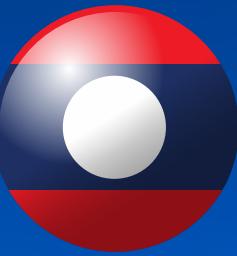


タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

ArayZ

進化すべし、変化すべし



勃興するメコン5 ～期待と注目のCLMVT～

みずほ銀行バンコック支店メコン5課 監修

9

SEPTEMBER
2020 Vol.105

FREE

J-CLINICも導入! 人件費の削減にも寄与

2009年、東京・八王子にある多摩鍼灸整骨院の海外グループとしてスタート。日本人の国家資格保持者(柔道整復師・鍼灸師)の指導の元、「根本から痛みをなくそう」をコンセプトにスポーツによる怪我、腰痛など慢性的な不調に対して再発予防までを考えた理学療法を主とした治療を提供している。

また、婦人科系疾患、ストレス緩和治療、美容ケアなどを行う鍼灸漢方部門も併設。スクンビットエリアに3店舗を展開し、多くのタイ人、日本人に利用されている。今年になってジョブカンを導入し、大きな成果に繋がっていると聞き、話を伺った。

出退勤以外は手書きメモで運用 経理業務に大きな負担が発生

同社ではこれまで指紋スキャンによる打刻システムでスタッフの出社・退勤を管理していた。一方で残業や遅刻、早退、休暇からシフトの管理まで、手書きのメモによって運用しており、それらを経理が給与などに反映するのに手間と時間が掛かり、ミスも起こっていた。そんな中、今年1月、経理担当のタイ人スタッフが退職。「長続きしない理由は経理の業務過多にあると考え、業務改善に着手しました。そこで現状の課題が明らかになつたため、良い勤怠管理システムがないか探し始めました」(佐藤康太エグゼクティブダイレクター)。

知人の紹介を経て候補に挙がったのは、「ジョブカン」だった。指静脈や顔認証、ICカード、GPSなど多様な打刻方法が使え、リアルタイムにスタッフの勤務状況を確認、拠点ごとの勤怠管

理も可能となっている。さらにタイ語、日本語、英語の多言語対応。カスタマイズ性も高く、スマートフォンやタブレットでも打刻や閲覧、操作が可能だ。「日本での知名度もあり、担当者も親切に対応、提案してくれました。自社の課題にも対応可能な仕様だったので、最適なシステムだと思いました」。

経理の業務時間が大幅短縮 複数シフト制で人件費も削減

元々、打刻システムを使っていたこともあり、スタッフはすぐに新しいシステムに慣れることができた。経理の業務時間が大幅に削減できたほか、シフト管理機能を活用することでシフト制を実現。これまで全員一律だった出社・退勤時間が、早番・遅番など複数のシフトを組み合わせて勤務させることにより、スタッフの残業時間を削減することに成功。人件費を低減できたほか、スタッフのプライベートの時間も増やすこ

とができた。

新たな発見もあった。従来からの残業時間の計算方法、休憩のルールを「ジョブカン」の仕様に当てはめていく過程で、「もっと良いルールにできないか、ルール自体の見直しに取り組み、タイ人スタッフも含めて何度も話し合いを持ちました」。明文化されていなかった特別休暇制度なども整備するきっかけになった。

佐藤氏は「当社のビジョンは、タイで一番頼りになるクリニックになることです。それを実現するために、結果の出る治療・信頼のおけるコミュニケーション・感動のおもてなしの3つのミッションに取り組み、一人ひとりの患者様と向き合っていきたいと思います。そして、スタッフたちが成長し続けられる場所を提供し、ここで働くことが幸せだと感じもらえるような会社にしたいです」と語る。

利用者だけでなく、スタッフも幸せにする。同社がタイにしっかりと根を張る理由の一つである。



予約優先制
トローレ院 理学療法・鍼灸漢方 Tel:084-424-1299
プロンポン院 理学療法・鍼灸漢方 Tel:097-257-3577
エカマイ院 理学療法 Tel:097-245-7863



勤怠管理なら、No.1クラウド型システム

ジョブカン 勤怠管理



ジョブカン タイ

検索

* 1,000万人以上が利用するIT製品の比較・資料請求サイトITトレンドの「勤怠管理・就業管理」部門にて、お問い合わせ数4年連続1位を獲得。



誰でも簡単に使える、業界No.1*のタイ語対応勤怠管理システム

多言語対応

日本語 タイ語
英語 韓国語

『ジョブカン勤怠管理』は、勤怠管理業務に必要な機能を全て備えています。設定も操作も簡単なので、初めてでもすぐにお使いいただけます。

シリーズ累計
導入実績 50,000 社突破!



ジョブカン勤怠管理でできること



出勤管理

ICカードやGPS、指静脈、顔認証など多彩な打刻方法に対応。打刻情報はリアルタイムで自動集計され、100以上の項目から必要なデータだけをダウンロード(CSV、Excel)でき、手作業集計を一掃します。



シフト管理

スタッフはスマートフォンやパソコンから簡単にシフト申請ができ、それを基にシフト作成が可能。複雑なバターンにも対応し、完成したシフトはスタッフページで公開。毎月のシフト管理が簡単になります。



休暇/申請管理

スマートフォンやパソコンからスタッフは簡単に休暇申請。管理者に自動通知され、ワンクリックで承認または却下ができます。それらの情報はすぐに反映され、紙での申請は必要ありません。

規模・業種を問わず50,000社以上の企業様にご利用いただいている

クラウド型勤怠管理システム「ジョブカン」のお問い合わせ



Donuts Bangkok Co., Ltd.

Tel:02-107-1826 / 090-979-3582(担当:若林)

受付時間:10:00~12:00、13:00~17:00(土日祝除く、タイ語・日本語)

91/1 Chaiyo Building ,5 th Floor, Rama 9 Rd.,
Huai Kwang , Bangkok 10310



タイ事業再編セミナー

コロナ禍で
見つめ直す
タイの未来

2020年
9月30日
タイ時間 14:00~15:00
日本時間 16:00~17:00

Zoomウェビナー

- 参加費無料
- 事前登録制



QRコードより
事前予約を
お願いします

主催 : MU Research and Consulting (Thailand) Co., Ltd.

後援 : GDM (Thailand) Co., Ltd.
U-MACHINE(THAILAND) CO., LTD.

配信方式 : Zoom Webinar

参加費 : 無料

定員 : 500名(※定員になり次第締切)

申込締切日 : 9月29日(火)12:00(タイ時間)

参加方法 : 上記QRコードより事前予約をお願いいたします

*Zoomのアカウント取得が前提となります
*登録可否確認後、別途事務局よりご案内メールを送付申し上げます
*フリードレスからのお申し込みはご遠慮させていただいております
(※)大変恐縮ながら、当日の講演資料の配布はございません。また、一社原則2名様までの参加とし、3名様以上のご参加は別途ご相談申し上げます。

第1部

過渡期のタイ事業と 日本企業の動向

MU Research and Consulting (Thailand) Co., Ltd.
マネージングディレクター

池上 一希



第2部

タイ不動産動向から見る 進出と縮小撤退事例

GDM (Thailand) Co., Ltd.
代表取締役社長

高尾 博紀



第3部

遊休資産の 買取と査定について

U-MACHINE(THAILAND) CO., LTD.
代表取締役社長

川合 広行



【お問合せ先】MU Research and Consulting (Thailand) Co., Ltd.

担当・Tel : [室町]+66(0)6-2787-2221 / [Siwapoom]+66(0)9-6947-8801 / [Kim]+66(0)8-7218-8508(日本語可)
Email : bizsupport@murc.co.th(祝日を除く月～金の8:00-17:00)

お申し込み・開催に
際しての留意事項

*反社会的勢力に該当すると認められる場合は、お申し込みを受付することができません。
*同業者様、一部のご希望者様には止むを得ない事情によりお申し込みをお断りさせていただく場合があります。
*止むを得ない事情により、予告なくプログラムに変更が生じる場合がございます。

御社の資産相場、把握していますか?

オンライン相談可能

対面面談も可能

情報守秘



簡易査定
無料

工場・土地の 価格査定 承 り中

コロナ禍で必要な対策

事前に“備え”である資産価値を把握することで、
具体的な“攻め”と“守り”的プランが立てやすくなります。



手続きの流れ

- 1 お問い合わせ(オンライン、面談、メール)
- 2 資料の準備
- 3 査定開始(1ヵ月前後)*お急ぎの場合はお知らせください
- 4 査定結果報告
- 5 納品

資産の市場価格を把握しておきませんか?

タイで900,000m²以上の土地売買取引を行ってきた弊社が、御社の土地・工場・建物を価格査定いたします。売却、M&Aのご相談も承っております。

■ タイの現在の企業動向

区分	業種	エリア	撤退・縮小理由
日系大手	電機	チョンブリ	完全撤退。統括エリア内統廃合
日系中堅	プラスチック成形	チョンブリ	規模縮小。複数工場のうち一部売却。事業伸び悩み
日系中堅	電子部品	チョンブリ	完全撤退
日系中堅	設備	チョンブリ	ローカルパートナーとの合弁撤回及び撤退
日系中堅	電子部品	チョンブリ	タイ完全撤退。他国へ移設
日系中堅	食品	ラヨーン	資産圧縮。余剰土地売却
日系中堅	物流	サムットプラーカン	資産圧縮。余剰土地売却
日系中小	設備	ラヨーン	完全撤退。一極化していたクライアントからの受注激減
日系中小	アルミ部品	チョンブリ	資産圧縮。余剰土地売却



■ 過去の成約事例一例

日系企業	工場 4,000m ²	土地 9,000m ²
日系企業	工場 12,000m ²	土地 25,000m ²
マレーシア企業	工場 9,000m ²	土地 24,000m ²
タイ企業	工場 1,500m ²	土地 3,200m ²
台湾企業	工場 24,000m ²	土地 163,000m ²

工場・土地の売却物件も多数取扱あり。詳細はお気軽にお問合せください。

電話 086-513-7435 高尾

Eメール takao@gdm-asia.com



GDM (Thailand) Co., Ltd.

www.gdm-asia.com

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330



弊社取引実績クライアント様

- ・トヨタ車体精工 様
- ・アイシン精機 様
- ・積水プラスチック 様
- ・アルプス電気 様
- ・宇德 様
- ・旭テック 様
- ・三建産業 様
- ・福島工業 様
- ・コマツ 様
- ・名港海運 様
- ・井関農機 様
- ・戸上電機 様
- ・宇都興産機械 様
- ・不二越 様
- ・パナソニックデバイス SUNX 様
- ・日本ダイヤバルブ 様
- ・古河電気工業 様
- ・古河AS 様
- ・住商マシナックス 様
- ・日本ガイシ 様
- ・アルブス物流 様
- ・不二越 様
- ・日本OA 様
- ・バルカー 様
- ・野村総合研究所 様
- ・アムテック 様
- ・大塚製薬 様
- ・アマダ 様
- ・アズビル 様
- ・フジゼロックス 様 他

9

2020
SEPTEMBER

CONTENTS



日刊工業新聞
新型コロナ“第2波”念頭
メガサプライヤー各社、安全確保

P50



COVID-19関連情報

- 08 ASEAN経営戦略
- 10 現場発経営論
- 11 ミャンマーの最新ビジネス法務
- 12 PwC タイ ビジネススタディ
- 14 タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

20 特集

勃興するメコン5

～期待と注目のCLMVT～

- 36 明日を創る人事制度
- 37 タイでの採用成功術
- 38 不動産のプロ、GDMが徹底解説 BKKオフィスナビ
- 43 知らなきや損するタイビジネス法務
- 44 ASIAビジネス法務 最新アップデート
- 45 サシン経営大学院日本センター藤岡資正所長が聞く
対談 デジタルハリウッド大学 杉山知之 学長
- 46 ベトナムから発信 現地ビジネス情報
- 51 世界の路上ワーカー

【無料定期配送募集中】
ご希望の方は、件名を「無料定期配送希望」として、
住所（郵便番号）、電話番号、氏名（日本語・英語）、
年代、在タイ歴をご記入の上、
以下までお申し込みください。
gdm-info@gdm-asia.com
※郵送はタイ国内に限らせていただきます。

ArayZマガジン 9月号 Vol.105
2020年9月10日
発行 - GDM (Thailand) Co., Ltd.
57, Park Ventures Ecoplex,
12th Fl. Unit 1211, Wireless Road,
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330
発行人 - 高尾博紀

Contact us
本誌、広告に関するお問い合わせ
ad@gdm-asia.com (Japanese · Thai · English)
www.arayz.com
086-513-7435 (高尾)、097-137-4831 (内堀)

著作権はGDM (Thailand) Co., Ltd.に属します。
本誌に掲載されている記事、写真などの無断
掲載、複写、転載を禁じます。
Copyright by GDM (Thailand) Co., Ltd. 2020

【注意】本誌は、本誌が信頼できると判断した各種情報に基づき作成しているますが、その正確性や確実性を担保するものではありません。本誌に記載している情報のご利用に関しましては、ご自身の判断でなされようやく承認ください。また、本誌に記載された内容は予告なく変更されることがあります。

image: Freepik.com

オフィススペースを縮小移転で攻めのコスト削減



3年契約スパン最大

39%
コストダウン

の査定事例あり

オフィス不動産情報 × オフィス内装コスト
シミュレーションニューノーマルを見据え、
“攻め”の固定費削減を検討

コロナ禍を機に、リモートワークを導入する企業が増えました。それに伴い、従業員が出社しないことで生まれた空きスペースが無駄となり、コスト削減の一環として最低限のスペースでの事業運営を考える企業様も増えてきています。

そこで、GDMでは現状のオフィス使用状況をヒアリング後に、実際にオフィスを縮小移転した際、どの程度のコスト削減が見込めるかなどのシミュレーションができるアルゴリズムをご用意いたしました。

もちろん、本社への提出資料としてもご活用いただけます。お気軽にお問い合わせください。

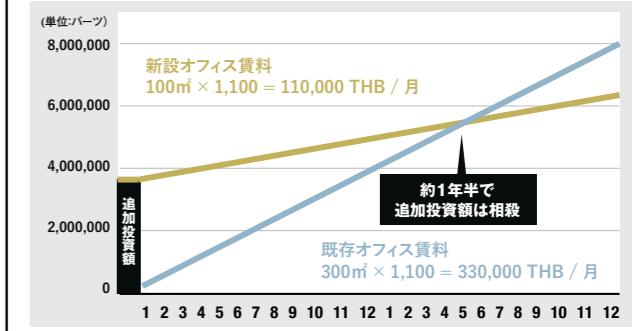
- 1 現在の賃料、広さ、収容人数、縮小後の収容人数、必要なその他お部屋をお知らせください
- 2 お電話、Zoom、訪問等で詳細ヒアリングを行います。
日本人担当者が対応
- 3 シミュレーション後にシミュレーション結果を提出。
御社に最適なソリューションをご提案いたします

例:既存300m²のオフィスを100m²に縮小する場合

既存オフィス賃料	300m² × 1,100 THB = 330,000 THB / 月
新設オフィス賃料	100m² × 1,100 THB = 110,000 THB / 月
年間賃料削減額	2,640,000 THB / 年
既存オフィス原状回復費	約 1,500,000 THB
新設オフィス内装費	約 1,600,000 THB
追加投資額	約 600,000 THB
追加投資額	約 3,700,000 THB

3,700,000/2,640,000=1.40... 約1年半で追加投資額は相殺

新設オフィス内装費を抑えることで更に短縮可能!



GDM(Thailand)Co.,Ltd.

担当:山本 ☎ 088-572-4998

✉ seiji@gdm-asia.com

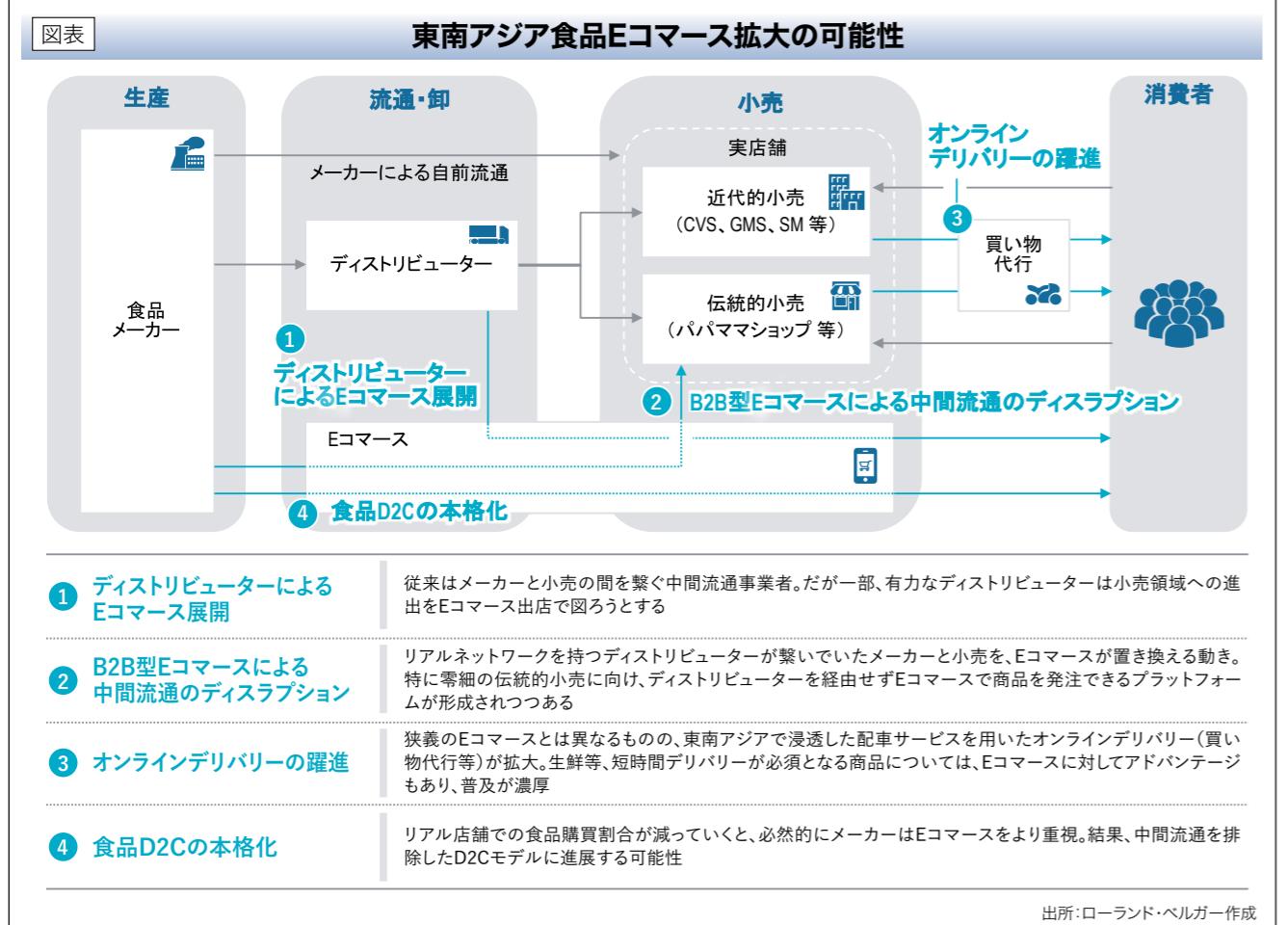
57 Park Ventures Ecoplex 12th Floor



詳しくは弊社Webをご覧ください

GDM アジア

オフィス内装/オフィス家具 取引企業様一例
AdAsia (Thailand) Limited 様
GMOクラウド 様
JXTGエネルギー 様
NECソリューションズ 様
アインソフ 様
アズピテクノ 様
アーバン・毛利・友常法律事務所 様
いすゞ自動車 様
コナミホールディングス 様
キヤノン 様
ビジネスブレイン太田昭和 様
宇德 様
戸上電機製作所 様
トヨタ車体精工 様
パナソニック デバイスSUNX 様
ユニチャーム 様
伊藤忠エネクス 様
王子製紙 様
JALUX 様
UACJ 様
エフティコミュニケーションズ 様
キヤノン 様
ビジネスブレイン太田昭和 様
住友重機械工業 様
赤城乳業 様
帝人 様
日揮 様
日工 様
小林製作所 様
日本バルカ工業 様



新型コロナウイルスが猛威を振るい、外出自粛を余儀なくされた期間、世界各地で食品Eコマースが伸長した。外に出て食品を買うことができず、また外食も叶わない。だが、エンターテイメント等とは違い、「食」は生活に欠くことのできないものだ。どうにかして手に入れようとすれば、その手段でEコマースが挙がるのは必然だろう。実際、東南アジアでもシンガポールのネットスーパーであるRed Martは、この期間中、食品Eコマース売上が急拡大。ある食品カテゴリでは従来の10倍の売上に至ったという。食品は日々必要になるものであり、最も購買頻度の高い商品カテゴリーである。一度、Eコマースでの購買を体験し、その利便性に気付けばEコマース購買が定着していく可能性は高い。

今後、食品Eコマースが進展していくことを前提に、東南アジアでどのような拡大の可能性があるかを8月号から2回に渡って論じている。その可能性は次の4点である。

① ディストリビューター（中間流通事業者）によるEコマース展開

② B2B型食品Eコマースによる中間流通のディスラプション（創造的破壊）

③ オンラインデリバリーの躍進

④ 食品D2Cの本格化

8月号では①と②に触れた。今回は③と④について論じたい（図表）。

また、小口配送の増加は、車両生産・販売

は小ロット多配達となるため、物流効率は落ちる。

現在、食品D2Cとして世界でトレンドとなっているのが、健康食品等とカテゴリーが限られているのもその背景がある。だが、前述の通り、東南アジアには密に張られた配車サービスのドライバー網がある。これがより進化し、小ロット多配達に対応できれば、食品D2Cはよりマスク向けの般食品にも展開されるだろう。仮にこのような流通構造が実現すれば、非常に影響の大きいビジネス変革となる。

最後のD2Cモデルで触れたが、食品Eコマースが進んでいけば、それは食品業界に留まらず多くの産業にとってインパクトがもたらされるはずだ。

まずは、小売の在り方は変わるだろう。オンラインデリバリーが普及するのであれば、実店舗はオンラインデリバリーの集荷拠点として効率的な店舗配置や店舗の仕様が期待されるようになる。

物流はより高度なレベルが求められる。より多くの配送先に対して、より短い時間でデリバリーするには、人的オペレーションの効率化では到底追いつかない。テレマティクス（車載器）を用いたデリバリープランの最適化、そして状況に応じた柔軟な修正指示をAI（人工知能）が自動で出す仕組みが必要になる。

食品Eコマースがもたらす
周辺産業へのインパクト

最後のD2Cモデルで触れたが、食品Eコマースが進んでいけば、それは食品業界に留まらず多くの産業にとってインパクトがもたらされるはずだ。

まずは、小売の在り方は変わるだろう。オンラインデリバリーが普及するのであれば、実店舗はオンラインデリバリーの集荷拠点として効率的な店舗配置や店舗の仕様が期待されるようになる。

物流はより高度なレベルが求められる。より多くの配送先に対して、より短い時間でデリバリーするには、人的オペレーションの効率化では到底追いつかない。テレマティクス（車載器）を用いたデリバリープランの最適化、そして状況に応じた柔軟な修正指示をAI（人工知能）が自動で出す仕組みが必要になる。



会社情報
TEL:+66 95 787 5835(下村)
Mail:kenichi.shimomura@rolandberger.com
URL:www.rolandberger.com

17th Floor, Sathorn Square Office Tower,
98 North Sathorn Road, Silom, Bangkok,
10500 | Bangkok | Thailand

新たな視点で時代の動きを読み取る Vol.6

ASEAN 経営戦略

東南アジア諸国連合(ASEAN)における様々な業界の旬なトピックを、ドイツ発のコンサルティング会社ローランド・ベルガーが経営戦略的な観点から解説する。今回は「アフターコロナに急展開する食品Eコマース」の後編。

新型コロナウイルスが猛威を振るい、外出自粛を余儀なくされた期間、世界各地で食品Eコマースが伸長した。外に出て食品を買うことができず、また外食も叶わない。だが、エンターテイメント等とは違い、「食」は生活に欠くことのできないものだ。どうにかして手に入れようとすれば、その手段でEコマースが挙がるのは必然だろう。実際、東南アジアでもシンガポールのネットスーパーであるRed Martは、この期間中、食品Eコマース売上が急拡大。ある食品カテゴリでは従来の10倍の売上に至ったと伝えられる。そこを拠点に消費者にデリバリーされる。そこを拠点に消費者にデリバリーされるというモデルだ。

サプライチェーンの観点で両者は異なる形態であり、ゆえにオンラインデリバリーはEコマースと異なるビジネスと捉えられる。だが、消費者にとってみれば、ネット上で注文をして自宅まで届けてくれるという様式は変わらない。

そして、東南アジアではEコマースではなく、オンラインデリバリーが食品配達チャネルの標準になるという見方も強い。その背景には東南アジアで広く浸透した配車サービスの車両（バイク含む）の地理的密度、並びに消費者当たりの台数が世界でも屈指の高い水準にある。密に張り巡らされた車両網によって、短時間でのデリバリーが可能になっている。

Eコマースにはこの短時間デリバリーは難

しい。鮮度が重要で、かつ「今日の夕食の食

材の注文」という使い方も踏まえると、オン

Author Profile

Roland Berger
下村 健一

一橋大学卒業後、米国系コンサルティングファームを経て、現在は欧州最大の戦略系コンサルティングファームであるローランド・ベルガーのASEANリージョンに在籍（バンコク在住）。ASEAN全域で、消費財、小売、流通、自動車、商社、PEファンド等を中心に、グローバル戦略、ポートフォリオ戦略、M&A、デジタル化セグメント、企業再生等、幅広いテーマでの支援に従事している。

アフターコロナに急展開する食品Eコマース【後編】

③オンラインデリバリーの躍進

3つの可能性は、買い物代行に代表されるオンラインデリバリーの席巻を挙げる。前提として、オンラインデリバリーは一般的なEコマースとはビジネスモデルが異なる。

Amazonや楽天は、多数の商店をオンライン上に集めたモール型サイトだ。一方、オンラインデリバリーでは、実在の小売店舗であるスーパーやコンビニまでは食品が実際に流通される。そこを拠点に消費者にデリバリーされるというモデルだ。

サプライチェーンの観点で両者は異なる形態であり、ゆえにオンラインデリバリーはEコマースと異なるビジネスと捉えられる。だが、消費者にとってみれば、ネット上で注文をして自宅まで届けてくれるという様式は変わらない。

そして、東南アジアではEコマースではなく、オンラインデリバリーが食品配達チャネルの標準になるという見方も強い。その背景には東南アジアで広く浸透した配車サービスの車両（バイク含む）の地理的密度、並びに消費者当たりの台数が世界でも屈指の高い水準にある。密に張り巡らされた車両網によって、短時間でのデリバリーが可能になっている。

Eコマースにはこの短時間デリバリーは難しい。鮮度が重要で、かつ「今日の夕食の食材の注文」という使い方も踏まえると、オンラインデリバリーはEコマースよりも浸透していく可能性が高いというわけだ。

実際、GrabやGo-Jekは新型コロナウイルスにより配車サービスが細った今、オンラインデリバリーを収益の柱と考えている。また、配車サービスの事業者だけではなく、セブンイレブン等、小売自体もオンラインデリバリーに本格展開を見せ始めている。

④食品D2Cの本格化

食品Eコマース（オンラインデリバリー含む）の浸透率が大きく上がっていくと何が起るのだろうか。端的に言えば、食品メーカー側の流通戦略が変わるだろう。当たり前のことであるが、Eコマース化率が上がりメーカー側も流通戦略の中でEコマースをより重視するようになる。

リアル店舗に対する流通とEコマースでの流通の大きな違いの一つは「デストリビューター（中間流通事業者）」の必要性だ。リアル店舗に卸す場合には、小売と強い関係性を持ち、物理的にも近くでフォローしてくれるディストリビューターが重宝される。

だが、Eコマースの流通ではそのような役割は求められない。極端な話、食品の流通構造はシンプルに「メーカー→Eコマース→消費者」という、いわゆるD2C（Direct to Consumer）構造に帰着するのではないか。もちろん、D2Cになるとデリバリーが重宝される。

だが、Eコマースの流通ではそのような役割は求められない。極端な話、食品の流通構造はシンプルに「メーカー→Eコマース→消費者」という、いわゆるD2C（Direct to Consumer）構造に帰着するのではないか。もちろん、D2Cになるとデリバリーが重宝される。

在緬弁護士が解説 ミャンマーの最新ビジネス法務

第27回

オフィス及び事業所でのCOVID-19予防のためのガイドライン

はじめに

6月2日、保健スポーツ省より新型コロナウイルス感染症(COVID-19)予防のためのオフィス及び事業所でのガイドラインが発布された。各オフィスにおいて遵守する必要があるため、主な内容を以下に紹介する。

1. 手指の衛生

- 水および石鹼で20秒間または最低60%のアルコールを含む消毒液で手を洗う。
- 【例】仕事開始前、食事前、業務シフト中(特に同僚、顧客と接触した後)、トイレに行った後、分泌物・排泄物・体液との接触後、汚染されている可能性がある物を触った後(手袋、洋服・マスク・使用済ティッシュ・ごみなど)、目・鼻・口を触る前

2. 呼吸器の衛生

- 全員で職場での咳エチケットを推進する。
- 医療用マスク・ティッシュ・蓋付きのごみ箱を、鼻水や咳をする人が職場で利用できるよう確保する。
- 保健スポーツ省のガイドラインに従い、必要に応じてマスクまたはフェイスシールドを着用する習慣を身に付ける。
- 従業員や労働者が仕事中に気分が悪くなった場合、医療用マスクを提供し、近隣の保健所に連絡して公開されているガイドラインを遵守するよう指示する。

3. 身体的距離

- 従業員間の距離を6フィート(約182cm)保ち、従業員が向かい合わせよりも横並びで仕事できるように対策する。計画財務工業省が製造したプラスチックの障壁を購入し、設置する。
- 建物内の人口密度を減らすため、従業員または顧客が密集もしくは列ができやすい出入口・エレベーター・階段等の公共スペースで最低6フィートの身体的スペースを空け、勤務時間もずらす。
- 従業員の密集を避けるために、十分な食事スペースを手配する。
- 直接のミーティングを最低限に抑える。どうしても必要な場合、出席者を最小限にし、互いに6フィート離れた距離に座る。



- 懇親会など出席者の密接かつ長時間の接触を含む職場のイベントを中止または延期する。

4. 出張に関連する業務の減少及び管理

- COVID-19の感染者が確認された地域への必須ではない出張を中止または延期する。出張に行かなければならぬ従業員には消毒液を提供し、現地当局からのガイドライン(出張中に具合が悪くなった場合の連絡先の情報を含む)を全て遵守するようアドバイスする。
- COVID-19の感染者が確認された地域から戻って来た従業員は、医療専門家に連絡を取り、現地当局のガイドラインを遵守する。

5. 定期的な環境清掃及び消毒

- 頻繁に触れる表面(ドアノブ・窓のハンドル・スイッチ・水道のタップ・コンピューターのキーボード・職場の机)を優先的に、床は一日に一回消毒する。消毒の際、0.1%の次亜塩素酸ナトリウム溶液または0.1%の次亜塩素酸カルシウム溶液または70%のエチルアルコールを含む消毒液を使用し、保健スポーツ省のウェブサイト(www.mohs.gov.mm)またはフェイスブックページ(www.facebook.com/MinistryOfHealthAndSportsMyanmar)に公開されている指示に従い消毒を実施する。
- 職場での消毒液の噴霧は、直接噴霧された表面以外の汚染物質の除去には効果がなく、目、呼吸器、皮膚への刺激やその他の毒性を引き起こす可能性があるため通常推奨されない。

6. リスクコミュニケーション、訓練及び教育

- 従業員間でCOVID-19の認知を高めるため、ポスター、ビデオ及び電子メッセージを提供すること。その際は虚偽の情報を避けるため、保健スポーツ省、世界保健機関(WHO)が発表した公式の情報のみを使用する。

対象となる企業	対象となる資金
・ 社会保障法第33条(通常の従業員が該当)に基づく被保険者に対して2020年4月1日～7月31日に支払われた賃金であること	・ 月額賃金が1万5000バーツ以下の従業員の賃金であること
・ 当該会社の直近会計年度(19年9月30日またはそれ以前に終了した12ヶ月間の	・ 通常の労働対価のみを含み、時間外労働手当、賞与等は含まない
・ 20年4月～7月の各月末の被保険従業員数が同年3月末の同人数を下回らないこと	・ 月額賃金が1万5000バーツ以下の従業員については適用できないため
・ 20年4月～7月の各月末の被保険従業員数が同年3月末の同人数を下回らないこと	・ 歳入法典の他の勅令に基づく賃金に関する法人税免除を受けていないこと

単位:バーツ

内容	通常	制度適用後
売上	60,000,000	
従業員数	100名	
一人あたりの月給	15,000以下	
年間人件費	18,000,000 15,000×100名 ×12ヶ月	30,000,000 15,000×100名 ×(4ヶ月×3+8ヶ月) 4月～7月の4ヶ月分を300%で計上
利益	42,000,000	30,000,000
法人税額 (20%で仮定)	8,400,000	6,000,000

※1:http://www.rd.go.th/publish/fileadmin/user_upload/kormor/newlaw/dc708.pdf※2:<https://adeco.co.th/salary-guide>

新卒の給与水準として9職種中7職種の最低給与が15,000バーツと設定されている。

新型コロナウイルスは企業の業績にも大きな影響を与えており、5月号ではタイ政府の数ある景気対策の中から「賃金の300%を税務上の費用に計上可能」という政策を紹介しました。今回は、その後の動きを説明します。

最終的にこの政策は勅令708号(※1)と

いう形で制度化されました。条件は次の通りになります。



倉地 準之輔

日本で大手監査法人、外資系企業勤務を経て、2013年来タイ。外資系会計事務所のジャパンデスクにて日系企業向けコンサルティング業務に従事した後、15年10月にBizWings (Thailand) Co., Ltd.を設立。経営コンサルティング業務を提供し、現在に至る。公益財団法人東京都中小企業振興公社タイ事務所経営相談員。ジェトロ中小企業海外展開現地支援プラットフォーム・コーディネーター。公認会計士(日本)。東京大学経済学部経営学科、米ケロッグ経営大学院卒業(MBA)。

tgs GLOBAL
tgs-global.com

BizWings (Thailand)は世界55カ国に展開するグローバルビジネスネットワークであるTGS Globalのメンバーです。タイはもちろん、他国への事業展開もサポートします。

現場発 経営論

中小企業社長兼経営コンサルによる

「なるほど、じゃあ私の会社では使えるのかな?」と思ったらBizWingsにどうぞ。

お客様に親身になって経営コンサルティングを提供します。

- ◆ビジョン作成 ◆経営戦略策定 ◆市場調査 ◆デューデリジェンス
- ◆人事管理支援 ◆内部監査 ◆会社設立 ◆BOI申請 ◆会計記帳
- ◆税務申告 ◆給与計算 ◆ビザ・労働許可証申告 など

BizWings (Thailand) Co.,Ltd.

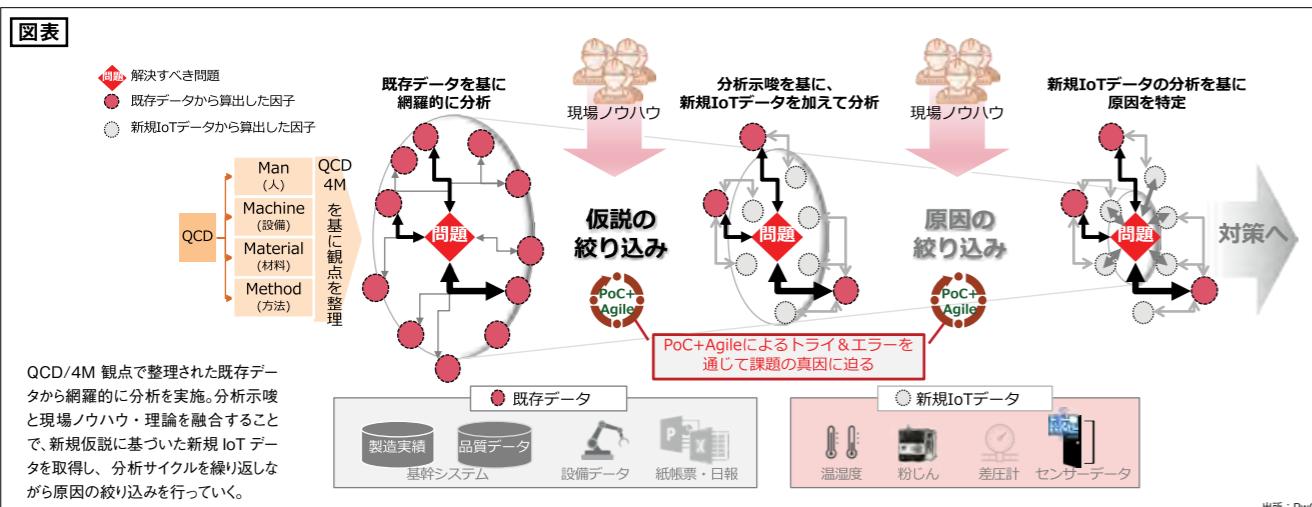
Tel: +66-(0)2-258-5529

お問い合わせ: contact@bizwings.co

Room 1201, 12th Floor, Q House Building, 66 Asoke Montri Road, Wattana, Khlong Toei Nuea, Bangkok



図表



PwC タイ ビジネスマガジン 第14回

無駄の削減に必要な視点



森 厚之
PwC Thailand Japanese Business Desk
コンサルティング部門 マネジャー

日系損害保険会社(企業商品開発部門)、総合コンサルティングファーム(保険部門)を経て現職。これまで、保険・自動車業界、官公庁を中心にテレマティクス・MaaS等のデジタル、モビリティ、ファイナンス周辺の経営戦略・M&A、サイバーセキュリティ等のテーマおよび東南アジアにおけるクロスボーダー案件を多く経験。2020年9月よりPwC Thailandに赴任。
E-mail: atsuyuki.mori@pwc.com

はじめに

タイ国内での新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の新規感染者はゼロが続いている、徐々に企業活動を正常化する動きが加速しています。一方で、ロックダウンにより打撃を受けた国内需要の低迷、さらに未だ収束しない海外市場は回復力が弱く、経済そのものの正常化への道は遠いと言わざるを得ません。

この国の経済を支え、日本との繋がりも深い製造業では、停滞した経済局面を乗り切る利益体質の獲得およびアジアの重要な製造拠点としてのポテンシャルを最大限引き出す必要に迫られています。そのため管理・計画系、トランザクション系作業の無駄の削減という旧来からの課題に改めて注目する企業が多いようです。

これまでの考え方

日系製造業はこれまでモノづくり工程における業務改善や効率化についてハイレベルな取り組みをしてきました。しかし、PSI(生産・販売・在庫)計画やマスター管理、受払い・請求・支払

いといった上下流工程や周辺業務と呼ばれる作業については、好調な経済環境や相対的に低い人件費を理由にマニュアル作業ばかりの非効率や、業務品質のばらつきの大きさなど既に認識された課題があつても、その改善には優先順位を高く設定していかなかったのではないかと感じます。

しかし、生き残りを懸けた徹底した無駄の排除が求められ、そのためには透明性の解消が必達である今、取り組み方も従来通りとはいきません。従来なら手作業を減らす、効率を上げる、属人化から標準化へ移行するといった解決策を探すとなると、ソリューションとしてのイメージや、早急かつ低コストに導入ができることからRPA(Robotics Process Automation)を採用する企業が多くありました。ただ、早急かつ低コストという側面を重視するあまり、現状の業務プロセスを前提にした表面的な自動化・処理スピード向上に留まり、成果は期待に到底及ばないレベルのことが多いと感じています。

A(Robotics Process Automation)を採用する企業が多くありました。ただ、早急かつ低コストという側面を重視するあまり、現状の業務プロセスを前提にした表面的な自動化・処理スピード向上に留まり、成果は期待に到底及ばないレベルのことが多いと感じています。それでは、成果を大きく得るための取り組みとは、どのようなものなのでしょうか。

課題は見えているものが全て?

例えばある会社では、様々な人が同じような情報を何度も目的に合わせて作成しているが、それらがどのようにして作成されたのかは担当者に都度確認しなければならない、という課題があるとします。

この場合、問題なのは「様々な人が何のために誰が何のために何を指示しているのか」、実は必要のないことではないか、または目的のために別の情報を見つけるべきではないかといつて、「目的の理解」と「客観的な視点」により課題の深層に潜む原因要素の理解、「それらの組み合わせによる「潜在的な課題の予防」へのアプローチこそ、中長期的に評価する際に真に効果を生む取り組みと言えるのではないのでしょうか。

つまり、見解決すべきポイントが明

確である課題であつても、業務の目的を定義し、トライ＆エラーを通じて課題の真因に迫るアプローチ、データを最大限に活用して見えないものを見ようとする」ということが重要なのです。

既存のデータを最大限活用し、トライ＆エラーのアプローチで課題発生原因の特定を進め、さらには今後起こり得る問題を限りなくリアルタイムで予見する取り組みの一つとして、工場のIOT化を例に挙げてみましょう。

工場のIOT化とは、ラインの自動化や効率の最大化によるコスト削減とは異なり、得られるデータの活用と実際に基づくデータの設計がポイントで、「繋がる」という結果よりも「繋げる」プロセスを重視します。

弊社の事例では、基幹システムや設備等の今あるデータを取り込み、QC D(品質・コスト・配送)および4M(人・設備・材料・方法)の観点で客観的に不良や無駄発生の傾向を読み取ります。ここで得られた示唆と現場ノウハウを融合することで、新たな仮説に基づく

効果を確実に刈り取るために

いた新規IOTデータ(センサーデータ、温湿度、粉じん等)を取得し、分析サイクルを繰り返しながら原因の絞り込みを行い有効な対策を実行します。それにより、そもそも何が悪かったのか、解決のためにはどこに何を施せば良いのか、問題を的確に解決することができます。同時に継続的に取り組むことで、常に新しい発見があるため予防的な対策が可能となり、設計や製造条件のフィードバックをはじめ、製造ラインの稼働状況を事前に予測できます。

このように現場から得られるデータを活用して、PoC(概念実証)とAgile(実装とテストを繰り返しながら進める手法)で解決の示唆を得られたとしても、それを承認して実行に移すまでに何週間、何ヵ月と時間を要するのでは価値は半減します。得られた示唆をいかに早く、でも誤りも少なく試行できるような組織や意思決定プロセスも同時に求められます。

本来、無駄の削減に先んじて手を付けるべきことがある、その認識を皆

PricewaterhouseCoopers Consulting (Thailand) Ltd.

15th Floor Bangkok City Tower, 179/74-80
South Sathorn Road, Bangkok 10120, Thailand
Tel: 0 2344 1000

免責事項: 本稿は、一般的な情報の提供を目的としたもので、専門コンサルティング・アドバイスとしてご利用頂くことを目的としたものではありません。情報の内容は法令・経済情勢等の変化により変更されることがありますのでご了承下さい。

ArayZ 13

12 ArayZ



高品質寝具を使った睡眠スペース設置 豊田通商(タイランド)

豊田通商タイランドでは8月24日、日本の寝具メーカー、西川の高品質マットレス「エアー」を展示するショールームと、エアーを使用した従業員向け睡眠スペース「Nap Station」をオフィス1階に開設した。

「エアー」は特殊な立体構造となっており、体圧を分散することで寝返りがスマーズにでき、深い睡眠をサポート。有名スポーツ選手も愛用している。豊田通商タイランドでは今年4月、食料・生活本部傘下に豊通L&Cタイランド(L=Life, C=Community)を設立し、「エアー」を取り扱っている。勤務時間内の効率を上げることを目的に睡眠スペースも設置された。

豊通L&Cタイランドの三浦伸文社長は「今回の取り組みでは商品のPRだけでなく、従業員に快適な睡眠を提供することで、より良い成果を発揮できる環境となることを期待しています」と述べた。

NEWSの詳細はウェブサイト(www.arayz.com)でチェック!!
このほかの『ASEAN最新ニュース』も随時配信中!!



東部にIoTデモルームを設置 アズビル(タイランド)

アズビル(タイランド)ではこの程、ラヨーン県にソリューション&テクノロジーセンターを開設した。IoT(モノのインターネット)、AI(人工知能)技術などを活用した次世代サービスの提案を進めていく。

自動制御機器など実際の同社製品に触れながら最新技術を体感できるデモルームが設置されたほか、メーカー問わず年間1万台規模の整備ができる同社グループでも最大規模の調整弁整備施設が併設された。

タイでサービスアパート事業に進出 三井不動産



7月31日、三井不動産はタイでサービスアパート事業に進出することを発表した。タイの不動産開発大手アナンダペロップメントと共にバンコクとパタヤで計5件(1,809室)のサービスアパートを開発する。タイでサービスアパート事業に参画するのは初めて。

既にBTSナナ駅の近くで第一号物件となるLyf Sukhumvit8 Bangkok(8階建て196室)が開業している。タイの外資系企業駐在員および外国人旅行客の長期及び短期の宿泊需要の取り込みを図る。

PICK UP NEWS

DelInnets、光触媒+イオンクラスター搭載 空気清浄機「ALCURE」の展示会を開催

6月22日、23日、DelInnets Co., Ltd.は同社の新商品「ALCURE(アルキュア)」の展示会を開催しました。

光触媒チタン+UVとイオンクラスターモジュールを搭載した空気清浄機ALCUREは、同時に搭載されている活性炭フィルターとHEPAフィルターによって汚染物質、有害物質、その他の病原性細菌を完全に分解し、より衛生的な空間を作り出します。

光触媒は紫外線を照射した際に電子が発生し、有害物質を二酸化炭素と水に分解するので、オゾンのような人体に有害な物質が発生することはありません。また工事も一切不要ですので、場所を選ぶことがなく設置が可能です。

また一番の特徴であるのが、大きな空間を清浄する能力を発揮するBLDCモーターの採用。このBLDCモーターが高い処理能力を持ちながら、高い静音性を実現しています(最長到達距離45m)。

耐久性が高く、脱臭・除菌効果に優れたALCURE UV LED空気清浄機は、従来の集合型エアフィルターよりもはるかに高い空気清浄効果を発揮するため、タイの空気汚染・ウイルス対策として効果的です。



1台で
1,100m³まで
対応可能

バクテリアとウイルスを99.995%除去

PM2.5などの微粒子を除去

大空間を一台で清浄

オゾンフリー

たばこ臭などの臭いを除去



お問い合わせは **02-003-3217** (EN, TH, JP)

246 Times Square Bldg., 24F 24-03,
Between Soi Sukhumvit 12 & 14, Sukhumvit Road,
Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110

Website : <http://delinnets.com>
Mail : info@delinnets.com

ベトナム・インドネシア対応可能

タイ、アセアンの 自動車ビジネス新潮流を読む

～好評につき、シリーズ継続!～

執筆者:野村総合研究所タイ



第33回

コロナ禍と 自動車輸出への影響【タイ】

タイとインドネシアで今年上半期の自動車輸出統計が発表された。タイは前年比37.4%減の350,550台、インドネシアは同24.4%減の104,158台となり、コロナ禍の影響は依然として大きい。ただし、足元ではオーストラリアなど主要輸出先で想定以上に市場が回復しており、各社は増産ペースを速めている。9月号ではタイ、10月号ではインドネシアの輸出動向を展望する。

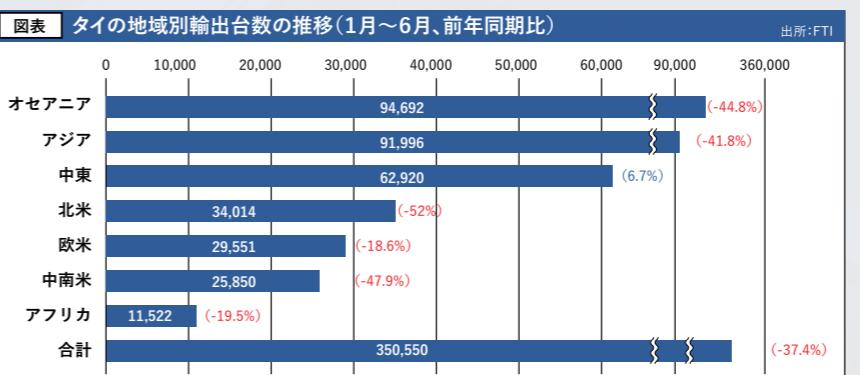
主要輸出先市場の落ち込み

自動車メーカーは4月～6月まで需要急減による在庫の積み上げに直面し、厳しい減産を強いられた。タイの6月の生産台数は前年比58.5%減の71,704台、輸出台数は同48.7%減の50,049台

と依然厳しい状況にある。

地域別では主要輸出先の落ち込みが大きい。タイ最大の輸出先であるオセアニア市場は1月～6月の累計で前年比44%減。しかし、オーストラリアの6月の国内販売は同6.4%減まで回復し、「タイ産自動車の在庫は非常に不足している状態」(豪州市場関係者情報)にあり、輸出の回復が期待される。ただ、7月は感染再拡大の影響で12.8%減に悪化した。

第二の輸出地域であるアジアは主要輸出先であるマレーシア、フィリピン、ベトナムなどでのロックダウンの影響で1月～6月は前年比42%減となっている。しかし、フィリピンやベトナムでは自動車関連税制軽減措置により国内市場は急回復しており、今後各社は積極的に輸出拡大を図ると予想される。



野村総合研究所タイ

《業務内容》

経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査、情報システム(IT)コンサルティング、産業向けITシステム(ソフトウェアパッケージ)の販売・運用、金融・証券ソリューション
399, Interchange 21, Unit 23-04, 23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110
TEL: 02-611-2951 URL: www.nri.co.jp

第三の輸出地域である中東は、サウジアラビアでのVAT導入前駆け込み需要の影響もあり、1月～6月の輸出は前年比6.7%と唯一のプラスとなっている。ただし、足元ではロックダウンの購買意欲への波及、石油価格の頭打ち、政治の不安定化などから、市場は同10%以上減に転じている。

今後の回復の展望

輸出の回復は市場回復から数ヵ月のタイムラグがあり、タイからの自動車輸出は7月以降により回復のペースが速まることが予想される。このまま主要市場の回復が続けば、通年では前年比30%減程度の60万～70万台に落ち着くと見られる。

ただし、オーストラリアが第二波の発生で7月に再度市場が収縮したように、まだ予断を許さない状況にある。感染が遅れて拡がるアフリカや中南米など新興国でもさらなる景気悪化が懸念される。また、中期的には周辺国での保護主義の強化による完成車輸入の削減や、周辺国に対するバーツ高により来年以降のタイの自動車輸出の回復が制約を受ける可能性がある。(10月号へ続く)

展示即売会Big Motor Sale開催

自動車、二輪25ブランドが出展



8月21日～30日まで自動車、二輪の展示
即売会「Big Motor Sale 2020」が
BITEC(バンコク国際貿易展示場)で開催
された。

自動車は20ブランド、二輪は5ブランドが
出展した。トヨタのブースにはマイナーチェン
ジされた小型乗用車「Yaris 2021」「Yaris
Ative 2021」が登場。最新の予防安全
パッケージ「Toyota Safety Sense」を装備
して安全性が向上したほか、排ガス規制
ユーロ5に適合したエンジンDual VVT-iE
4を搭載している。価格は「Yaris 2021」が
54万9,000バーツ～、「Yaris Ative

2021」は53万9,000バーツ～。

ほか、スズキは小型乗用車「Swift」に新
たなモデルGL MAX EDITIONを投入した。
よりスポーティーにデザインされ、価格は54
万1,000バーツ～。

電を用いれば、20分ほどの充電で約3時間
航海できるという。年内にも定期フェリーとし
て導入を計画している。同社は電動バスの
試験運転も同日行った。

上半期、ホンダが乗用車販売1位

今年の新車販売台数は68万台予想

ホンダオート

モーティブ(タイラ

ンド)は7月31日、

上半期の業績を



発表。新型コロナウイルスの影響で乗用車
の新車販売は前年同期比29.4%減の3万
4,518台だったが、トヨタを抜いて1位に躍り
出た。

小型乗用車「City」は16,950台、乗用車
「Civic」は8,656台、SUV(スポーツ多目的
車)の「HR-V」は3,667台、「CR-V」は1,978

台が売れ、需要が細る中で好調を維持した。
同社のピックアップCOOは今年のタイの新車販
売台数を前年比32%減の68万台、乗用車
は同35%減の30万4,000台と予想した。

再生可能エネルギーによる発電事業を
手掛け、電気自動車の生産も目指すタイ企
業エナジーアソシルートが8月21日、チャオ
プラヤー川で電動双胴船「MINE Smart
Ferry」を公開した。

設計、製造は共にタイで行われ、全長24
メートル、全幅7メートルで最大200人が乗
船可能。グループ会社が製造した800KWh
のバッテリーを搭載している。同社の高速充

Exhibition 注目の展示会

食品

thaifex-anuga ASIA
THAIFEX - Anuga Asia 2020

IMPACT
9月22日(火)～26日(土)
食品飲料、フードサービスなどの展示会
<https://thaifex-anuga.com/>

製造

INTERMACH
INTERMACH 2020

BITEC
9月23日(水)～26日(土)
工作機械、金属加工などの展示会
<https://www.intermachshow.com/2020/en/index.asp>

製造

SUBCON THAILAND
SUBCON THAILAND

BITEC
9月23日(水)～26日(土)
BOI主催の商談会及び展示会
<http://www.subconthailand.com/>

エネルギー

ASEAN SUSTAINABLE ENERGY WEEK
BITEC

9月23日(水)～26日(土)
再生可能エネルギーに関する展示会
<https://www.asew-expo.com/>

食品・包装

PROPAK ASIA
ProPak Asia 2020

BITEC
10月20日(火)～23日(金)
食品生産、包装産業などの展示会
<https://www.propakasia.com/>

製造

METALEX
METALEX 2020

BITEC
11月18日(水)～21日(土)
工作機械・金属加工などの見本市
<https://www.metalex.co.th/en>

情報通信

CEBIT ASEAN Thailand
CEBIT ASEAN Thailand

IMPACT
11月25日(水)～27日(金)
IoTなど情報通信技術の見本市
<https://cebitasean.com/>

自動車

MOTOR EXPO 2020
IMPACT

12月2日(水)～13日(日)
自転車、二輪の展示即売会
<https://www.motorexpo.co.th/>

※主催者は展示会の開催を延期または中止する場合があります。事前にウェブサイトでご確認ください。

タイの自動車生産・販売台数／関連輸出額(2020年7月)

《概要》

	2020年7月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～7月累計	前年同期比 増減%
生産台数	89,336	-47.7	695,468	-43.8
国内販売台数	59,335	-26.8	387,939	-35.9
輸出(CBU)台数	49,564	-39.7	400,114	-37.7

《国内販売台数》

	2020年 7月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～7月累計	前年同期比 増減%
乗用車	18,500	-43.6	138,216	-42.2
商用車				
(1トンピックアップ、SUV含む)	40,835	-15.4	249,723	-31.7
1トンピックアップ	32,707	-15.9	199,116	-33.0
合計	59,335	-26.8	387,939	-35.9

《生産台数》

	2020年7月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～7月累計	前年同期比 増減%
乗用車	34,482	-47.5	263,046	-46.8
バス	7	-56.3	116	-50.2
ピックアップ				
1トン以下ピックアップ	0	-	0	-
1トンピックアップ	53,541	-47.5	422,103	-41.7
2ドアピックアップ	19,890	-29.6	116,633	-41.9
4ドアピックアップ	29,824	-49.9	252,635	-41.5
PPV	3,827	-73.3	52,835	-42.4
5トン以下トラック	258	-69.6	2,359	-42.6
5-10トントラック	208	-43.2	1,436	-42.9
10トン以上トラック	840	-53.5	6,408	-44.1
合計	89,336	-47.7	695,468	-43.8

《自動車関連輸出額》

(単位:100万バーツ)

	2020年7月	前年同月比 増減%	2020年1月 ～7月累計	前年同期比 増減%
完成車(輸出額)	28,848.5	-28.5	216,828.0	-33.4
(台数)	49,564	-39.7	400,114	-37.7
エンジン	1,014.6	-61.9	11,588.2	-39.7
部品	6,254.2	-59.0	70,145.9	-37.5
スペアパーツ	1,224.0	-43.0	11,185.4	-21.4
合計	37,341.3	-38.2	309,747.5	-34.3

【出典:タイ工業連盟、タイ自動車インスティテュート、Toyota Motor Thailand Co., Ltd.、報道各種】

タイの物流倉庫・賃貸倉庫検索サイト

Find Warehouse Thailand

タイ王国77県エリア、バンコク、シラチャー、ラヨーン、他、各県にある主要工業団地の賃貸倉庫、営業倉庫の検索が可能。倉庫オペレーションに必要な機材、サービスの専門業者もご紹介しています。



Find Warehouse Thailand

サイトの倉庫情報から直接メール、電話で所有会社へご連絡頂けます。サイトご利用による会員登録、利用手数料、成約手数料は一切掛かりません。

サイト内は英語、タイ語、
日本語で検索可能です！

QRコード
URL : <http://www.find-warehouse.com>
TEL : 064-934-9714 (Ms.Sueephaph / タイ語・英語)
E-Mail : info@find-warehouse.com

ArayZ Information Board

Zoomウェビナー

特訓講座
-VAT編-

日程:9月16日(水) 14:00～15:30

9月17日(木) 14:00～15:30

使用媒体:Zoom

費用:1,500バーツ

講師:弘畠夕子(米国公認会計士/M.D. of ProMission Co., Ltd.)

申込/詳細:takahashi@personnelconsultant.co.th

掲載を希望する方は件名を「セミナー告知希望」として、
まずは gdm-info@gdm-asia.com までご連絡ください。

毎月20日締め切り、翌月10日発行のスケジュールです。

*掲載にあたり、セミナーで『ArayZ』を配布していただくことがあります。

*掲載応募多数の場合は、ご遠慮いただくことがあります。

2020

METALEX

ASEAN 最大級の金属加工技術展

(水-土)、10:00 ~ 18:00

2020年11月
18~21日

BITEC、
バンコク

より輝かしい明日をかたち作る

SHAPING
A BRIGHTER
TOMORROW

新たなレベルの生産性とビジネスチャンスは、今日、この時から取り組まなければ勝ち取ることができないでしょう。34年間にわたって金属加工業界に携わってきたMETALEX(メタレックス)は、皆様のビジネスをよりよく、より強力にするため、今再び、ここに立ち上りました。2,700のブランドが集結し、最新の機械加工設備や関連するソリューションなど3,300以上の商品が出展されます。来場者は60,000人以上が予想され、将来のビジネスパートナー探しにお役立ていただけます。今回は対面とオンラインによるハイブリッドなイベントになり、セミナーは会場のみならず、オンラインでストリーミング配信されます。マッチングやネットワークイベントは、安全でしっかり管理された環境の下で開催されます。METALEXで輝かしい未来に備えてください!

主催  Reed Tradex

注目のテクノロジー、コンテンツ、アクティビティはMETALEXのフェイスブックページと
@metalexexpoで紹介しますので、是非、フォローをお願いします。
イベントの詳細については +66 2686 7299 metalex@reedtradex.co.th



ご来場のための事前予約は
www.metalex.co.th
からお願いします。

見直してみませんか?

空調・換気設備

設計 販売 施工

Daiichi Central(Thailand)Co., Ltd.では、様々な建物に最も適した設備の提案を行います。現在、新型コロナウイルスの影響もあって、室内的換気の重要性が改めて注目されています。また、エネルギーを多く使う施設では設計次第でイニシャルコストやランニングコストにかなり大きな差が出ます。

私たちは、ただ単に設備を設置するだけではなく、お客様の目線で本当に必要な設備を最適な形で導入することが、本来の設計であると考えています。空調設備更新の際にインバーター搭載の最新空調機による省エネ提案や、初期投資オーバーツ提案など、様々なご提案が可能です。

Daiichi Central (Thailand) Co., Ltd.

〔日本人窓口〕原 089-024-3800 hara-d@dcsk.co.jp
 〔タイ人窓口〕Bunchong 081-255-6490 tk.pv@hotmail.com

RK Biz Center Project, 36/49 Motorway Rd., Kaeng Khlong Song Tun Nun, Khet Lat Krabang, Bangkok 10520

ご提案・施工管理・工程管理・アフターサービス等、日本人国家資格保持者による対応が可能です。お気軽にお問い合わせ下さい。



お客様の目線で本当に必要な設備を最適導入

メイドインジャパンの シンプル3Dビューワー

圧倒的低価格!
CATIA、NX、Creo、SOLIDWORKSなど
ほとんどの3Dデータ閲覧・計測ができる
THB 15,000 !!

3DFovi スリーディエフオビ
無料体験版 CD-ROM 差し上げます!

The Simplest Engineering Solution

3DFovi

3DFovi

3DFovi

3DFovi



株式会社シーセット

〒169-0073 東京都新宿区西新宿6-12-1
西新宿パークエスト8F
TEL 03-5323-0830 FAX 03-5323-0821
<https://www.3dtascal.com>



Yonezawa Engineering Asia (Thailand) Co.,Ltd.

1 MD Tower, 13th Floor, Soi Bangna-Trad 25, Bangna-Trad Road, Bangna, Bangkok 10260

TEL 02-769-5681~2 FAX 02-769-5683 Mail sales@yea.co.th

日本人 谷田貝(yatagai) 081-911-5681 yatagai@yea.co.th

タイ人 Mr.Chaiyapong 084-361-7439 chaiyapong@yea.co.th

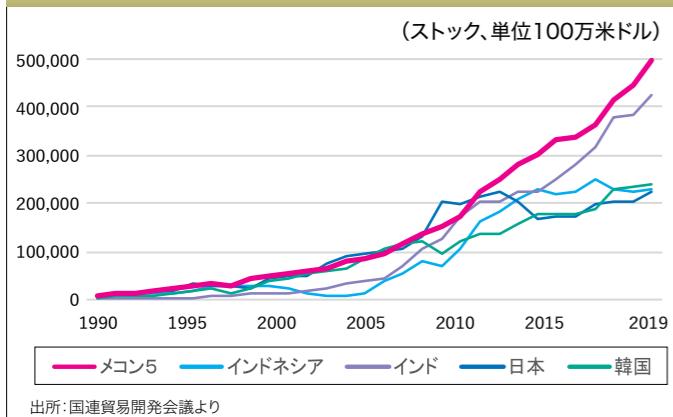
勃興するメコン5

～期待と注目のCLMVT～

観点からメコン5の域内に生産拠点の設立を考えているケースもあり、サプライチェーンの再編による投資も今後見込まれます。

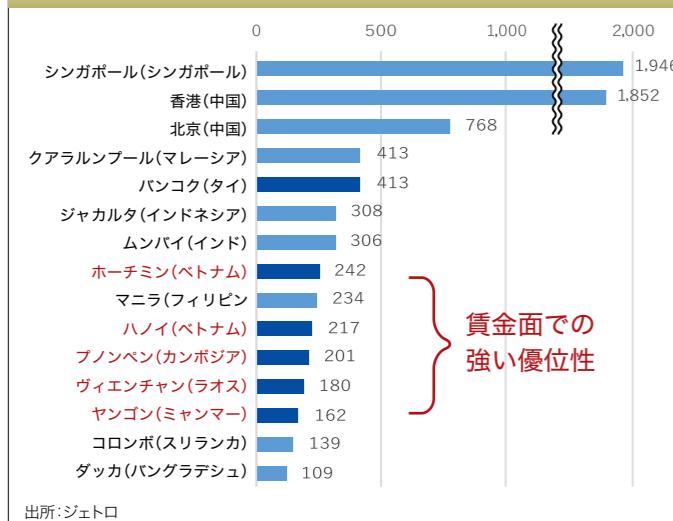
少子高齢化が進み、市場が成熟してきていくタイにとつても、将来的の成長を見据える上で周辺国の発展は重要な要素です。タイからカンボジアやミャンマーに進出する企業がありますが、これらの国々のイン

図表1 国・地域別対内直接投資額推移



出所：国連貿易開発会議より

図表2 ワーカークラスの月額賃金 (単位:米ドル)



出所: ジェトロ

図表3 実質GDP成長率見通し

	2019年	2020年予測				2021年予測		
		国際通貨基金	アジア開発銀行	世界銀行(基本)	世界銀行(下振れシナリオ)	国際通貨基金	アジア開発銀行	世界銀行(基本)
タイ	2.4	-6.7	-6.5	-5.0	-7.0	6.1	2.5	4.1
ベトナム	7.0	2.7	4.1	2.8	1.5	7.0	6.8	6.8
ミャンマー	6.8	–	1.8	1.5	-0.5	–	6.8	6.0
カンボジア	7.1	–	-5.5	-1.0	-2.9	–	5.7	6.0
ラオス	5.0	–	-0.5	1.0	-1.8	–	6.0	4.6
インドネシア	5.0	0.5	-1.0	0.0	-2.0	8.2	5.0	4.8
マレーシア	4.3	1.7	-4.0	-3.1	-6.4	9.0	5.5	6.9
フィリピン	5.9	0.6	-3.8	-1.9	-3.5	7.6	6.5	6.2
シンガポール	0.7	-3.5	-6.0	–	–	3.0	2.0	–

出所:各機関HPより(国際通貨基金4月1日、IMF開発銀行6月10日、世界銀行6月20日)

新型コロナウィルスは収束傾向

メコン5域内は比較的早期の抑え込みに成功し、大きな感染拡大は招いていません。世界銀行による今年のGDP成長率の予測などを見ると、新型コロナウイルスの影響を加味してもまだプラスの成長が予想される国があり、コロナ禍からの早期の経済回復が期待できます（図表3）。

コロナ禍を経て、マレーシアやインド

今後もメコン5の域内は、ますます
これからも投資は活発に
されば、タイから生産工程の一部をより
移管しやすくなり、タイはさらに付加
価値の高い工程に注力できます。最近
ではタイに地域統括拠点、研究開発機
能を置く企業も増えています。周辺国
が地理的に近く、それらをカバーする
立地としてタイは適しています。また、
周辺国の経済発展が進めば市場とし
ても魅力が高まり、進出している小売
りなどのタイ企業が恩恵を受けます。

資が入り、M&Aも活発になるでしょう。日系企業問わず、域内外から様々な投資が入り、M&Aも活発になるでしょう。私共にもアメリカやヨーロッパ、インドの企業からメコン5域内への進出に関する問い合わせがあり、各国の関心の高さが伺えます。

向や今後の見通しなどを聞きました。今日は各国の担当者に最近の経済動点と連携し、域内全域の発展に寄与する様な情報発信をしていました。メコン5の一つ二つの国を点で見るのでなく、面として捉えて各拠点と連携し、域内全域の発展に寄与する様な情報発信をしていました。



勃興するメコン5 ～期待と注目のCLMVT～

近年、タイ周辺国の発展が著しい。インドシナ半島を縦断するように流れる東南アジア最長のメコン川流域に位置するカンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナムは国名の頭文字を取ってCLMVと呼ばれ、新興国として各国の投資家の注目を集めてきた。

その中で、みずほ銀行ではCLMVにタイを加えた5か国を「メコン5(ファイブ)」と名付けて、企業活動をサポートしている。担当者らに各国の経済動向や新型コロナウイルスの影響などを聞いた。

私

共がなぜメコン5に着目するのか。カンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナム、

持し、タイを加えたメコン5域内への外國直接投資は右肩上がりで増えていきます（図表1）。従来よりタイへは自動車産業を中心とした日系企業が投資を行つてきましたが、近年ではベトナムなどへの投資も増加してきています。背景には、中国で操業していた日本企業が人件費の高騰で採算を維持できなくなつて移管してくるケースもあります。タイは既にある程度上昇していますが、カンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナムは他国に比べまだ賃金面で強い優位性があります（図表2）。

陸続きのこの地域には、インドシナ半島を跨ぐように東西経済回廊、南部経済回廊、南北経済回廊という3つの回廊の整備が進んでいます。それだけの国で見ればまだ経済規模の小さな国も、回廊によつて5カ国の人、モノ、金が繋がることで巨大な市場が形成され、人口は計2億5000万人、GDPは計9000億米ドルと、東南アジアの大kopinkuも短縮され、一層の活性化が見込まれます。

勃興するメコン5

～期待と注目のCLMVT～

ベトナムは社会主義国で長く国営企業が経済の中心を担っていました。そのため比較的新しい民間企業が多いです。ビングループは不動産開発や小売り、病院、学校などを多角的に経営するコングロマリットで、昨年からはビンファストの名で自動車を生産。今年に入つて医療機器も生産しています。ソビコグループは不動産開発や金融などを手掛けるほか、LCC（格安航空）のベトジェットも傘下の企業です。民間企業は国営企業と違つて経営の自由度が高くてスピード感があります。

企業動向

**地場企業が自動車を生産
タイ、日系も積極投資**

共にCPTPP（環太平洋パートナーシップ協定）に加盟し、EUとの間にはEVFTA（EUベトナム自由貿易協定）を結んでいます。ベトナムは輸出国として関税がなく安く売れるようになります。来年、再来年を見据えて生産をしたいという企業もあります。

電力構成は主に水力と火力ですが、工業化による電力需要増加から、LNGなどの発電事業にも今後進出の可



ベトナム

Vietnam



みずほ銀行
ハノイ支店
日系営業課 課長
今市 大翼

2002年に入行。国内営業を担当した後、15年2月からベトナムに赴任。5年半のベトナム営業経験を活かした帰納的アプローチで、日系企業の事業展開やM&Aをサポート。



みずほ銀行
ホーチミン支店
日系営業課 課長
山崎 動

2006年に入行。ホーチミン支店にて日系営業を担当。「在越18年」。この一言で驚く方は多いが、今も新しいことの連続で七転八倒の日々が続く。

輸出主導で経済発展 国内消費市場も拡大

ンにおいては一人当たりが5000米ドルを超えたと言われており、拡大する国内市場をターゲットに進出する企業も増えています。順調な経済の中で、物価上昇率は約4%に抑えられ、急激な物価の上昇は起きていません。

**特
色**

**若くて豊富な労働力
自由貿易協定で恩恵も**

若くて豊富な労働力があり、まじめで良く働いてくれると進出企業からの評価は高いです。地理的にも北に中国、西にはタイがあり、チャイナ+1、タイ+1としての投資を受け入れる立地としても優れています。

人口が1億人近くおり、今後も消費の伸びが期待できるため、幅広い分野にビジネスチャンスがあると見られています。これまで輸出されていった工業製品、生活雑貨が国内で売れる時代になつてきました。また、ベトナムにおける小売り市場のモダントレード（近代

An aerial photograph of a modern industrial park in Vietnam. The central feature is a long, narrow, rectangular canal or waterway running parallel to a paved road. The road is lined with palm trees and streetlights. On the left side of the road, there are several small, light-colored buildings, likely office or storage units. In the background, there are larger industrial structures and hills under a clear blue sky.

エネルギーや交通などのインフラ整備が課題です。ハノイ、ホーチミン周辺は製造業が多数進出しており、良い立地が少なくなっています。

課題

各地のインフラ充実 労働集約型からの脱却

好調な個人消費を受け、日系ではイオンがイオンモールをハノイに2店舗、ホーチミンに3店舗を既に展開。ホーチミンには16年に高島屋が進出、全日空は同年にベトナム航空に出資しています。最近は、小売りや飲食、不動産、農業など様々な分野への問い合わせがあります。

17年にはタイの飲料大手タイビバレッジが国営企業だったサイゴンビアの株式54%を約48億5000万米ドルで取得しています。また、タイの素材大手SCGは南部に約50億米ドルを投資して石油化学コンビナートを建設しています。

新型コロナの影響

**海外の需要減で輸出に陰
今年はプラス成長見込み**

力を入れる必要があります。

新型コロナの影響
海外の需要減で輸出に陰り
今年はプラス成長見込み

ベトナムの感染者は1034人（WHO、8月27日時点）となっています。政府は1月末には中国からのフライトを制限するなど早めに手を打ち、国内の感染は一度は収まり世界的にも対策が評価されてきました。しかし、7月末から中部のリゾート地ダナンで市中感染が発生しています。

懸念されるのは輸出への影響です。

大会が行われ、新たな党人事が決まります。次の社会経済開発計画（21年～30年）も策定され、製造業にとつてはより進出しやすい環境が整っていくと思われます。まだまだ発展していくない分野が多く、産業の高度化や環境問題、エネルギー問題など、日本企業にとってノウハウを活かせるチャンスがたくさんあります。

可能性に溢れ魅力的に見える反面、規制が多く不透明な部分もあります。しっかりと戦略を立てた上で、新型コロナウイルスが収束した後には良い面、悪い面含めて、現地に赴いてボテンシャルをぜひ感じていただければと思います。

ベトナムは輸出産業が主なので、海外への需要が減つて製品が売れなくなると、生産量が落ちます。今年が貿易赤字になるかどうかは注目点です。第2四半期のGDP成長率は前年同期比0・36%と落ち込んでいますが、世界銀行や国際通貨基金でも今年の成長率は約3%とプラスを維持し、来年は6%後半に戻ると予測されており、速やかな回復が見込まれます。

移動制限などの状況下で製造業の新規投資の動きは止まっていますが、M&Aに関しては不動産やエネルギー分野などで進んでいます。

勃興するメコン5

～期待と注目のCLMVT～

タイの気になる疑問をM&Aが解説！

しっかり役立つブログ^{開始}



毎週
更新！

IEAT管轄下の工業団地の入居者及び開発業者を支援するための措置

いまさらですがタイの会計－源泉税って？

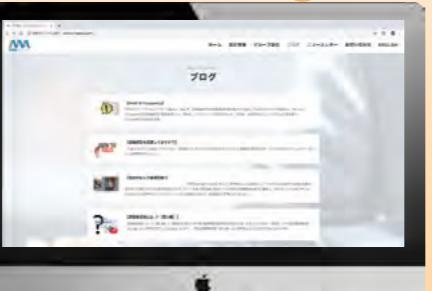
ビザ自動延長、2020年9月26日まで

タイ～コロナ禍動静諸事



あせらず、あわてず、あきらめず。

M&A Groupでは、3つの「あ」を大切にしています。



在庫と粗利の関係

11グループの外国人に対するタイ入国の規制緩和

イミグレーションオフィスでの手続きの一部移管につきまして

就労者家族ビザから教育ビザ及び就学児童の保護者ビザへの切り替え

【お問い合わせ】
M & A Group
TEL: 02-632-0900 ~ 2
E-MAIL: infojp@m-agroup.com
HP: www.m-agroup.com



いち早く工業化に成功し、周辺国の中で経済を引っ張ってきたタイ。1億の人口を抱え、自信をもつて国力を高めようとするベトナム。そして今まさに发展を遂げようとしているカンボジア、ラオス、ミャンマー。同じインドシナ半島内にあり、地理的にも文化的にも近しい5カ国はライバルではない。インフラや国内市場、労働力など、それぞれの国に長所があり

課題もある。发展の度合いが異なるからこそ、互いに補完し合い、成長を促すことができる。

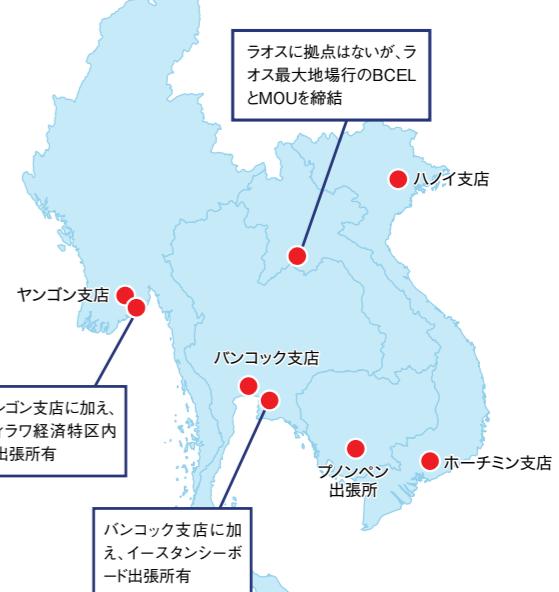
長年関わってきた日本も例外ではなく、官民共にこの地域との結び付きを一層強めようとしている。これらの国々をメコン5として面で捉えるみずほ銀行の取り組みは的を得ていると言える。

今回の取材を通して改めて感じたのは、タイの強固な産業基盤である。充実したインフラもさることながら、時に数千億円規模の投資も行う巨大な財閥系企業がいくつも君臨する。海外進出を図るタイ地場企業の動きはますます活発化するだろう。

インドや中国を含めて世界人口の半分以上が集中するアジア。メコン5の国々は、その活力を取り込むことができる有利な立地にある。コロナ禍もあって一層先の読めない難しい状況であることは間違いないが、各企業は周辺国々の動向をさらに注視していくべきだ

(ArayZ編集)

メコン5域内の〈みずほ〉の拠点



経理スタッフ採用 予定の企業様へ

39,000฿/成果報酬

お電話1本で経理、会計に精通した人材をご紹介致します。

更にJobsLabo.comで無料で無制限に求職者のレジュメを確認して頂けます。4,000人を超えるデータベースからご自身の目で選定頂けます。

**経理・会計職専門リクルートエージェンシー
Jobs Labo Recruitment Co., Ltd.**

02-007-5671 52 Soi Sukhumvit 101/2, Sukhumvit Rd., North Bangna Sub-district, Bangna District, Bangkok 10260 Thailand
admin@jobslabo.com

www.jobslabo.com/redirect/about-us-jp

移転価格文書化は NNPグループ

移転価格証拠文書類作成 約250,000฿～

関連会社間取引を有する会社は、移転価格税制上の税務調整リスクを内包します。関連会社間取引が独立企業間取引価格相当で実施されていたことを証するベンチマークスタディーを税務当局に提示することができない限り、税務調査が入った場合、ディフェンスをすることができません。

また、2019年1月1日以降の会計年度に適用される歳入法典修正法(第47号)により、税務当局は、2億バーツ以上の売り上げを有する納税者に対し、移転価格証拠文書類の提出を要求する権限を得ました。

私共は、通常サービスの一環としてベンチマークスタディーを含む移転価格証拠文書類を作成しております。作成料は一般的に約250,000バーツとさせて頂いております。詳細につきましては一度ご連絡を下さるようお願い致します。

NOVEL NISHIWATOKO & PATTARIN
Tel:090-972-0625 Mail:mits@mnp-group.com(西上床)
URL:<https://www.nnp-advisory.com/>
Empire Tower, Unit 4703, 47th Floor, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand



みずほ銀行バンコック支店 メコン5課

- みずほのメコン5戦略は、それぞれの国を点ではなく面で捉え、域内の活性化のみならず域外へも情報発信をしていくことで双方のつながりを強化していくこと
- 2019年7月にバンコック支店にメコン5課設置。情報集約・発信におけるメコン5戦略の中心となる
- メコン5域内拠点のみならず、域外拠点とも連携した情報提供を行い、進出サポートやアドバイザリー等のサービス提供を行う

メコン5に関する
お問い合わせ

E-Mail : mekong5@mizuho-cb.com

98 Sathorn Square Office Tower 32nd-35th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangkok 10500 Thailand

アジアの活気を取り込む 互いに補完し合える5カ国

総括

今後の展開

システムを活かして
スタッフの意識を改革
新たなステージを目指す



さらなる発展を目指す北村社長(左端)ら

まだ本格的に「ATOMS QUBE」を使い始めて間もなく、Pornthip氏は「正直なところ、100%使いこなせていないわけではありません。まだまだ勉強中です。そして知れば知るほど、私たちの要求も高まります」と語ります。何がどこまでできるのか、探求は続いている。そして、情報を共有できる体制が整った今、次のステップとしてその情報をどう活用していくかに焦点が移っています。Pornthip氏は「全く同じくらいのシステムを理解してほしいです。そうすれば誰かが欠けても、すぐにその穴を埋めることができます」と話します。共有さ

QUALICA Thailand
TIS INTEC Group

QUALICA (Thailand) Co., Ltd.
Tel:02-666-4851
E-mail:sales.qualicathailand@qualica-asia.com
UBC II Building, 20th Floor, 591 Sukhumvit Road, North Klongton, Wattana, Bangkok, 10110



タイ赴任10年になる西野雄二工場長

システム立ち上げに携わった辰巳直史氏

クオリカ導入事例紹介

製造業向けクラウド対応生産管理システム

ATOMS QUBE

ITAO ITAOTEC(THAILAND) Co., Ltd.の事例



時間ロスなく 生産計画を策定

効果

日タイの意識統一が 決め手に

導入

見えてきた エクセル管理の限界

背景

膨大な工クセル入力作業が生産管理で発生

石川県小松市に本社を置く1951年創業の板尾鉄工所は、主に建設産業機械の部品を製造。世界大手コマツやキャタピラなど向けに供給しています。石川県内には現在、4つの工場を展開。唯一の海外工場がタイのチョンブリ県シラチャのピントン工業団地にあるITAOTEC(THAILAND)です。日本と同様、建設機械の足回り部品であるアイドラクションAssyや作業機ピンを、機械加工から熱処理、溶接、組立まで一貫生産し、タイやインドネシア、イングランドのコマツなどに供給しています。

2009年に稼働を始めた当初は、現在

「画面ばかり見て仕事をしている」と本社幹部日本本社、タイ法人の気持ちが導入に向かって一つに

稼働後は各部署で入力された数字がすぐにシステムに反映されるため、生産管理部門での入力作業は激減しました。そして情報の共有が大きく進みました。Pornthip氏は「以前は各部署から在庫はどれくらいあるのかよく聞かれていました。今は誰でもシステムに入れば分かるので、わざわざ足を運んで聞くに来ることがなくなりました」と語ります。

単純な入力作業が減った分、数値が合っているのかどうか、チェックに使える時間が増えました。どの工程でまだデータが入力されていないかも、システムを見ればすぐに把握できます。日本本社でも生産管理システムを導入しており、複雑なエクセル管

稼働後は各部署で入力された数字がすぐにシステムに反映されるため、生産管理部門での入力作業は激減しました。そして情報の共有が大きく進みました。Pornthip氏は「以前は各部署から在庫はどれくらいあるのかよく聞かれていました。今は誰でもシステムに入れば分かるので、わざわざ足を運んで聞くに来ることがなくなりました」と語ります。

それでもシステム導入となると、ある程度の規模の投資になります。本当に必要なのか、タイ法人、日本本社との間で議論が

日本本社、タイ法人の気持ちが導入に向かって一つに

重ねられました。クオリカのタイ法人の日本スタッフが小松市の本社へ説明を行ったこともありました。ある時、日本から生産注出荷や購買、在庫管理、生産計画など、生産管理に求められるあらゆる機能を搭載し、クラウド型なのでインターネットに繋がれたパソコンさえあればすぐに導入できます。

それでもシステム導入となると、ある程度の規模の投資になります。本当に必要なのか、タイ法人、日本本社との間で議論が

周囲の企業にも聞いた結果、候補に挙がったのがクオリカのクラウド対応生産管理システム「ATOMS QUBE」です。受注出荷や購買、在庫管理、生産計画など、生産管理に求められるあらゆる機能を搭載し、クラウド型なのでインターネットに繋がれたパソコンさえあればすぐに導入できます。

周囲の企業にも聞いた結果、候補に挙がったのがクオリカのクラウド対応生産管理システム「ATOMS QUBE」です。受注出荷や購買、在庫管理、生産計画など、生産管理に求められるあらゆる機能を搭載し、クラウド型なのでインターネットに繋がれたパソコンさえあればすぐに導入できます。

周囲の企業にも聞いた結果、候補に挙がったのがクオリカのクラウド対応生産管理システム「ATOMS QUBE」です。受注出荷や購買、在庫管理、生産計画など、生産管理に求められるあらゆる機能を搭載し、クラウド型なのでインターネットに繋がれたパソコンさえあればすぐに導入できます。

4000m²ある工場の4分の1程の広さしかなく、部品は日本からすべて輸入して、組立だけを行っていました。そこから徐々に工作機械や溶接機、焼き入れ装置などを導入して仕事の幅を増やし、現在の一貫生産体制へと発展させてきました。そんな中、課題となつたのが、設立当時から行っていたエクセルによる生産管理です。扱うアイテムが少なかつた時ならまだしも、業容が拡大して取扱品目やお客様が増えていくにつれて、日々のエクセルの入力作業も膨大になつてきました。

各現場から上がってきた数字を手入力

重ねられました。クオリカのタイ法人の日本スタッフが小松市の本社へ説明を行ったこともありました。ある時、日本から生産注出荷や購買、在庫管理、生産計画など、生産管理の幹部が出張でITAOTECを訪れた際、「みんながエクセルの画面ばかり見て仕事をしている。少しでも負担を減らして他の業務をできるようにしてあげれば良いのでは」ともらします。

5人の生産管理部門の内、4人が入力作業に追われていました。やがて日本本社、タイ法人、何より現場のタイ人スタッフ

重ねられました。クオリカのタイ法人の日本スタッフが小松市の本社へ説明を行ったこともありました。ある時、日本から生産注出荷や購買、在庫管理、生産計画など、生産管理の幹部が出張でITAOTECを訪れた際、「みんながエクセルの画面ばかり見て仕事をしている。少しでも負担を減らして他の業務をできるようにしてあげれば良いのでは」ともらします。

5人の生産管理部門の内、4人が入力作業に追われていました。やがて日本本社、タイ法人、何より現場のタイ人スタッフ

理に比べて日本から来た出張者もタイの実態を把握しやすくなりました。

情報が逐一反映されるということは、よりリアルタイムのデータに基づいた生産計画作成につながります。エクセル管理の時は、営業に注文が来てから生産管理に伝わるまで丸1日を要することもあり、タイムラグが生じていました。今では朝、注文が登録されればその日の内に生産計画を立てることができます。

システム導入後、西野雄二工場長も現場の変化を感じました。「エクセルで作業をしていた時は現場に在庫が多すぎたり、逆に少なすぎる感じがする時がありました。今は在庫が安定しているように見えます」。当

の気持ちが導入に向けて一つに固まっています。

プロジェクトのキックオフは19年5月。クオリカとITAOTECの間で約2ヵ月間に亘つて、週に2回のペースで数時間に及ぶミーティングが持たれました。エクセルで行われている作業をシステムに置き換えるにはどうすれば良いのか、話し合いを続けました。そして、同年末から本格的に「ATOMS QUBE」が稼働し始めました。

したので、打ち間違える可能性もあります。さらに生産管理の他、営業、会計といった部署、担当者ごとにファイルが存在し、急な注文の変更が発生した時など、情報の共有を図るのも苦労でした。生産管理のタイ人リーダー、Pornthip Aryayuen氏らの頑張りで業務は滞りなく進められていました。ものの、その分依存度は高く、もし彼女の身に何かあつたらとの懸念も絶えません。果たしてこのまま大丈夫なのか。そこで生産管理システムの導入を本格的に検討し始めました。

生産管理の
タイ人リーダー、
Pornthip 氏



たデータを基に、各部署が何をすれば良いのか自主的に判断していく。そんな各スタッフの意識の変化が期待されます。

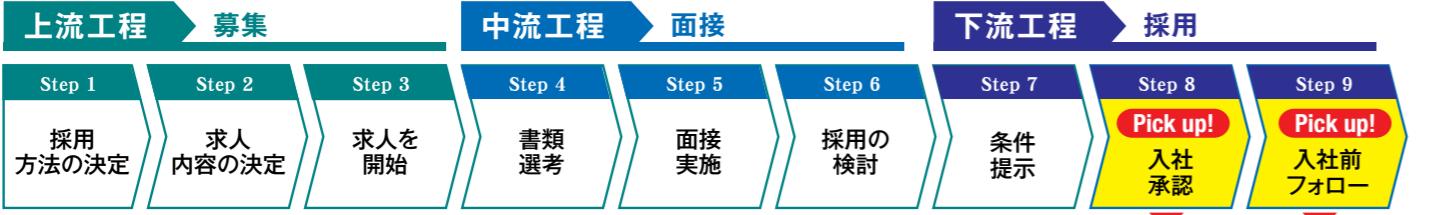
昨日、ITAOTECは工場の稼働開始から10周年を迎えました。2度目の赴任で社長として会社を引つ張る北村勇成氏は「この10年間は少しずつ大きくなり、成長していく姿を感じます。さらなる発展を目指して、日本人、タイ人スタッフが一体となった奮闘が続きます」。

(肩書などは掲載日時点)

人材採用支援のプロが解説

タイでの採用成功術

タイで年間採用支援1,000人以上、採用支援企業2,000社以上の豊富な実績を持つ
人材採用支援のReeracoen Recruitmentが、タイでの採用を成功に導く秘訣を解説する。



vol.10 入社承諾後に気を付けなければならない点

8月号では、Step⑦条件提示についてお伝えしました。今回は、面接後のStep⑧入社承諾、Step⑨入社前フォローについてのポイントをお伝えします。

タイにおける入社承諾率とは

条件提示いわゆるオファーレターの提示後、実際に入社に至らなければ、ここまで努力が無駄になってしまいます。そもそもタイにおいて、オファーレターを出して候補者が承諾する入社承諾率(内定承諾率)は何%くらいなのでしょうか。

弊社の直近2年のデータによると、概ね70%~75%となっております。もし、貴社がこちらの数字より低い場合は、ジョブディスクリプションの記載内容、面接時の対応、オファー提示額に何かしら問題がある可能性があります。これらについては過去の連載で記載していますので、ご参照いただければと思います。

内定辞退を避けるために

候補者が入社承諾したからといって、確実に入社に至るわけではありません。なぜなら、入社に至るまでの間に内定者が辞退してしまうケースがあるからです。それを避けるために、入社前フォローが必要になってきます。ポイントは次の3つです。

①入社承諾から入社までの期間を極力短くする

候補者によっては入社承諾後も引き続き転職活動を続け、他社でより良いオファーを獲得し、そちらに入社してしまうケースもあります。それを避けるためには、入社承諾から入社までの期間を極力短くして、余計な時間を与えないことが重要です。

②内定者のレジメが求人サイトにまだ掲載されているかを確認

多くの候補者が転職活動時にJobs JDなどの求人サイトを使用し、彼らのレジメが公開されています。候補者が貴社から入社承諾後も引き続きレジメを掲載している場合は、エージェントや企業HRからスカウトされ、他社の面接を受けてしまう可能性があります。

前職名などでサイト内検索をかけば見つけることができます。仮に入社承諾後も求人サイトに内定者のレジメが掲載されているのであれば、掲載を止めるように依頼しましょう。

③入社前に定期的に連絡を取る・会う

基本的には入社承諾から入社までは、現職の退職手続きがあるため1ヵ月ほど掛かります。その間、頻繁に連絡を取る、場合によっては入社前にランチ会を開催するなどで、内定者の入社へのモチベーションを維持させることが大切です。



日本国内78拠点、アジア20拠点のネオキャリアグループ
タイでの人材採用のご相談は、REERACOENに!
タイ国内で転職をご検討の方もお気軽にご連絡ください。

REERACOEN
neocareer GROUP
www.reeracoen.asia/jp/client

バンコク拠点 BTS Chit lom駅直結

+(+66) 02-253-9800 □ 06-3439-6820 嵐(しま) ko.shima@neo-career.co.jp

8th Floor, Mercury Tower, 540 Phloenchit Road, Lumpini, Pathum Wan, Bangkok

チョンブリ拠点

+(+66) 03-811-1256 □ 09-6201-4764 平田(ひらた) hirata@reeracoen.co.th

4/222 Harbornall Bldg. Unit 10C04-05, 10th Floor, Moo 10, Sukhumvit Road Thungskhla, Sriracha, Chonburi



明日を創る人事制度



金井 健一 (Kenichi Kanai)
みらいコンサルティンググループ
ASEAN統括部長

岡田 烈司 (Atsushi Okada)
みらいコンサルティンググループ
代表取締役

第9回 従業員満足度と人材の定着

人事評価をする「目」を持つ

優秀な従業員が定着するための人事制度を検討する際、従業員満足度(ES:Employee Satisfaction)、即ち従業員が会社の何に共感し、何を不満に感じているのかを知ることはとても重要です。なぜなら、優秀な人材は従業員満足度の高い組織においてこそ主体的に成長し、大きな活躍をもたらすからです。そこで今回は、従業員満足度について考えていきます。

従業員満足度とは?

従業員満足度は給与や福利厚生、職場環境や社内の人間関係への満足度を測る指標ですが、従業員の会社への帰属意識を測るものとしても近年その重要性が注目されています。

一般に、従業員満足度の高い会社ほど、従業員のパフォーマンスは高く、会社への貢献度も高くなることが判っています。このような組織では、従業員同士のコミュニケーションも活発に行われており、良好な人間関係の下、人材の定着にも繋がっています。

優秀な人材の定着はさらなる優秀な人材の獲得をもたらす好循環が生まれます。つまり、「いかに従業員満足度の高い組織を作るか」は、人材の定着を考える上で重要なポイントとなります。

従業員満足度を高める人事制度

従業員満足度を左右する要素の1つが、人事評価が適正に行われているかです。

タイ人社員が人事評価に不満を感じる主な理由には、「評価が評価者によって異なり不公平」「評価基準が不明確」

日本、タイでの20年以上の実績に基づくソリューションの質を実感してください。

タイ進出・各種ライセンス支援 / 会計・税務支援 / 人事・労務支援

事業再生・成長支援 / M&A アドバイザリー / 人材紹介

日本本社 www.miraic.jp

みらいコンサルティンググループ
〒104-0031 東京都中央区京橋2-2-1 京橋エドグラン19階

タイオフィス www.fdi.co.th

FDI GROUP
16-03, 16th Floor,
246 Times Square Building,
Sukhumvit Road, Khlong Toey,
Bangkok, Thailand 10110

お問い合わせ
thai-hrservice@miraic.jp



バンコク空き物件 調査レポート 後編

～コロナ禍の影響も?～ by バンコクオフィスナビ

前編では、バンコクのスクンビットエリアとシーロムエリアにある空き物件の調査結果をお伝えしました。調査結果から、新型コロナウイルスによる経済状況の悪化も後押しし、バンコク市内には空き物件が非常に多い状況だと確認できました。空き物件を見つかったとしても、“自社オフィスとして利用する”という想像はなかなか難しいと思います。

そこで今回は、バンコク市内で見つけた空き物件を、オフィスとしてどのように利用可能かをご紹介致します。

タウンハウス型物件のオフィス利用

ケーススタディ①

従業員20名のパソコン機器ショールーム



Before

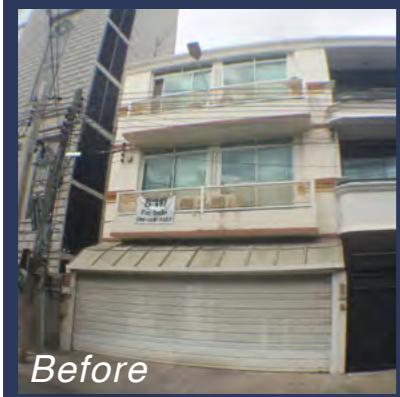


After

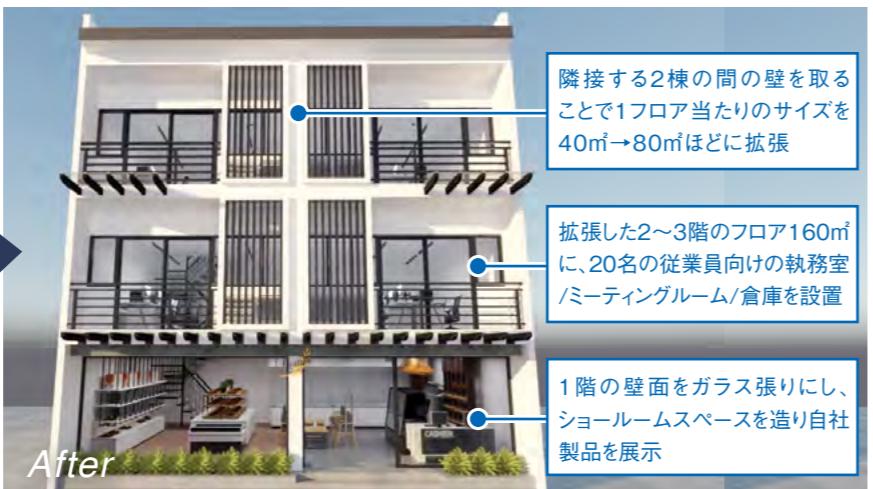
★ タウンハウス型物件に最適な企業

- ショールーム/倉庫が必要な企業
- BtoC向けの企業(学校、旅行会社、SPA、小売りなど)

候補
物件 3階建てのタウンハウス
隣接物件2棟(道路沿い)



Before



人目につく1階をショールームとして利用し、一般向けに製品アピール可

バンコク市内に多く存在するタウンハウス型の物件の特徴として、「築年数が古い」「1フロア当たりのサイズが40m²ほどと小さい」などが挙げられます。オフィスビルと比べ、ローカル色が強く、見た目が良くないため、オフィスとしての活用は考えにくいかもしれません。

しかしながら、タウンハウス型の物件は賃料がオフィスビルよりも比較的安価で、ランニングコストを抑えることができます。削減できたコストをリノベーション費用へと割り充てることで見た目の悪さも解消できます。

バンコク市内にあるオフィスビル低層階のリテール(小売)エリアにショールーム兼オフィスを置くことを検討する企業は多いです。オフィスビルは低層階をリテールエリア、中・上層階をオフィスエリアに区分しており、一般的に低層階

の物件は中・上層階の物件に比べ、家賃は高額となります。人目の多い1階、または2階にショールームを設けることを希望しますが、もちろん商業エリアの1階・2階は激戦区で高賃料というデメリットがあります。

賃料を抑えるためリテールエリアを避け上層階にオフィスを設けた場合、人目に触れない上に、セキュリティーが厳重なオフィスビルが多く、ショールームへの誘導が容易ではない、といった本末転等な事態が発生してしまいます。

さらに重機や薬品などは、オフィス物件によっては規定が厳しいため、ビル内に保管を許さない場合があります。タウンハウス型であればそういった規定に縛られることもなく、自由に保管・展示が可能なこともメリットとして挙げることができます。

一軒家型物件のオフィス利用

候補物件 一軒家型物件(土地付き購入)



Before

ケーススタディ②

食品関連企業の研究開発部門

一軒家型物件に最適な企業

- 車で出勤する従業員の多い企業
- IT/スタートアップ企業/簡単な研究開発部門
- 24時間稼働する企業(コールセンターなど)

物件をリノベーションして活用



OR

- キッチンを自社製品の研究開発部屋として利用
- その他スペースをミーティングルームや倉庫として利用
- 庭の広い物件なら、従業員の駐車スペースとして活用

現物件を取り壊し自社ビルを新たに建築



- すべての部門を集め、本社オフィスビルとして利用
- 従業員数に応じて階数や駐車スペースを選ぶことが可能

カスタマイズしやすい自社オフィスビルを新設することも視野に

バンコクの大通りから閑静なソイへ一歩入ると、一軒家型タイプの物件は比較的簡単に見つけられます。しかしながら大通りに面していない物件も多く目立たないため、オフィスとしての活用は考えにくいかもしれません。

ところが、**土地を含めて物件を購入することで毎月掛かる賃料がなくなります**。また、契約更新ごとに上昇するバンコクオフィスビルの賃料価格に左右されずに済みます。

他にも、一軒家オフィスならではのメリットも存在します。例えば、バンコク市内で食品/薬品関連企業がオフィスを探す際、商品の試食や研究開発のためのキッチンスペースの確保や薬品保管が可能な物件を探しますが、これらの設置を認めないオフィスビルがほとんどです。

駐車スペースの少なさも、一般的なオフィスビルによくある問題です。通常のオフィスビルの場合、物件サイズ100m²につき1台分の駐車スペースが無料となります。追加費用は1台当たり2,000~3,000バーツ/月となり、決して安くはありません。社用車の多い企業や車で出勤する従業員の多い企業の場合、駐車スペースの確保に難航することも多いですが、一軒家なら庭を駐車スペースとして活用、もしくは拡張工事を行うなどカスタマイズ次第で調整可能です。

他にも、空調の稼働時間に縛られることなく事業運用が可能、土地付きであれば将来の地価上昇の際に利益を生む可能性もメリットとして挙げられます。

お問合せ

オフィスのお悩み・ご相談があれば、いつでもお気軽にお問い合わせください。



097-137-4831 (担当: 内堀)

uchibori@gdm-asia.com

<https://office.gdm-asia.com/bkk-office-navi/>

オフィス紹介実績

- コナミアミューズメント 様
- 湖池屋 様
- 住友重機械工業 様
- 野村総合研究所 様
- 三菱UFJリサーチ&コンサルティング 様
- BizWings 様
- JXTGエネルギー 様
- KGK 様
- モンスター ラボ 様
- 古河電工オートモーティブシステムズ 様
- 戸上電機製作所 様
- 日本コムサ 様
- アンダーソン・毛利・友常法律事務所 様
- 古河電気工業 様
- 住友商事マシニックス 様
- 野村貿易 様
- 北國銀行 様



BHAKASA INDUSTRIAL

バンプー新工業団地 IEAT 販売開始

(タイ工業団地公社)



バンコク都心に最も近い 最新のIEAT工業団地

バンプー工業団地が完成してから40年強。長い期間をかけて確固たる産業集積を築いてきたサムットプラカーン県。このエリアに最新のIEAT:タイ工業団地公社の工業団地が登場します。都市化に伴い周辺エリアでは工場の操業が難しくなってきていますが、この工業団地の中では安心して操業が可能です。



インフラ・システム概要

通信システム
光ファイバーおよび高速インターネット

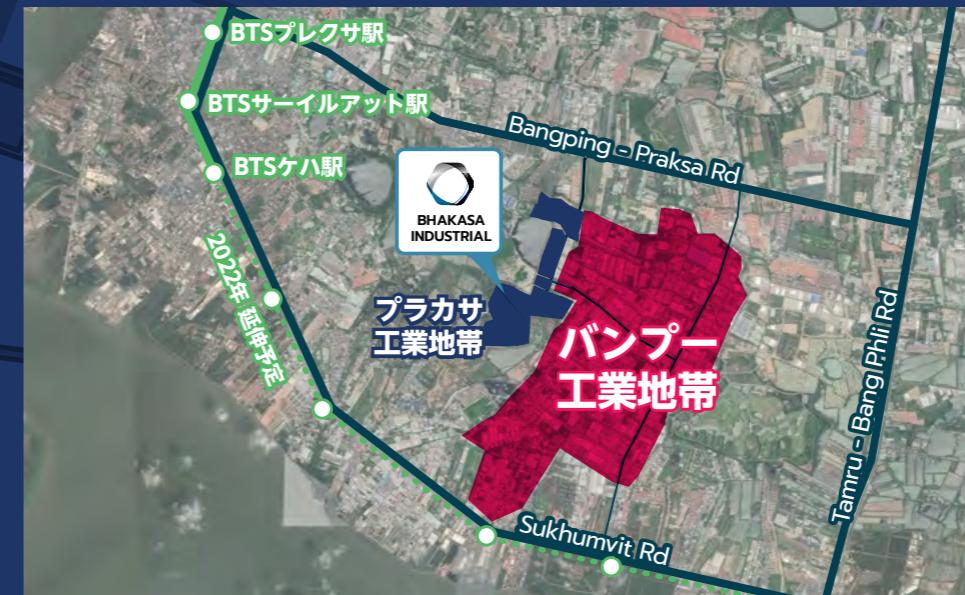
給水システム
6,000 cu.m./日
Metropolitan Waterworks Authority, Samut Prakan Branchより供給

ガスシステム
天然ガス供給パイプライン
PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd.より供給

電力供給
30 MW Electricity Substation
Metropolitan Electricity Authority, Samut Prakan Districtより供給

廃水処理システム
2,500 cu.m./日
の汚水処理が可能

交通システム
メイン道路=横幅25m
サブ道路=横幅20、16m



Check Point

- タイ工業団地公社認定**
工場建設、操業許可などワンストップで申請でき安心して操業可能です。
- 都心に最も近い**
BTS プレクサ駅から 5km。バンコク都心まで直線距離で約20km。都心からの通勤や物流に便利です。
- バンプーエリアの希少な工業用地**
都市化に伴い周辺では工場操業が難しくなっています。工場ができる土地は希少価値があります。



最適な産業

- 自動車部品
- 電気電子部品
- 産業用機械、ロボット
- 食品加工
- 冷凍・冷蔵倉庫
- EC向け物流、一般物流
- 研究開発施設

プロジェクトエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
649-1-96	103.9	256.79

工場・倉庫エリア

ライ	ヘクタール	エーカー
481-2-99	770,796	190.47

公共施設・サービスエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
101-2-28	162,511	40.16



IEAT工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾
メール takao@gdm-asia.com

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com
57, Park Ventures Ecomplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

弊社のこれまでの実績

- 東プレ 様
 - アイシンアジアパシフィック 様
 - 古河電工 様
 - 福島工業 様
 - 宇部興産機械 様
 - アムテック 様
 - JX日鉱日石 様
 - アマダ 様
 - コマツ 様
 - トヨタ車体精工 様
 - 古河オートモーティブ 様
 - アルプス電子 様
 - 積水プラスチック 様
 - 日本ガイシ 様
 - パナソニックデバイスSUNX 様
 - アズビル 様
- など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

dearlife お部屋探しならディアライフ!

GDM紹介プロモーション!

GDMからの紹介の方には通常サービスに加え、
Dearlife 特別サービスをご利用できます!

Dearlife通常サービス

- 入居者向け保険(火災・借家人賠償・退去時の原状回復)
- セレッソ大阪サッカースクールでのご優待
- ベリーモバイルでのご優待
- ムエタイジムのご優待



イメージキャラクター
ぱんちゃん瑞奈

GDMからの紹介の方には

さらに!

特典 1 法人企業さま向け

デポジット 長期立替

+
インターネットTV
1年間無料

特典 2 駐在員さま向け

引っ越し費用負担 or JALマイルージ贈呈 (2,000マイル)

+
インターネットTV
1年間無料

※特典1のサービス提供に際して、企業間の覚書締結を必要とすることがあります。※特典1と特典2の併用は不可です。
※サービスプロモーションは予告なく変更となる場合もございます。予めご了承ください。

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

お気軽にお問い合わせください。

日本人ライフアドバイザーアイコン
02-261-1188

知らないきや損する タイビジネス法務

タイにおける 商事国際仲裁

インテリジェンス・リレー連載

仲裁手続とは

仲裁は、裁判外紛争解決手続「ADR(Alternative Dispute Resolution)」の一つに位置付けられる訴訟とは異なる制度である。仲裁手続においては、紛争の当事者が紛争を私人である第三者(仲裁人の判断に委ね、その判断に従うことを合意し、それに基づいて紛争が解決される。

一方、仲裁の場合は外国仲裁判断の承認及び執行に関する「ニューヨーク条約」に批准している国であれば、国境を超えてその効力が及ぶ。従つて、仲裁は国外強制執行力を有するという点で大きなメリットがあると言える。また、クロスボーダー取引の場合、相手方の国の裁判制度が信用できないケースがあることも仲裁を選択する理由になるだろう。

他方で仲裁は、あくまで仲裁機関という私人を介した紛争解決手段であり、上訴ができない、費用面の負担

7月号ではタイにおける民事訴訟手続について紹介した。今回は、裁判とはやや異なる仲裁(商事国際仲裁)という手続きについて取り上げる。国際仲裁はその特徴から、日本に所在する会社がタイの会社と訴訟する場合など、原告と被告の所在地が国境を跨ぐような場合に利用される制度である。

はじめに

仲裁と訴訟の違い

仲裁と訴訟の主な違いは下図の通りである。訴訟も仲裁も、強制執行力のある判決ないし判断を下すことができる点は共通する。しかし訴訟では、原則として裁判所の判決はその国の中でもしか効力を生じない。

そのため、ある国で判決を得ても、それに基づき他の国で強制執行することは原則としてできない。タイで国内で強制執行する」とはできない。

が大きいなどのデメリットもある。

を把握した上で、有効に活用していた

タイの主な仲裁機関

Thai Arbitration Institute (TAI)
1990年に法務省の傘下として設立された機関で、最も取扱い事件数が多いと言われている。

Thailand Arbitration Center (TAC)

ASEAN諸国における仲裁の中 心的機関として国際仲裁を支援促進する)などを目的として、2015年に設立された最も新しい機関である。

タイにおける仲裁のペイオニア的な Committee of the Board of Trade of Thailand (COTT)

タイにおける商事仲裁を積極的に利用する在タイ日系企業はまだ多くはない。これはタイの裁判所がそれなりに有効に機能するからであるが、他方で国外強制執行力を有するが、手段として大きな役割を果たし得る仲裁は、クロスボーダー取引の紛争解決制度であると思われる。

GVA Law Office (Thailand) Co., Ltd.
代表弁護士 藤江大輔

2009年京都大学法学部卒業。11年に京都大学法科大学院を修了後、同年司法試験に合格。司法研修後、GVA法律事務所に入所し、15年には教育系スタートアップ企業の執行役員に就任。16年にGVA法律事務所パートナーに就任し、現在は同所タイオフィスの代表を務める。

URL: <https://gvalaw.jp/global/3361>
Contact: info@gvathai.com



ASIAビジネス法務 最新アップデート

ラオスのPPP法草案の概要について(第2回)

今まで、大きな資金を投下するにも関わらず、非常に簡単な契約となっていたケースも散見されており、記載事項が明記されたのは重要なポイントです。

4. PPP契約締結のプロセス

契約内容が固まった後、契約締結までの大まかな手順は草案案において、以下の通り行う必要があると定められています。

- (1) 各県及びヴィエンチャン都の計画投資課は、政府及び地方自治から契約締結の許可を取得
- (2) 民間セクターが契約締結の許可通知を受理後、15日以内にPPP会社(※1)設立申請
- (3) 契約締結が許可された後、30日以内に署名式を行う

※1 PPP事業を実施するためにラオスの法令に則って入札で選定された法人又は法人グループにより設立された会社



8月号ではラオスにおけるPPP(官民連携)法草案の背景や概要、その重要性をお伝えしました。今回は具体的な内容をご紹介します。

これまで政府入札等について明確なルールがなく、不公正な入札手続き等により発注者やパートナーが決定されるようなことが頻発しておりました。PPP法草案においては、今まで不明確であったPPPプロジェクトの実施プロセスや手続き等について明示されています。

ラオスへのインフラプロジェクトやインフラ輸出に関わる事業者は、特に注視する必要があります。

1. PPPの定義

投資奨励法、コンセッション事業リスト及び現在草案中のPPP法の中では、PPP事業を「事業価値のある新規建設プロジェクト、インフラ整備、公共サービス関連事業」と定義しているのみです。現時点で、他国において定められているような特定業種や分野、必要資本額等は特段規定されていません。

2. PPPの準備、検討及び入札

草案によれば、PPPプロジェクトの初期提案書の提出から入札までの流れは右図の通り定められており、原則としてこの流れに沿って行われる必要があります。

3. PPP契約書とその内容

草案によれば、PPP契約書の基本的な記載事項はプロジェクトの範囲及び業務内容、契約当事者と事業主体者の責任、各当事者のプロジェクトのリスクに対する責任等18項目の記載が義務付けられています。

薮本 雄登

One Asia Lawyersの前身となるJBL Mekongグループを2010年に設立、メコン地域流域諸国を統括。カンボジア、ラオス、タイ、ミャンマー、ベトナムで延べ10年間に亘る駐在・実務経験を有し、各国の現地弁護士と協働して各種法律調査や進出日系企業に対する各種法的なサポートを行う。インフラプロジェクトについては、タイ、カンボジア、ミャンマーにおける道路敷設や鉄道、上下水道、高速道路のメンテナンスなどの開発プロジェクト、ラオスでの電力開発案件等も支援。
E-mail : yuto.yabumoto@oneasia.legal



One Asia Lawyers

One Asia Lawyersは、ブルネイを除くASEAN全域、南アジア及び東京にオフィスを有しており、日本企業向けにASEAN及び南アジア地域でのシームレスな法務アドバイザリー業務を行っております。2019年4月1日より南アジアプラットフォームを本格的に開始。
[One Asia Lawyersグループ タイオフィス]
Unit2301, 23rd Floor, Interchange 21 Building, North-Klongtoey, Wattana, Bangkok, Thailand
Tel: +66-61-780-1515



藤岡 資正 氏

Dr. Takamasa Fujioka

実は日本有数の起業家輩出数を誇るデジタルハリウッド大学。デジタル分野の次代を担う人材育成について、杉山学長に同校の教育システムの特色などを聞かせていただいた(聞き手:藤岡資正)。

AIの時代には「これは楽しい」と思える仕事を

1990年頃から、MIT(マサチューセッツ工科大学)メディアラボで僕らはずつと時代の先を見てきて、「21世紀になつたら、AI(人工知能)がとんでもないことになる」と予見していました。

ロボットとAIは人間が嫌だと思っている仕事を全てやってくれます。では、人間は何をするのでしょうか?「楽しいと思える仕事」をやれば良いのです。大きく構造が変わることを予見しながら、この大学を始めました。3年前からAIという言葉が世間一般に広く知られ、追い風が吹いてきました。

実業界へのインパクトを高める:若手起業家養成

本学の卒業生が世界中で活躍しています。彼らを見て、「この人、面白いことやっている」「どうしてこんなことができるんだろう」となった時に、我々の大学や大学院の修了生だと知つてもうことが重要と考えています。

経済産業省が毎年発表している大学発ベンチャー創出数というランキングがあり、本学の起業数は全国11位になっています。東京大学から始まって、私立では早稲田、慶應、そして本学が続きます。学生の規模が大幅に違うのです。これは一つの指標として良かったと思っています。

もちろん、背景にはデジタルと関連する分野は起業しやすいことが挙げられます。日本はICT分野にたくさん空き地があるんです。まだ可能性があります。

学生には入学当初から、とにかくプロみたいに色々作れる技術を教えることを優先しています。でもやっているうちに自分の知識が薄いことに気付き、深い作品が作れない壁にぶち当たることがあります。そこで「教養を高める」必要性を感じます。

単位のためではなく自分の作品をより深くするために、教養を身に付けていたと思う学生が多くなります。特に4年生は顕著

第8回

AI時代に勝ち抜くクリエーターに求められる教養

対談

Thai Dan

デジタルハリウッド大学学長

杉山 知之 氏

Mr. Tomoyuki Sugiyama

で、単位は足りているのに教養のためにたくさんの科目を履修する学生が多いです。

学生には「人類の知は意外と広い」ということを教えます。概論としてなんとなくやるとつまらないので、一番面白いところだけを教えています。そこに引っ掛かったら、学生はネットでも本でもいくらでも自学自習できます。これが将来のクリエーター達の引き出しになるのです。

ハンガリーなアジア人学生に感服

中国からの学生はできるだけ日本に残りたいと思う一方で、タイなど東南アジアの学生たちは総じて、最後は自分の国に戻って事業を起こし、家族や親戚、さらに友人、地域のために何かをやりたいと思っている人が多い印象です。

彼らは「本当によく学ぶな」と感心するほど、真面目に勉強します。アルバイトと両立させ、課題もこなしながら4年間で卒業するのは至難の業です。最近ではネットが発達しているので、東南アジアの学生たちも日本人と同じように、幼いころから映画、アニメ、音楽にも触れて育っています。特に自分の好きなことはとてもよく知っているのです。先進国との差はないといつても良いでしょう。

対談を終えて by 藤岡 資正 氏

杉山学長が言われるリベラルアーツ教育は、日本の大学の「一般教養」のようなものではなく、「人間の本質について深く学ぶ(自らと向き合う)」ことを通じた「人間力」の醸成を図るものである。今まさに、コロナ禍において求められているのは、正解のない状況で自らのプリンシピルに基づいた生き方であり、自律的な姿勢である。「学ばせるのではなく、学びたいと思わせる」杉山学長が一般教養を専門科目の後に配置する理由はここにある。



写真撮影:石田直之氏

略歴 杉山知之 デジタルハリウッド大学学長。日本大学理工学部建築学科卒業、大学院理工学研究科修了後、日本大学理工学部助手となり、コンピューターシミュレーションによる建築音響設計を手がける。その後、米MITメディアラボへ客員研究员として3年間派遣され、1994年にデジタルハリウッド株式会社を設立。2004年、05年にデジタルハリウッド大学院大学、同大学を続けて開設し現在に至る。

【ベトナムの不動産事情】 外国人がベトナムで住宅を所有する方法②

法人名義で購入する時の条件

ベトナムでは2015年7月1日から住宅法と不動産事業法が施行されました。特に住宅法は、外国人や外資企業による住宅購入の条件が緩和されています。

6月号では外国人の住宅購入について取り上げましたが、今回は外資企業が住宅を購入する際に注意が必要な点を説明します。

外資企業に可能な業務

外資企業がベトナムで不動産業を営む場合、次の業務のみ認められています。

(1) サブリース(転貸)のための住宅及び建物の賃借
(2) 国家より賃借を受けた土地への賃貸用の住宅建
築に対する投資¹⁾並びに売却、賃貸または購入用
以外の住宅及び建物建築に対する投資

プロジェクトの承認を受けるか、(3)のプロジェクトごとに購入しています。また、既にこれらの権利を有する企業を買収するという手段も多く取られています。



ICONIC Co., Ltd.
(+84)28-3821-5122(ベトナム)

ICONICグループは「人材サービスでグローバル化する社会を豊かにする」というミッションのもと、2008年にベトナムで創業し、現在は5ヵ国7拠点にてグローバル人材事業を展開しております。メイン事業はASEAN各国現地での人材紹介事業と組織人事コンサルティング事業。そして14年よりベトナムを中心に現地人材および、海外で働きたい日本人向けの転職サイト「iconicJob」を、19年に「iconicHRbase」をスタートいたしました。

iconic
iconicjob.jp

時事通信 特派員りポート Vol.57

【インドネシア】バリ観光、険しい正常化Ⅱ 魂宿らぬ感染防止策（ジャカルタ支局 榎原 康益）

同様の仕組みとして、ジャカルタ特別州も「出入域許可(SIKM)」を導入していた。州を出入りする者は約30項目に入力し、写真や身分証、陰性証明書のデータを添えて送信。「許可証」が送られてくるのを待たなければならなかつた。

※1 編集部注：その後、地元政府は9月11日からの外国人観光客受け入れ再開を断念した

立ち直る中国自動車市場、 テスラの独壇場に

中国自動車工業協会が7月初めに発表したデータによると、2020年1月～6月における中国自動車販売台数は前年同期比16.9%減の1,025万7,000台でした。年初のコロナウイルス流行の影響を受け通年販売台数では前割れが続いているものの、第2四半期の単月販売台数では4月（前年同月比4.5%増）、5月（同18.7%増）、6月（同11.9%増）ともに早くも反動需要というべきプラス成長を見せています。

また新エネルギー車分野では19年末に上海工場を稼働させたテスラ・ターズの快進撃が続いています。同社の好調ぶりは新エネルギー車分のみならず、中国自動車市場全体で台風の目となっています。

今回はこうした、コロナウイルスの大流行を経て活況を取り戻した中国自動車市場の現状をお伝えします。(JBpress)

20年8月3日揭載

初回購入ユーザーが増加

初回購入ユーザーが増加

このほか第2四半期に販売台数を増やした要因として、新規購入ユーチャーの存在が挙げられています。中国では、年初のウイルス流行による自粛期間を経て、自家用車が必要と考えるようになった消費者が増えたと言われています。実際に筆者が上海の街中を歩いていると、まだ運転に慣れていない初心者ドライバーをよく目にし、確かに初回購入ユーチャーが増えていることを実感します。

トラック販売が空前の特需

車形別販売台数を見ると、1月～6月の乗用車販売台数は前年同期比22.4%減の787万3000台と大きく落ち込みました。一方、商用車販売台数は同8.6%増の38万4000台と、早くもプラス転換を

商用車の内訳をみると、バスが同12.4%減の18万5000台に対し、トラックが同10.8%増の220万台と台数を増やしました。実質的にトラック販売台数の急増による結果と言えます。

トラックが売れた背景としては、第1に、昨年、排気ガスの排出基準が引き上げられることで旧式トラックの更新が続いていることが挙げられます。

そして第2の理由はほかでもなく、コロナ禍による運送需要の増加です。今年1月～5月における中国の小売消費額は前年同期比で13.5%減少した一方、オンライン商品小売消費額は同11.5%と大きく上昇しました。自肃期間中のオンライン小売の活況を受け、運送量が増加しており、物流業者の運搬用トラックへの投資が増えたことが、販売増につながっています。

統いて1月～6月の車種別販売台数を見ていきます。セダン販売台数では、前年から続いているように日産系列の東風日産が販売する「シルフィ」が前年同期比5.4%減ながら約20万6000台で首位を維持してい

総合的な販売台数でみれば、20年前半は
広汽、豊田、並びにトヨタの逆風下における
躍進が大きく目立ちました。しかし中国自
動車業界で今季最も注目されたのはトヨタ
ではなく、米国の新エネルギー車メーカーで

しかし今回最も注目すべき日系車は、トヨタ系列の広汽豊田が販売する「レビン」に他ならないでしょう。レビンの1月～6月における販売台数は約10万4,000台(前年同期比で20・6%という急増ぶりを見せました)。新型コロナウイルスの流行という逆風下でも、ハイブリッド車という特徴による高い燃費性能が消費者に大きく評価されている結果に見られます。

違いないでしよう。
中国汽車工業協会によると、20年1月～6月における中国の新エネルギー車販売台数は前年同期比37.4%減の39万3000台となり、全体販売台数同様に大幅な落ち込みとなりました。しかし車種別販売台数では、テスラの「モデル3」が4万9800台を記録し、2位の「Aion S」(1万5600台)の3倍超で圧倒的首位となりました。

なお日本ではハイブリッド車の代名詞といえ、同じくトヨタが販売する「プリウス」ですが、中国においてはレビンがハイブリッド車代表として認知されているように感じられます。レビンは今年6月30日にモデルチェンジを行つており、下半期にかけて販売台数を今後さらに伸ばしてくる可能性があります。

的な売れ行きを見せました。
実際に今年に入つて以降、上海の街中では「モデル3」が走っている光景を目にする機会が非常に増えています。

レビンの好調ぶりが支えた結果というべきか、1月～6月におけるメーカー別販売台

中国系メーカーのEVよりも高価なテスラが、短期間にこれほどまでの売れ行きを見

数においても、广汽豊田は乗用車販売台数

せるとは誰も予想していませんでした。

上位15社に入る外資合弁系メーカーとして唯一の前年同期比プラス成長（3・1%増）を達成しました。

中国自動車業界専門サイト「蓋世汽車網」の報道によると、1月～6月におけるテスラの世界販売台数のうち約3分の1が中



MIWCOM

シンプルかつ堅牢。



02-259-1720

世界の路上ワーク

路上に溢れる可能性

36【スキマ経済】 「仏像屋」(タイ／バンコク)

バンコクを歩いていると、路上でたまに見かける仏像屋。ブッダが彫られた小石や小さな彫刻を売っている。仏教が広く親しまれているタイならではの路上ワークである。

確かに、ブッダの彫り物を首から掛けているトウクトゥクの運転手や、それらをきれいにダッシュボードの上に並べているタクシーの運転手をよく見かけた。通の人はルーペを使って細部まで綺麗に彫られているか、価値があるものかどうかを見極めてから購入している。

メインターゲットはタイ人の仏像マニア、仏教信仰者などだが、観光客にとっても面白いお土産になるから、外国人が興味深そうに足を止めて眺めていた。ターゲットが狭くともそれを見捨てず、逆にチャンスと捉えて狙う。

どれも一個100バーツ(約300円)。週6日、14時～18時まで働く。平均して1日に20人ほどのお客さんが立ち寄っていくそうだ。1ヵ月の売上は1,500～3,100バーツ(約4,500

タイ国日本人会
Japanese Association in Thailand

**御社の企業活動に
是非ご利用ください!**

**法人会員様
募集中**

**個人会員 約7,000名
法人会員 約600社**

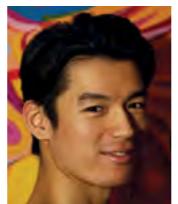
- 商品・イベント告知**
- セミナー・イベントの
会議室利用**
- 会員室・法人企業へ
広告送付**
- 弊会ウェブサイトへ
記事掲載ができます
毎月3万PV以上!**
- 創立107年の在留邦人の安全・便利・快適な生活のサポートをする非営利組織です
タイ国日本人会(本館:サートン 別館:スクンビット)**
- 02-236-1201 info@jat.or.th https://www.jat.or.th/jp/**



～9,300円)になる
という。

「お金より大切な
ものは?」という質問

には「No money No life」と答えた。「あなたにとっての神
様は?」と聞くと、白髪の混じったダンディーな店主が「もちろん
ブッダさ」と元気よく答えてくれた。最後に「俺はバンコクを
案内できるから、ガイドが必要なら言ってくれ」と営業トークまで
挟み腕営業マンの側面も見せてくれた。



中野陽介 1987年福岡生まれ。19歳で渡米し、Los Angeles City College 卒業。23歳の時、岡本太郎著「今日の芸術」を読んで衝撃を受ける。24歳で渡タイ、バンコクでサラリーマンと芸術家の二足のワラジ生活を3年間送る。28歳から1年間で22ヵ国を巡る世界一周旅を敢行。旅先で路上ワークたちの出会いに感銘を受け、「路上ワークの幸福論」を出版。同書はKinokuniya: Bangkok店&EmQuartier店でも発売中。
HP:yosukenanakano.com Instagram:yosukenanakano

法人会員様
募集中

個人会員 約7,000名
法人会員 約600社

人財を派遣する。

24時間日本語対応 タイで10年以上200社超の実績

**一般人材
派遣**

お客様の業務内容、ニーズに適した即戦力タイ人材をスピード的に選出し、事前研修後に派遣します。

**一般人材
紹介**

プロフェッショナルな人材情報をご提供する人材紹介サービスです。

**運転手
派遣**

事前教育、薬物検査に合格した運転手を派遣します。常時、正社員運転手が待機しており、緊急時のサポート体制も万全です。

おすすめ!

派遣にて一定期間(最長2年間)、業務遂行能力や勤務態度などを評価後に、必要な人材のみ紹介契約に切り替えていただけます。能力、勤務態度、社内スタッフとの関係も含め、紹介よりも長い期間見極めが可能となり、お客様のリスク軽減、より良い人材の雇用につながります。

紹介予定派遣

派遣にて一定期間(最長2年間)、業務遂行能力や勤務態度などを評価後に、必要な人材のみ紹介契約に切り替えていただけます。能力、勤務態度、社内スタッフとの関係も含め、紹介よりも長い期間見極めが可能となり、お客様のリスク軽減、より良い人材の雇用につながります。

KYOULDHO GROUP RECRUITMENT CO., LTD.

電話:(+66)02-254-5276 日本人直通:086-016-7200(田淵)
Email:k.tabuchi@kyoudoh.co.th HP:www.kyoudoh.com
29/1 PiyaPlaceLangsuan Building, 10th Fl, Unit 10E, Soi Langsuan, Ploenchit Road Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330

新型コロナ“第2波”念頭 メガサプライヤー各社、安全確保

新しい働き方 柔軟に対応

日本国内に展開するメガサプライヤー各社が新型コロナウイルス感染症の長期化に伴い、工場やオフィスでニューノーマル(新常態)を意識した働き方を取り入れ始めている。グローバルで定めたガイドラインに基づき、従業員の感染症対策を進める。第2波が懸念される中、従業員の安全を確保しながら自動車部品の供給責任を果たす。(松崎裕)



▲ メガサプライヤーはグローバルで定めたガイドラインに基づきコロナ禍に対応した働き方を導入(イメージ)

可能な限り減らしオンラインでの会議を標準とした。

感染が最も深刻だった時期には従業員約6,700人に対し、最大で約3,000人が在宅勤務できる仕組みを構築した。8月からは在宅勤務の条件を月間所定労働時間の25%から50%まで引き上げる。クラウス・メーダー社長は「日本においても従業員の感染防止に向け初期の段階から最高水準の感染対策を取り入れてきた。ニューノーマルでも残す」と今後の働き方についての姿勢を示した。

国内では政府の緊急事態宣言が解除されるものの、感染拡大の第2波、第3波への懸念もくすぶる。在宅勤務の拡充や職場でのソーシャルディスタンスの確保など、従業員の安全を第一に顧客対応を進め、ニューノーマルでの新しい働き方を進めている。

※記事提供：日刊工業新聞(2020/07/28)

充実の有料会員限定機能

NEWS
PDF

紙面PDF

AM 6:00
PICK UP

メール配信

2019.03
2019.04
2019.05

記事読み放題

登録月が無料
12ヵ月もしくは
6ヵ月

日刊工業新聞 電子版

<https://www.nikkan.co.jp>

50 ArayZ

ArayZ 51

全物件
『住宅保険付き』は
ディアライフだけ!

全物件『住宅保険付き』だから安心!

タイでは唯一! ディアライフで仲介した物件には住宅保険が無償で付いています。
入居中の盗難・水漏れ・爆発事故や、退去時の原状回復費用も住宅保険でカバー!

住宅保険とは?

火災、爆発、水漏れや、物の紛失や盗難などの損害に対して補償する保険です。

借主であるご入居者様はもちろん、貸主であるオーナーさん、近隣住人など第三者への損害賠償を含みます。

ここが
ポイント!

入居前にはわかり得ない、入居後に発生する、万が一の事故を保険でカバーし、
予期せぬ費用負担を軽減

退去時に発生する、「補修費(ダメージ回復費用)」を保険でカバーし、
デポジット(敷金)返金のトラブルを解消

イメージキャラクター ぱんちゃん璃奈

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

日本人ライフアドバイザー直通
お気軽にお問い合わせください。 02-261-1188



ការគិតផ្ទាល់ខ្លួនប៉ុណ្ណោះ
ទៅបើនីងទរាយនិងជិតភូមិ



SAPPORO

Sole distributor in Thailand SCS Trading Co., Ltd.
02-530-2648 / infoscbskk@gmail.com

スクンビットエリア



★ サッポロ樽生 ★ 取扱店舗

★ サイアム~ナナ

- The Okura Prestige Bangkok
- 山里
- 寿司森 ゲイソンタワー店
- Abelle Café
- 飛躍 The Groove 店
- ゆつ奈 別館

★ サトーン~シーロム

- 北海道原始焼 シーロム(4号店)
- 北海道居酒屋 すずきの
- 炭火焼肉 432"
- 喜多郎寿し シーロム店
- Seiryu Sushi サラデーン店
- Abelle Bar and Bistro
- 寿司森 サトーンスクエア店
- Koken Sushi & Dining Bar
- Wander

★ アリー

- Sousaku Ari 店
- Sasori Izakaya
- ハナゼン
- Salt
- 令和

★ バンコク近郊

- 日本亭 アマタナコン店
- 花のれん
- 神戸 牛乃匠 シラチャ店
- SEA SALT

★ その他バンコク都内

- 飛躍 エスプラナード店
- Jingi
- Buruma Cafe-Bistro
- Going Home
- かかってこい屋
- Rin Bar
- Jizo Izakaya
- ふくみ焼き鳥
- Oji Izakaya
- しゃかりき432" The Circle Ratchapruk店
- Sousaku The Circle Ratchapruk店
- Hachi Kyu パンケー店
- Hachi Kyu チャロエンナコン店
- Rei

ASIAで活躍するアサダグループ

Special Steel Source **ASADA Corporation**



豊富な在庫…万全の即納体制

線材製品

- ステンレス線
- ピアノ線・硬鋼線
- 非鉄金属線 他
- 高強度ばね用ステンレス鋼線 (NAS-301 ハーキュリー等)

板・帯製品

- ステンレス鋼板・鋼帯
- みがき特殊帯鋼
- 非鉄金属板・条 他

加工製品

- 直線・センターレス
- 尖頭・面取加工
- シャフト・ピン 他

ばね関連機器

- ばね機械・ばね検査機器
- 各種自動化装置
- ガス電炉 他

アサダグループ

タイ

* **ASADA ASIA LTD.** 資本金1億バーツ 100%日本資本

* **ASADA INTER LTD.** 資本金3百万バーツ 100%日本資本

43 Thai CC Tower, 4th Floor, Unit 43, South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand

TEL 02 2100008

E-mail asadaasia@csloxinfo.com

FAX 02 2100010

URL <http://www.asada-metal.co.jp/>

ベトナム

駐在員事務所

日本

東京 株式会社 **アサダ**

資本金1億円 URL <http://www.asada-metal.co.jp/>

大阪 株式会社 **アサダ大阪**

資本金1億円 URL <http://www.asada-osaka.co.jp/>

名古屋 株式会社 **アサダ名古屋**

資本金1億円

関連企業 **ユニファス** 株式会社

ねじ製造メーカー(大阪) 資本金1億円 URL <http://www.uni-fastener.com/>