

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

Array'Z

進化すべし、変化すべし



バリュー
チエーン

collective value

リスク対応 資産

DX

チュラロンコン大学サシン経営大学院
日本センター所長が解説

未来を拓く経営

コロナ禍

パンデミック
quarantine

社会不安

スペイン風邪

感染

wellness

経営の基本に立ち返れ

コロナ禍の今こそ



12

DECEMBER
2020 Vol.108

FREE

オフィススペースを縮小移転で攻めのコスト削減

試算用データ
無料
進呈中

GDM取引実績
100社以上

3年契約スパン最大

39%
コストダウン
の査定事例あり



オフィス不動産情報 × オフィス内装コスト
シミュレーション

ニューノーマルを見据え、
“攻め”の固定費削減を検討

コロナ禍を機に、リモートワークを導入する企業が増えました。それに伴い、従業員が出社しないことで生まれた空きスペースが無駄となり、コスト削減の一環として最低限のスペースでの事業運営を考える企業様も増えてきています。

そこで、GDMでは現状のオフィス使用状況をヒアリング後に、実際にオフィスを縮小移転した際、どの程度のコスト削減が見込めるかなどのシミュレーションができるアルゴリズムをご用意いたしました。

もちろん、本社への提出資料としてもご活用いただけます。お気軽にお問い合わせください。

1 現在の賃料、広さ、収容人数、縮小後の収容人数、必要なその他お部屋をお知らせください

2 お電話、Zoom、訪問等で詳細ヒアリングを行います。
日本人担当者が対応

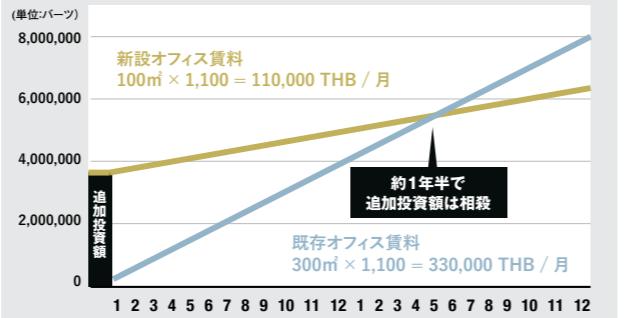
3 シミュレーション後にシミュレーション結果を提出。
御社に最適なソリューションをご提案いたします

例:既存300mのオフィスを100mに縮小する場合

既存オフィス賃料	300m × 1,100 THB = 330,000 THB / 月
新設オフィス賃料	100m × 1,100 THB = 110,000 THB / 月
年間賃料削減額	2,640,000 THB / 年
既存オフィス原状回復費	約 1,500,000 THB
新設オフィス内装費	約 1,600,000 THB
追加家具 / 引越し費用等	約 600,000 THB
追加投資額	約 3,700,000 THB

3,700,000/2,640,000=1.40... → 約1年半で追加投資額は相殺

新設オフィス内装費を抑えることで更に短縮可能!



GDM(Thailand)Co.,Ltd.



担当:山本 ☎ 088-572-4998

✉ seiji@gdm-asia.com

57 Park Ventures Ecoplex 12th Floor

詳しくは弊社Webをご覧ください

GDM アジア

検索

オフィス内装/オフィス家具 取引企業様一例

AdAsia (Thailand) Limited 様
GMOクラウド 様
JXTGエネルギー 様
NECソリューションズ 様
アイン精機 様
アズール 様
アンダーソン・毛利・友常法律事務所 様
いすゞ自動車 様
コナ・ホールディングス様
トヨタ車体精工 様
パナソニック デバイスSUNX 様
ユニ・チャーム 様
伊藤忠エヌクス 様
王子製紙 様
JALUX 様
UACI 様
UACIレーディング 様
エフティコミニケーションズ 様
キーンス 様
ビジネスブレイン太田昭和 様
宇德 様
戸上電機製作所 様
湖南屋 様
小松製作所 様
日本バルカ工業 様
他

御社の資産相場、把握していますか?

オンライン相談可能

対面面談も可能

情報守秘

工場・土地の
価格査定 承り中

簡易査定
無料

資産の市場価格を把握しておきませんか?

タイで900,000m²以上の土地売買取引を行ってきた弊社が、御社の土地・工場・建物を価格査定いたします。売却、M&Aのご相談も承っております。

■ タイの現在の企業動向



■ 手続きの流れ

- お問い合わせ(オンライン、面談、メール)
- 資料の準備
- 査定開始(1ヵ月前後)*お急ぎの場合はお知らせください
- 査定結果報告
- 納品

■ 過去の成約事例一例

日系企業	工場 4,000m ²	土地 9,000m ²
日系企業	工場 12,000m ²	土地 25,000m ²
マレーシア企業	工場 9,000m ²	土地 24,000m ²
タイ企業	工場 1,500m ²	土地 3,200m ²
台湾企業	工場 24,000m ²	土地 163,000m ²

見本

工場・土地の売却物件も多数取扱あり。詳細はお気軽にお問合せください。

電 話 086-513-7435 高尾

Eメール takao@gdm-asia.com

GDM (Thailand) Co., Ltd.

www.gdm-asia.com

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

弊社取引実績クライアント様	
トヨタ車体精工 様	日本ダイヤバルブ 様
アイシン精機 様	古河電気工業 様
積水プラスチック 様	野村総合研究所 様
井関農機 様	アムテック 様
アルプス電気 様	大塚製薬 様
戸上電機 様	日本ガイシ 様
宇德 様	アマダ 様
旭テック 様	アルプス物流 様
三建産業 様	不二越 様
	日本OA 様
	フジゼロックス 様



NEWSの詳細はウェブサイト(www.arayz.com)でチェック!!
このほかの『ASEAN最新ニュース』も随時配信中!!



新本社ビルが国際的な建築賞受賞 WHAグループがバンナーに建設

工業団地・倉庫開発大手のWHAグループはこの程、バンコク東部バンナー地区に建設中の新本社兼オフィスビルのWHAタワーがイギリスのInternational Property Mediaが主宰するAsia Pacific Property AwardsにおいてCommercial High Rise Architecture Thailandに輝いたと発表した。

Asia Pacific Property Awardsでは、アジア太平洋地域の25カ国・地域の商業・住宅用不動産の中から優れた企業および物件を表彰している。WHAタワーの設計は国際的な建築事務所Palmer & Turnerが手掛けた。東部の交通の要衝バンナートラート通りの7km地点にあり、25階建てでオフィススペースは5万2,000m²。来年1月開業予定となっており、入居希望者は見学可能となっている。バンナー周辺では商業施設や住宅、教育機関などの建設が相次ぐなど再開発が進んでいる。

PICK UP NEWS

新コンセプトのフィルタの開発に成功 200m²以上大空間も対応、空気清浄機「ALCURE」

DeInnets Co., Ltd.ではこの度、同社の空気清浄機「ALCURE(アルキュア)」において新コンセプトの紫外線・光触媒ハイブリッドフィルタの開発に成功したことを発表しました。

ALCUREは第1段のプレフィルタで塵や繊維等、第2段のカーボンフィルタで化学物質、第3段のHEPAフィルタで花粉やPM2.5等の微粒子を除去。そして第4段の新開発の光触媒フィルタでは、まず紫外線UV-Aで直接新型コロナウイルスを不活性化し、さらに触媒表面で不活性化されたウイルスや有機物を水(H₂O)と二酸化炭素(CO₂)に分解します。第4段も通過したウイルス及び清浄機内や室内空間に浮遊するウイルスは、イオンクラスター・モジュールから発生したイオンによって不活性化します。

これらのフィルタ群と低消費電力かつ静音性の高いツインファンとエアジェットノズルを組み合わせることで、200m²以上の大空間へ大量の清浄な空気を送風でき、窓を開放する“換気”に近い清浄性能を実現しました(特許出願中)。

※奈良県立医科大学医学部微生物感染症講座及びMBTコンソーシアムによって、UV-A照射で不活性化される事が実証されています



バクテリアとウイルスを99.995%除去
PM2.5などの微粒子を除去
オゾンフリー
大空間を一台で清浄
たばこ臭などの臭いを除去



お問い合わせは **02-003-3217** (EN, TH, JP)
246 Times Square Bldg, 24F 24-03,
Between Soi Sukhumvit 12 & 14, Sukhumvit Road,
Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110
Website : <http://deinnets.com>
Mail : info@deinnets.com
ベトナム・インドネシア対応可能



「METALEX 2020」開催期間中に5万人超が来場

東南アジア最大級の製造業の展示会「METALEX 2020」が11月18日～21日までバンコク国際貿易展示場(BITEC)で開催された。

新型コロナウイルスの影響で海外からの出展が困難なため、例年より出展社数や展示スペースが減少。入場時には検温、マスク着用を求めるなど感染防止策が取られた。海外からの来場者は皆無だったものの会場内は人通りも多く、ある関係者は「実のある商談が多かった」と語った。主催者によれば開催期間中に5万3,112人が来場した。

Pioneer

高効率物流テレマティクスサービス実証 パイオニアがタイはじめメコン地域で実施

パイオニアではタイおよびメコン地域において、同地域の陸上輸送を高効率化する物流計画最適化ソリューションの導入に向けた実証事業を12月から開始する。

現在のASEAN地域の物流は、事業状況や効率性等を定量的に評価するためのデータが少ないことが課題とされおり、同社が開発する物流計画最適化ソリューションは輸送状況の可視化に加え、走行映像データを軸に多角的なデータ分析を行うことで、配送計画と実績の差分要因を抽出するとしている。

タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

～好評につき、シリーズ継続!～

第35回

第二弾EV投資奨励策 早急な発表の背景

執筆者:野村総合研究所タイ



BOI(タイ投資委員会)は11月4日に新たなEV(電気自動車)投資奨励策を発表した。初代EV投資奨励策は2018年12月に申請が締め切られており、承認されたプロジェクトはまだほとんど生産を開始していない。例えばエコカー(小型乗用車)の投資奨励策では第一弾の締め切りが07年11月、第二弾の発表が13年8月と約6年の間隔があり、第一弾の生産が軌道に乗ってから新しい投資を承認された。今回の異例とも言える追加投資奨励策には、いくつかの要因が挙げられる。

低调だった第一弾EV投資

第一弾の承認件数はハイブリッド車(HEV)も含めると26件、合計生産能力は566,000台/年以上に上る。うちEVは13件で最も多いが、実際に生産を開始したのは小型EVの日系FOMMなど2件に過ぎない。

タイ政府は今年3月、30年までにEVの生産シェア(HEV含む)を30%まで引き上げる目標を掲げたばかりであり、第二弾により新規参入を促進してEVの生産を加速化することを目指す。

中国からの投資の誘致

もう一つの有力要因として挙げられるのが、中国からの投資誘致である。中国では新エネルギー車(NEV)に対する振興策を受けて新興EVメーカーが多数台頭。また、

Teslaやトヨタなど外資メーカーの現地生産開始により国内での競争激化が予想され、海外市場の開拓にも今後注力することが予想される。

タイでは既に上海汽車(MG)がPHEV生産に対してBOIの承認を受けている。第二弾では長城汽車など第一弾に間に合わなかった中国企業から投資を呼び込む。

現に中国からの投資は、20年1月～9月のBOI承認ベースで前年比11%増の515億バーツに達し、新型コロナウイルス(COVID-19)拡大以降も勢いを失っていない。一方、日本の投資は23%減の476億バーツに留まった。第二弾の発表は全般的に投資が伸び悩む中で、中国への依存を一層深めていることが背景にあると言える。

主要部品の現地化を図る

第二弾は8年間の法人税免除を受けるために50億バーツ以上の投資が必要であり、第一弾に比べるとハードルは高い。第一弾で50億バーツを超えたのはトヨタ、ホンダ、日産等のHEV関連投資のみであり、FOMMのEV投資は10億バーツ、ベンツやBMW等のPHEV投資は10億バーツを下回る。

ただし、50億バーツ未満でもR&Dや部品への追加的な投資を行えば、3年越しに免税期間を延長できる。工業省幹部によれば、第二弾でハードルを引き上げたのは単なるEVないしバッテリーの組立から主要部品の現地生産を後押ししたいことが背景にある。

第一弾でもバッテリーを国内で生産すれば、EVなら物品税を2%に、HEV・PHEVであれば20%から10%に引き下げる追加的な優遇措置を受けることできる。しかし、実際はバッテリーのパッキングが中心であり、EV関連の素材や部品の現地化は進んでいない。

今後、域内でもEV車誘致競争が熱を帯びる見通しの中、タイに主要部品の生産をいち早く誘致してEVのハブ化をより確固たるものにする戦略が透けて見える。

対象車種	法人税免税期間	条件
EV	3年間 (+免除期間延長あり)	50億バーツ未満の投資(2022年までに生産開始、R&D投資、追加の部品生産、3年以内に1万台生産を満たした場合は免税期間延長)
	8年間 (+免除期間延長あり)	50億バーツ以上の投資(+R&D投資なら免税期間延長)
PHEV	3年間	50億バーツ以上の投資(50億バーツ未満でも認められる見通し)
電動バス・トラック・二輪・三輪	3年間 (+免除期間延長)	条件なし(追加条件を満たせば免税期間延長)
EV関連部品	8年間	第一弾対象品目(13品目):トラクションモーター、バッテリー、バッテリーマネジメントシステム(BMS)、エアコン、DCU、インバータ、充電システムなど 第二弾対象品目(4品目追加):高圧ハーネス、減速ギア、バッテリー冷却システム、再生ブレーキ



野村総合研究所タイ

業務内容

経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査、情報システム(IT)コンサルティング、産業向けITシステム(ソフトウェアパッケージ)の販売・運用、金融・証券ソリューション
399, Interchange 21, Unit 23-04, 23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110
TEL: 02-611-2951 URL: www.nri.co.jp

Lexusブランド初のEV投入
フル充電で360km走行



トヨタモーター(タイランド)は11月27日、高級車ブランド「Lexus」では初となる電気自動車(EV)の「Lexus UX 300e」を発表した。

クロスオーバースポーツ多目的車(SUV)の同モデルは高出力203馬力の高出力モーターと容量54.4kWhの大容量リチウムイオン電池を搭載し、フル充電による最長航続距離は約360km。50kWの急速充電なら約50分で80%まで充電でき、3kWの普通充電なら約14時間で満充電となる。価格は349万バーツ~。

トヨタは2019年にLEXUSの電動化ビジョン「Lexus Electrified」を発表しており、同モデルはその第一弾となる。

ホンダ「City」にハッチバック登場
ハイブリッドモデルも発売

ホンダオートモービル(タイランド)はこの程、小型乗用車「City」の新型モデルを発表した。

5ドアのハッチバックタイプは、排気量1,000ccのDOHC VTECターボエンジンを採用。安全運転支援システム「Honda SENSING」を搭載し、ホンダのコネクテッドサービス「HONDA CONNECT」(一部モデルのみ)も導入している。価格は59万9,000バーツ~。

排気量1,500ccのエンジンとモーターを搭載したハイブリッドモデル「City e:HEV」も発表され、価格は83万9,000バーツ~。



バンコクの運河に電動フェリーが就航
式典にはプラユット首相出席



バンコク都内を流れる運河に11月27日から電動フェリー7隻が新たに就航した。同日の式典にはプラユット首相も出席し、フェリーに試乗した。

フェリーは全長9.9メートル、全幅3メートル。最高時速は10キロ~15キロで、フル充電なら4時間航行できる。屋根には太陽光発電システムが取り付けられており、発電された電機は船内の照明などに使用される。フワラムボーン駅船着場からチャオプラヤ川岸のラマ8世橋に近いテウェート市場船着場までの約5キロ、11ヶ所の停留所間で運行される。

Exhibition 注目の展示会

自動車

MOTOR EXPO 2020
IMPACT
12月2日(水)~13日(日)
自転車、二輪の展示即売会
<https://www.motorexpo.co.th/>

金融

MONEY EXPO 2020
BITEC
12月17日(木)~20日(日)
金融商品の見本市
<https://www.moneyexpo.net/>

自動車

Bangkok International Motor Show 2021
INTERMACH
IMPACT
3月24日(水)~4月4日(日)
自動車・二輪の展示即売会
<https://www.bangkok-motorshow.com/>

製造

INTERMACH
BITEC
5月12日(水)~15日(土)
製造業の見本市
<https://www.intermachshow.com/>

製造

SUBCON THAILAND 2021
BITEC
5月12日(水)~15日(土)
裾野産業の見本市&商談会
<http://www.subconthailand.com/>

製造

MANUFACTURING EXPO 2021
BITEC
6月23日(水)~26日(土)
製造業の見本市
<https://www.manufacturing-expo.com/>

製造

PROPAK ASIA
ProPak Asia 2021
BITEC
6月16日(水)~19日(金)
包装産業の展示会
<https://www.propakasia.com/>

食品

THAIFEX Anuga ASIA
IMPACT
5月25日(火)~29日(土)
食品産業の展示会
<https://thaifex-anuga.com/>

*主催者は展示会の開催を延期または中止する場合があります。事前にウェブサイトでご確認ください。

タイの自動車生産・販売台数／関連輸出額(2020年10月)

《概要》

	2020年10月	前年同月比 増減%	2020年1月 ~10月累計	前年同期比 増減%
生産台数	149,360	-2.2	1,112,426	-35.5
国内販売台数	74,115	-1.4	608,880	-27.3
輸出(CBU)台数	71,372	-16.6	592,829	-34.6

《国内販売台数》

	2020年10月	前年同月比 増減%	2020年1月 ~10月累計	前年同期比 増減%
乗用車	22,461	-20.7	211,222	-36.8
商用車				
(1トンピックアップ、SUV含む)	51,654	10.4	397,658	-20.9
1トンピックアップ	40,837	9.3	315,184	-22.6
合計	74,115	-1.4	608,880	-27.3

《生産台数》

	2020年10月	前年同月比 増減%	2020年1月 ~10月累計	前年同期比 増減%
乗用車	58,789	-4.7	422,598	-38.9
バス	22	57.1	157	-35.7
ピックアップ				
1トン以下ピックアップ	0	-	0	-
1トンピックアップ	87,760	-0.9	672,263	-33.3
2ドアピックアップ	29,929	41.7	203,658	-27.4
4ドアピックアップ	48,279	-11.6	391,902	-34.1
PPV	9,552	-25.4	76,703	-41.7
5トン以下トラック	510	-27.7	3,806	-41.2
5-10トントラック	374	22.2	2,375	-34.7
10トン以上トラック	1,905	21.3	11,227	-30.9
合計	149,360	-2.2	1,112,426	-35.5

《自動車関連輸出額》

(単位:100万バーツ)

	2020年10月	前年同月比 増減%	2020年1月 ~10月累計	前年同期比 増減%
完成車(輸出額)	40,801.1	-11.4	329,020.3	-29.8
(台数)	71,372	-16.6	592,829	-34.6
エンジン	2,827.8	20.0	18,696.6	-30.5
部品	14,889.0	10.3	108,032.0	-30.9
スペアパーツ	1,583.7	-10.9	15,790.8	-21.9
合計	60,101.7	-5.7	471,539.8	-29.9

【出典:タイ工業連盟、タイ自動車インスティテュート、Toyota Motor Thailand Co., Ltd.、報道各種】

スクムビット55

9 BTS「トンロー」駅まで徒歩14分

Premier Thonglor

限定物件

ローン分割払い可 定期借地権(2035年迄)



家具付き! 広い間取りでファミリーにもおすすめ!



周囲は閑静な住宅地、徒歩圏内にサミニティベート病院、日本食レストラン、スーパー、生鮮卸売市場のトンロー日本市場、幼稚園、塾、美容室など日本語が通じるお店が多数ある便利な立地です。

購入者特典
総合スポーツ施設が利用可(ラケットクラブ)
[問い合わせ] T.W.Y. CO., LTD.
あばまん情報
081-813-4965(山口)
Mail:info@apamanbkk.com
HP:https://twy.co.th

人財を派遣する。

24時間日本語対応

タイで10年以上200社超の実績

一般人材派遣

お客様の業務内容、ニーズに適した即戦力タイ人材をスピーディーに選出し、事前研修後に派遣します。

一般人材紹介

プロフェッショナルな人材情報をご提供する人材紹介サービスです。

運転手派遣

事前教育、薬物検査に合格した運転手を派遣します。常時、正社員運転手が待機しており、緊急時のサポート体制も万全です。

紹介予定派遣

派遣にて一定期間(最長2年間)、業務遂行能力や勤務態度などを評価後に、必要な人材のみ紹介契約に切り替えていただけます。能力、勤務態度、社内スタッフとの関係も含め、紹介よりも長い期間見極めが可能となり、お客様のリスク軽減、より良い人材の雇用につながります。

KYOULD GROUP RECRUITMENT CO., LTD.

電話:(+66)02-254-5276 日本人直通:086-016-7200(田淵)
Email:k.tabuchi@kyoudoh.co.th HP:www.kyoudoh.com
29/1 PiyaPlaceLangsuan Building, 10th Fl, Unit 10E, Soi Langsuan, Ploenchit Road, Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330



未来を拓く経営

Special feature



チュラロンコン大学サシン経営大学院日本センター所長
明治大学専門職大学院教授

藤岡 資正

Professor Takamasa Fujioka, PhD.

オックスフォード大学より経営哲学博士を授与(D.Phil. in management studies)。チュラロンコン大学サシン経営大学院エグゼクティブ・ディレクター・MBA専攻長、NUCBビジネススクール教授などを経て現職。早稲田大学ビジネススクール客員准教授、戦略コンサルティングファームCDI顧問、神姫バス社外取締役、Sekisui Heim不動産取締役、中小企業変革支援プログラム顧問などを兼任。



経営の基本に立ち返れ

コロナ禍の今こそ

コロナ禍で世界経済は激動している。そのような状況下、企業は何ができるのか。今回は2021年の企業経営における方向性を求めて、チュラロンコン大学のサシン経営大学院で日本セントー所長を務める藤岡資正氏に寄稿を求めた。

新型コロナウイルスの世界的な拡大は収束の兆しを見ることなく、未だに私たちの社会経済に大きな影響を及ぼしています。こうした危機的状況にあって、どのような処方箋やアドバイスを皆様に提供できるのでしょうか。

今回は感染症拡大の影響による国境を跨ぐ移動制限を受け対談を行うことが難しいことから、「コロナ禍における企業経営について読者の皆様へメッセージをお願いします」という編集長からのご依頼に基づき、私はこの寄稿を現在(10月29日)東京の研究室で書いています。

本特集が皆様のお手元に届く頃には感染症の状況が好転していることを願っています。ただし、感染症の専門家が示しているように、気温の低下と共に再び感染が拡大しやすくなる傾向があるようなので、日本においてはこれから冬になり引き続き感染症と付き合っていくことになります。一方でタイは新型コロナウイルスを上手くコントロールしており、感染対策を取りながら社会経済活動を再開しています。タイでは大学などの授業も基本的な対策を取りつつ現在までにすべて対面

で行われているどころか、スポーツの大会やハロウィンパーティーまで開催されています。

しかし、パンデミック(感染症の世界的流行)による人の移動制限によって、毎年3000万人～4000万人近くを受け入れてきた観光業を中心としてタイ経済は大きな打撃を受けています。19年度は約3980万人の方がタイを訪れ、インバウンド観光収入はタイのGDPの約10.5%を占めており、国家経済開発局の統計によれば観光業全般で20%近くまでになっている

ます。

タイ政府はこの数字を対GDP比で30%まで引き上げる目標を立てていますが、コロナ禍で厳しい状況が続くことになるでしょう。日本がインバウンド観光収入のGDPに占める比率は約0.5%程度であることからも、タイにおける影響の大きさを理解することができると思います。

世界の経済指標は軒並み厳しい数字が並んでいますが、本特集では21年を展望するにあたり、まずは皆様の関心が高い感染症そのものについて少し整理をしてみましょう。

ビル1棟占有
複数社登記可

通常のレンタルオフィスでは「出来ない」を解決!
**カスタムメイド
長期賃貸オフィス**

- ◆ ご要望に応じた仕様のオフィスビルをご提案
- ◆ 慢性的な駐車場不足、夕方6時以降エアコン代が高い、複数社で法人登記したいけど都心部のオフィスビルでは無理、24時間空調ができない、などオフィス賃貸に関してお困り事はありませんか? お客様のご要望を汲み取りカスタムメイドの長期賃貸オフィスビルをご提案します。

豊富な駐車場台数	複数社登記可能
ビル1棟占有利用	24時間365日稼働可能
自由度の高いカスタマイズ	スタッフ増員にも柔軟に対応

カスタムメイド長期賃貸オフィスに関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾

Eメール takao@gdm-asia.com

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com

GDM GDM THAILAND

■ 工業用地取得
■ 土地権利証書移転
■ 操業許可
■ 建築申請サポート

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

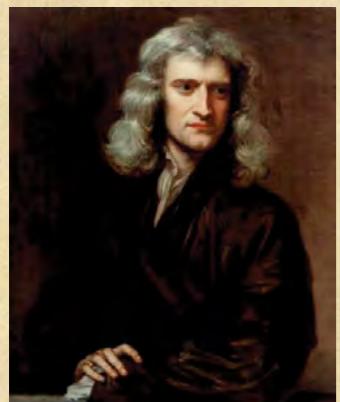
弊社のこれまでの実績

- ・アイシンアジアパシフィック 様
- ・コマツ 様
- ・アズビル 様
- ・東プレ 様
- ・トヨタ車体精工 様
- ・古河電工 様
- ・古河オートモーティブ 様
- ・アルプス電子 様
- ・宇部興産 様
- ・積水プラスティック 様
- ・アムテック 様
- ・日本ガイシ 様
- ・パナソニックデバイスSUNX 様

など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

90万m²以上の売買実績

ArayZ 11



アイザック・ニュートン (1642~1727)

パンデミックはこれまでも人類が繰り返し直面してきた大きな試練です。だとすれば人類が現在に至るまでのよう向き合ってきたのかを歴史から学ぶことも大切だと思います。

私たちは現在の社会経済への対応と、将来へ向けた歩みの2つを考えなくてはなりません。そのためには現状認識と理想的な将来の在り方の間に横たわる差異を適切に認識する必要があります。歴史から学ぶこと、「現在」についての認識を変えることができます。

未来に迷った際には今一度歴史を辿り、本質的な問いに立ち返ることで直面する現状への認識に変革を加えることができるかもしれません。そこで少し人類と感染症の歴史を振り返ってみましょう。

図表1のよう人に人類は繰り返し感染症に苦しめられてきたと言え、こうした辛い暗黒期を幾度も乗り越えることで新たな時代を切り開いてきました。

コロナ禍で般に広く用いられるよう

ペストで生まれた世紀の発見

その後、イギリスのロンドンにおいても17世紀半ばにペストが大流行しました。今の私たちのように遠隔で授業を行う技術があるわけではなく、イギリスの大学では感染拡大防止のため休校措置を取つたそうです。

そうした時期にケンブリッジ大学で学んでいたのが、あの有名な自然哲学者・数学者・物理学者・天文学者でもあるアイザック・ニュートンです。大学の休校で仕方なく帰郷していた際に、ニュートンは万有引力の法則などを着想したと言われています。

大学が休校されることはなれば、世纪の大発見は大幅に遅れていたかもしれません。(ニュートンは当時を振り返り、2年近くに及んだ休校期間を「創造的休暇」であったと述べています)。^{※2}

作家・詩人のウイリアム・シェイクスピア

パンデミックによる社会変革

感染症は人々を苦しめ暗黒時代をもたらしました。その一方で、古い社会システムや構造を大きく変化させる契

もペストのパンデミックを何度も経験しています。日本でも人気の高い『ロミオとジュリエット』が発表されたのは、ロンドンで多数の犠牲を出したペスト終息後です。その後、ペストが再度ロンドンで流行して劇場が閉鎖され、社会が恐怖感と絶望感に覆われた中で名作『リア王』は書き上げられました。

そうした時代背景を考えると、「人は熊から逃げるが行く手に荒れ狂う海が待ち受けるなら、翻つて熊の牙に立ち向かうだろう」(『リア王』第3幕第4場・運命の波に飲み込まれてしまわないように、逃れられないなら戦うしかない)という人間としての強さと誇りを伝えようとするシェイクスピアの言葉を、より深く理解することができるのではないか。

そして、「ああ、時よ。このもつれ、解きほぐすのはお前であり、私ではない」(『十二夜』第2幕第2場)の「時に頼るしかない」というメッセージは特効薬が未だ開発されていない中で、時こそがコロナリスクを考える上で一番の薬になることを私たちに教えてくれるのであります。

パンデミックによつて社会様式が変わることでパラダイムシフト(規範



フォード・マドックス・ブラウンによる絵画『ロミオとジュリエット』

機となつたことも分かつています。165年から167年頃にかけてメソポタミアからローマに到達した天然痘の一種による「アントニヌス・パンデミック」がキリスト教の拡大とローマ帝国の衰退に結び付いたとも言われています。^{※3}

また1300年代のペストの流行によつて人口が激減したことで労働者不足が生じ、労働賃金が急上昇したことなどが分かつています。そして犠牲者からの遺贈や遺族からの寄贈によって慈善的寄付が大幅に増加したと言われています。

中世においても次々とペストの犠牲者が出てる中で、どのような立場であつても命を奪われることに人々が気付き、身分の差が持つ意味について改めています。

ペスト終息後からルネサンスが花開くにはしばらくの期間を要しますが、パンデミックによつて人々が改めて人間に向き合う契機となりました。

これが、創造的な文化活動を生み出してルネサンスを形成したとも言われています。

見方を変えると、災厄に

スベ、そして近代へと文明史的な転換を遂げたと考えることもできます。

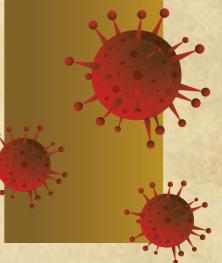
改めて危機は常に機会と隣り合わせであることが認識できるとともに、コロナ後の世界を暗黒時代とするのか、人間社会を創造的に豊かにしていくのかを決めるのは、感染症ではなく歴史的岐路に立つ私たちの選択の問題であることに気が付くでしょう。

影の裏には必ず光があり、痛みや苦しみは私たちに生きるための知恵と力を与えてくれます。夜空の星をガスとガスの燃えカスから成る意味を持たない光の配置と見るのか、想像力を働かせて星の集まりを線で結び付けて夜空に北斗七星を描くのかは私たち

の遷移)が引き起こされ、人類は感染症と向き合いながら中世からルネサンスへと進むのです。

改めて危機は常に機会と隣り合わせ

第2部 新型コロナウイルスとどう向き合うべきか？



もつともこれまでの日本の比較的落ち着いた状況は気候の影響もあつたと思いますが、社会全体で感染症の抑制に取り組んだ成果であり、医療従事者の献身的な取り組みによるものであると思います。今後、感染症の再拡大が起こるにせよ、現在のような対策を続けて現状を維持するにせよ、安全性の高い有効なワクチンなどが開発される露呈することになりました。

感染症を抑制すれば経済活動が滞り、人の往来も制限されるなど社会経済活動に大きな影響を及ぼすことがあります。何を優先すべきか、何が正解であるかに関しては様々な価値観があることから、意見の分かれるところです。先に挙げたライトが指摘するように、人類が感染症を抑制するのは医学的なアプローチや科学者のみの努力ではないことを思い知らされたのです。

いう恐ろしい現象が起こりました。当初はニュースで次々と著名な方々が罹患され亡くなつたことが報道され、私自身も含めて人々は大きなショックと恐怖を感じました。ウイルスという不可視で得体が知れず、適切な処置の方法も分からぬという不安や恐怖が人々を混乱させ、自らが混乱の因縁となつてパニックをさらに増幅させてしまつたのです。

このことは先に述べた隔離に加えて、社会的距離の確保、イベント等の自粛、出勤や通学の抑制など非薬学的な方法による感染予防が実現されました。

人類はこれまで多くのウイルスの攻撃に晒されてきました。現在は、風邪の症状をもたらすコロナウイルス(日常的な風邪の10%~15%はコロナウイルスによって引き起こされているそうです)の一種によって多くの国々で犠牲者が出ています。

微生物は40億年を生き抜いてきたと言われ、人類の20万年とは比べ物にならないほどの強者です。長い感染症との闘いの中で私たちが根絶できたのは天然痘のみなのだそうです。このように感染症との向き合い方は、疫学的にも一筋縄ではいかない大きな課題であることが分かります。

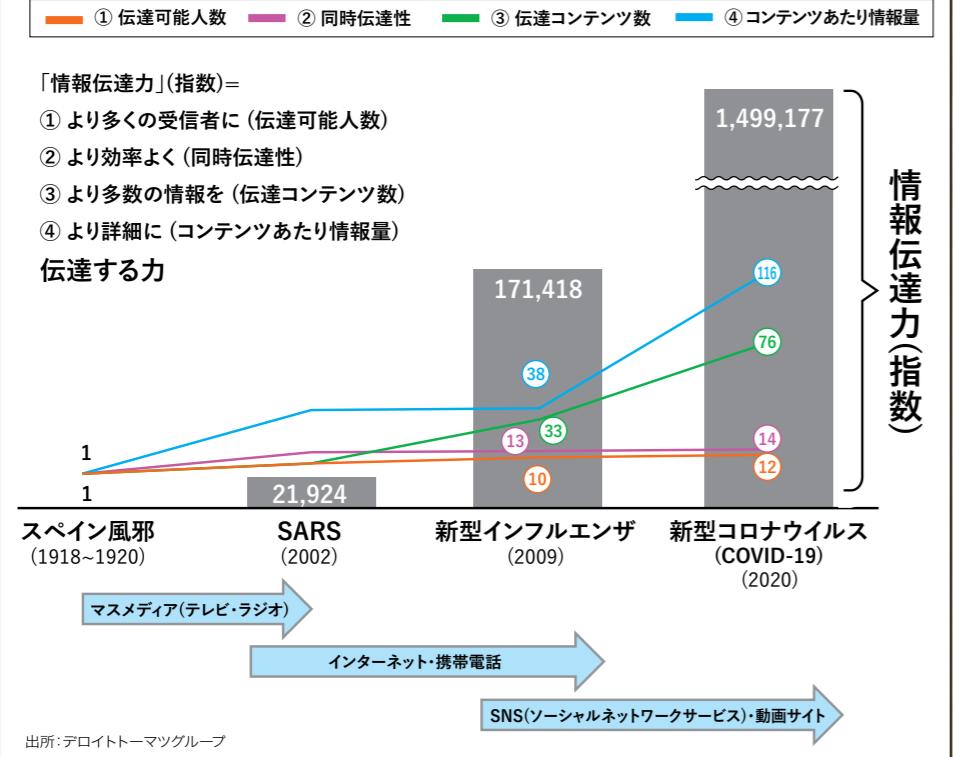
そして新型コロナウイルスの拡散から半年以上が経過した今、感染症の影響は私たちの社会経済のあらゆる活動に及ぶことが分かり、疫学的アプローチのみではなく、複雑かつ幅広い課題に対してもアプローチが必要な状況です。

卷之三

代間の対立や、唯一の正解がない中で価値観の相違による社会の不協和が顕在化しつつあります。このように、もう二つの感染症の恐ろしい点は、人々の

パンデミック発生時の情報伝達力の推移

(スペイン風邪流行時を1とした場合)



（次頁図表3）。

問題が重層的で重なることで人類に
デマも含めて大量の情報を氾濫させる
ことで社会を混乱に陥れ、不要な対立
を顕在化させるインフォデミックを引
き起こす危険性が高まっています。
ここで問題なのは情報技術そのもの
ではなく、利己的なメンタルモデルが自
分本位な行動を誘発し、さまざまに
コロナ禍で顕在化している社会混乱
に限らず、繰り返される金融危機や国
際的な対立、貧困問題などの解消に
は、こうした根源的な課題に向き合わ
なくてはならないのです。

卷之三

流行)のインフルエンザ(Infodemic)

響です。つまり疫学的に見た新型コロナウイルスという脅威に加えて、人々が不安に陥りパニック状態になることで社会経渌が混乱し、ウイルスそのものよりも人間自身が問題を大きくしてしまった側面です。

代間の対立や、唯一の正解がない中で価値観の相違による社会の不協和が顕在化しつつあります。このように、もう一つの感染症の恐ろしい点は、人々の精神的な不安による社会経済への影

「社会がノニッケに陥り、精神障害者を罰する」とことや、比喩的であるにしろ火あぶりにしてはなりません。何度もパンデミックに直面すると人々は過去の歴

度が爆発的に上昇していることが理解できます。未知のウイルスの脅威がいかに大きな社会不安をもたらし、人々がパニックに陥った結果としてどのような社会問題が引き起こされてきたのかについては、疫病の歴史を紐解くと理解することができます。しかし、残念ながら幾度となく直面する危機において、人類は同じ過ちを繰り返しているのです。

と言われるよう、不確かな情報が瞬く間に世界中に拡散してしまうのです。図表2に示されているように、1920年頃のスペイン風邪流行時を1とすると2020年現在では情報拡散

エロナ禍における 企業経営を考える

これから新型コロナウイルス感染症によって、以前からじっくりと、しかし確実に起こっていた幾つかの社会・経済技術に関する変化が一気に加速していくでしょう。こうした変化は砂時計のようにじわじわと進むものがある一方で、左から右へと大きく揺れる振り子のように起こる変化も生じています。

こうした中、企業経営においてしっかりととした振り子の軸がなければ反対側に飛ばされてしまい、どこまで変化したのかすら理解できません。これからは、今後どのような変化が起こり得るのかについて抽象的ではありますかが、企業経営との関わりでいくつか取り上げてみましょう。

ような時代であつたかについて振り返ることにしましよう。

確実に起きていた幾つかの社会・経済技術に関する変化が一気に加速していくでしょう。こうした変化は砂時計のようにじわじわと進むものがある一方で、左から右へと大きく揺れる振り子のように起こる変化も生じています。こうした中、企業経営においてしっかりと振り子の軸がなければ反対側に飛ばされてしまい、どこまで変化したのかすら理解できません。これらは、今後どのような変化が起こり得るのかについて抽象的ではあります。が、企業経営との関わりでいくつか取り上げてみましょう。

グローバル化の振り戻し

第一に、急速に進んでいた様々な次元でのグローバル化という現象に対する見直し、つまりグローバルからローカルへという振り戻しです。ここでグローバリゼーションを考えるにあたり、まずその言葉が現れたとされる20世紀はどの

DXが口口ナ後を左右

第二に、デジタル化への移行が急速に進展し、企業経営においてもデジタルトランスフォーメーション(DX)への対応

集でも説明しましたが、基本的な方向性は変わることはないでしょう。

ました。この変化のスピードがより加速することによって、デジタル対応が遅れている企業と本格的に企業経営そ

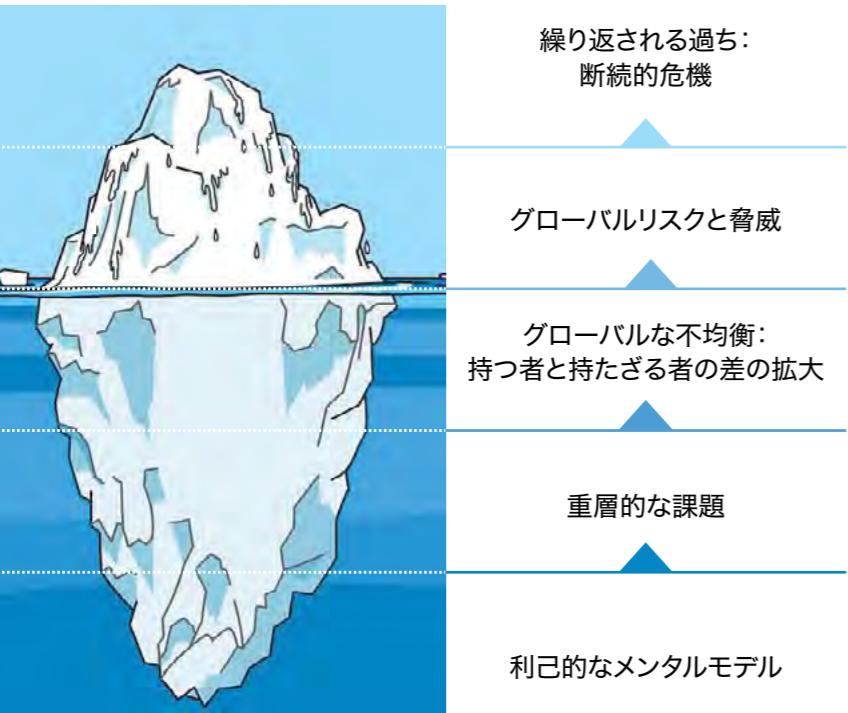
てくると思います(次項図表4の赤青黒の曲線)。

活スタイルなどにも変化が生じることになるでしょうし、事業の境界がますます曖昧になってくるので各事業

詳述しませんが、価値創造と価値消費の関係が一体化し、製品・サービスのライフサイクルや普及のスピードが格段に速まることによって、従来の経営のフレームワークで想定していたS字カーブがシャープな逆U字型になつて

現在の状況のように変化の激しい環境下では、企業側の設定する事業ドメインと社会や顧客が求めるドメインとの間にギャップが生じやすくなるため、試行錯誤でドメイン・コンセンサスの形成を明確に図る必要があります。

根本的な原因(利他的利己主義への転換の必要性)



出所：スピット前大臣のサシノ経営大学院でのプレゼンテーション資料を大幅に修正のうえ作成

業体制においても見ることができるのであります。私たち先進国で生活する人々や多国籍企業で働く人々はグローバル化によって多くの恩恵を受けますが、その周縁にはグローバルに展開される価値連鎖の生み出す果実が十分に分配されることがないままになっているのです。

このように経済や消費を担う「中心」と、そこから外れてしまう地域やグループという「周縁」との間の分断が大きな社会問題となりつあるのです。グローバル化に関わる問題は、単に国と国との対立としての国際的な問題ではなく、国や都市の内部にモザイク模様に形成されたより複雑な問題として理解しなくてはなりません。

これまでの人類の歴史を振り返ると、飢えることへの恐怖や不安が家族や共同体から国家に至る人々の秩序を作り上げてきたといわれます。しかし、徐々に飢餓への恐怖が消失したことで共同体への帰属が弱まっていったのです^{※6}。タイにおいても経済成長の一方で、相互扶助制度や地域での共同体意識の喪失、社会的分断が大きな懸念事項となっています。急速に少子高齢化が進むタイ社会において、こうしたソーシャルキャビタルの喪失は大きな懸念材料となるでしょう。

もつとも、これからコロナとの付き合

いが長期化していくと、人々の物理的な移動が制限されることで特定の分野では「地産地消」や「近産近消」といった地域循環型経済の在り方が見直され、地域住民や従業員そして家族との関係性も改めて見直されていくことになるかもしれません。しかし、タイ社会においても社会の一部としての経済が巨大化したことで、あらゆる場面で経済が社会を飲み込み、社会の主役である生活者の存在やコミュニティを希薄化させていく現象は今後も続いていくでしょう。

このように、グローバル化した世界や経済化した社会がコロナ後に消えてなくなるわけではなく、引き続き企業経営においてもグローバル対応が求められるという点を理解しておくことは大切です。経済のグローバル化は世界各国の市場や人々を結び付けて共通の空間を創造した一方で、共同体やコミュニティーといったローカルな空間や相互扶助の瓦解というコロナ前から既に進行していた問題を顕在化させました。

コロナ禍がやがて収束した後に立ち現れるグローバル化を捉えるには、グローバル化や商業化の恩恵を受ける少數の人々と排除されてしまう人々の隔たりや、意図せざる帰結についても考えていかなくてはなりません。

言葉を用いるとDXや事業変革の絶好の機会なのです。

状維持を通じてコロナ禍が収まるのをじつと待っている企業とでは、コロナ後の

100

問題

重層的なメンタ

利己
者

斜を大幅に修正

レゼンテーション

経営大学院で

スピット前大

第5部

今こそ見つめ直す機会
人間回帰の経営を

少し時代を遡ると、中世の社会で商人は時と距離を売るような采配のみで富を生み出す存在として見なされました。商人階級の身分は低く、金儲けは褒められたことではありませんでした。事実として当時、教会は時は神のみに帰属するとみなし、高利貸しを卑しい職業として扱つてきました。

現代社会においても投機家は同じように捉えられていることがあります。企業は時や距離を売ること以外の方法で明確なビジョンを示し、社会に対する新たな価値を創出することのできる存在であることを示す絶好の機会なのではないでしょうか。

投機家とは決して同一視されることはない、「経営者の役割」が今まさに社会に求められています。経営学という学問は組織や管理を中心に行います。組織と市場は相互に取り扱います。商品が越えられなくなると国境を越すと言われることがあります。しかし、商という文字は戦争に対する平和という意味を持つようですが、国境を越すと戦争になります。

私がオックスフォード大学サайд経営大学院の学生時代に学長をしていました。コリン・メイヤー教授は、企業の起業には、商の対象となる業の不祥事などの度に経営者の存在意義が問われる場面が増えています。こうした中、コロナ禍によって移動が制限されている今だからこそ、経営者は時や距離を売ること以外の方法で明確なビジョンを示し、社会に対する新たな価値を創出することのできる存在であることを示す絶好の機会なのではないでしょうか。

投機家とは決して同一視されることはない、「経営者の役割」が今まさに社会に求められています。経営学という学問は組織や管理を中心に行います。組織と市場は相互に取り扱います。商品が越えられなくなると国境を越すと言われることがあります。しかし、商という文字は戦争に対する平和という意味を持つようですが、国境を越すと戦争になります。

デジタル社会への移行は、ハードのみではなくソフトの時代の到来を意味します。そしてモノづくりに加えて、経済のサービス化への対応が不可避になります。大切なことは、株主価値と人的資本などの非財務資本は連動していることです。企業の株価純資産倍率(PBR)が1倍を超える部分は知的資本や人的資本などはもちろん、技術、ノウハウ、組織風土、ブランドなどの「見えざる資産」※8と関連しているので、最終的には自己資本利益率(REO)の関数になると言えるのです。

デジタル社会への移行は、ハードのみではなくソフトの時代の到来を意味します。そしてモノづくりに加えて、経済のサービス化への対応が不可避になります。大切なことは、株主価値と人的資本などの非財務資本は連動していることです。企業の株価純資産倍率(PBR)が1倍を超える部分は知的資本や人的資本などはもちろん、技術、ノウハウ、組織風土、ブランドなどの「見えざる資産」※8と関連しているので、最終的には自己資本利益率(REO)の関数になると言えるのです。



英語による日系商社・小売・製造企業の幹部候補生研修

学界では、資本主義の在り方は一つで重なるのであり、ガバナンスの最終的な拠り所は企業経営者の倫理観・道徳観であることを自覚することこそが大切なのです。



スポーツ大会で交流を深めるサシン経営大学院の学生たち

も18年7月にはコーポレートガバナンスコードが見直されていることです。企業は資本の束であると共に、ヒトの束でもあり社会の公器でもあります。当然のことですが、自らの資本コストを上回る収益(資本利益率)の実現や、成長のための利益の再投資は事業を継続していくために求められる経営の基本です。

しかし、株主至上主義へ偏りすぎまる弊害をしっかりと認識したうえで、経営のバランスを図り、持続可能な経営を追求していくことが大切です。最近では環境・社会・ガバナンスを考慮したESG投資が言われ始め、無形資産投資の重要性も指摘されています。

私はアメリカにおいても、主要企業トップが集まる財界団体ビジネスラウンドテーブルの19年宣言に見られるように、株主第一主義が見直されているのです。

企業が経営哲学に基づいた実質的なガバナンス体制を構築することこそが重要なのであります。しかし、その観であることを自覚することこそが大切なのです。

「欧米に追いつき肩を並べたと思ったら頭がなかつた…」では話になりません。「形式を整えるだけではなく、各企業が経営哲学に基づいた実質的なガバナンス体制を構築することこそが重要なのであります。ガバナンスの最終的な拠り所は企業経営者の倫理観・道徳観であることを自覚することこそが大切なのです。

企業の不祥事などの度に経営者の存在意義が問われる場面が増えています。こうした中、コロナ禍によって移動が制限されている今だからこそ、経営者は時や距離を売ること以外の方法で明確なビジョンを示し、社会に対する新たな価値を創出することのできる存在であることを示す絶好の機会なのではないでしょうか。

The background of the advertisement features a close-up photograph of a man's face. He has his mouth wide open, showing his teeth, and his eyes are tightly closed, conveying a sense of intense anger, stress, or despair. This visual metaphor serves to emphasize the frustration and inefficiency associated with traditional CAD systems.

タイの物流倉庫・賃貸倉庫検索サイト

Find Warehouse Thailand

タイ王国 77 県エリア、バンコク、シラチャー、ラヨーン、他、各県にある主要工業団地の賃貸倉庫、営業倉庫の検索が可能。倉庫オペレーションに必要な機材、サービスの専門業者もご紹介しています。

Find Warehouse Thailand

サイトの倉庫情報から直接メール、電話で所有会社へご連絡頂けます。サイトご利用による会員登録、利用手数料、成約手数料は一切掛かりません。

サイト内は英語、タイ語、日本語で検索可能です！

URL : <http://www.find-warehouse.com>

TEL : 064-934-9714 (Ms.Sueephaph / タイ語・英語)

E-Mail : info@find-warehouse.com

ArayZ Information Board

NEW

コロナショック後の

「私産形成」と「投資」

※各回同じ内容です

オフライン

12月14日(月)

18:30～20:00

バーソネルコンサルタント社
セミナールーム
(アソーク交差点Interchange Bldg.)

オンライン

12月16日(水)

19:00～20:30

Zoomウェビナー

費用：各回1,100バーツ(VAT込み)

講師：服部 尚人(ファイナンシャルプランナー、

宅建士 / MD of PM Consulting International Ltd.)

申込／詳細:takahashi@personnelconsultant.co.th

掲載を希望する方は件名を「セミナー告知希望」として、
まずは gdm-info@gdm-asia.com までご連絡ください。
毎月20日締め切り、翌月10日発行のスケジュールです。

※掲載にあたり、セミナーで『ArayZ』を配布していただくことが条件になります。

※掲載応募多数の場合は、ご遠慮いただくことがあります。

未来を拓く経営 コロナ禍の今こそ経営の基本に立ち返れ

ナ禍の今こそ経営の基本に立ち返れ

なく、「論語と算盤」を説いた渋沢栄や「義理・人情と算盤」を説いた松下幸之助などを挙げるまでもなく、日本の経営者が脈々としてきたはずの実践に立ち返ることなのです。

現代的な言葉でいえば、企業はシェアホルダー（株主）のものであると共に、ステークホルダー（従業員や社会を含む多様な利害関係者）を無視することはできません。日本においても既に投資家に責任ある行動を促すスチーフワードシップ・コードや企業側に規律ある行動を求めるコーポレートガバナンス・コードが策定され形式としては、ほぼ整理されたと言えます。

あとは「実質」をどのようにして高めていくのかが重要となり、成熟社会にある日本企業がどのような形でシェアホルダー（株主や投資家）、従業員、地域社会、サプライヤーそして顧客との関係性を築き適切なバランスを図っていくのかを考えなくてはなりません。

問われる私たちの「選択」

問われる私たちの「選択

こうした中、グローバル経営を担うビジネスパーソンには、求められる役割と期待そして資質がより一層問われていくでしょう。

る概念なのではなく、グローバル化による発展性を追求していく一方で、グローバル化という現象が引き起こす問題性に光を当てる姿勢が大切なのです。

現在のような環境下で往々にして起ころうる偏狭なナショナリズムへの転換は避けなくはなりません。ローマ帝国は寛容性を失つたことで衰退したと言われます。グローバル化した社会においては様々な人々が繋がり、インターネットによって個人や文化の混淆が進む一方で衝突も生じます。

多様な価値観のスクランブル交差点をいざれか一方が、自らの優位を相手側に強制しようとする衝突の場とするのか、互いに違うことを適切に理解することによって交流の場としていくのか、これは私たちの選択の問題です。

※13。

感染症の歴史から分かる」とは、パンデミックは必ず収束(そして終息)するものであり、その後の世界(あるいは企業や組織)を長期的な暗黒期にするのか、それともより良い世界へと創り変えていくのか、その方向性を決定するのは私たちであり、今まさに求められているのは経営のノウハウではなく、経営の在り方なのです。問われるべきは21年がどうなるかではなく、どうしたいかです。

ミシガン大学のジェームズ・ウォルシュユリュー(james walsh yilu)はビジネスの目的はコレクティブ・バリュー(collective value)を最適化する「well-being」(幸福)に近い概念としてwell-beingをあげています。そしてwell-beingとは精神的・身体的・社会的に良好な状態を指しており、私たちひとり一人がより良く生きる」となのです。

孔子の『論語』に次のような言葉があります。「君子は本を務む。本立ちて道生ず」。経営者は株主や投資家だけではなく、幅広い利害関係者へ責任を果たしていくなくてはならない存在です。組織はコロナ禍のようないきな環境変化に直面すると、それぞれの利害関係者の利益が相反することや経済的責任と法的責任そして道徳的、倫理的責任の間に衝突が生じてしまふことがあるでしょう。



今回ご紹介した内容に関して、より詳しく取り上げるセミナー等も開催しています。
記事やセミナーに関するお問い合わせは下記までお願い致します

チュラロンコン大学サシン経営大学院日本センター事務局
頬古 E-mail:taro.seko@sasin.edu

¹² 藤岡資正『ポストコロナのアジア市場経済における日系企業の価値連鎖』『アジア市場経済学会統一論題報告』(同志社大学、2020年)
¹³ シーナ・aigner『選択の科学』(文春文庫、2010年)

2020年9月号 Vol.105

勃興するメコン5 期待と注目のCLMVT

近年、タイ周辺国の発展が著しい。東南アジア最長のメコン川流域に位置するカンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナムは国名の頭文字を取ってCLMVTと呼ばれ、新興国として各国の投資家の注目を集めてきた。その中で、みずほ銀行ではCLMVIにタイを加えた5カ国を「メコン5(ファイブ)」と名付けて、企業活動をサポートしている。担当者らに各國の経済動向や新型コロナウイルスの影響などを聞いた。



2020年5月号 Vol.101

タイ 2020年最新版 インフラ計画進捗状況

新型コロナウイルスの感染拡大以前から、米中貿易摩擦、バーツ高などのマイナス要因が重なり、景気後退の局面に入っていたタイ。民間投資が期待薄の中、政府はかねてからインフラ整備への投資で産業の高度化と景気の浮揚を図ろうとしてきた。バンコク首都圏では、都市型鉄道網建設が着実に進んでおり、慢性的な交通渋滞やPM2.5などによる大気汚染の軽減に期待が寄せられている。



2020年10月号 Vol.106

今こそ攻めのオフィス移転 コロナで変わる働き方、 新たなワークフレイス

新新型コロナウイルスを機にオフィスの在り方が変わろうとしている。通勤に伴う感染リスクを減らすためリモートワークが普及し、社内においても感染対策が求められるようになった。コロナ禍を経て今後のオフィスはどうあるべきなのか、企業はどうのような手を打てばいいのか、90万㎡以上の事業用不動産取引実績を持つGDM(Thailand)が解説する。



2020年6月号 Vol.102

バンコク沿線 注目開発エリア

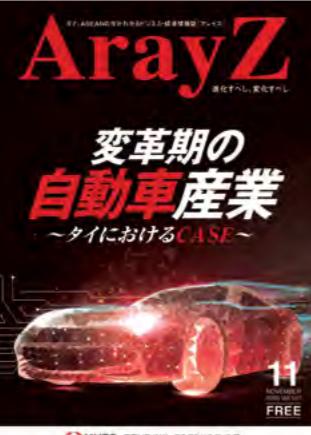
バンコクの至る所で聞こえてくる建設のつち音。今、BTSやMRTの延伸・拡張工事が盛んに行われている。それらの沿線を中心に商業施設やオフィスビルなどのプロジェクトも進んでいる。今回は、新路線の建設進捗状況や、今後の注目沿線開発エリアをまとめた。東南アジアのハブ都市を目指し、バンコクはまだ進化する。



2020年11月号 Vol.107

変革期の自動車産業 タイにおけるCASE

2016年にドイツのダイムラーが「CASE(ケース)」というキーワードを新たに打ち出した。Connected、Autonomous、Shared/Services、Electricの頭文字を取ったものだが、それぞれの単語が業界の変革の方向性を示している。今回は特にタイにおけるCASEの動向について三菱UFJリサーチ＆コンサルティングのタイ現地法人であるMU Research and Consulting (Thailand) Co., Ltd.の池上一希 Managing Directorより解説する。



2020年7月号 Vol.103

コロナで変化するM&A

全世界で1,000万人を超える感染者を出している新型コロナウイルス感染症(COVID-19)。感染防止のためソーシャルディスタンスなどの対策が各分野で求められ、ウイルスの流入を防ごうと各国は人の入国を制限している。これらの影響は様々な企業活動にも及んでいる。今回は、これから日タイ間でM&Aを進める際の注意点や、東南アジアM&A戦略について専門家に解説していただいた。



バックナンバー 無料送付

ご希望のバックナンバーがございましたら無料で郵送いたしますので下記のメールでご連絡ください。

ご希望の方は gdm-info@gdm-asia.comまで、件名を「定期購読希望」または「バックナンバー希望」として、郵便番号、住所、建物名、電話番号、氏名(日本語・英語)、年齢、職業をご記入の上、お申し込みください。
※郵送はタイ国内に限らせていただきます。

無料定期購読募集 (個人・法人ともにOK)

毎号確実に『ArayZ』を読みたい!そんな方には便利な郵送サービスを提供しています。

2020年8月号 Vol.104

タイ現地化4.0

コロナ禍とその後を生き残る、生産性高い組織の作り方

人件費の高騰やベトナムなど周辺国の台頭により、製造業を筆頭とするタイの優位性に陰りが生じている。加えて、年明けからの新型コロナウイルスの世界的な感染拡大。タイ拠点の今後の在り方を見直している企業も少なくない。厳しい環境をどう乗り越えていくべきか。日系企業の課題である現地化と生産性向上に関して知見のある日本能率協会コンサルティング(JMAC)に話を伺った。



タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌

アレイズの1年振り返る 特集一覧

昨 年も1年間、「ArayZ」をご愛読いただき誠にありがとうございました。本誌はタイ国内のみで配布しておりますが、Webでも配信しておりますので、ぜひご覧ください。今後もタイ、ASEANの今がわかる情報を届けするよう邁進してまいります。2021年もどうぞよろしくお願い致します。

誌面掲載記事のほか、WebサイトのみのホットなASEAN情報もお届け
WebサイトでもArayZがお読みいただけます!

www.arayz.com



2020年3月号 Vol.99

個人情報保護法 対応に苦慮する事業者への手引き

世界の潮流に乗って、タイでも2019年5月28日に「個人情報保護法(PDPA)」が施行された。1年間の猶予期間を経て、今年5月27日に効力を発するが、個人情報を取り扱う事業者は、手探り状態だ。ASEAN法務特化型の法律事務所 One Asia Lawyers タイ事務所の小出将夫弁護士に、顧客・社員の個人情報の安全性を確保するために必要な対応策などを聞いた。



2020年1月号 Vol.97

「善い」経営とは? 経営の「美学」とは?

2019年のASEAN(東南アジア諸国連合)議長国という大役を見事にこなしたタイ。8年ぶりに行われた総選挙も混乱なく終え、同地域の盟主としての存在感を高めた。一方、情報技術革新の波が押し寄せる中、米中競争争いといった外的要因や周辺国の台頭などにどう備えるべきか。新たな価値を創造する必要性に迫られている。



2020年4月号 Vol.100

タイ ASEAN 飛躍の切り札 アレイズ100号記念特集

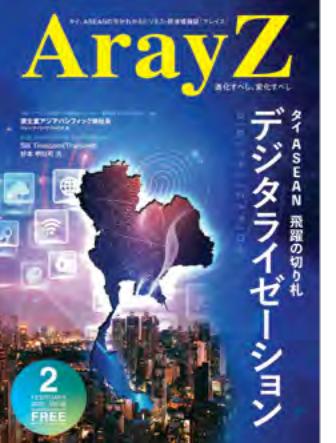
2012年1月『ArayZ』は創刊した。以来、月刊ビジネス情報誌として幅広いジャンルの執筆陣の方々と共に、在タイ日本人ビジネスパーソンの皆様にタイはもちろんASEAN全域の情報を届けてきた。今回は創刊100号を記念して日本やタイ及び世界の過去を振り返りながら、タイの未来を想像する。また各分野の専門家の方に過去と未来の10年を論じてもらった。



2020年2月号 Vol.98

タイ ASEAN 飛躍の切り札 デジタライゼーション

IoT、AI、ビッグデータ——デジタル化の進展にまつわる言葉が近年、メディアなどに頻繁に登場するようになった。今回は「デジタライゼーションとは何なのか」といった基本的な内容を振り返るとともに、タイ、並びに東南アジア諸国連合(ASEAN)の特徴を論じ、最後に日系企業のタイ/ASEANでのデジタライゼーションに対する示唆へと繋げていきたい。



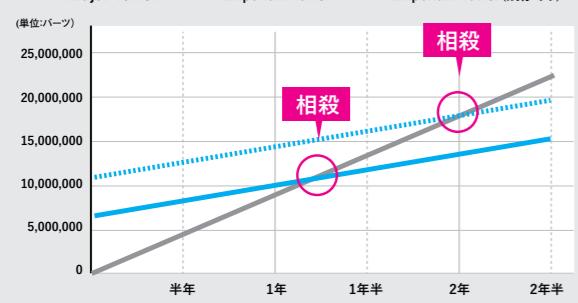
サイズを縮小することで利便性を向上しながらもコスト削減



CASE 2

BTS直結でもコスト削減に成功

人材・教育関連企業B社は、この度のコロナウイルス感染症の影響を受けリモートワークを導入しました。リモートワーク導入をきっかけにオフィスへの日々の出社人数を大幅に削減できため、出社人数に合わせてオフィス面積の縮小を検討しています。自社内セミナー・打ち合わせを考慮し訪問しやすい駅近くのオフィスビルへ移転を希望しています。研修も行うため、セキュリティなくオフィスに訪問してもらえるのがベストです。



問題① オフィス面積が大きい

→日々の出社人数から収容人数を算定し、適切なオフィス面積へ縮小

リモートワークの導入が上手く機能し、引き続きリモートワークを取り入れる企業も多いです。その企業にとっては、今までのオフィス面積だとスペースが余ってしまい、その面積分の賃料が無駄となってしまいます。適正なオフィス面積に縮小することでコスト削減が図れます。

問題② 自社オフィスへの訪問者にとって不便な立地

→駅近くのオフィスビルへの移転を検討

不要なオフィス面積をなくした分、賃料価格が上がっても利便性の良い物件に移るなど自社にとって業務効率化を図る上での選択肢の一つとなります。自社オフィスに頻繁な訪問がある企業の場合は、オフィス面積を削減した分賃料価格が高額でも、駅近くの物件に移転するメリットは享受できます。

問題③ 業務内容的にセキュリティが不要

→セキュリティゲートのないオフィスビルへの移転を検討

自社内でセミナーを開催するなどの出入りが多い企業にとっては、セキュリティゲートが不要な場合もあります。セキュリティゲートがあると、訪問者は受付に身分証明書を出すなどの手間がかかってしまうため、手続きが煩わしいと感じられる場合もあります。

業務内容に応じて、セキュリティの必要性等も踏まえた物件選定が必要です。

お問合せ

オフィスのお悩み・ご相談があれば、いつでもお気軽にお問い合わせください。

オフィス紹介実績

- コナミアミューズメント 様
- 湖池屋 様
- 住友重機械工業 様
- 野村総合研究所 様
- 三菱UFJリサーチ&コンサルティング 様
- BizWings 様
- JXTGエネルギー 様
- KGK 様
- モンスターラボ 様
- 古河電工オートモーティブシステムズ 様
- 戸上電機製作所 様
- 日本コムサ 様
- アンダーソン・毛利・友常法律事務所 様
- 古河電気工業 様
- 住友商事マシニックス 様
- 野村貿易 様
- 北國銀行 様



097-137-4831 (担当: 内堀)

uchibori@gdm-asia.com

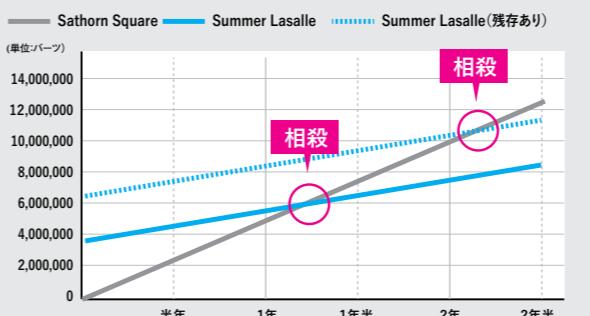
<https://office.gdm-asia.com/bkk-office-navi/>

企業が抱える問題を解決! オフィス移転

CASE STUDY

前月号に引き続き、今月号も企業が現オフィスで抱えている問題を解消する、オフィス移転のケーススタディを解説いたします。

郊外を視野に入れることで大幅なコスト削減に成功



問題① バンコク中心地の渋滞がひどく郊外への訪問が不便

→バンコク中心地に比べ渋滞が少ないバンコク郊外に移転

バンコクはどのエリアも渋滞しておりますが、中心地に比べると郊外の方が緩和している印象です。バンコク中心地に拠点を必ずしも置く必要がなくかつ郊外への訪問が頻繁にある場合は、中心地を避け郊外への移転をお勧めします。

最寄り駅からオフィスまでの距離も問わない場合は、物件の選択肢も多く賃料も低価格な物件が見つかります。

問題② 契約更新時の賃料価格上昇

→現オフィスビルとの交渉、または賃料価格が安い物件への移転

もし、現オフィスに不満がない場合は、現オフィスビルとの価格交渉をお勧めします。全く上昇なく現賃料価格のままの契約継続は難しいですが、上昇率を少し抑えることは可能な場合もあります。

現オフィスに不満があれば、賃料価格を抑えつつ希望に沿う物件を探し移転を検討いたしましょう。

問題③ オフィス面積が収容人数に比べ大きい

→収容人数に適したオフィス面積に縮小

移転先に必要な部屋数や移転後の人員増加等も踏まえて移転先のオフィス面積の算出が必要です。GDMは不動産仲介だけでなく内装施工も承ることが可能なため、上記を踏まえた適正なオフィス面積をご提案が可能です。

製造業A社は契約更新に伴い、オフィス移転を決めました。バンコク中心地だと渋滞がひどいため郊外への訪問には不便なことが理由です。また、契約更新の際の、現オフィスの賃料上昇も理由の一つです。コロナウイルスの影響もあるため、移転先の賃料価格は抑え方針です。オフィス面積は毎日の出社人数も踏まえると現オフィスより少し縮小しても問題ありません。

家賃も下がり、渋滞もなく二石二鳥



タイ経済概況

Vol.
5

タイを深く知るコラム

東アジア地域包括的経済連携協定(RCEP)が11月15日に開催された首脳会合でついに合意署名に至った。インドが抜けたASEAN10カ国と日本・中国・韓国・オーストラリア・ニュージーランドの計15カ国となつた世界人口の約3割、経済規模や貿易額でも世界の約3割を占める巨大自由貿易協定FTAとなる。

最終的にタイ国内においては、バンコクからラオスとの国境であるノンカイまでをつなぐ607キロメートルの高速鉄道の敷設が予定されているが、まずは26年中に第1期区間、253キロメートルの竣工を目指す。

政治

タイ国投資委員会(BOI)が発表した投資統計によれば、第3四半期まで(1~9月)の新規投資申請件数は前年同期比+1%の1,098件、申請金額は同▲15%の2,237億バーツだった。

このうちタイ政府が誘致を強化している重点産業への申請が金額ベースで58%を占め、中でもBOIが4月に新たな奨励策を発表している医療産業については、申請件数が同2.3倍の65件、申請金額も同+75%の147億バーツと大幅に増加。また、1月~9月の海外直接投資(FDI)は新規申請件数が同▲1%の657件、申請金額は同▲29%の1,185億バーツであった。

国・地域別では日本が申請件数139件、申請金額375億バーツで件数・金額ともに最多だったが、前年同期比では件数が同▲12%、申請金額も同▲33%と落ち込んだ。

タイ国鉄は10月28日、高速鉄道の敷設に関する事業費506億バーツの契約「コントラクト2.3」を中国の請負業者と締結。同契約はバンコクと東北部ナコンラチャシマ間を結ぶ第1期区間の敷設計画の一部で、線路、電気システム、機械の購入、車両の調達および人材訓練等の費用負担を含むもので、中国側との交渉が難航していた。

タイ財務省令(20年6月10日付)に基づき、10月より源泉徴収税の電子納税システム「e-Withholding Tax」が導入された。これにより歳入局への納税が三井住友銀行を含む11の銀行経由で可能になったほか、同局のウェブサイト上で納税履歴が確認できるようになった。

また同システムを利用して納税する場合、21年末までサービス提供や請負等の源泉徴収税率が通常の3%から2%に軽減される促進策も実施されている。

タイ政府は10月5日付の官報で、同1日付で財務相にアコム元運輸相が任命されたと発表した。8月に新閣僚として就任したプリディー前財務相は、9月2日付で同ポストを辞職していた。

アコム新財務相は国家経済社会開発委員会(NESDC)長官等を経て、2014年に発足した軍事政権で運輸相を務めた経歴を持つ。

タイ政府は10月29日付で、タイ全土を対象とした非常事態宣言の適用を11月30日まで延長する旨を官報に掲載した。非常事態宣言の延長は7度目。

*11月23日に21年1月15までの延長が決定された。

8.5%しており、0.8ポイントの上方修正となった。

さらに同局は20年の輸出額を▲7.8%(同▲7.3%~▲8.3%)、民間消費を▲3.0%(同▲2.5%~▲3.5%)、民間投資を▲9.8%(同▲9.3%~▲10.3%)と予測している。

タイ国投資委員会(BOI)が発表した投資統計によれば、第3四半期まで(1~9月)の新規投資申請件数は前年同期比+1%の1,098件、申請金額は同▲15%の2,237億バーツだった。

このうちタイ政府が誘致を強化している重点産業への申請が金額ベースで58%を占め、中でもBOIが4月に新たな奨励策を発表している医療産業については、申請件数が同2.3倍の65件、申請金額も同+75%の147億バーツと大幅に増加。また、1月~9月の海外直接投資(FDI)は新規申請件数が同▲1%の657件、申請金額は同▲29%の1,185億バーツであった。

国・地域別では日本が申請件数139件、申請金額375億バーツで件数・金額ともに最多だったが、前年同期比では件数が同▲12%、申請金額も同▲33%と落ち込んだ。

タイ国鉄は10月28日、高速鉄道の敷設に関する事業費506億バーツの契約「コントラクト2.3」を中国の請負業者と締結。同契約はバンコクと東北部ナコンラチャシマ間を結ぶ第1期区間の敷設計画の一部で、線路、電気システム、機械の購入、車両の調達および人材訓練等の費用負担を含むもので、中国側との交渉が難航していた。

経済

タイ商務省は輸出入管理法に基づき、428品目の電子廃棄物の輸入を全面的に禁止することを決定した。9月14日付で官報に布告が掲示され、翌15日に施行となった。電気・電子部品やプリント基板等の廃棄物が禁輸の対象。

タイでは既に2018年より、中国の廃棄物輸入規制に伴う輸入量急増を受け、天然資源・環境省が電子廃棄物と廃プラスチックの輸入を原則禁止していた。

ASEAN加盟国間で、9月20日から認定輸出者(Certified Exporter:CE)が自ら原産地証明書を作成することが可能となる、ASEAN地域自己証明制度(ASEAN-Wide Self Certification: AWSC)が正式に導入された。原産地証明の手続を簡素化する制度として、企業活動や域内貿易の活性化が期待される。

なお、AWSCを活用するにはASEAN各国の当局よりCEの認可を受ける必要がある。

国際通貨基金(IMF)は10月21日、アジア太平洋地域経済見通しを発表。タイの経済成長率について、20年は▲7.1%、21年は+4.0%と予測した。また、タイ財務省財政局(Fiscal Policy Office:FPO)は10月29日、タイの経済成長率につき、20年は▲7.7%(予想レンジ▲7.2%~▲8.2%)、21年は+4.5%(同+4.0%~+5.0%)との予測を発表。今年7月時点では20年の経済成長率予測を▲

8.5%としており、0.8ポイントの上方修正となった。

さらに同局は20年の輸出額を▲7.8%(同▲7.3%~▲8.3%)、民間消費を▲3.0%(同▲2.5%~▲3.5%)、民間投資を▲9.8%(同▲9.3%~▲10.3%)と予測している。

ここで貿易とFTAの意味を考えみたい。例えば、同じ労力(例・10人で合計100時間)をかけてA国ではXという商品であれば月に10個、Yという商品であれば6個作れる能力があるとする。

一方、B国では同じ労力でXは5個、Yなら9個作れるとする。

この場合、A国ではXのみを、B

国ではYのみを生産して交換

(貿易)すると全体の生産量を

最大化できる。

単純化するために2つの国と

商品で解説したが、国数や商品数が増えても基本的に同じで、要するに「各国は他国と比較して得意なことに集中することで全体の生産性を最大化できる」ということになる。

ここで貿易協定は締結国間では可能な限り貿易の障壁を取り除き、自由に貿易をすることで協定に参加する国々の生産性を高めることに繋がる。

そして、非締結国から輸入されるモノに対しては関税をかけること

等で域内生産を優遇すること

になる。このため、参加国は1つ

の経済圏を形成するとも言える。

一方、この経済圏に参加できな

いと不利が生じことがある。

例えば、タイはEUとの間にFTA

Aが無い。しかし、ベトナムはEUとのFTAを今年8月に発効させた。このためタイで生産し

たモノをヨーロッパに輸出すると

関税が課せられるが、ベトナムで

生産されたモノであれば関税は課せられない、ということが起っている。つまりヨーロッパ向けの輸出ではタイはベトナムに比べて不利になっている。

とはいえ、何でも自由に貿易すれば良いかというとそうではない。先の例でA国の中にYを作っている人々がたくさんいる場合、多数の失業者が出てる等、大きな影響が出てしまう。

このためFTAでは一部の産業に對しては例外を設けることが許されており、RCEPでは日本はコメ、乳製品等が関税削減対象から除かれた。

こうして弱い部分を保護しながら自由貿易を志向する国や地域で1つの経済圏を創り、ともに繁栄していくことを考え方がFTAの根本にある。

タイも日本も貿易で大きな恩恵を受けている国だ。米国で拜登大統領の就任後、再び自由貿易の流れが戻ってくることを願っている。

え方がFTAの根本にある。タイも日本も貿易で大きな恩恵を受けている国だ。米国で拜登大統領の就任後、再び自由貿易の流れが戻ってくることを願っている。

なお、蛇足ながらこの貿易の考え方は日々の業務にも応用できます。ある仕事が得意な人にその仕事を集中してやってもらったり方が全体の生産性は上がる。

SBCSは三井住友フィナンシャルグループが出資する、SMBCグループ企業です。1989年の設立以来、日系企業のお客さまのタイ事業を支援しております。

SBCS Co., Ltd.

Manager, Business
Promotion Division

長谷場 純一郎



奈良県出身。2000年東京理科大学(物理学科)卒業。日本貿易振興機構(ジェトロ)入構。山形事務所などに勤務した後、10年チラロンコン大学留学(タイ語研修)。12年から18年までジェトロ・バンコク勤務。19年5月より現職。
✉ jhaseba@sbcsth.com
🌐 www.sbcsth.com



SMBC

【免責】当レポートに掲載されているあらゆる内容の無断転載・複製を禁じます。当レポートは単に情報提供を目的に作成されており、その正確性を当社及び情報提供元が保証するものではなく、また掲載された内容は経済情勢等の変化により変更されることがあります。掲載情報は利用者の責任と判断でご利用頂き、また個別の案件につきましては法律・会計・税務等の各面の専門家にご相談下さるようお願い致します。万一、利用者が当情報の利用に関して損害を被った場合、当行及び情報提供元はその原因の如何を問わず賠償の責を負いません。

現地からレポート! CLMV最新トピック

【第31回】ベトナム、ミャンマー編



VIRTUAL METALEX 2020

新型コロナウイルスの影響を受け、依然として気軽に渡航できない状況が続く中、スカイプやZOOMを活用したオンラインでの商談がベトナムで増加傾向にある。

ホーチミン市では、ベトナム最大の機械・金属・工業関連の展示会である「METALEX VIETNAM 2020」が10月23日、24日に開催された。通常であれば、各出展企業がサイゴン展示会議センター(SECC)という会場に集いブースを出展する。しかし、今年はバーチャル展示会となった。

ただ通常のバーチャル展示会と異なり、オンラインの仮想会場に加えて日本貿易振興機構(JETRO)主催で「部品調達展示

商談会」が市内のホテルで同期間に実施された。このような、リアルとバーチャルのハイブリッド型の展示会や商談会は今後さらに増加するのではないか。



今年はコロナ禍でバーチャル展示会となった



VJ Connection Co., Ltd.
CEO 財部 真奈美

商社、物流、証券、人材紹介などの分野を経験後、2016年よりベトナムに渡航。現在は、市場調査を中心にVJ Connection代表として、日系企業の海外進出における、ビジネス、市場、法規制、人材などの問題や課題を様々な側面から多角的にサポートしている。(所属先:VJ Connection Co., Ltd (CEO) / Navigos Group (エンジャパンベトナム法人:シニアコンサルタント)。

電話番号:+84-(0)90-252-6952(日本語可)
メールアドレス:info@vj-c.com



加速するタイ系企業の投資

成熟化する国内市場を見据えてミャンマー市場を目指すタイ企業が多い。直近でもアマタグループがミャンマー政府と合弁でヤンゴンに1,000億円超規模の工業団地を開発を始めた。他にも消費財のオーソーサバーをはじめ、不動産やエネルギーなど多種分野でミャンマーに進出する。

タイの大手CPグループは1990年代から進出し、養鶏・肥料工場、食品工場などを自社で整えた。また川下分野では外食や小売(CPフレッシュマート)・卸売(MAKRO)を展開。原材料生産から消費者までの食品バリューチェーンを垂直統合して実現しているのが特徴である。

人材育成にも積極的だ。自社グループ

がタイで運営するビジネス系の教育機関に多くのミャンマー人を奨学金付きで招聘し、将来のミャンマー事業を担う幹部として育てている。CPのような先駆者に倣いミャンマーを目指すタイ企業も今後益々増加するだろう。



CPグループが今年ヤンゴンに開業した卸売店MAKRO



MSRジャパン株式会社
Myanmar Survey Research
Director 瀧波 栄一郎

三菱UFJリサーチ & コンサルティング、デロイトトーマツコンサルティングにて一貫して大手日系企業のASEAN進出案件に従事。2018年より現職。慶應義塾大学法学部卒業。ミャンマー市場についての業界レポート等を自社ウェブサイトで連載。URL:https://msr-jp.com/

電話番号: +95-(0)9-459-188-316
メールアドレス:
takinami@myanmarsurveyresearch.com

ASIAビジネス法務 最新アップデート

海外インフラプロジェクトの法的留意点—アジア新興国編—(1)

今年7月7日、国土交通省より「国土交通省インフラシステム海外展開行動計画2020(以下、行動計画)※1が発表された。行動計画によれば、新興国を中心とした世界のインフラ需要は膨大で、急速な経済成長と都市化を背景にさらなる需要の拡大が予想されており、日本はその需要を取り込む必要がある。そして、アジアおよびアフリカ地域を中心として、日本が受注を目指すべき80のプロジェクトが示されている。

行動計画の通り、「日本の持続的な経済成長」「相手国の経済発展と社会的な課題解決への協力」「地球規模の課題解決への貢献」という3つの意義に共感し、日本のインフラ技術やノウハウ輸出が、将来に向けた外貨獲得の有効かつ重要な手段、手法であるということを前提に、著者の10年間に渡るアジア新興国における海外インフラプロジェクトの経験から、その主要な法的論点や問題点について複数回に分けて解説する。

なお、中国のアジアインフラ投資銀行や一带一路の影響を踏まえると、新興国を中心としたハード面でのインフラ開発、支援は質量の観点から限界を迎えていると感じる側面もある。ハード面のみならず、IoT、AI、5G、スマートシティ等のソフト面も含めて日本の先端技術を活用した高付加価値かつ複合的なインフラパッケージ輸出に向けて、各国のPPP法、スマートシティ関連規制、データ規制、その他航空法、電力関連法令、港湾関連法令等についても紹介していく予定である。

オフショアからのインフラプロジェクトの実施の可否

・オフショアモデルを巡る法的規制

まず、日本から国外にサービスを提供する際、①現地に拠点を設置しないオフショアモデル、②現地に拠点を設置するオンショアモデルが存在している。

新興アジアでのプロジェクトでは日系商社、建設会社、エンジニアリング会社やロジスティクス会社等から、プロジェクト実施国において現地法人や支店等を設立せずにサービス提供を行うことが



可能かどうかの相談を最初に必ず受ける。

特にカンボジア、ラオス等のプロジェクトに関しては継続的な案件が存在するか予見できないため、オフショアモデルで実施できるかどうかは問題となる。日系商社や建設会社等は過去、多様な国、地域で現地法人等を設立し、プロジェクトを遂行してきた経緯があるが、その運営維持や清算にかかるコスト等が多額になる傾向があり、コスト削減の観点からオンショアモデルを避けプロジェクトを実施したいという事情がある。

他方、カンボジアやミャンマーにおいてはこれまで、無償資金協力※2によるプロジェクトが多数実施してきた。その無償性から、プロジェクトを実施する企業体は、コンプライアンスに関するリスクをあまり考慮してこなかった傾向がある。つまり、対象国の政府は無償で恩恵に与れることから、そのプロジェクトを実施する企業をコンプライアンス違反等で摘発するインセンティブが生じなかった。

しかし最近では、アジア新興国においても有償資金協力※3や官民連携(PPP)によるプロジェクト実施が主流となってきており、プロジェクト実施国の中局から企業体のコンプライアンス遵守状況等が適切にチェックされるようになってきている。そのような事情から、コストとコンプライアンス上のリスクを総合的に勘案した上で、オフショアモデルでのプロジェクト実現可否を検討する必要がある。

次回から主要な論点と留意点について解説する。

※1 国土交通省インフラシステム海外展開行動計画2020
https://www.mlit.go.jp/report/press/sogou05_hh_000232.html

※2 外務省 無償資金協力に関する取り組み
<https://www.mofa.go.jp/mofaj/gaiko/oda/seisaku/keitai/musho/index.html>

※3 外務省 有償資金協力に関する取り組み
<https://www.mofa.go.jp/mofaj/gaiko/oda/seisaku/keitai/enshakan/index.html>



One Asia Lawyers

One Asia Lawyersは、アジア全域にオフィスを有しており、日本企業向けにアジア太平洋地域でのシームレスな法務アドバイザリー業務を行っております。2019年4月1日より南アジアブロック、2020年11月よりオーストラリア、ニュージーランドブロックを本格的に開始。

[One Asia Lawyersグループタイオフィス]

Unit2301, 23rd Floor, Interchange 21 Building, North-Klongtoey, Wattana, Bangkok, Thailand
Tel: +66-61-780-1515

【ベトナムの不動産事情】外国人がベトナムで住宅を所有する方法③

ベトナムから発信 現地ビジネス情報

		ベトナムに入国可能な 外国人が主体の場合	外資企業が主体の場合
目的		住宅目的のみ(転売を業務とする目的の禁止)	
区域 による 制約	アパート	一つのWard(行政区画)・建物・ブロック内の住宅の数の30%以内	
	個別住宅	一つのWard(行政区画)・プロジェクト内で10%または250軒以内	
期間	50年。延長1回可能		投資登録証明書または 企業登録証明書の期限まで。 延長1回可能
その他	中古物件は外国人・ 外資企業からのみ購入可能		社宅利用のみ可で賃料収入は認められない 中古物件は外国人・外資企業からのみ購入可能

ベトナムでは2015年7月1日から住宅法と不動産事業法が施行され、外国人・外資企業による不動産購入の条件が緩和されました。9月号に引き続き、これらの法律における規制内容について説明します。

外国人・外資企業が不動産を購入する場合の規制

外国人・外資企業がベトナムで不動産を所有する場合、まだ様々な規制があります。特に住宅目的に所有する際は物件・地区ごとに外国人が購入できる軒数が決まっており、所有年数にも制限があるので注意が必要です。

上表のように住宅法や不動産事業法では「一定の場合に外国人／外資企業の不動産所有を認めていますが、規制がまだ多くあるのも事実です。また外国人が購入できるようになってから日が浅く、実際に住宅の所有権を延長したケースはありません。50年に物件含め実務や法令がどのようになるか分からず」ということもあり、売却時期を含め所有期間についての注意は十分に必要です。

また、本来は上記の規制内で住宅の所有権を購入可能なものの、一部長期の定期借家のようなサブリース契約になつていてもあります。契約前にどのような内容の権利になるのかは十分な確認をしてください。



**CAST LAW VIETNAM 代表
日本国弁護士・ベトナム外国弁護士**

工藤 拓人
弁護士法人キャスト・パートナー。日本国弁護士(大阪弁護士会所属)、ベトナム外国弁護士。2011年から弁護士法人キャストに参画し、13年から中国上海、14年からベトナムへ赴任。15年よりホーチミン支店長、17年より現職。ベトナムを拠点に、在ベトナム日系企業に対して進出法務、M&A、労務、知的財産、税関および不動産などの分野で幅広いサポートを行う。著書に「メコン諸国の不動産法」(共著、大成出版社)、「これからのベトナムビジネス」(共著、東方通信社)など。

CAST LAW VIETNAM
キャストグループは中国やASEAN、日本でビジネスを展開するクライアントのさまざまなニーズに対し、法務、会計・税務、人事・労務、マーケティングのスペシャリストが集い、各分野の強みを有機的に結合し、最適なソリューションを提供するグローバルコンサルティングファームです。

Web: <http://cast-group.biz/> Mail: info-v@cast-law.com
20th Floor, TNR Tower, 180-192 Nguyen Cong Tru Street, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam

iconic
iconicjob.jp

ICONIC Co., Ltd.
(+84)28-3821-5122(ベトナム)

代表:安倉 宏明 (Yasukura Hiroaki)
設立:2008年5月
本社:10 F Citilight Tower, 45 Vo Thi Sau,
Dist 1, Ho Chi Minh, Vietnam

ICONICグループは「人材サービスでグローバル化する社会を豊かにする」というミッションのもと、2008年にベトナムで創業し、現在は5ヵ国7拠点にてグローバル人材事業を展開しております。メイン事業はASEAN各国現地での人材紹介事業と組織人事コンサルティング事業。そして14年よりベトナムを中心に現地人材および、海外で働きたい日本人向けの転職サイト「iconicJob」を、19年に「iconicHRbase」をスタートいたしました。

リアルな情報を発信

時事速報バンコク版

コンテンツを一部紹介！

世界各國に広がる新型コロナウイルスの影響。早い段階で感染拡大に歯止めをかけることに成功したベトナムも影響を免れることはなく、経済成長率は2%台に鈍化している。たゞ、全国規模で実施された不要不急の外出制限をはじめとした厳格な措置が響いた4月から、中部で新型コロナ第2波が発生したが、全国的な影響は大きくならず、経済は緩やかな持ち直しを続けている。

7月期の成長率は2.62%。統計総局のグエン・ティ・ファン長官は「新型コロナ流行がすべての社会・経済分野にマイナスの影響を及ぼしたが、プラス成長は維持された」と語る。政府の景気対策による効果などで、「社会経済部門は、『新常態』の下で事業展開を進める状況に入りつつある」と分析する。

製造業は前年同期比3.86%増加した。

グエン・スアン・フック首相が公共事業の執行を加速するよう指示したことなどから、建設業も5.67%伸びた。サービス業では、卸売・小売業などが6.04%増加し、物品の販売を中心とした個人消費の底堅さを裏付けた。半面、宿泊・飲食サービス(9.78%減)、運輸・倉庫(1.24%減)、不動産(0.27%減)などは振るわず、新型コロナの影響が残った。

10月に入つてもこうした傾向は続いた。鉱工業生産は全体で5.4%上昇し、中でも加工・製造業は8.3%伸びた。通信機器が17.3%上昇し、家電は49.5%の大幅なプラスだった。小売売上高は、新型コロナの影響が続く宿泊・飲食サービス、観光は依然として低迷したが、物品販売は好調さを保つた。プラス成長を維持し、経済が持ち直してき

時事通信 特派員リポート Vol.60

【ベトナム】徐々に持ち直すベトナム経済 コロナの「新常態」下で成長模索(ハノイ支局 北川勝弘)

回復は実感しづらく

たとはいえ、経済が拡大するペースはこれまでの7%を大きく下回る。10月に発生した大雨による被害がどの程度影響するかは不明だが、ブック首相は、今年が2%～3%、2016～20年は5.9%程度の成長率になると予測し、5年間で目標とした6.5%～7.0%の達成が難しいとの認識を示した。ある飲食店のオーナーが浮かない表情で、「コロナ前に比べ、お客様の入りは全然だ」と語るようになり、成長を実感しづらい状況となつている。

デジタル技術でチャンス模索

マスク着用や他人との一定の距離確保など、新型コロナの流行下で、市民の生活様式も変化しつつある。従来は、伝統的な市場をはじめとした実際の店舗を訪れて、食品・日用品を買い求める人が多かつたが、不要不急の外出制限などを契機にインターネットでの買い物を積極的に利用する人が増えてきた。

外食に関しても、レストランに出向く代わりに自宅で宅配サービスを利用するケースが多くなつたという話をよく聞く。配車大手のグラブに加え、ゴージェク(旧ゴーベト)、フードデリバリーなど自宅にいながら手軽に料理を注文できるスマートフォン用のアプリが続々と登場してきた。複合企業大手ビングループは不動産販売にデジタル技術を積極活用する方針を打ち出しており、多くの企業が新型コロナに伴う「新常態」で新たに生まれるビジネスチャンスを狙い試行錯誤している。

時事速報バンコク版

月額 3500B(税込)

JIJI PRESS

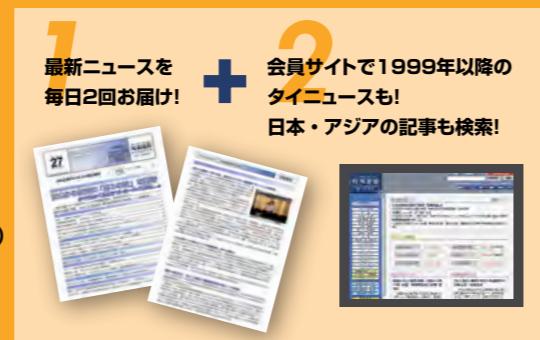


時事通信社

1ヶ月間の、
無料トライアル受付中!

お申込みは、“バンコク時事”で検索!(画面左上、無料トライアルフォームをご入力ください)
お問合せは、①E-mail: Bangkok@thaijiji.com ②Tel: 02-236-6628

タイ国時事通信社 JIJI PRESS (THAILAND) CO., LTD.





みずほ銀行バンコック支店メコン5課

E-Mail : mekong5@mizuho-cb.com

98 Sathorn Square Office Tower 32nd-35th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangkok 10500 Thailand

図表3 日系企業によるタイにおける大型買収事例(2014~20年)

年	被買収企業	買収側最終親会社(当時)	買収額
2020	SYNQA Pte Ltd	投資家グループ	約76億円
2018	DSG (Cayman) Ltd	ユニ・チャーム	約600億円
2018	Safety Insurance PCL	東京海上ホールディングス	約428億円
2018	Somerset Lake Point Bangkok	九州旅客鉄道	約100億円
2017	Intl Refreshment (Thailand)	サントリー食品インターナショナル	約330億円
2017	Panus Poultry Co Ltd	日本ハム	約90億円
2017	Thai Storage Battery PCL	日立化成	約77億円
2017	Vinylthai PCL	AGC (旭硝子)	約335億円
2015	Thai Metal Aluminum Co Ltd	三協立山	約100億円

出典:各種報道、ニュースリリースより買収額が公表され、買収額が50億円以上とされている案件を抽出し
みずほ銀行バンコック支店作成。報道・ニュースリリース上の買収額がUSD建の場合、USD/JPY=105.0として計算

Thailand / Cambodia / Laos

MEKONG 5 JOURNAL



Myanmar / Vietnam / News

みずほ銀行バンコック支店メコン5課が発行する企業向け会報誌
『Mekong 5 Journal』よりメコン川周辺国最新情報を一部抜粋紹介

メコン5におけるM&A タイ編(前編)

バンコック支店メコン5課 菅野祐太、Romrudee Assawapongan

タイは新型コロナウイルスの感染拡大が収束しており、社会は落ち着きを取り戻しつつある。一方で輸出と観光業などが大きなダメージを受け、経済はメコン5の中でも最も落ち込んでおり株価も冴えない(図表1)。こうした中で製造業を中心とした企業や資産を買収しようとする動きも出ている。

タイはメコン5においても進出日系企業数が一番多く、地場企業の買収による進出・事業拡大も一定数存在する。消費市場として拡大を続けており、地場に根差した顧客・消費者網を持つ地場企業の買収は一気呵成にタイ市場への進出・シェア拡大するチャンスとも言える。

本稿ではタイにおける日系企業のM&Aに焦点を当て、前編では過去と現状に関するトレンドを説明し、後編では検討時における主な留意点を説明する。

り、日系企業のタイにおけるM&Aの特徴を3点抽出した(図表4)。

コロナ禍におけるM&A動向

コロナ禍でもM&Aを継続して検討する企業は「コロナ禍でも堅調な業種」「コロナ禍でダメージを受けた業種」への投資の2パターンがある。

「コロナ禍でも堅調な業種」に関しては例として食品加工関連業界へのM&Aを検討するケースが多い。タイは農業畜産業が盛んで世界有数の食品加工業の集積地となつており、コロナ禍においても食品需要が堅調であるため、改めてタイの優位性が見直されていることが背景にある。

「コロナ禍でダメージを受けた業種」に関しては、例としてホテル業が挙げられる。タイは観光立国でコロナ前までは既存ホテル

で年平均17件である(図表2)。他のASEAN諸国と比較すると、シンガポール(同期間平均34件/年)、ベトナム(同期間平均22件/年)に次ぐ数字だが、日系企業の進出数はタイがASEANにおいて最大であることを踏まえると「意外と多くない」と言える。

なお、20年1月~6月には4件のM&A

タイでのM&A件数は2014年~19年

で

17件である(図表2)。他のASEAN諸国と比較すると、シンガポール(同期間平均34件/年)、ベトナム(同期間平均22件/年)に次ぐ数字だが、日系企業の進出数はタイがASEANにおいて最大であることを踏まえると「意外と多くない」と言える。

なお、20年1月~6月には4件のM&A

タイでのM&A件数は2014年~19年

で年平均17件である(図表2)。他のASEAN諸国と比較すると、シンガポール(同期間平均34件/年)、ベトナム(同期間平均22件/年)に次ぐ数字だが、日系企業の進出数はタイがASEANにおいて最大であることを踏まえると「意外と多くない」と言える。

なお、20年1月~6月には4件のM&A

タイでのM&A件数は2014年~19年

で

dearlife お部屋探しならディアライフ!

GDM紹介プロモーション!

GDMからの紹介の方には通常サービスに加え、
Dearlife 特別サービスをご利用できます!

Dearlife通常サービス

- 入居者向け保険(火災・借家人賠償・退去時の原状回復)
- セレッソ大阪サッカースクールでのご優待
- ベリーモバイルでのご優待
- ムエタイジムのご優待



イメージキャラクター
ぱんちゃん璃奈

(さらに!)

GDMからの紹介の方には

特典 1 法人企業さま向け

**デポジット
長期立替**

+
インターネットTV
1年間無料

特典 2 駐在員さま向け

**引っ越し費用負担
or
JALマイルージ贈呈
(2,000マイル)**

+
インターネットTV
1年間無料

*特典1のサービス提供に際して、企業間の覚書締結を必要とすることがあります *特典1と特典2の併用は不可です。

*サービスプロモーションは予告なく変更となる場合もございます。予めご了承ください。

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

お気軽にお問い合わせください。
日本人ライフアドバイザー直通
02-261-1188

英語は話せて
当たり前。

そんな時代は目前!
英語スキルアップで
ビジネスを円滑に

VOICE (Thailand) 運営

ビジネス英会話

オンラインプライベート英会話

- ◆優秀なフィリピン人担任講師が丁寧に指導
- ◆50分/回の本格レッスン
- ◆TOIEC満点の日本人講師サポートありで安心
- ◆学習内容は幅広くアレンジ可(会話・TOEIC等)

GDM新規契約でクーポン券贈呈

Voice Hobby Club主催の各学習コースに使用できる

28,000B分

フィリピン人講師によるオンラインレッスンと、日本人講師のサポートを組み合わせた英語プログラムです。コース開始前や受講期間中は、日本人講師が学習をフォローアップします。50分のマンツーマンレッスンなので、充実した学習ボリュームで目標達成に向け効率良くレベルアップして頂けます。

講師とレッスン日時は固定制で、予約の手間やレッスン毎の自己紹介等も不要です。学習内容は、日常会話からビジネスで使える英語、各種試験対策等、ご希望に合わせてアレンジ致します。まずは、無料トライアルレッスンをご予約下さい。

コース (50分授業)	料金 (1ヵ月あたり)	日本人サポート	
		LINE	ビデオ通話
週2コース	15,300円	あり	1回/月
週3コース	22,950円	あり	2回/月
週4コース	30,600円	あり	3回/月
週5コース	38,250円	あり	4回/月
週6コース	45,900円	あり	5回/月

お問い合わせ時に「GDMキャンペーン」とお伝えください



Voice Hobby Club

@vyp7767q
achieve.english.gym@gmail.com



GDM(Thailand)Co.,Ltd.

担当:山本 seiji@gdm-asia.com

088-572-4998

57 Park Ventures Ecoplex 12th Floor

詳しくは弊社Webをご覧ください
GDM アジア



不動産 / 内装 取引企業様一例

AdAsia (Thailand) Limited 様	伊藤忠エヌエックス 様	日立ソリューションズ 様
GMOクラウド 様	王子製鉄 様	京セラ 様
JXTGエネルギー 様	JALUX 様	群馬銀行 様
NECプラットフォームズ 様	古河電気工業 様	三菱マテリアル 様
アシング精機 様	エコティミュニケーションズ 様	住友重機械工業 様
アズビル 様	キヤノン 様	赤城乳業 様
アンダーソン・毛利・片山法律事務所 様	ジンネスブリーン太田昭和 様	帝人 様
いすゞ自動車 様	トヨタ車体精工 様	日揮 様
コナミホールディングス 様	戸上電機製作所 様	日立製作所 様
トヨタ車体精工 様	湖川屋 様	日本バルカ工業 様
パナニック デバイスSUNX 様	小糸製作所 様	他
ユニ・チャーム 様		

筋トレは健康への投資!

ビジネスでの集中力と
精神力も増強

We'llgo 運営

筋トレ・食事指導

出張パーソナルトレーニング

- ◆経験豊富なトレーナーが日本語で指導
- ◆自宅コンドミニアムまで出張で時間節約
- ◆60分/回の集中トレーニング
- ◆管理栄養士監修の「食」のアドバイスも充実

GDM新規契約でクーポン券贈呈

28,000B相当のパーソナルトレーニングコース

20回無料

お客様のコンドミニアムのジムにトレーナーが訪問し、効率的な運動方法、マシンの使い方、健康相談、食のアドバイスを行います。トレーニング内容は、筋力増量、ダイエット、肩こり腰痛改善、柔軟性向上等、目的に合わせたオリジナルメニューを作成しますので、進歩やコンディションに応じて柔軟に調整可能です。

料金(チケット制)

1回	2,000B
5回券	7,500B(1,500B/回)
10回券	14,500B(1,450B/回)
20回券	28,000B(1,400B/回)
30回券	40,500B(1,350B/回)



パーソナルトレーナー サイ

指導歴13年。日本のフィットネスクラブで務めたのち来日し、心と体の健康を広めている。NESTA認定PFT資格保有。

お問い合わせ時に「GDMキャンペーン」とお伝えください

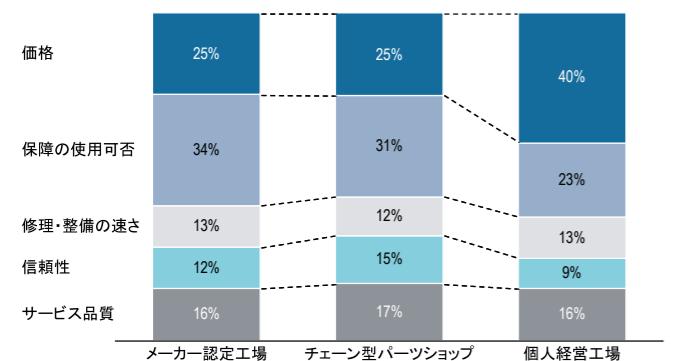


We'llgo
@08066039338
wellgo.sai@gmail.com
094-484-6296

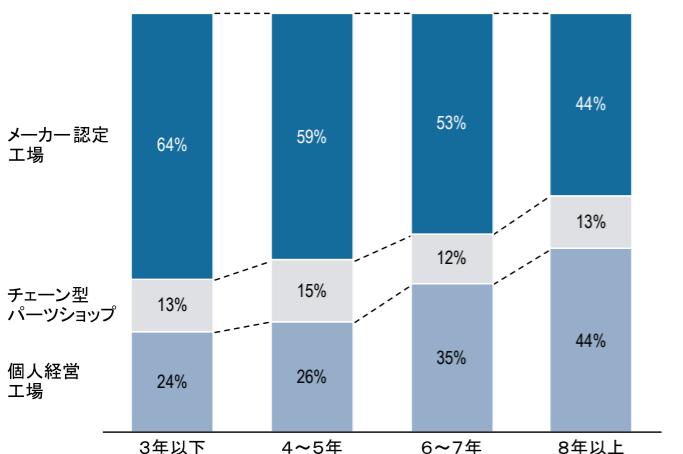


Q 各アフターセールスチャネルを利用する理由は何か

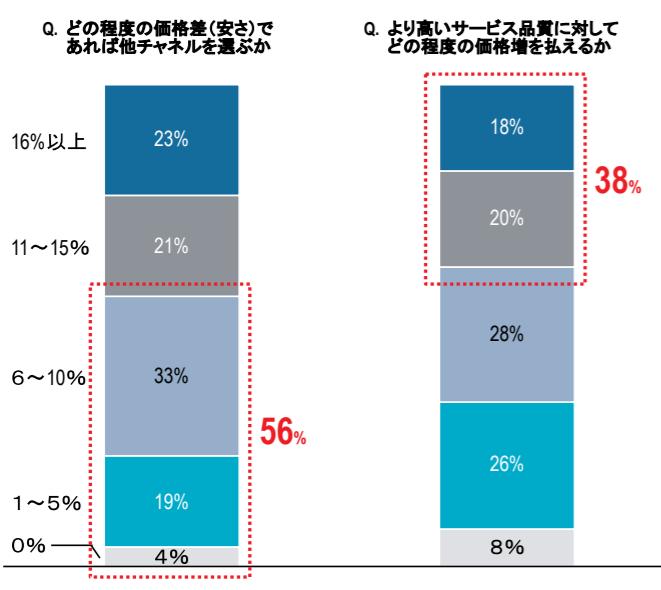
図表2



Q どのようなアフターセールスチャネルを利用するか(車齢別) 図表3



Q アフターセールスチャネル選択に 価格差はどう影響するか



メーカー認定工場、チエーン型パーツショップへの示唆

ショップはどういった方向性でロイヤリティを高めることができるか。具体的戦略はここで語り切れるものではないが、そのヒントとなる調査結果をいくつか提示する。

図表2の「各アフターセールスチャネルを利用する理由は何か」では、個人経営工場は価格が40%と圧倒的な選択理由となっている。メーカー認定工場やチエーン型パーツショップ選択の価格要因が25%であることを考えると、個人経営工場がいかに価格で訴求しているかが分かる。

一方で、メーカー認定工場とチエーン型パーツショップの選択理由に大きな差異は

チェーン型パートショップへの示唆

新たな視点で時代の動きを読み取る

Vol.9

ASEAN 経営戦略

東南アジア諸国連合(ASEAN)における様々な業界の旬なトピックを、ドイツ発のコンサルティング会社ローランド・ベルガーが経営戦略的な観点から解説する。今回は「自動車のアフターセールスにおける顧客の選択構造の変化」について。

自動車所有者による主体的なチャネル選択

図表1の「自動車のアフターチャンスでどのようなチャネルを利用するか」という問い合わせに対して、注目すべきは実に68%が複数のアフターチャンネルを使い分けている点である。

フォーカスグループや個別インタビューによると「保証が効く期間はメーカー認定工場」「単純な整備は価格を重視して個人経営工場（パママ系）」「独立系部品含めて幅広く検討したい場合はチーン型パーツショップ（B·Quick等）」といったように、自らの判断で都度チャネルを主体的に選択している。

我々が10年近く前に行つた調査では、複数チャネルを使い分けると答えた自動車所有者は60%程度だった。SNSでの情報取得が一般化する中、他業界・他商材でも消費者とメーカーの情報格差が無くなっている。それはここ東南アジア、そして自動車業界においても同様だ。アフター

において、メーカーが完全にコントロールできている顧客は4人に1人にも満たない。ロイヤル化できない一方で、付かず離さずの顧客が多いのである。

だが、異なる見方をすれば90%近い自動車所有者に対して「メーカー認定工場が少なくとも何らかのリーチができる」とも言える。新車販売後も接点はあることを好機と捉え、綿密な営業コミュニケーションやマーケティングで他チャネルへの流出を防止していく必要がある。

チエーン型。パートシヨップを主語に見ると、このチャンネルだけを利用する顧客層は1%しかいない。

図表1

Q どのようなアフターセールスチャネルを利用するか (複数回答可)

チャネル利用パターン	割合
メーカー認定工場のみ利用	32%
チェーン型パーソンショップのみ利用	8%
個人経営工場のみ利用	1%
他チャネルも使うが、メーカー認定工場も利用する(併用)	88%
複数のチャネルタイプを併用	68%
二つのチャネルタイプを併用	33%
三つのチャネルタイプを併用	10%
メーカー認定工場と個人経営工場	3%



会社情報

TEL:+66 95 787 5835(下村)
Mail:kenichi.shimomura@rolandberger.com
URL:www.rolandberger.com

17th Floor, Sathorn Square Office Tower,
98 North Sathorn Road, Silom, Bangkok,
10500 | Thailand

出所：消費者調査を基にローランド・ベルガー作成

自動車アフターセールスにおける顧客の選択変化

大学卒業後、米国系コンサルティングファームを経て、現在は欧州最大の戦略系コンサルティングファームであるローランド・ベルガーのANリージョンに在籍（バンコク在住）。AN全域で、消費財、小売、流通、自動車、商三ファンド等を中心に、グローバル戦略、ポートフォリオ戦略、M&A、デジタライゼーション、企業等、幅広いテーマでの支援に従事している。



る中、アフターセールスの重要性は本コラムでも何度か論じてきた。今回は我々ローランド・ベルガーが本年にタイ、ベトナム、インドネシアで行った消費者調査を基に、自動車アフターセールスに関するいくつかの示唆を紹介したい。なお、今回提示した調査内容以外にも多面的な分析が行われているので、ご興味を持たれた方は是非お問い合わせください。

セールスの重要性が増す中で消費者の主体性が高まり、顧客を自社のチャネルに誘導することが難しくなっていると言えるだろう。

チーン型ペーツショップは、アフターチャネル全体でのシェアを上昇させていく注目業態だ。しかし、誤解を恐れずに言えば、まだ「メーカー認定工場や個人経営工場と併用されるチャネル」に過ぎない。独自性をより強化し、ロイヤリティを高めていくことが求められる。

タイの気になる疑問をM&Aが解説！

しつかり役立つブログ



毎週
更新！

M&A バンコク 検索

タイ特別観光ビザ(STV)

タイからの撤退

今話題の5Gとは？

付属定款

ショッピング控除

80歳の悲哀

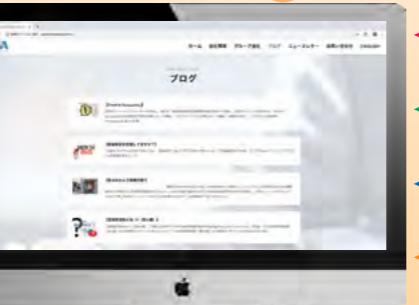
納税者カードの再取得と還付金の受け取り

年次休暇(有給休暇)



あせらず、あわてず、あきらめず。

M&A Groupでは、
3つの「あ」を大切にしています。



お問い合わせ
M & A Group
TEL: 02-632-0900 ~ 2
E-MAIL: infojp@m-agroup.com
HP: www.m-agroup.com



タイ国日本人会
Japanese Association in Thailand

御社の企業活動に
是非ご利用ください！

法人会員様
募集中

個人会員 約7,000名
法人会員 約600社



商品・イベント告知



セミナー・イベントの
会議室利用



会員宅・法人企業へ
広告送付

御社フライヤーを
直接お届けします！

創立107年の在留邦人の安全・便利・快適な生活のサポートをする非営利組織です
タイ国日本人会(本館:サートン 別館:スクンビット)

02-236-1201 info@jat.or.th https://www.jat.or.th/jp/



日系企業4,700社に向け
広告しませんか？

ビジネスパーソンへ向けた広告ならArayZへ!
ぜひお気軽にお問い合わせください!

✉ ad@gdm-asia.com (Japanese, Thai, English)
📞 086-513-7435 (TAKAO/Japanese, English)
📞 097-137-4831 (Uchibori/Japanese, English)

無料
定期購読
募集中！

毎号確実にArayZを読みたい！無料にてオフィスやご自宅に郵送いたします。gdm-info@gdm-asia.com宛に件名を「定期購読希望」とし、お名前、住所、郵便番号、建物名、電話番号を明記の上、ご連絡ください。

過去バックナンバーもウェブでお読みいただけます！▶ www.arayz.com

先を見据えて挑戦 新製品開発、区全体で活発化

大田区の町工場 コロナ禍を生きる

新型コロナウイルス感染拡大を受け、東京都大田区の「町工場」では新製品開発や業務効率の改善に取り組む動きが活発化している。これまで日々の仕事に追われていたが、受注減少で時間ができたことなどをきっかけに「普段できないことをする」と新たなことに取り組み、売り上げ増や新規開拓、働きやすい職場作りに繋げようとしている。



▲ 大幸紙工の「PCRボディーシールド」

「PCRボディーシールド」を開発した。防護服不足や着脱、管理が面倒などの問題を解決するため、顔だけではなく体全体を防護する。

強化段ボールを組み立てて製作し、撥水（はっすい）性も高いため消毒も可能。白衣のまま安全に検査を行える。

ほかにもパーテーションやマスクケースなど感染対策製品、ウェブ会議の背景用パネルや段ボール製のパーソナルルームなどテレワーク関連製品を続々と発売し、事業領域の拡大に成功した。

アイデア具現化

陸化工は話す時に手持ちで口にあて、飛沫感染を防ぐ「マスクハンガー」を試作した。飲食店ではマスクを外したまま会話をするため感染の

可能性が高まる。飲食店経営の経験がある個人が発案し、ホームページから陸化工に連絡して製作した。

古川亮一社長は図面のやりとりなど段取りを全て対話アプリケーション（応用ソフト）「LINE」上で行い、短期で試作品を完成した。試作品は3Dプリンターで製作。持ち手部分の長さや横幅、リブの形状などを変更し量産も計画する。

新製品開発は一部の企業にとどまらず、大田区全体で盛り上がりを見せる。同区の新製品・新技术開発支援の助成には、前年度比2倍の52件の応募があった。コロナ禍でも先を見据えて挑戦する企業が地域で競争力を蓄えている。

※記事提供：日刊工業新聞（2020年11月2日）

充実の有料会員限定機能

- NEWS PDF
- AM 6:00 PICK UP
- 2019.03 2019.04 2019.05
- 12カ月もしくは6カ月が無料
- 紙面PDF
- メール配信
- 記事読み放題



日刊工業新聞 電子版

<https://www.nikkan.co.jp>



BHAKASA INDUSTRIAL

バンプー新工業団地 IEAT 販売開始

(タイ工業団地公社)



バンコク都心に最も近い 最新のIEAT工業団地

バンプー工業団地が完成してから40年強。長い期間をかけて確固たる産業集積を築いてきたサムットプラカーン県。このエリアに最新のIEAT:タイ工業団地公社の工業団地が登場します。都市化に伴い周辺エリアでは工場の操業が難しくなってきていますが、この工業団地の中では安心して操業が可能です。



インフラ・システム概要

通信システム
光ファイバーおよび高速インターネット

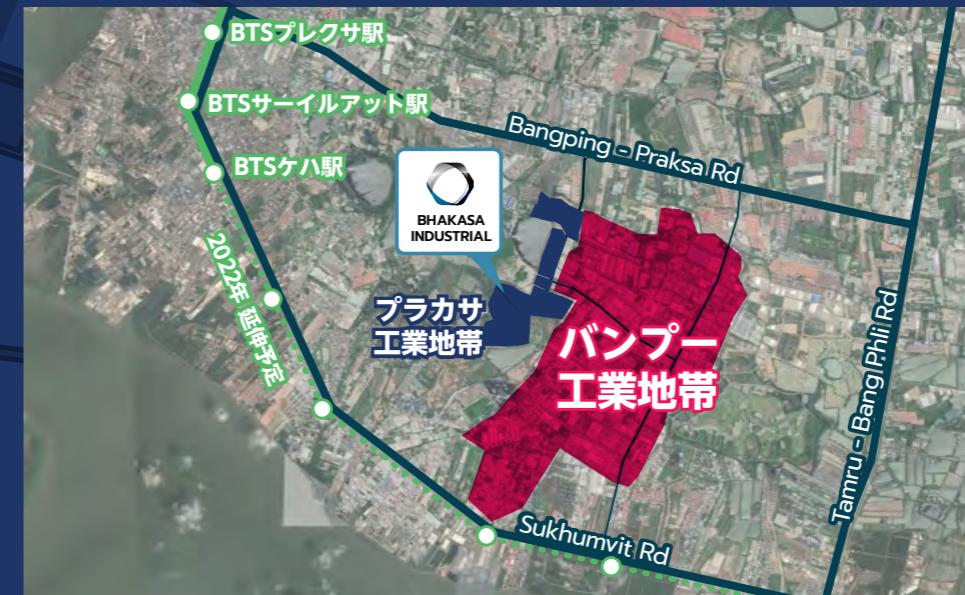
給水システム
6,000 cu.m./日
Metropolitan Waterworks Authority, Samut Prakan Branchより供給

ガスシステム
天然ガス供給パイプライン
PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd.より供給

電力供給
30 MW Electricity Substation
Metropolitan Electricity Authority, Samut Prakan Districtより供給

廃水処理システム
2,500 cu.m./日
の汚水処理が可能

交通システム
メイン道路=横幅25m
サブ道路=横幅20、16m



Check Point

- タイ工業団地公社認定**
工場建設、操業許可などワンストップで申請でき安心して操業可能です。
- 都心に最も近い**
BTS プレクサ駅から 5km。バンコク都心まで直線距離で約20km。都心からの通勤や物流に便利です。
- バンプーエリアの希少な工業用地**
都市化に伴い周辺では工場操業が難しくなっています。工場ができる土地は希少価値があります。



最適な産業

- 自動車部品
- 電気電子部品
- 産業用機械、ロボット
- 食品加工
- 冷凍・冷蔵倉庫
- EC向け物流、一般物流
- 研究開発施設

プロジェクトエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
649-1-96	103.9	256.79

ライ	ヘクタール	エーカー
481-2-99	770,796	190.47

ライ	ヘクタール	エーカー
101-2-28	162,511	40.16



IEAT工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾
メール takao@gdm-asia.com

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com
57, Park Ventures Ecomplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

弊社のこれまでの実績

- 東プレ 様
 - アイシンアジアパシフィック 様
 - 古河電工 様
 - 福島工業 様
 - 宇部興産機械 様
 - アムテック 様
 - JX日鉱日石 様
 - アマダ 様
 - コマツ 様
 - トヨタ車体精工 様
 - 古河オートモーティブ 様
 - アルプス電子 様
 - 積水プラスチック 様
 - 日本ガイシ 様
 - パナソニックデバイスSUNX 様
 - アズビル 様
- など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。



インドネシア、「22年ぶり」景気後退局面の深刻さ

政府は「最悪は脱出」を強調するが、景気回復はコロナ収束次第か

東南アジア諸国連合(ASEAN)の大國で巨大マーケットを抱えるインドネシアに10月初め、衝撃が走った。1988年のアジア通貨危機の際に起きた経済危機の時以来、22年ぶりに「景気後退局面」に入ったことが政府中央統計局発表の数字などから明らかになったのだ。(JBpress)

2020年11月16日掲載

インドネシア政府財政当局者らは経済状況が深刻なことは認めながら、「最悪の事態は脱出しつつある」「改善の基調を示す数字も出てきていい」と悲観的な見方の火消しに躍起となっている。

だが、インドネシア国内の失業者や経済困窮者の増加に歯止めがかかつてない状況は相変わらずで、政府の楽観的な見方が景気後退の深刻な実態を見えてくくしているとの見方も一部で広まっている。

今年3月以来の新型コロナウイルスの感染拡大が景気後退の最も大きな原因であることは異論がない。

そもそもこれまでの経済成長は、強い経済基盤や堅調な指標に支えられ

たものではなかつた。そこを襲つたのがコロナ禍だ。首都ジャカルタなどの主要都市では経済的影響を考え、全面的ロックダウン(都市封鎖)に踏み切ることを躊躇し感染対策が後手に回つたことと、感染者感染死者などの数字の増減に喜一憂して防止策の強化・緩和を繰り返したことも景気の後退局面を招いた大きな原因とされている。

ASEAN諸国での景気後退はフリーピンに次いで2カ国目となるというが、どの国も不況には見舞われており、ASEAN全体が厳しい状況にあると言えるだろう。

一方で「コロナを封じ込める政府の様々な今後の対策が景気回復を大きく左右させることになるだろう」とも述べて、政府の経済政策がコロナ対策と一体であり、効果的なコロナ対策が経済には必要不可欠であるとの見方も示した。実際、コロナ禍の収束が実現しないことには景気回復は覚束ないと言えそうだ。

インドネシアでコロナ禍が深刻化し、ジャカルタ特別州政府などが全面的な「都市封鎖」を念頭に感染拡大防止策を検討し始めた時期に、ジョコ・lideド大統領は「一律的な都市封鎖は経済活動への影響が著しく効果的対策とは言えない」と否定的な見方を示していた。

それでも感染者の急増を受けて、ジヤカルタは実質的な都市封鎖に匹敵する「大規模社会制限(PSSBB)」を一時実施した。

これに対しリドワン・カミル西ジャワ州知事ら他の首長が講じたコロナ対策は、感染者数の実態に応じたスポットごとの「市町村封鎖」や「移動制限」「感染検査の徹底」などにとどまつた。国土が広大なインドネシアでは、全国

元メディアに対して「今回の数字は前第2四半期の数字ほど深刻ではなく、状況が改善していることを示していると言える」と説明して悲観的な見方をする必要がないことを強調した。

またスリ・ムルヤニ財務相もオンライン会議で「インドネシア経済はポジティブ・ゾーンに向かっており、最悪の事態を脱出している」と述べて景気後退局面がすでに最悪状態から回復傾向にあるとの見方を示した。

スリ財務相はその上で、政府は今後製造業と貿易分野での回復に力を入れると表明、景気浮揚に向けた原動力とする方針を示した。

政府統計局のスリヤント局长は地

元メディアに対して「今回の数字は前第2四半期の数字ほど深刻ではなく、状況が改善していることを示していく」と説明して悲観的な見方をする必要がないことを強調した。

またスリ・ムルヤニ財務相もオンライン会議で「インドネシア経済はポジティブ・ゾーンに向かっており、最悪の事態を脱出している」と述べて景気後退局面がすでに最悪状態から回復傾向にあるとの見方を示した。

スリ財務相はその上で、政府は今後

製造業と貿易分野での回復に力を入れると表明、景気浮揚に向けた原動力とする方針を示した。

政府は「状況は改善」「最悪は脱出」を強調

インドネシア中央統計局は10月初旬に2020年7月～9月の第3四半期の国内総生産(GDP)が物価変動を除いた実質で前年同期3.49%のマイナスとなつたことを明らかにした。これは前回の第2四半期に続けて2回連続でマイナスを記録したことになり、インドネシア経済が景気後退の局面に入ったことを示していくことになる。

政府統計局のスリヤント局长は地

元メディアに対して「今回の数字は前第2四半期の数字ほど深刻ではなく、状況が改善していることを示していく」と説明して悲観的な見方をする必要がないことを強調した。

またスリ・ムルヤニ財務相もオンライン会議で「インドネシア経済はポジティブ・ゾーンに向かっており、最悪の事態を脱出している」と述べて景気後退局面がすでに最悪状態から回復傾向にあるとの見方を示した。

スリ財務相はその上で、政府は今後

製造業と貿易分野での回復に力を入れると表明、景気浮揚に向けた原動力

とする方針を示した。

スリ財務相はその上で、政府は今後

製造業と貿易分野での回復に力を入れると表明、景気浮揚に向けた原動力

とする方針を示した。

一方で「コロナを封じ込める政府の様々な今後の対策が景気回復を大きく左右させることになるだろう」とも述べて、政府の経済政策がコロナ対策と一体であり、効果的なコロナ対策が経済には必要不可欠であるとの見方も示した。実際、コロナ禍の収束が実現しないことには景気回復は覚束ないと言えそうだ。

インドネシアでコロナ禍が深刻化し、ジャカルタ特別州政府などが全面的な「都市封鎖」を念頭に感染拡大防止策を検討し始めた時期に、ジョコ・lideド大統領は「一律的な都市封鎖は経済活動への影響が著しく効果的対策とは言えない」と否定的な見方を示していた。

それでも感染者の急増を受けて、ジヤカルタは実質的な都市封鎖に匹敵する「大規模社会制限(PSSBB)」を一時実施した。

これに対しリドワン・カミル西ジャワ州知事ら他の首長が講じたコロナ対策は、感染者数の実態に応じたスポットごとの「市町村封鎖」や「移動制限」「感染検査の徹底」などにとどまつた。国土が広大なインドネシアでは、全国

元メディアに対して「今回の数字は前第2四半期の数字ほど深刻ではなく、状況が改善していることを示していく」と説明して悲観的な見方をする必要がないことを強調した。

またスリ・ムルヤニ財務相もオンライン会議で「インドネシア経済はポジティブ・ゾーンに向かっており、最悪の事態を脱出している」と述べて景気後退局面がすでに最悪状態から回復傾向にあるとの見方を示した。

スリ財務相はその上で、政府は今後

製造業と貿易分野での回復に力を入れると表明、景気浮揚に向けた原動力

とする方針を示した。

一方で「コロナを封じ込める政府の様々な今後の対策が景気回復を大きく左右させることになるだろう」とも述べて、政府の経済政策がコロナ対策と一体であり、効果的なコロナ対策が経済には必要不可欠であるとの見方も示した。実際、コロナ禍の収束が実現しないことには景気回復は覚束ないと言えそうだ。

インドネシアでコロナ禍が深刻化し、ジャカルタ特別州政府などが全面的な「都市封鎖」を念頭に感染拡大防止策を検討し始めた時期に、ジョコ・lideド大統領は「一律的な都市封鎖は経済活動への影響が著しく効果的対策とは言えない」と否定的な見方を示していた。

それでも感染者の急増を受けて、ジヤカルタは実質的な都市封鎖に匹敵する「大規模社会制限(PSSBB)」を一時実施した。

これに対しリドワン・カミル西ジャワ州知事ら他の首長が講じたコロナ対策は、感染者数の実態に応じたスポットごとの「市町村封鎖」や「移動制限」「感染検査の徹底」などにとどまつた。国土が広大なインドネシアでは、全国

元メディアに対して「今回の数字は前第2四半期の数字ほど深刻ではなく、状況が改善していることを示していく」と説明して悲観的な見方をする必要がないことを強調した。

またスリ・ムルヤニ財務相もオンライン会議で「インドネシア経済はポジティブ・ゾーンに向かっており、最悪の事態を脱出している」と述べて景気後退局面がすでに最悪状態から回復傾向にあるとの見方を示した。

スリ財務相はその上で、政府は今後

製造業と貿易分野での回復に力を入れると表明、景気浮揚に向けた原動力

とする方針を示した。

一方で「コロナを封じ込める政府の様々な今後の対策が景気回復を大きく左右させることになるだろう」とも述べて、政府の経済政策がコロナ対策と一体であり、効果的なコロナ対策が経済には必要不可欠であるとの見方も示した。実際、コロナ禍の収束が実現しないことには景気回復は覚束ないと言えそうだ。

インドネシアでコロナ禍が深刻化し、ジャカルタ特別州政府などが全面的な「都市封鎖」を念頭に感染拡大防止策を検討し始めた時期に、ジョコ・lideド大統領は「一律的な都市封鎖は経済活動への影響が著しく効果的対策とは言えない」と否定的な見方を示していた。

それでも感染者の急増を受けて、ジヤカルタは実質的な都市封鎖に匹敵する「大規模社会制限(PSSBB)」を一時実施した。

これに対しリドワン・カミル西ジャワ州知事ら他の首長が講じたコロナ対策は、感染者数の実態に応じたスポットごとの「市町村封鎖」や「移動制限」「感染検査の徹底」などにとどまつた。国土が広大なインドネシアでは、全国

元メディアに対して「今回の数字は前第2四半期の数字ほど深刻ではなく、状況が改善していることを示していく」と説明して悲観的な見方をする必要がないことを強調した。

またスリ・ムルヤニ財務相もオンライン会議で「インドネシア経済はポジティブ・ゾーンに向かっており、最悪の事態を脱出している」と述べて景気後退局面がすでに最悪状態から回復傾向にあるとの見方を示した。

スリ財務相はその上で、政府は今後

製造業と貿易分野での回復に力を入れると表明、景気浮揚に向けた原動力

とする方針を示した。

一方で「コロナを封じ込める政府の様々な今後の対策が景気回復を大きく左右させることになるだろう」とも述べて、政府の経済政策がコロナ対策と一体であり、効果的なコロナ対策が経済には必要不可欠であるとの見方も示した。実際、コロナ禍の収束が実現しないことには景気回復は覚束ないと言えそうだ。

インドネシアでコロナ禍が深刻化し、ジャカルタ特別州政府などが全面的な「都市封鎖」を念頭に感染拡大防止策を検討し始めた時期に、ジョコ・lideド大統領は「一律的な都市封鎖は経済活動への影響が著しく効果的対策とは言えない」と否定的な見方を示していた。

それでも感染者の急増を受けて、ジヤカルタは実質的な都市封鎖に匹敵する「大規模社会制限(PSSBB)」を一時実施した。

これに対しリドワン・カミル西ジャワ州知事ら他の首長が講じたコロナ対策は、感染者数の実態に応じたスポットごとの「市町村封鎖」や「移動制限」「感染検査の徹底」などにとどまつた。国土が広大なインドネシアでは、全国

元メディアに対して「今回の数字は前第2四半期の数字ほど深刻ではなく、状況が改善していることを示していく」と説明して悲観的な見方をする必要がないことを強調した。

またスリ・ムルヤニ財務相もオンライン会議で「インドネシア経済はポジティブ・ゾーンに向かっており、最悪の事態を脱出している」と述べて景気後退局面がすでに最悪状態から回復傾向にあるとの見方を示した。

スリ財務相はその上で、政府は今後

製造業と貿易分野での回復に力を入れると表明、景気浮揚に向けた原動力

とする方針を示した。

一方で「コロナを封じ込める政府の様々な今後の対策が景気回復を大きく左右させることになるだろう」とも述べて、政府の経済政策がコロナ対策と一体であり、効果的なコロナ対策が経済には必要不可欠であるとの見方も示した。実際、コロナ禍の収束が実現しないことには景気回復は覚束ないと言えそうだ。

インドネシアでコロナ禍が深刻化し、ジャカルタ特別州政府などが全面的な「都市封鎖」を念頭に感染拡大防止策を検討し始めた時期に、ジョコ・lideド大統領は「一律的な都市封鎖は経済活動への影響が著しく効果的対策とは言えない」と否定的な見方を示していた。

それでも感染者の急増を受けて、ジヤカルタは実質的な都市封鎖に匹敵する「大規模社会制限(PSSBB)」を一時実施した。

これに対しリドワン・カミル西ジャワ州知事ら他の首長が講じたコロナ対策は、感染者数の実態に応じたスポットごとの「市町村封鎖」や「移動制限」「感染検査の徹底」などにとどまつた。国土が広大なインドネシアでは、全国

元メディアに対して「今回の数字は前第2四半期の数字ほど深刻ではなく、状況が改善していることを示していく」と説明して悲観的な見方をする必要がないことを強調した。

またスリ・ムルヤニ財務相もオンライン会議で「インドネシア経済はポジティブ・ゾーンに向かっており、最悪の事態を脱出している」と述べて景気後退局面がすでに最悪状態から回復傾向にあるとの見方を示した。

スリ財務相はその上で、政府は今後

製造業と貿易分野での回復に力を入れると表明、景気浮揚に向けた原動力

とする方針を示した。

一方で「コロナを封じ込める政府の様々な今後の対策が景気回復を大きく左右させることになるだろう」とも述べて、政府の経済政策がコロナ対策と一体であり、効果的なコロナ対策が経済には必要不可欠であるとの見方も示した。実際、コロナ禍の収束が実現しないことには景気回復は覚束ないと言えそうだ。

インドネシアでコロナ禍が深刻化し、ジャカルタ特別州政府などが全面的な「都市封鎖」を念頭に感染拡大防止策を検討し始めた時期に、ジョコ・lideド大統領は「一律的な都市封鎖は経済活動への影響が著しく効果的対策とは言えない」と否定的な見方を示していた。

それでも感染者の急増を受けて、ジヤカルタは実質的な都市封鎖に匹敵する「大規模社会制限(PSSBB)」を一時実施した。

これに対しリドワン・カミル西ジャワ州知事ら他の首長が講じたコロナ対策は、感染者数の実態に応じたスポットごとの「市町村封鎖」や「移動制限」「感染検査の徹底」などにとどまつた。国土が広大なインドネシアでは、全国

元メディアに対して「今回の数字は前第2四半期の数字ほど深刻ではなく、状況が改善していることを示していく」と説明して悲観的な見方をする必要がないことを強調した。

またスリ・ムルヤニ財務相もオンライン会議で「インドネシア経済はポジティブ・ゾーンに向かっており、最悪の事態を脱出している」と述べて景気後退局面がすでに最悪状態から回復傾向にあるとの見方を示した。

スリ財務相はその上で、政府は今後

製造業と貿易分野での回復に力を入れると表明、景気浮揚に向けた原動力

とする方針を示した。

一方で「コロナを封じ込める政府の様々な今後の対策が景気回復を大きく左右させることになるだろう」とも述べて、政府の経済政策がコロナ対策と一体であり、効果的なコロナ対策が経済には必要不可欠であるとの見方も示した。実際、コロナ禍の収束が実現しないことには景気回復は覚束ないと言えそうだ。

インドネシアでコロナ禍が深刻化

所勤務50%制限」を受けて自宅ワーク

の時間が増えた。そうした人達は少しでも家計の足しにと内職で家計を支える努力をしているのだ。

大手銀行員のある女性は、化粧品会社から数多くの商品を卸値で購入してインターネットを通じて銀行員仲間や顧客に懸命にセールスをしている。自宅で惣菜やパン、お菓子を作つてネットで注文を受けて「薄利多売」で小遣い稼ぎをしている人などは数知れず、だ。マスクや消毒液も大量にネットには出回っている。

こうした商品や注文を消費者に運ぶのが、ネットアプリを利用した配達サービスである。バイクや乗用車を使つたこの手の商売は登録だけで就業可能なため、多くの失業者が流れ込んできている。ガソリン値段のため、各地の中心街のあちらこちらで「客待ち」する多くの運転手の姿が見られる。

彼らは一様に携帯電話を見つめている。注文にいち早く応じることで、なんとかその日の「仕事」にありつこうとしているのだ。

確かに成立した「雇用創出オムニバス法」では、インドネシア人労働者の雇用を促進することで「失業率を10%未満に何としても押さえる」(イダ・ラ・アウジア労働大臣)と目標を掲げてはいるものの、「レイオフ基調にある企業が今後再雇用を進める可能性は当面少ない」、「雇用するにしろ経験豊富な年長者を採用する傾向が強まるだろう」(INDEFのビマ氏)など決して楽観視できない状況が今のインドネシア

日系の大手コンサルティング会社がインドネシア進出企業を対象に実施した調査によれば、コロナ禍により企業は64%になり、20年の業績が前年比で80%未満に落ち込むと予想した企業は72%に上ったという。この調査には152人が回答し、うち製造業が3分の2を占めている。

さらに、コロナ禍の影響が深刻なことからインドネシアからの事業撤退を考えている企業も約10社あり、インドネシア政府による雇用促進、投資拡大、企業進出誘致の動きとは相反する状況が現場では生まれている。

結局、さまざまなもの対策はなされているが、「経済回復はコロナ禍次第」と言つてよい。コロナ収束の「出口」に近づかない限り、経済回復の光明も見えてこないのでないだろうか。

にある。

インドネシアに限らず、ASEAN

各国はコロナ禍に加えて、自国の経済状況の困難さ、さらに世界経済の不況という「三重苦」に直面している。も

う一つ深刻なのは、多くの国にとって「ドル箱」である観光業がどん底に沈んでしまったことだ。言うなれば「出口の見えないトンネル」に入りこんでいる状況だ。

ジャーナリスト。国学院大学文学部史学科卒、米ジョージ・ブッシュ大統領大統領秘書官。現在はフリーランス記者として東南アジアをフィールドに取材活動中。ジャカルタ在住。著書に『アジアの中の自衛隊』(東洋経済新報社)、『民主国家への道』(ジャカルタ報道2000年)、『小学校文庫』など。

JPress
<http://jpress.ismedia.jp>

世界の片鱗

いろんな景色、いろんな想い



中野陽介 1987年福岡生まれ。19歳で渡米し、Los Angeles City College卒業。23歳の時、岡本太郎著「今日の芸術」を読んで衝撃を受ける。24歳で渡タイ、バンコクでサラリーマンと芸術家の二足のワラジ生活を3年間送る。28歳から1年間で22ヵ国を巡る世界一周旅を敢行。旅先で路上ワーカーたちの出会いに感銘を受け、「路上ワーカーの幸福論」を出版。同書はKinokuniya: Bangkok店&EmQuartier店でも発売中。
HP:yosukennakano.com Instagram:@yosukennakano



ポリビア・ウユニ塩湖

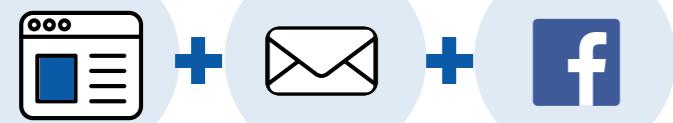
返ってくる。
放っただけ。

水が張って、鏡張りになるのは雨季の1月~3月。行ってみたら日本人ばかりでびっくり。気の弱そうな大学生が一人で来ていたり、インスタ映えのためのギャルがいたり、面白い日本人ばかりが集結していた。この世は鏡。自分が放った言葉や想念がそのまま自分に返ってくる。逆に言えばこの世は心の在り方次第で現実はどうにでも書きできる、とも言える。

ArayZ / Web&メールで セミナー告知

セミナー・ウェビナー告知のセット内容

- 1 Webページ 2 ニュースレター 3 Facebook



最大
約35,000

*直近月
の読者に

セミナー・ウェビナー告知が可能です

【掲載金額・詳細のお問い合わせ先】
日本人直通(担当:内堀)
Mail: gdm-info@gdm-asia.com
TEL: 02-651-5655
Web: www.arayz.com

ビジネスパーソンへ向けた広告をお考えの方はぜひお気軽にお問い合わせください。
ArayZでは毎月、タイ・ASEANの旬な内容をお届けしております。
無料定期購読も随時承っておりますのでご希望の方はご連絡ください。

1 「ArayZ」ウェブサイトへ
新着ニュース記事として掲載
① 特設ページ1p作成
約30,000 views
セミナー情報の詳細ページを新規制作いたします。
開催日時や、内容を記載できます。
ご希望に応じて開催後の事後レポートも掲載可能です

2 ニュースレターで
ダイレクトに告知
② 単独配信1回
③ バナー配信
約3,000件
ArayZ情報を定期配信している
ニュースレターで単独配信1回
+バナー告知を行います

3 Facebookで
事前告知投稿
④ 事前告知1回
約2,000フォロー
Facebook内で事前告知ができます。
ご希望に応じて開催後の事後レポートも掲載可能です

MIWCOM
TOTAL
IT
SECURITY
SINCE 2004

シンプルかつ堅牢。

IT法 IT管理 導入から運用

TEL. 02-259-1720



ការគិតម្នល់រាយក្រឹងប៊ូវិវឌ្ឍ ដែលបាននាំទ្វាយនិងក្នុងមាន



SAPPORO

Sale distributor in Thailand SCS Trading Co., Ltd.
02-530-2648 / infoscbskk@gmail.com

おいしさ広がる!

サッポロ樽生 乾杯をもっとおいしく

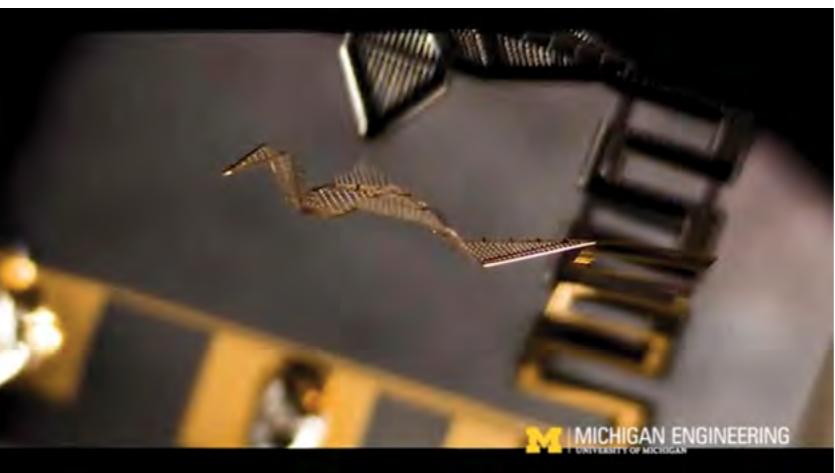


未来を創る ナノテクの チカラ No.74

最先端テクノロジーの今を
先取りしてお届けします。

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine

Supported by Tokyo Electron



折り紙のような構造を取り入れることで、マイクロボットは複雑な動作も行えるようになる。

Credits: The Regents of the University of Michigan Ann Arbor, MI 48109 USA

1 cm以下のマイクロボットは、人間が入り込めない狭い場所の探索をはじめ、さまざまな用途で利用できるとされている。世界中で研究が進められている分野ではあるが、まだ実用化レベルには至っていない。マイクロボットを実用化する上での課題としては、駆動するための電源のほか、サイズが小さいが故に複雑な動作を行えないということが挙げられる。これに対しては、映画『ベイマックス』(原題: Big Hero 6)に登場するように、マイクロボットの群れを制御して複雑な形状や動作を取らせるというアプローチも研究されている。

ミシガン大学の研究チームは、日本の「折り紙」にインスピレーションを得てマイクロボットを開発した。このマイクロボットは金とポリマーの層で構成されている。金の層に電流が流れると熱が発生し、これによって折り目のついた部分が畳まれる。冷却されると折

り目は元に戻り、折りたたんだ状態を維持するにはさらに熱を加える。今回発表されたマイクロボットの特徴は、可動域の大きさにある。折り紙のように90度以上の大きな角度で折りたためるため、従来は難しかった複雑な形状を取ることができ、それに伴って複雑な動作もできるようになる。マイクロボットをモノを掴む形に変形させた後、それを別の場所に弾くといった動作もできるようになるわけだ。マイクロボットの可動部分は、最大で1秒間に80回まで動かすことができるため、スピードの要求される作業にも対応できるだろう。

現在のところ、マイクロボットの制御と電源供給は有線で行われているが、将来的にはバッテリーとマイクロコントローラもマイクロボットに搭載されることになる。ワシントン大学ではハエ型超小型ドローン、SR-Iインターナショナルでは

アリの群れのようなマイクロボット軍団が開発されているが、これらと折り紙マイクロボットの技術も融合していく可能性もあるだろう。少し先の未来では、私たちの身の回りには人工の虫たちが常にうろうろしていて、便利なサービスを提供してくれるようになるかもしれない。(文/山路達也)

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine

Supported by Tokyo Electron

「テレスコープマガジン」は、世界の最前線で活躍する研究者やプロジェクトを取り扱い、ナノテクノロジーが切り拓く未来社会のビジョンを描くウェブマガジンです。

詳しくはウェブサイトで telescope magazine 検索

www.tel.co.jp/museum/magazine/

折り紙にインスパイアされたマイクロボット

Science News サイエンスニュース

全物件
『住宅保険付き』は
ディアライフだけ！



全物件『住宅保険付き』だから安心！

タイでは唯一！ディアライフで仲介した物件には住宅保険が無償で付いています。
入居中の盗難・水漏れ・爆発事故や、退去時の原状回復費用も住宅保険でカバー！

住宅保険とは？

火災、爆発、水漏れや、物の紛失や盗難などの損害に対して補償する保険です。

借主であるご入居者様はもちろん、貸主であるオーナーさん、近隣住人など第三者への損害賠償を含みます。

ここが
ポイント！

入居前にはわかり得ない、入居後に発生する、**万が一の事故を保険でカバーし、
予期せぬ費用負担を軽減**

**退去時に発生する、「補修費（ダメージ回復費用）」を保険でカバーし、
デポジット（敷金）返金のトラブルを解消**

イメージキャラクター ぱんちゃん璃奈

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

お気軽にお問い合わせください。

日本人ライフアドバイザーアイコン 02-261-1188