段規定されていません。

2. PPPの準備、検討及び入札

草案によれば、PPPプロジェクトの初期提案書の提出から入札までの流れは右図の通り定められており、原則としてこの流れに沿って行われる必要があります。

3. PPP契約書とその内容

草案によれば、PPP契約書の基本的な記載事項はプロジェクトの範囲及び業務内容、契約当事者と事業主体者の責任、各当事者のプロジェクトのリスクに対する責任等18項目の記載が義務付けられています。

今までは、大きな資金を投下するにも関わらず、非常に簡単な契約となっていたケースも散見されており、記載事項が明記されたのは重要なポイントです。

4. PPP契約締結のプロセス

契約内容が固まった後、契約締結までの大まかな手順は草案上において、以下の通り行う必要があると定められています。

- (1) 各県及びヴィエンチャン都の計画投資課は、政府及び地方自治から契約締結の許可を取得
- (2) 民間セクターが契約締結の許可通知を受理後、15日以内にPPP会社(※1)設立申請
- (3) 契約締結が許可された後、30日以内に署名式を行う

※1 PPP事業を実施するためにラオスの法令に則って入札で選定された法人又は法人グループにより設立された会社

PPPプロジェクトの初期提案書の提出から入札までの流れ

- 1 初期提案書の作成・提出
実施政府機関
- 2 初期提案書の検討(20日以内)
官民連携推進委員会(計画投資省)
- 3 発案書の作成・提出(政府開発計画以外の新規プロジェクトの場合、)
民間セクター
例先端技術の導入など
- 4 発案書の検討(15日以内)
官民連携推進委員会(計画投資省)
- 5 FS及び環境影響評価報告書の作成・提出
実施政府機関または民間セクター
- 6 FS及び環境影響評価報告書の検討(90日以内)、承認
官民連携推進委員会(計画投資省)(国民議会等の承認必要)
- 7 FS及び環境影響評価報告書の修正(60日以内)
実施政府機関または民間セクター
- 8 入札要項等の書類準備(上記FS等承認後3日以内)
実施政府機関及び官民連携推進委員会
- 9 入札管理委員会の選定
財務局、実施政府機関、技術面のシニアアドバイザー、官民連携推進委員会から構成

One Asia Lawyers

One Asia Lawyersは、ブルネイを除くASEAN全域、南アジア及び東京にオフィス有しており、日本企業向けにASEAN及び南アジア地域でのシームレスな法務アドバイザー業務を行っております。2019年4月1日より南アジアプラクティスを本格的に開始。

【One Asia Lawyersグループタイオフィス】

Unit2301, 23rd Floor, Interchange 21 Building, North-Klongtoey, Wattana, Bangkok, Thailand
Tel: +66-61-780-1515



藪本 雄登

One Asia Lawyersの前身となるJBL Mekongグループを2010年に設立、メコン地域流域諸国を統括。カンボジア、ラオス、タイ、ミャンマー、ベトナムで延べ10年間に亘る駐在・実務経験を有し、各国の現地弁護士と協働して各種法律調査や進出日系企業に対する各種法的なサポートを行う。インフラプロジェクトについては、タイ、カンボジア、ミャンマーにおける道路敷設や鉄道、上下水道、高速道路のメンテナンスなどの開発プロジェクト、ラオスでの電力開発案件等も支援。
E-mail: yuto.yabumoto@oneasia.legal



杉山 知之氏

Mr. Tomoyuki Sugiyama

で、単位は足りているのに教養のためにたくさんの科目を履修する学生が多いです。

学生には「人類の知は意外と広い」ということを教えます。概論としてなんとなくやるとつまらないので、一番面白いところだけを教えています。そこに引っ掛かったら、学生はネットでも本でもいくらでも自学自習できます。これが将来のクリエイター達の引き出しになるのです。

ハングリーなアジア人学生に感服

中国からの学生はできるだけ日本に残りたいと思う一方で、タイなど東南アジアの学生たちは総じて、最後は自分の国に戻って事業を起こし、家族や親戚、さらに友人、地域のために何かをやりたいと思っている人が多い印象です。

彼らは「本当によく学ぶな」と感心するほど、真面目に勉強します。アルバイトと両立させ、課題もこなしながら4年間で卒業するのは至難の業です。最近ではネットが発達しているので、東南アジアの学生たちも日本人と同じように、幼いころから映画、アニメ、音楽にも触れて育っています。特に自分の好きなことはとてもよく知っているのです。先進国との差はないといっても良いでしょう。

対談を終えて by 藤岡 資正氏

杉山学長が言われるリベラルアーツ教育は、日本の大学の「一般教養」のようなものではなく、「人間の本質について深く学ぶ(自らと向き合う)」ことを通じた「人間力」の醸成を図るものである。今まさに、コロナ禍において求められているのは、正解のない状況で自らのプリンシプルに基づいた生き方であり、自律的な姿勢である。「学はせるのではなく、学びたいと思わせる」。杉山学長が一般教養を専門科目の後に配置する理由はここにある。



写真撮影: 石田直之氏

略歴 杉山知之 デジタルハリウッド大学学長。日本大学理工学部建築学科卒業。大学院理工学研究科修了後、日本大学理工学部助手となり、コンピューターシミュレーションによる建築音響設計を手がける。その後、米MITメディアラボへ客員研究員として3年間派遣され、1994年にデジタルハリウッド株式会社を設立。2004年、05年にデジタルハリウッド大学院大学、同大学を続けて開設し現在に至る。



藤岡 資正氏

Dr. Takamasa Fujioka

実は日本有数の起業家輩出数を誇るデジタルハリウッド大学。デジタル分野の次代を担う人材育成について、杉山学長に同校の教育システムの特色などを聞かせていただいた(聞き手: 藤岡資正)。

AIの時代には「これは楽しい」と思える仕事を

1990年頃から、MIT(マサチューセッツ工科大学)メディアラボで僕はずっと時代の先を見てきて、「21世紀になったら、AI(人工知能)がとんでもないことになる」と予見してきました。

ロボットとAIは人間が嫌だと思っている仕事を全てやってくれます。では、人間は何をするのでしょうか? 「楽しいと思える仕事」をやれば良いのです。大きく構造が変わることを予見しながら、この大学を始めました。3年程前からAIという言葉が世間一般に広く知られ、追い風が吹いてきました。

実業界へのインパクトを高める: 若手起業家養成

本学の卒業生が世界中で活躍しています。彼らを見て、「この人、面白いことやってる」「どうしてこんなことができるんだろう」となった時に、我々の大学や大学院の修了生だと知ってもらうことが重要と考えています。

経済産業省が毎年発表している大学発ベンチャー創出数というランキングがあり、本学の起業数は全国11位になっています。東京大学から始まって、私立では早稲田、慶応、そして本学が続きます。学生の規模が大幅に違うのにです。これは一つの指標として良かったと思っています。

もちろん、背景にはデジタルと関連する分野は起業しやすいことが挙げられます。日本はICT分野にたくさん空き地があるんです。まだまだ可能性があります。

学生には入学当初から、とにかくプロみたいに色々作れる技術を教えることを優先しています。でもやっているうちに自分の知識が薄いことに気付き、深い作品が作れない壁にぶち当たることがあります。そこで「教養を高める」必要性を感じます。

単位のためではなく自分の作品をより深くするために、教養を身に付けたいと思う学生が多くなります。特に4年生は顕著

第8回

AI時代に勝ち抜くクリエイターに求められる教養



ベトナムでは2015年7月1日から住宅法と不動産事業法が施行されました。特に住宅法は、外国人や外資企業による住宅購入の条件が緩和されています。

6月号では外国人の住宅購入について取り上げましたが、今回は外資企業が住宅を購入する際に注意が必要な点を説明します。

法人名義で購入する時の条件

法人名義での購入は①不動産業を営む目的と②それ以外に分けられます。①は不動産事業法により規定され、②は個人名義での購入資格と同じく住宅法に基づきます。

大規模または定期的に不動産取引を行っていれば①に分類されますが、どちらの法令が適用されるかは明確な基準がないため注意が必要です。

①の場合、不動産事業法に基づいて、不動産業のライセンスを持った会社を設立し、出資金として200億VND(約1億円)を出資する必要があります。業務にも制限があります。

②の場合、住宅目的ならベトナムに住所を持つ外資企業が購入できますが、ベトナム人以外から購入しなければなりません。利用方法は従業員の社宅利用に限られ、第三者への賃貸はできませんが、住宅として不要になれば転売は可能です。

外資企業に可能な業務

外資企業がベトナムで不動産業を営む場合、次の業務のみ認められています。

- (1) サブリース(転賃)のための住宅及び建物の賃借
- (2) 国家より賃借を受けた土地への賃貸用の住宅建築に対する投資、並びに売却、賃貸または購入用以外の住宅及び建物建築に対する投資
- (3) 販売、賃貸または購入用の住宅及び建物を建築する目的で投資家から不動産プロジェクトの全部または一部を譲り受ける
- (4) 国家から割り当てられた土地に販売、賃貸または購入目的の居住用住宅の建築に対する投資
- (5) 工業団地、工業地帯、輸出加工地区、ハイテクパーク内で賃借を受け、譲渡される土地について、土地使用目的に従った事業を営むための住宅及び建物の建築に対する投資

住宅の購入及び転売に関する制約

(2)(4)(5)は大きく分ければ不動産開発行為として認められています。(1)により住宅等を賃借し転賃するサブリースも可能です。ただし、賃貸・販売用の建物購入は認められておらず、外資企業は不動産業としての建物購入及び賃貸・転売はできません。ベトナムに進出する日系ティベロッパは不動産開発として一からブ

プロジェクトの承認を受けるか、(3)のプロジェクトごとに購入しています。また、既にこれらの権利を有する企業を買収するという手段も多く取られています。



CAST LAW VIETNAM 代表
日本国弁護士・ベトナム外国弁護士

工藤 拓人

弁護士法人キャスト・パートナー。日本国弁護士(大阪弁護士会所属)、ベトナム外国弁護士。2011年から弁護士法人キャストに参画し、13年から中国上海、14年からベトナムへ赴任。15年よりホーチミン支店長、17年より現職。ベトナムを拠点に、在ベトナム日系企業に対して進出法務、M&A、労務、知的財産、税関および不動産などの分野で幅広いサポートを行う。著書に「メコン諸国の不動産法」(共著、大成出版社)、「これからのベトナムビジネス」(共著、東方通信社)など。

CAST LAW VIETNAM

キャストグループは中国やASEAN、日本でビジネスを展開するクライアントのさまざまなニーズに対し、法務、会計・税務、人事・労務、マーケティングのスペシャリストが集い、各分野の強みを有機的に結合し、最適なソリューションを提供するグローバルコンサルティングファームです。

Web: <http://cast-group.biz/> **Mail:** info-v@cast-law.com

20th Floor, TNR Tower, 180-192 Nguyen Cong Tru Street, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam

iconic

iconicjob.jp

ICONIC Co., Ltd.

☎ (+84)28-3821-5122 (ベトナム)

ICONICグループは「人材サービスでグローバル化する社会を豊かにする」というミッションのもと、2008年にベトナムで創業し、現在は5か国7拠点にてグローバル人材事業を展開しております。メイン事業はASEAN各国現地での人材紹介事業と組織人事コンサルティング事業。そして14年よりベトナムを中心に現地人材および、海外で働きたい日本人向けの転職サイト「iconicJob」を、19年に「iconicHRbase」をスタートいたしました。

代表: 安倉 宏明 (Yasukura Hiroaki)
設立: 2008年5月
本社: 10 F Citilight Tower, 45 Vo Thi Sau, Dist 1, Ho Chi Minh, Vietnam

時事通信 特派員リポート

「インドネシア」バリ観光、険しい正常化

魂宿らめ感染防止策 (ジャカルタ支局 榎原 康益)

Vol. 57

インドネシアのバリ島が7月31日から国内観光客の受け入れを再開した。9月11日からは外国人も対象に含め(※1)、落ち込んだ観光を回復させる方針だ。バリ州は新型コロナウイルスの感染拡大を比較的抑え込んでいるが、首都ジャカルタを筆頭に全国の様子は悪化し続けている。「魂は細部に宿る」とは程遠い防止策が散見され、正常化への道は険しい。

野犬が闊歩

筆者は7月上旬、駐在するジャカルタからバリへ出張した。空き時間に人気観光地「ウブド」を

訪れると、普段は大渋滞する道路がガラガラで、人影もほとんどない。営業している店はおくわずかで、王宮近くの市場を野犬の群れが闊歩(かつぽ)していた。

バリには昨年、627万人余の外国人観光客が訪れた。だが、新型コロナウイルス禍の4月〜6月はわずか395人と前年同期比99.97%減少した。

バリ州は当初、他州から入る者にPCR検査を義務化。他州に比べ厳しい制限を取った。PCR検査は料金が高い上、受検できる施設が限られたため、「都市封鎖」と同じ効果をもたらした。筆者も、7月5日に抗体検査の陰性証明が入域条件に加えられるまで出張を見送った。

陰性証明書の他に必要だったのは、州政府サイトでの登録だ。個人情報や滞在先、航空便名など45項目を入力するとQRコードが発行される。バリのングラライ空港では2カ所に関門が設けられ、証明書とQRコードを別々にチェックされた。

異なる運用

同様の仕組みとして、ジャカルタ特別州も「出入域許可(SIKM)」を導入していた。州を出入りする者は約30項目を入力し、写真や身分証、陰性証明書のデータを添えて送信。「許可証」が送られてくるのを待たなければならなかった。

許可証は、少なくとも「玄関口」のスカルノ・

ハッタ空港で提示を求められるはずが、筆者は自宅に着くまで「素通り」だった。同空港は陽性者を見逃して搭乗させた前科がある。驚きとあきれを通り越し、背筋が寒くなった。

恐怖感には、PCR検査を受けるため6月に訪れたジャカルタの病院でも抱いた。広大な敷地があるにもかかわらず、受検者の待機所は入院患者や体調不良者が混在。感染防止策が取られておらず、検査を断念した。

ルールが作られても現場で異なる運用がなされる。税務や入国管理で直面する現象は、公衆衛生の最前線でも起きていた。

12人に1人

SIKMは7月14日に突然廃止され、証明書が不要な「自己申告」システムに置き換わった。街頭で、違反者を取り締まる立場の警察官がマスクなしで談笑する姿も見かける中、首都の状況は日に日に悪化している。

ジャカルタの感染者数は8月7日、1カ月半ぶりに州別で最多に復帰した。検査数に占める陽性率も7月後半に5%を超え、8月第1週は8%超へ上昇。12人に1人の割合に高まった。

政府は観光産業のてこ入れに前のめりで、公務員に「観光地への出張」を促したが、首都の感染拡大を他州へ広げかねない措置だ。外国人観光客がバリだけを見て安全性を判断するわけではない。

「受け入れを再開しても、外国人は来ない気がする」。ウブドで営業を続けていたレストランマネジャーのつぶやきが、現実味を増している。

※1 編集部注…その後、地元政府は9月11日からの外国人観光客受け入れ再開を断念した
※2 この記事は時事通信社の提供によるものです(2020年8月14日)

時事速報バンコク版

月額 3500B(税込)

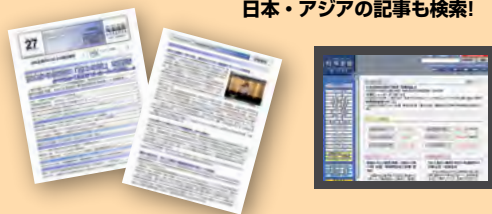
Jiji PRESS
時事通信社

1カ月間の、
無料トライアル受付中!

お申込みは、「バンコク時事」で検索!(画面左上、無料トライアルフォームをご入力ください)
お問合せは、①E-mail: Bangkok@thaijiji.com ②Tel: 02-236-6628

タイ国時事通信社 JIJI PRESS (THAILAND) CO., LTD.

1 最新ニュースを毎日2回お届け!
2 会員サイトで1999年以降のタイニュースも!
日本・アジアの記事も検索!



立ち直る中国自動車市場、 テスラの独壇場に

コロナ禍でトラック需要が拡大、日系ではトヨタが躍進

初回購入ユーザーが増加

前述の通り、中国の自動車販売台数は1月～6月の統計では前年比割れとなりましたが、直近の4月～6月における単月販売台数では早くも前年同月比でプラス成長へと転換しました。

中国の報道では、その背景として、年初の自粛期間中に購入が控えられていたことによる購入時期先送り、並びに反動需要が大きいと指摘されています。また、下半期にかけて販売台数はさらに成長を続けるという強気の見方が多くなっています。

しかし筆者は、やはり反動需要は「過性」のものであり、まだ樂觀視はできないと見ています。成否の分かれ目としては、政府が準備している各種の自動車購入刺激策が、今後どこまで浸透するにかかっているでしょう。

トラック販売が空前の特需

このほか第2四半期に販売台数を増やした要因として、新規購入ユーザーの存在が挙げられています。中国では、年初のウイルス流行による自粛期間を経て、自家用車が必要と考えるようになった消費者が増えたと言われています。実際に筆者が上海の街中を歩いていると、まだ運転に慣れていない初心者ドライバーをよく目にし、確かに初回購入ユーザーが増えていることを実感します。

車形別販売台数を見ると、1月～6月の乗用車販売台数は前年同期比22.4%減の787万3000台と大きく落ち込みました。一方、商用車販売台数は同8.6%増の238万4000台と、早くもプラス転換を果たしました。

商用車の内訳をみると、バスが同12.4%減の18万5000台に対し、トラックが同10.8%増の220万台と台数を増やしました。実質的にトラック販売台数の急増による結果と言えます。

トラックが売れた背景としては、第1に、昨年、排気ガスの排出基準が引き上げられたことで旧式トラックの更新が続いていることが挙げられます。

そして第2の理由はほかでもなく、コロナ禍による運送需要の増加です。今年1月～5月における中国の小売消費額は前年同期比で13.5%減少した一方、オンライン商品小売消費額は同11.5%と大きく上昇しました。自粛期間中のオンライン小売の活況を受け、運送量が増加しており、物流業者の運搬用トラックへの投資が増えたことが、販売増につながっています。

中国汽車工業協会が7月初めに発表したデータによると、2020年1月～6月における中国自動車販売台数は前年同期比16.9%減の1,025万7,000台でした。年初のコロナウイルス流行の影響を受け通年販売台数では前年割れが続いているものの、第2四半期の単月販売台数では4月（前年同月比4.5%増）、5月（同18.7%増）、6月（同11.9%増）ともに早くも反動需要ともいべきプラス成長を見せています。

また新エネルギー車分野では19年末に上海工場を稼働させたテスラモーターズの快進撃が続いています。同社の好調ぶりは新エネルギー車分野のみならず、中国自動車市場全体で台風の日となっています。

今回はこうした、コロナウイルスの大流行を経て活況を取り戻した中国自動車市場の現状をお伝えします。（JBpress）

2020年8月3日掲載

トヨタ「レビン」が急上昇

続いて1月～6月の車種別販売台数を見ていきます。セダン販売台数では、前から続いているように日産系列の東風日産が販売する「シルフィ」が前年同期比5.4%減ながら約20万6000台で首位を維持しています。

しかし今回最も注目すべき日系車は、トヨタ系列の广汽豊田が販売する「レビン」に他ならないでしょう。レビンの1月～6月における販売台数は約10万4000台、前年同期比で20.6%という急増ぶりを見せました。新型コロナウイルスの流行という逆風下でも、ハイブリッド車という特徴による高い燃費性能が消費者に大きく評価されている結果と見られます。

なお日本ではハイブリッド車の代名詞といえば、同じくトヨタが販売する「プリウス」ですが、中国においてはレビンがハイブリッド車代表として認知されているように感じられます。レビンは今年6月30日にモデルチェンジを行っており、下半期にかけて販売台数を今後さらに伸ばしてくる可能性があります。

レビンの好調ぶりが支えた結果というべきか、1月～6月におけるメーカー別販売台数においても、广汽豊田は乗用車販売台数上位15社に入る外資合弁系メーカーとして唯一の前年同期比プラス成長（3.1%増）を達成しました。

世界販売台数の3分の1が中国

総合的な販売台数でみれば、20年前半は广汽豊田、並びにトヨタの逆風下における躍進が大きく目立ちました。しかし中国自動車業界で今季最も注目されたのはトヨタではなく、米国の新エネルギー車メーカーであるテスラモーターズ（以下、「テスラ」）で間違いないでしょう。

中国汽車工業協会によると、20年1月～6月における中国の新エネルギー車販売台数は前年同期比37.4%減の39万3000台となり、全体販売台数同様に大幅な落ち込みとなりました。しかし車種別販売台数では、テスラの「モデル3」が4万9800台を記録し、2位の「Aion S」（1万5600台）の3倍超と他車を大きく突き放す驚異的な売れ行きを見せました。

実際に今年に入って以降、上海の街中では「モデル3」が走っている光景を目にする機会が非常に増えています。

テスラがこれほど絶好調なのは、昨年末に上海工場が稼働し、現地生産化によって販売価格を引き下げたことが最大の要因です。ただし価格が引き下げられたとはいえ中国系メーカーのEVよりも高価なテスラが、短期間にこれほどまでの売れ行きを見せるとは誰も予想していませんでした。

中国自動車業界専門サイト「盖世汽车网」の報道によると、1月～6月におけるテスラの世界販売台数のうち約3分の1が中

国市場で販売された車となっています。テスラの株価も、中国市場での好調によってこのところ大きく押し上げられています。

テスラ側の発表によると、同社の上海工場では現在、今年3月に発売された「モデルY」の新たな生産ラインを建設中であり、21年に稼働を開始するとしています。現在、中国で輸入販売されているモデルYの販売価格は48万8000～53万5000元（約740万～810万円）です。業界アナリストは、現地生産の開始後、同車の販売価格は40万元（約600万円）以下に設定されると予想しています。

新型コロナウイルスの世界的大流行を受け、多くのグローバル企業が海外への進出や追加投資を控える中、テスラは積極的な攻めの経営を続けています。このテスラの戦略は吉と出るか凶と出るか、また、反動需要はいつまで続くのかを含め、中国自動車市場の動向は下半期も非常に気になるところです。

文：花園 祐（はなぞの・ゆう）

中国上海在住のブロガー。かつては通信社の記者。



<http://jbpress.ismedia.jp>



MIWCOM TOTAL IT SECURITY SINCE 2004

シンプルかつ堅牢。

IT法 IT管理 導入から運用



TEL. 02-259-1720

世界の路上ワーカー

路上に溢れる可能性

36【スキマ経済】 「仏像屋」(タイ／バンコク)

バンコクを歩いていると、路上でたまに見かける仏像屋。ブッダが彫られた小石や小さな彫刻を売っている。仏教が広く親しまれているタイならではの路上ワークである。

確かに、ブッダの彫り物を首から掛けているトゥクトゥクの運転手や、それらをきれいにダッシュボードの上に並べているタクシーの運転手をよく見かけた。通の人はルーペを使って細部まで綺麗に彫られているか、価値があるものかどうかを見極めてから購入している。

メインターゲットはタイ人の仏像マニア、仏教信仰者などだが、観光客にとっても面白いお土産になるから、外国人が興味深そうに足を止めて眺めていた。ターゲットが狭くてもそれを見捨てず、逆にチャンスと捉えて狙う。

どれも一個100バーツ(約300円)。週6日、14時～18時まで働く。平均して1日に20人ほどのお客さんが立ち寄っていくそう。1ヵ月の売上は1,500～3,100バーツ(約4,500

～9,300円)になるという。

「お金より大切なものは?」という質問

には「No money No life」と答えた。「あなたにとっての神様は?」と聞くと、白髪の混じったダンディーな店主が「もちろんブッダさ」と元気よく答えてくれた。最後に「俺はバンコクを案内できるから、ガイドが必要なら言ってくれ」と営業トークまで挟み敏腕営業マンの側面も見せてくれた。



中野陽介 1987年福岡生まれ。19歳で渡米し、Los Angeles City College卒業。23歳の時、岡本太郎著「今日の芸術」を読んで衝撃を受ける。24歳で渡タイ、バンコクでサラリーマンと芸術家の二足のワラジ生活を3年間送る。28歳から1年間で22ヵ国を巡る世界一周旅を敢行。旅先で路上ワーカーたちの出会いに感銘を受け、「路上ワークの幸福論」を出版。同書はKinokuniya・Bangkok店とEmQuartier店でも発売中。HP:yosukenakano.com Instagram:@yosukenakano



新型コロナ“第2波”念頭 メガサプライヤー各社、安全確保

新しい働き方 柔軟に対応

日本国内に展開するメガサプライヤー各社が新型コロナウイルス感染症の長期化に伴い、工場やオフィスでニューノーマル(新常態)を意識した働き方を取り入れ始めている。グローバルで定めたガイドラインに基づき、従業員の感染症対策を進める。第2波が懸念される中、従業員の安全を確保しながら自動車部品の供給責任を果たす。(松崎裕)



▲メガサプライヤーはグローバルで定めたガイドラインに基づきコロナ禍に対応した働き方を導入(イメージ)

仏フォルシアの日本法人、フォルシア・ジャパン(横浜市神奈川区)は、グループのクラリオンとともに日本での感染症対策を進める。緊急事態宣言に伴いクラリオンは原則、在宅勤務対応としていた。解除後は在宅勤務を推奨とし、当面この運用を継続する。間接部門だけでなく研究開発部門も在宅勤務となる。実験などオフィスでの業務が必要な場合は、業務に支障が出ないようにローテーションを組んで通勤するなど、オフィス内での密集を避ける工夫を凝らす。

ガイドラインの厳密な規定を順守しつつも、日本の法令や方針など個別の事情に合わせた運用ができ、業務に支障が出ることは少ないようだ。

仏ヴァレオの日本法人、ヴァレオジャパン(東京都渋谷区)も仏本社のガイドラインに従い、統一したルールで感染症対策を進めてきた。オフィスの来

訪者に健康状態を確認する問診票の記入を依頼したり、従業員自身の検温も義務付けたりしている。工場や食堂、会議室などでソーシャルディスタンスの確保にも配慮する。椅子の置き方ひとつにしても細かい規定がある。

感染症対策のガイドラインは、各国の事情に合わせ運用している。ガイドラインの運用が難しい場合は、本社に許可を取ることで現地の実情に合わせた対策も可能で一定の柔軟性を確保。従業員の健康を最優先し、取引先の方針に対応できるようにしている。

ガイドラインを活用する利点は、対応のスピードと情報共有にある。独ボッシュの日本法人、ボッシュ(東京都渋谷区)は、独本社のガイドラインに基づき、日本独自の感染症対策の方針を即座に定め運用してきた。従業員へのマスク支給や会議や研修、食堂での3密の防止、国内外の出張は

可能な限り減らしオンラインでの会議を標準とした。

感染が最も深刻だった時期には従業員約6,700人に対し、最大で約3,000人が在宅勤務できる仕組みを構築した。8月からは在宅勤務の条件を月間所定労働時間の25%から50%まで引き上げる。クラウド・メーダー社長は「日本においても従業員の感染防止に向け初期の段階から最高水準の感染対策を取り入れてきた。ニューノーマルでも残す」と今後の働き方についての姿勢を示した。

国内では政府の緊急事態宣言が解除されるものの、感染拡大の第2波、第3波への懸念もくすぶる。在宅勤務の拡充や職場でのソーシャルディスタンスの確保など、従業員の安全を第一に顧客対応を進め、ニューノーマルでの新しい働き方を進めている。

※記事提供：日刊工業新聞(2020/07/28)

タイ国日本人会
Japanese Association in Thailand

**御社の企業活動に
是非ご利用ください!**

**法人会員様
募集中**

個人会員 約7,000名
法人会員 約600社

商品・イベント告知

弊会ウェブサイトへ
記事掲載ができます
毎月3万PV以上!

セミナー・イベントの
会議室利用

会議・セミナー・物販など
様々な用途で
ご利用いただけます!

会員宅・法人企業へ
広告送付

御社ライヤーを
直接お届けします!

創立107年の在留邦人の安全・便利・快適な生活のサポートをする非営利組織です
タイ国日本人会(本館:サートン 別館:スクンビット)

02-236-1201 info@jat.or.th https://www.jat.or.th/jp/

人財を派遣する。

24時間日本語対応 タイで10年以上200社超の実績

**一般人材
派遣**

お客様の業務内容、
ニーズに適した即戦
力タイ人材をスピー
ディーに選出し、**事前
研修後に派遣**します。

**一般人材
紹介**

**プロフェッショナル
な人材情報をご提供
する人材紹介サービ
スです。**

**運転手
派遣**

**事前教育、薬物検査
に合格した運転手**
を派遣します。常時、正社
員運転手が待機して
おり、緊急時のサポ
ート体制も万全です。

おすすめ!

紹介されたが
試用期間で
辞めないか?

雇用したいが
能力に疑問がある。
勤務態度は大丈夫?

紹介予定派遣

派遣にて一定期間(最長2年間)、業務
遂行能力や勤務態度などを評価後に、**必
要な人材のみ紹介契約に切り替えてい
ただけます。**能力、勤務態度、社内スタッ
フ様との関係も含め、紹介よりも長い期間
見極めが可能となり、お客様のリスク軽
減、より良い人材の雇用につながります。

KYODOH GROUP RECRUITMENT CO., LTD.

電話: (+66) 02-254-5276 日本人直通: 086-016-7200(田淵)

✉ Email: k.tabuchi@kyoudoh.co.th HP: www.kyoudoh.com

29/1 PiyaPlace Langsuang Building, 10th Fl, Unit 10E, Soi Langsuang,
Ploenchit Road Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330

充実の有料会員限定機能

NEWS PDF

紙面PDF

AM 6:00 PICK UP

メール配信

2019.03 2019.04 2019.05

記事読み放題

登録月が無料
6カ月もしくは
12カ月の契約で

日刊工業新聞 電子版

https://www.nikkan.co.jp

全物件
『住宅保険付き』は
ディアライフだけ!

全物件「住宅保険付き」だから安心!

タイでは唯一!ディアライフで仲介した物件には住宅保険が無償で付いています。
入居中の盗難・水漏れ・爆発事故や、退去時の原状回復費用も住宅保険でカバー!

住宅保険とは?

火災、爆発、水漏れや、物の紛失や盗難などの損害に対して補償する保険です。

借主であるご入居者様はもちろん、貸主であるオーナーさん、近隣住人など第三者への損害賠償を含みます。

ここが
ポイント!

入居前にはわかり得ない、入居後に発生する、**万が一の事故を保険でカバーし、**
予期せぬ費用負担を軽減

退去時に発生する、「**補修費（ダメージ回復費用）**」を保険でカバーし、
デポジット（敷金）返金のトラブルを解消

イメージキャラクター ぱんちゃん璃奈

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND

TEL 03-6858-2103 (日本から) 02-261-4194 (タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

日本人ライフアドバイザー直通
お気軽にお問い合わせください。 02-261-1188

การดื่มสุราแล้วขับขีรถ
จะเป็นอันตรายและผิดกฎหมาย



Sole distributor in Thailand SCS Trading Co., Ltd.
02-530-2648 / infoscsbkk@gmail.com

おいしさ広がる!

サッポロ樽生
乾杯をもっとおいしく



★ サッポロ樽生 ★
取扱店舗

★ サイアム～ナナ

- ・ The Okura Prestige Bangkok
- ・ 山里
- ・ 寿司森 ゲイソナタワー店
- ・ Abelle Café
- ・ 飛躍 The Groove 店
- ・ ゆう奈 別館

★ サトーン～シーロム

- ・ 北海道原始焼 シーロム (4 号店)
- ・ 北海道居酒屋 すずきの
- ・ 炭火焼肉 432"
- ・ 喜多郎寿し シーロム店
- ・ Seiryu Sushi サラデー店
- ・ Abelle Bar and Bistro
- ・ 寿司森 サトーンスクエア店
- ・ Koken Sushi & Dining Bar
- ・ Wander

★ アーリー

- ・ Sousaku Ari 店
- ・ Sasori Izakaya
- ・ ハナゼン
- ・ Salt
- ・ 令和

★ バンコク近郊

- ・ 日本亭 アマタナコン店
- ・ 花のれん
- ・ 神戸 牛乃匠 シラチャ店
- ・ SEA SALT

★ その他バンコク都内

- ・ 飛躍 エスプラナード店
- ・ Jingi
- ・ Buruma Cafe-Bistro
- ・ Going Home
- ・ かかってこい屋
- ・ Rin Bar
- ・ Jizo Izakaya
- ・ ふくみみ焼き鳥
- ・ Oji Izakaya
- ・ しゃかりき 432"
- ・ The Circle Ratchapruk 店
- ・ Sousaku The Circle Ratchapruk 店
- ・ Hachi Kyu パンケー店
- ・ Hachi Kyu チャロエンナコン店
- ・ Rei

ASIAで活躍する ア サ ダ グループ

Special Steel Source **ASADA** Corporation



豊富な在庫・・・万全の即納体制

線材製品

- ステンレス線
- ピアノ線・硬鋼線
- 非鉄金属線 他
- 高強度ばね用ステンレス鋼線 (NAS-301 ハーキュリー等)

板・帯製品

- ステンレス鋼板・鋼帯
- みがき特殊帯鋼
- 非鉄金属板・条 他

加工製品

- 直線・センターレス
- 尖頭・面取加工
- シャフト・ピン 他

ばね関連機器

- ばね機械・ばね検査機器
- 各種自動化装置
- ガス電炉 他

※ ア サ ダ グループ

タイ

※ **ASADA ASIA LTD.**

資本金1億バーツ 100%日本資本

※ **ASADA INTER LTD.**

資本金3百万バーツ 100%日本資本

43 Thai CC Tower, 4th Floor, Unit 43, South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand

TEL 02 2100008

E-mail asadaasia@csloxinfo.com

FAX 02 2100010

URL <http://www.asada-metal.co.jp/>

ベトナム

駐在員事務所

日本

東京

株式会社

アサダ

資本金1億円

URL <http://www.asada-metal.co.jp/>

大阪

株式会社

アサダ大阪

資本金1億円

URL <http://www.asada-osaka.co.jp/>

名古屋

株式会社

アサダ名古屋

資本金1億円

関連企業

株式会社

ユニファス

資本金1億円

URL <http://www.uni-fastener.com/>

ねじ製造メーカー(大阪)