

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

ArayZ

進化すべし、変化すべし

AGRICULTURE IN THAILAND

タイ農業 振興への道筋

Ajinomoto Co., (Thailand) Ltd.
FD GREEN (THAILAND) Co., Ltd.

味の素とタイの農業

Siam Kubota Corporation Co., Ltd.

クボタファーム

LiB Consulting (Thailand) Co., Ltd.

タイ農業の
将来シナリオと課題



8

AUGUST
2021 Vol.116

FREE



NEW

2021年開業

総開発面積400ライ

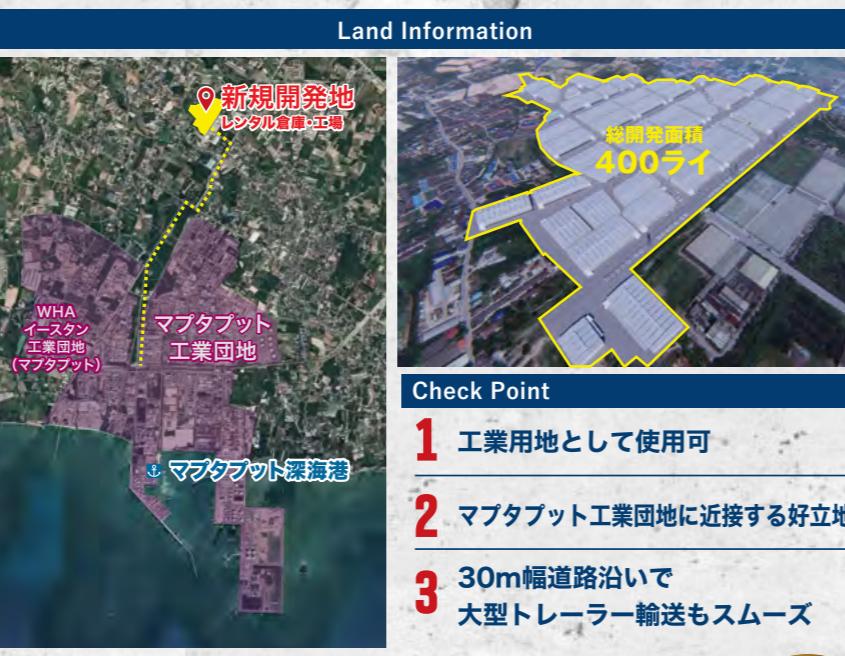
マプタット港至 レントル倉庫/工場

供給が少なかったマプタットエリアについに新規開発地誕生！



小規模から大規模まで
ニーズに合わせ調整可能

供給が少なかったマプタット工業団地エリアに、待望の新規開発地が誕生しました。タイの重要な工業地域であるラヨン県はEECの発展と共に今後さらに飛躍するエリアだと予想されます。小規模のレンタル倉庫・工場でもご活用いただけます。長期リースも可能です。(5,000m²以下レンタルも個別分割相談可能)



本物件に関するお問い合わせは下記まで

電 話 086-513-7435 高尾
Eメール takao@gdm-asia.com

- 工業用地取得
- 土地権利証書移転
- 操業許可
- 建築申請サポート

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com
57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

弊社のこれまでの実績

- ・東プレ 様
 - ・アイシングジャパンシフィック 様
 - ・古河電工 様
 - ・福島工業 様
 - ・宇部興産機械 様
 - ・アムテック 様
 - ・JX日鉱日石 様
 - ・アマダ 様
 - ・コマツ 様
 - ・トヨタ車体精工 様
 - ・古河オートモーティブ 様
 - ・アルブス電子 様
 - ・積水プラスティック 様
 - ・日本ガイシ 様
 - ・パナソニックデバイスSUNX 様
 - ・不二越 様
- など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

96万m²
以上の
売買実績



究極の空間活用家具
テレワーク用ブース型家具

Priws

オフィスや自宅での
オンラインミーティングに最適！



標準装備

LED照明

遮音シート

換気扇

コンセント

カスタマイズ
対応可能

Priwsは組み立て式の家具なので、どこでも簡単に設置することができます。
適切な防音性能を備え、換気扇で空気を循環させることでブース内の温度を一定に保ちます。

標準価格

120,000 バーツ

5年保証オプション
+8,000バーツ

5年リース

2,500 バーツ/月

保証付き

※表示価格はVATを除きます

納期

ご発注から納品まで30日程度



CNPD
販売:日本駐車場開発タイ

購入・お問い合わせ (担当:矢口)

電話 087-277-0001

メール keiichiro-yaguchi@npd.co.th



BHAKASA INDUSTRIAL

バンプー新工業団地 IEAT 販売開始

(タイ工業団地公社)



バンコク都心に最も近い 最新のIEAT工業団地

バンプー工業団地が完成してから40年強。長い期間をかけて確固たる産業集積を築いてきたサムットプラカーン県。このエリアに最新のIEAT:タイ工業団地公社の工業団地が登場します。都市化に伴い周辺エリアでは工場の操業が難しくなってきていますが、この工業団地の中では安心して操業が可能です。



インフラ・システム概要

通信システム
光ファイバーおよび高速インターネット

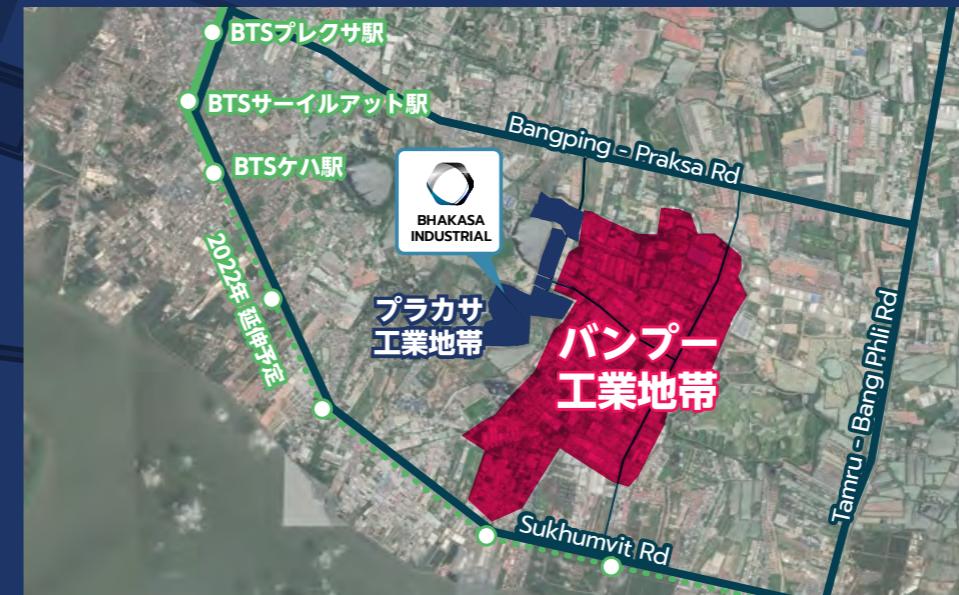
給水システム
6,000 cu.m./日
Metropolitan Waterworks Authority, Samut Prakan Branchより供給

ガスシステム
天然ガス供給パイプライン
PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd.より供給

電力供給
30 MW Electricity Substation
Metropolitan Electricity Authority, Samut Prakan Districtより供給

廃水処理システム
2,500 cu.m./日
の汚水処理が可能

交通システム
メイン道路=横幅25m
サブ道路=横幅20、16m



Check Point

- タイ工業団地公社認定**
工場建設、操業許可などワンストップで申請でき安心して操業可能です。
- 都心に最も近い**
BTS プレクサ駅から 5km。バンコク都心まで直線距離で約20km。都心からの通勤や物流に便利です。
- バンプーエリアの希少な工業用地**
都市化に伴い周辺では工場操業が難しくなっています。工場ができる土地は希少価値があります。



最適な産業

- 自動車部品
- 電気電子部品
- 産業用機械、ロボット
- 食品加工
- 冷凍・冷蔵倉庫
- EC向け物流、一般物流
- 研究開発施設

プロジェクトエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
649-1-96	103.9	256.79

ライ	ヘクタール	エーカー
481-2-99	770,796	190.47

ライ	ヘクタール	エーカー
101-2-28	162,511	40.16



IEAT工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾
メール takao@gdm-asia.com

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com
57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

弊社のこれまでの実績

- 東プレ 様
 - アイシンアジアパシフィック 様
 - 古河電工 様
 - 福島工業 様
 - 宇部興産機械 様
 - アムテック 様
 - JX日鉱日石 様
 - アマダ 様
 - コマツ 様
 - トヨタ車体精工 様
 - 古河オートモーティブ 様
 - アルプス電子 様
 - 積水プラスチック 様
 - 日本ガイシ 様
 - パナソニックデバイスSUNX 様
- など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

CONTENTS



P46

JBpress

ワクチン接種を勧めてくる中国の友人、
君はいい奴だなと思ったら

【無料定期配達募集中】

ご希望の方は、件名を「無料定期配達希望」として、住所（郵便番号）、電話番号、氏名（日本語・英語）、年代、在タイ歴をご記入の上、以下までお申し込みください。
gdm-info@gdm-asia.com
※郵送はタイ国内に限られています。

ArayZマガジン 8月号 Vol.116
2021年8月10日
発行 - GDM (Thailand) Co., Ltd.
57, Park Ventures Ecoplex,
12th Fl. Unit 1211, Wireless Road,
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330
発行人 - 高尾博紀

Contact us
本誌、広告に関するお問い合わせ
gdm-info@gdm-asia.com (Japanese・Thai・English)
www.arayz.com
086-513-7435 (高尾)、097-137-4831 (鶴飼)

著作権はGDM (Thailand) Co., Ltd.に属します。
本誌に掲載されている記事、写真などの無断
掲載、複写、転載を禁じます。
Copyright by GDM (Thailand) Co., Ltd. 2021

【注書】本誌は、本誌が信頼できると判断した各種情報に基づき作成しているが、その正確性や確実性を担保するものではありません。本誌に記載している情報のご利用に関しましては、ご自身の判断でなされよう認めご承ください。また、本誌に記載された内容は予告なく変更されることがあります。
image: Freepik.com



06 藤岡資正氏コラム - トップエグゼクティブの美と経営

08 野村総合研究所タイ - タイ自動車ビジネス新潮流

10 Spiber(Thailand) - アフターコロナの経営変革

12 特集

タイ農業 振興への道筋

26 インタビュー - 迫田 昌氏

28 GVA Law Office - 知らなきゃ損するタイビジネス法務

30 Roland Berger - ASEAN経営戦略

32 みずほ銀行 - MEKONG 5 JOURNAL

34 BizWings - 現場発経営論

36 ONE ASIA LAWYERS - ASIAビジネス法務

37 JGA - 聞きたくても聞けなかった、タイの税金事情

38 SBCS - タイ経済概況

40 Deloitte - ストーリーで学ぶM&Aの基礎

50 コラム - 世界の片鱗

50 コラム - ビジネスにも活かせる風水学

トップエグゼクティブの 美と経営

Beauty Management

対談を通して見えてきたメッセージ

今回も引き続き、電通タイランドのナロン・トレスタンCEOとの対談を振り返ります。前回は、他社との差別化やブランディングにおけるストーリー、文脈の大切さに触れました。今回は、一見相容れないと思られがちなサイエンスとアートについて考えます。



第7回

アートとサイエンスの調和の重要性

経営は、サイエンスかアートなのか。これはよく議論されるテーマですが、本当に問われるべきはどのようにして両者のバランスを図るのか、ということだと思います。この点について、経営者としてどのようにお考えでしょうか。



ナロン氏

本来は一つでしたが、欧米式ではアート（クリエイティブ）とサイエンス（メディア）を分ける傾向があります。しかし、アートは独り善がりに、サイエンスは分析的になり過ぎました。やはり、この2つは1つでなければならないのです。人間には右脳と左脳があり、人によって得意不得意もあります。片方の脳は分析的で客観的ですが、もう片方は主観的です。

アップルはこれがとてもうまい。人々はアップルがアーティストっぽい会社だとっています。しかし、彼らは誰よりもハイテク企業で、誰よりもデザインや顧客の経験に力を入れています。彼らは作りたいものを作っているかもしれません、製品化前に相当レベルの実用性の試験をします。アップルはどちらにも強いと言えます。

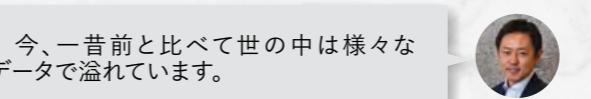
人間と同じで2つの調和が大切ということですね。データに裏打ちされた創造性と、創造性を戦略に結び付けるための仕組みのバランスがなくてはならないということに気付かされます。



藤岡

特に私たちの事業においては、データをそのまま使うようなことはしません。
Creativity driven by data. Empowered with data. これがより良い結果に結び付くのではないかと思います。

今、一昔前と比べて世の中は様々なデータで溢れています。



藤岡

例えば、ネット上で商品Aと商品Bを比較させ、両者の異同点を細かく説明することができます。次に商品Aと商品Eを比較し、どちらが欲しいかの質問や、ストーリーを知らせることもできます。

サイエンスとアートを分けて考えることはとても難しく、すべてのエージェンシーにとっての共通の課題なのです。

最近、私たちのエグゼクティブ教育では、ビジネスツールのみではなく、哲学や美意識を磨くプログラムを開発しています。こうした取り組みについてどう思われますか。

例えば金融業で絵画の授業をやると面白いかもしれません。普段使わない別の脳を使うのですから。誰しも小さい時は塗り絵が好きでしたが、大人になるにつれてやらなくなります。

やはり、普段使うことのない脳を使ったり、地球全体やこれまでの人間社会を振り返ったりする機会を持つことも大切だと思います。

情報技術の進展に伴い経済のサービス化が進展する現代のグローバル社会において、生活様式の同質化、異質化、そして混在化への対応は日系企業にとって大きな課題の一つとなっています。駐在員の役割も大きく変わりつつある中、アートとサイエンスの融合は経営にとって重要な論点になっていくのではないでしょうか。

藤岡 資正・英オックスフォード大学より経営哲學博士を授与(D.Phil. in management studies)。チュラロンコン大学サシン経営大学院エグゼクティブ・ディレクター・MBA専攻長、NUCBビジネススクール教授などを経て現職。早稲田大学ビジネススクール客員准教授、戦略コンサルティングファームCDI顧問、神姫バス社外取締役、Sekisui Heim不動産取締役、中小企業変革支援プログラム顧問などを兼任。



藤岡

三菱がタイでEVの実証実験 日立物流のタイ子会社と協力



三菱自動車のタイにおける製造・販売会社であるミツビシモーターズタイランドは、日立物流のタイの子会社エタニティグランドロジスティクスと軽商用電気自動車（EV）の実証実験に関する覚書を締結した。

日本で販売されている「ミニキャブ・ミーブ」をエタニティの輸送業務に活用する。実証実験の期間は1年。同社は今後、走行距離や充電記録、配送ルートなどのデータ集積を行い、EV普及に向けた環境整備の検証を進めていく。

シャープが企業向け売電事業に参入 タイで太陽光発電の電力販売会社設立

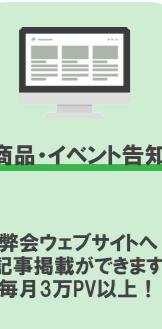
シャープの子会社で、アジア・オセアニア地域で太陽光発電システムの設計、機器調達、建設、運営、保守事業を展開するシャープソーラーソリューションアジアは、芙蓉総合リースと共にタイで電力販売事業を担うSソーラージェネレーションタイランドを設立した。

SソーラージェネレーションタイランドとPPA方式により電力売買契約を結んだ企業は、初期投資ゼロで太陽光発電システムを導入できる。発電した電気は設置先に対し系統電力よりも割安な料金体系で販売する。

**御社の企業活動に
是非ご利用ください！**

法人会員様 募集中

個人会員 約7,000名
法人会員 約600社



弊社ウェブサイトへ
記事掲載ができます
毎月3万PV以上！



セミナー・イベントの
会議室利用
会議・セミナー・物販など
様々な用途で
ご利用いただけます！



会員宅・法人企業へ
広告送付
御社フライヤーを
直接お届けします！

創立107年の在留邦人の安全・便利・快適な生活のサポートをする非営利組織です
タイ国日本人会（本館：サトーン 別館：スクンビット）

02-236-1201 info@jat.or.th https://www.jat.or.th/jp/

NEWSの詳細はウェブサイト（www.arayz.com）でチェック!!
このほかの『ASEAN最新ニュース』も随時配信中!!

タイ現地法人の社名を変更 AI翻訳や印刷、デザインなどのITP



AI翻訳や印刷をはじめ統合型マーケティング、WEB・モバイルアプリケーション開発、デザインなど提供するITPのタイ法人、石田大成社タイランドは7月1日、社名をITP ASIA CO.,LTD.に変更した。

1916年に京都で創業した同社は世界に約40以上の拠点・事務所・印刷工場・IT・印刷等関連会社を構えているが、創業100周年を機として2020年に社名を石田大成社からITPに変更した。

ローランドDGがタイ工場増床 日本から量産機能を移管



業務用インクジェットプリンターなどを製造・販売するローランドDGはサムットサーコーン県にあるタイ工場を増床する。日本の都田事業所（静岡県）の量産機能を完全に移管し、製品原価の低減と価格競争力の向上を図る。

増床により工場の延べ床面積は6,907m²から9,960m²へ増え、生産エリアは40%増の7,162m²と拡大。インクジェットプリンター、デンタル加工機などの生産が移管され、生産機種は16機種から32機種と倍増する。

人財を派遣する。

24時間日本語対応 タイで10年以上の実績

即戦力タイ人材を事前研修後に派遣 一般人材派遣

プロフェッショナルな人材情報をご提供

一般人材紹介

事前教育・薬物検査に合格した

正社員運転手を派遣

運転手派遣

紹介予定派遣



おすすめ！

雇用前にまずは一定期間（最長2年）、お試し採用。必要な人材のみ紹介契約に切り替えていただけます。業務遂行能力や勤務態度、社内スタッフとの関係まで、長期にわたり見極めが可能なため、より良い人材の雇用につながります。

KYOUUDO GROUP RECRUITMENT CO., LTD.

電話: (+66)02-254-5276 日本人直通: 086-016-7200(田淵)

E-mail: k.tabuchi@kyoudoh.co.th HP: www.kyoudoh.com

29/1 PiyaPlaceLangsuan Building, 10th Fl, Unit 10E, Soi Langsuan, Phloenchit Road Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330



タイ、アセアンの 自動車ビジネス新潮流を読む

～好評につき、シリーズ継続！～



マネージング・ディレクター
田口 孝紀
シニアマネージャー
山本 肇

第44回 2021年のタイの自動車販売、生産の見通し

直近の自動車販売状況

2021年5月のタイの自動車販売は前年比38.4%増の5万5,948台となり、1～5月の累計は前年比13.9%増の30万8,217台となった。しかし、コロナ前の19年と比べると、累計では3割減と回復にはまだほど遠い。19年～21年5月までの平均販売台数は約7万3,000台だが、21年で同水準を超えたのは3月のみである（図表1）。

セグメント別では100万～120万バーツの価格レンジのピックアップベースのSUV（PPV）の累計販売台数が前年比7割増と好調である一方で、50万～60万バーツのエコカーを含むBセグ（1,500cc以下）では前年比2%減と、低価格乗用車セグメントの回復の遅れが目立つ。ピックアップは前年比14%増と安定推移しているが、ピックアップの中でもダブルキャブの成長率が高く、全体的に高級なタイプにシフトしていることが窺われる。

背景としてはコロナ禍は低所得層により影響が大きく、所得格差が一層広がったことが挙げられる。特にコロナ禍の長期化で家計所得に占める負債比率は、21年の第一四半期に90.5%に達し、18年ぶりの高い水準に達した。また、消費者信頼指数も6月には43.1と、通貨危機後の1998年11月以来の最も低い水準に落ち込んだ。

家計負債比率が上がるとローン会社は審査条件を厳しくする傾向にあるが、今のところ金融当局から厳格化の方針は出ていない。負債比率の上昇と消費マインドの低下で、ローン審査以前にそもそも購入を諦めるか、延期する顧客が増えていると推測される。

メーカー別でも主要車種によって明暗が分かれた。特にPPVを中心とするSUVやピックアップの販売が好調なトヨタ、いすゞは1～5月の累計販売ベースでそれぞれ前年比26%、33%伸ばしたが、供給問題もありホンダの乗用車は伸び悩んだ。日産と三菱は、ピックアップなどでの落ち込みが特に影響し、それぞれ2割、1割落ち込んでいる。中国系のMGはSUVを中心に販売が好調であり、38%増と健闘している。

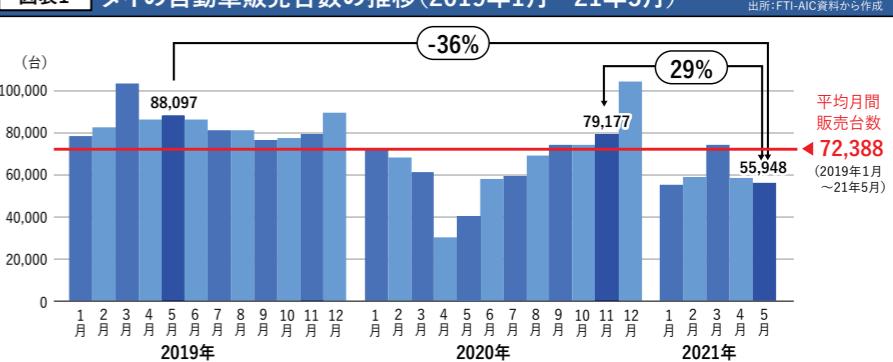
21年後半も7月以降のロックダウンの強化でV字型回復は期待できないことから、タイ工業連盟（FTI）は販売見通しを75万台に

据え置いた。

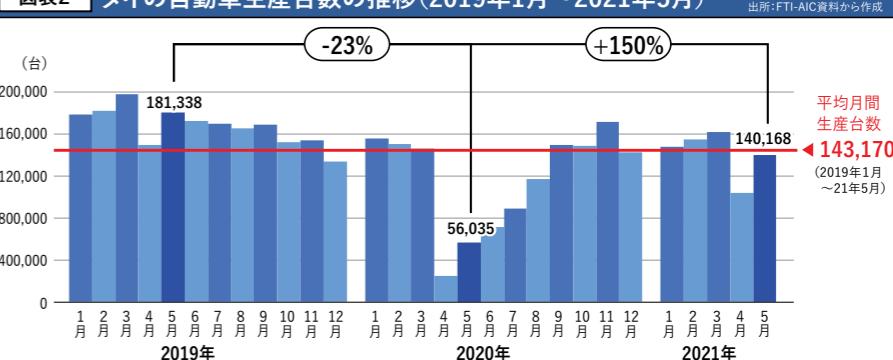
他方で、生産は輸出の好調で1～5月の累計ベースで前年比32.9%増で推移しており、19年からの平均生産台数は、21年1月から4月を除くと上回っている（図表2）。地域別では豪州、アジア、中近東向けへの輸出の回復が目立つ。

しかし、世界的な半導体不足とアセアン地域でのコロナ禍の再拡大で部品供給が滞り、輸出を中心とした生産のV字型回復にも暗雲が立ち込めてきた。FTIは生産見通しを150万台から155～160万台に上方修正したが、状況次第では下振れリスクもある。

図表1 タイの自動車販売台数の推移（2019年1月～21年5月）



図表2 タイの自動車生産台数の推移（2019年1月～21年5月）



業務内容

経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査、情報システム（IT）コンサルティング、産業向けITシステム（ソフトウェアパッケージ）の販売・運用、金融・証券ソリューション、399, Interchange 21, Unit 23-04, 23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110 TEL: 02-611-2951 URL: www.nri.co.jp

企業トップに聞く／

アフターコロナの 経営変革

素材業界

新型コロナウイルスの問題に加えて、タイは
国内市場の成熟や少子高齢化など様々な
変化を迎える。企業のトップはそれらを
どう捉え、対処しようとしているのか。各分野
の企業トップの展望を三菱UFJリサーチ＆コンサルティングの池上氏が聞く。



**Spiber
(Thailand) Ltd.
Managing Director**
森田 啓介

1988年生まれ、大阪府出身。
慶應義塾大学総合政策学部
卒業後、2012年3月にSpiber
入社。19年6月より現職。

Spiber (Thailand) Ltd.

慶應義塾大学の先端生命科学研究所発のスタートアップ、
Spiber(スパイバー、山形県鶴岡市)が、人工構造タンパク質繊維「Brewed Protein(ブリュード・プロテイン)」の原末をタイで製造するために開設。サトウキビやキャッサバを原料に微生物の発酵によって製造する。主原料に石油を使わず、生分解性もあるため環境負荷の低い高機能素材として注目される。3月に工場の開所式が行われ、年内にも商業生産を予定。



人工タンパク質素材の開発という御社の
事業について詳しく教えてください

タンパク質は生物を構成している主要素材の一つです。身近な例ではウールやシルクもタンパク質からできています。それぞれのタンパク質は非常に優れた性質を持っていますが、タンパク質を取得するためには自然界から採取しなくてはなりません。そこで弊社は微生物を使って人工的にタンパク質を合成することでコストを下げ、糸やフィルムといった素材に加工して様々な用途で使えるようにする取り組みをしています。

当社がタンパク質に注目した理由は大きく2点あります。1つはサステナビリティ(持続可能性)が非常に高い素材であることです。タンパク質は微生物を用いた発酵生産で合成することができます。微生物のエサには糖や天然抽出物、ミネラルなどを使用するため多くのプラスチックのような用途で使えるようにする取り組みをしています。

ですが、特に新しい設備を稼働させた時に起こりやすいのですが、雑菌汚染は目に見えないためどこで発生しているのかを検証するのに時間が掛かります。特に高温多湿のタイは微生物が繁殖しやすい環境なので注意が必要です。

初めて大規模な工場を運営するため、これまで様々なルール作りや人材採用などを進めてきました。タイで採用した従業員には大手メーカーで働いてきた方が多く安全意識も高いです。逆にベンチャーティ的な要素の強い私たちが色々なことを教わっています。

今後はスパイバーがもともと持っているカルチャーと、世界的な企業で働いてきた彼らの考え方をいかに融合して現場に落とし込めるかがカギとなってきます。理解がとにかく重要なので、コミュニケーションにはしっかりと取り組んでいきたいと思います。

新型コロナウイルスはどういう影響を与えたか？

もともとスパイバーではデジタル化を進めていて、コロナ前からリモート会議やペーパーレスにも取り組んできました。そのため、コロナ禍でも業務を進める上で大きな問題が生じることはありませんでした。工場の建設もそれほど遅れずに進めることができました。

工場に関しても自動化を進めて最小限の人数で生産することをコンセプトにしています。なぜなら、タイをマザーワークとして世界中に展開することを目指しているからです。ただ、現状は立ち上げの時期ということで、トレーニングのため人が集まる必要があります。

タイの素材業界動向

By MU Research and Consulting
(Thailand) Co., Ltd.

グローバルレベルでの大型再編が進む中、各メーカーによる新素材開発は活発となっている。特に環境規制が厳しくなり、軽量化のニーズが高まる自動車業界では、炭素繊維をはじめ樹脂系素材の技術導入が進んでいる。2018年に東レ、住友化学、ブリヂストン各社が開発したコンセプト車は、金属を一切使わない新技術を搭載したもので注目を浴びた。化学メーカーが自動車開発のより上流に携わる機会も増えている。

タイにおいても、産業の高度化を目的としたタイ政府の政策「Thailand 4.0」では新素材開発を重点分野として取り上げている。また、素材開発の重要性を踏まえ、「材料技術開発政策」(2017年～26年)を取りまとめている。スパイバー社がタイを海外で初の進出先として選定した他、17年には「夢の素材」として注目されるグラフェンに関するアジア初の研究センターが設立されるなど、新素材開発・生産のハブとしての魅力に注目が集まっている。

タイで新素材開発や生産などを手掛けている企業

Spiber (Thailand) Ltd.

世界初の人工合成によるタンパク質素材「Brewed Protein」の量産化に成功。ラヨーン県に設けた工場で年内にも商業生産をスタート予定。

Haydale Technologies (Thailand) Co., Ltd.

タイ国立科学技術開発庁(NSTDA)にアジア初のグラフェン研究センターを設立し、現在は航空機・自動車・医療・スポーツ・海洋・プリンティング・コーティングの各分野に適用されている。

Thai Techno Glass Co., Ltd.(BSG Glass)

ALL(ZONE)と共同で折り畳みガラスの開発や、タッチスイッチガラスなどのスマートガラスの研究をしている。

MUFG 三菱UFJリサーチ&コンサルティング

MU Research and Consulting (Thailand) Co., Ltd.

Tel: +66(0)92-247-2436 E-mail: kazuki.ikeyama@murc.jp(池上)

【事業概要】タイおよび周辺諸国におけるコンサルティング、リサーチ事業等

要があり、顔を合わせるコミュニケーションがやりにくい不便さを感じています。

一方で、新型コロナウイルスによってサステナビリティに対する社会の意識が向上しました。弊社素材について当初は機能性に関するお問い合わせが多かったのですが、SDGs(持続可能な開発目標)という言葉が注目されるにつれて、環境面で優れた材料を使い

中長期的には従来の複合材より軽量で衝撃吸収力も高い自動車部品や、生分解性を活かしてマイクロプラスチック汚染を防ぐ日常生活品、体内で分解されるインプラスチックなどへの応用も目指しています。

弊社素材について当初は機能性に関するお問い合わせが多かったのですが、SDGs(持続可能な開発目標)という言葉が注目され、環境面で優れた材料を使いました。

3月には「Brewed Protein」原末を量産するタイ工場の開所式が行われました。これまでで苦労した点は？

たといいう二つからのお問い合わせが増えています。SDGsに対する投資という意味合いで出資される投資家の方もいます。

一番大変だったのは、そもそも自分たちで工場を作ると決めたことでした。弊社は元々大学の研究室での取り組みから派生しており、実験室でフラascoを振っていたような人間が集まっています。そのような中で、工場を建てて量産まで行うというマイ

ンドに切り替えるのに苦労しました。

当初は社内に反対意見も出ましたし、

私自身も実は反対した一人でした。ただ

し、基礎技術を開発して素材メーカーなど

にライセンス生産をしてもらおうとして

いました。タイ政府や地場企業との結び付

きもできており、もしタイで繊維工場を

作る時にはこれまで築いてきた様々なアセ

ーブルを有効活用できると思います。

自ら量産に取り組んだからこそ、量産時にどれくらいのコストが掛かるのか、それぞの分野にカスタマイズした材料を提供できます。直近ではアパレル分野に進出しようとしており、これまでにスポーツアパレルのゴールドワインとTシャツやパーク、セーターを共同開発し、大きな注目を集めました。

く、自分たちが量産の最初の扉を開け、マ

ーケットを切り開かなければその後の發

展もないと感じたのが、舵を切った大きな要因です。

自ら量産に取り組んだからこそ、量産時にどれくらいのコストが掛かるのか、それ

ぞの分野にカスタマイズした材料を提供

できます。直近ではアパレル分野に進出し

うに主原料に石油を使う必要がありませ

ん。もう一つは生分解性に優れている点で

す。海、土の中でも分解しますので、プラス

チック、みなどの問題が起ります。

技術指導をする可能性もあります。

また、今回タイに作った工場はあくまで繊維の原料になるタンパク質原末の量産工場です。その原末を基に繊維を作るラインは日本にあり、当面は原末を日本に輸出して繊維の生産を行います。個人的には原末から繊維まで一気通貫でタイで生産したいと思っており、そのような視点で会社作りも進めています。

現在、スパイバータイランドという箱ができたことで、優秀な人材が集まってくれています。タイ政府や地場企業との結び付きもできており、もしタイで繊維工場を作った時にはこれまで築いてきた様々なアセ



Brewed Protein™ 使用のTHE NORTH FACEアウトドアジャケット

今年の年末には開始する予定です。現在は試運転をしており、これから実液を使った試験を開始します。

発酵生産において大きな問題になるのは、本来培養したい微生物の中に他の微生物が混入して増殖するコンタミネーション

ためにどのよう開発をしなければなら

ないのかが明確になりました。結果として

さらなるコストダウンやスケールアップの

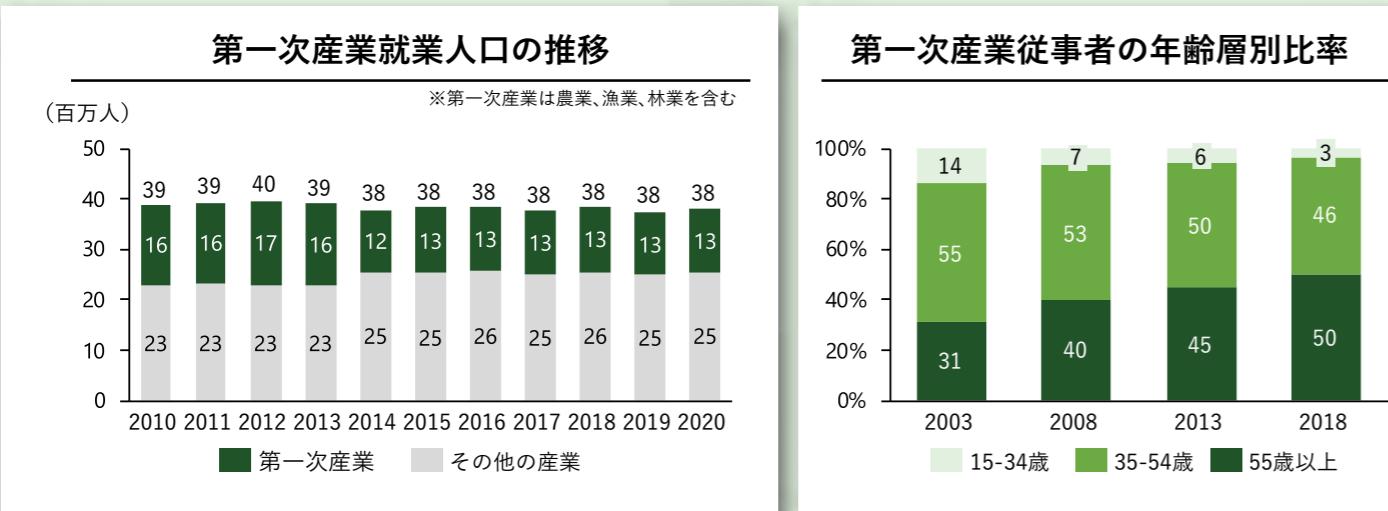
ためにはどのよう開発をしなければなら

ないのかが明確になりました。結果として

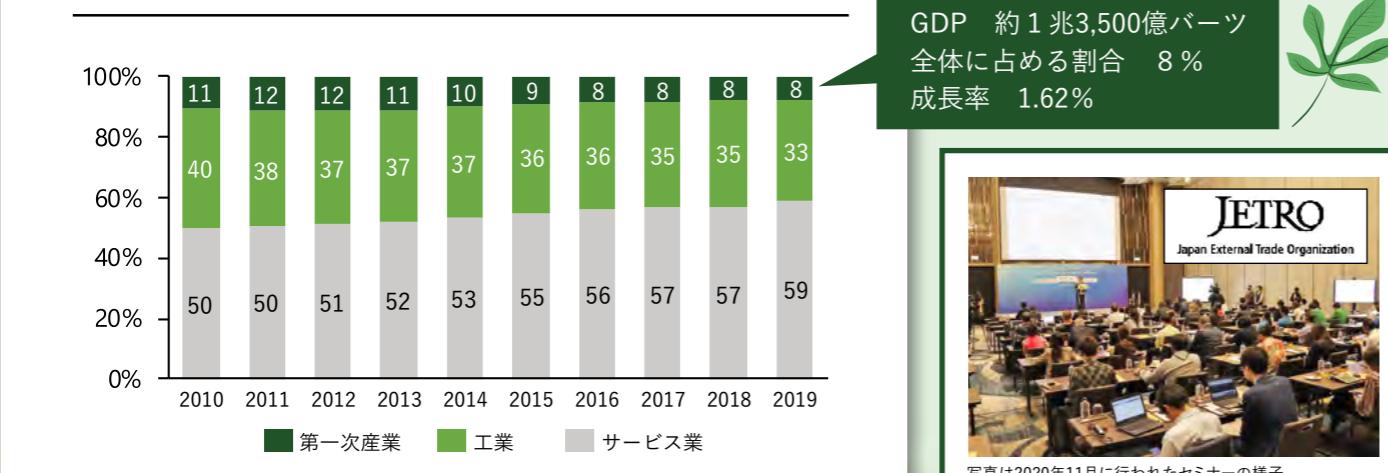
さらなるコストダウンやスケ

グラフで見るタイ農業の現状

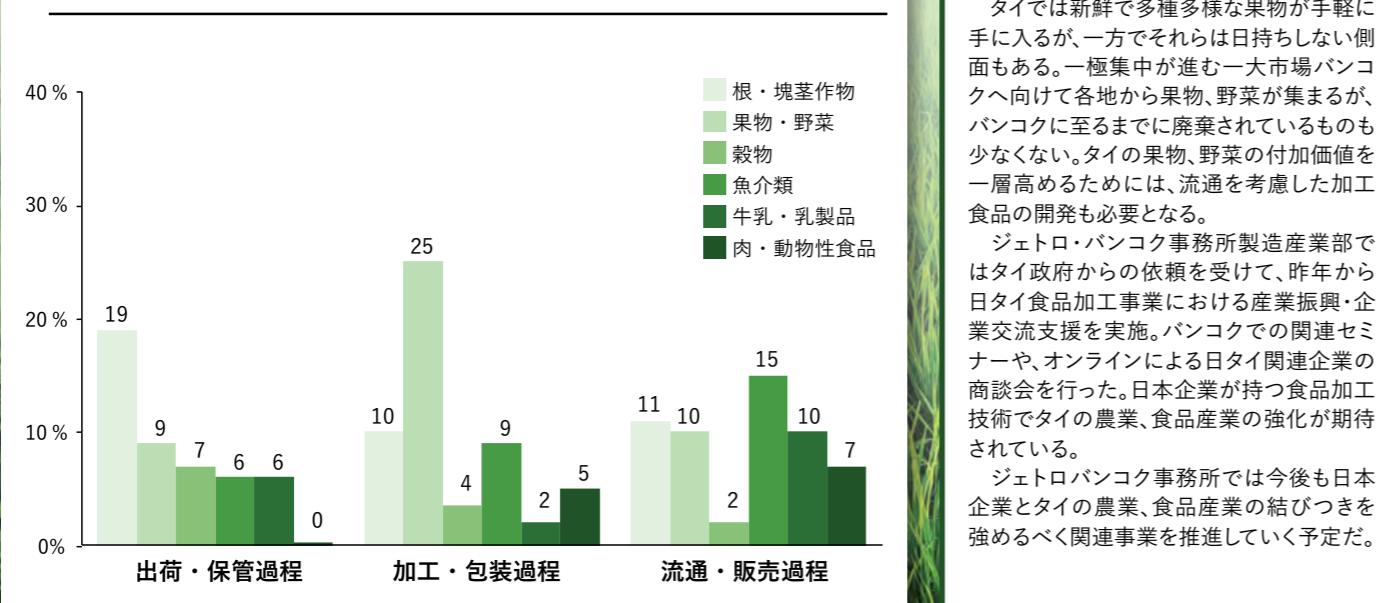
(図表はすべてジェトロ委託野村総合研究所タイ作成レポートより)
Source: National Statistical Office (NSO), Department of Agriculture Extension (DOAE)



タイのGDPに占める第一次産業の割合の推移 (2019年現在)



収穫後から販売までに起きる食品ロスの割合

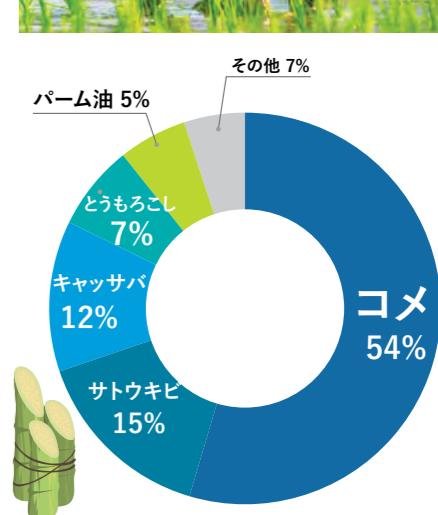


タイ農業 振興への道筋

世界に冠たる農業大国タイ。しかし現実は多くの課題を抱え、将来その地位は揺らぎかねない。タイの農業がはらむ課題を解決しようと、政府や企業も様々な施策を進めている。

今回は味の素、クボタの取り組みを通してタイの農業の問題点、可能性を探るほか、リブコンサルティングから将来シナリオなどを提示する。

上位10位の農作物の作地エリア(穀物、果物、野菜などの食用作物)						
No.	作物	生産地 (100万m ²)				
		合計	北部	東北部	中部	西部
1	コメ	109,670	9,970	64,786	29,083	3,936
2	サトウキビ	30,560	1,249	15,325	12,687	1,299
3	キャッサバ	25,034	796	14,472	7,225	2,540
4	とうもろこし	14,155	7,000	2,111	4,940	103
5	パーム油	11,374	77	572	589	723
6	ロンガン	3,122	2,270	85	118	648
7	パイナップル	2,073	293	96	1,320	343
8	ココナツ	2,016	2	16	1,150	144
9	マンゴー	1,955	385	432	967	170
10	バナナ	970	66	264	554	33



バンコクから地方へ少し足を延ばすと、豊かな田園風景に出会うことも珍しくない。

熱帯モンスーン気候に位置し、年間を通して気候が温暖な上、山岳地帯が少なく土地が平らで国土面積の約4割が農地と言われば、さらにタイを縦断するように流れるチャオプラヤー川流域には肥沃な土壌が広がっている。

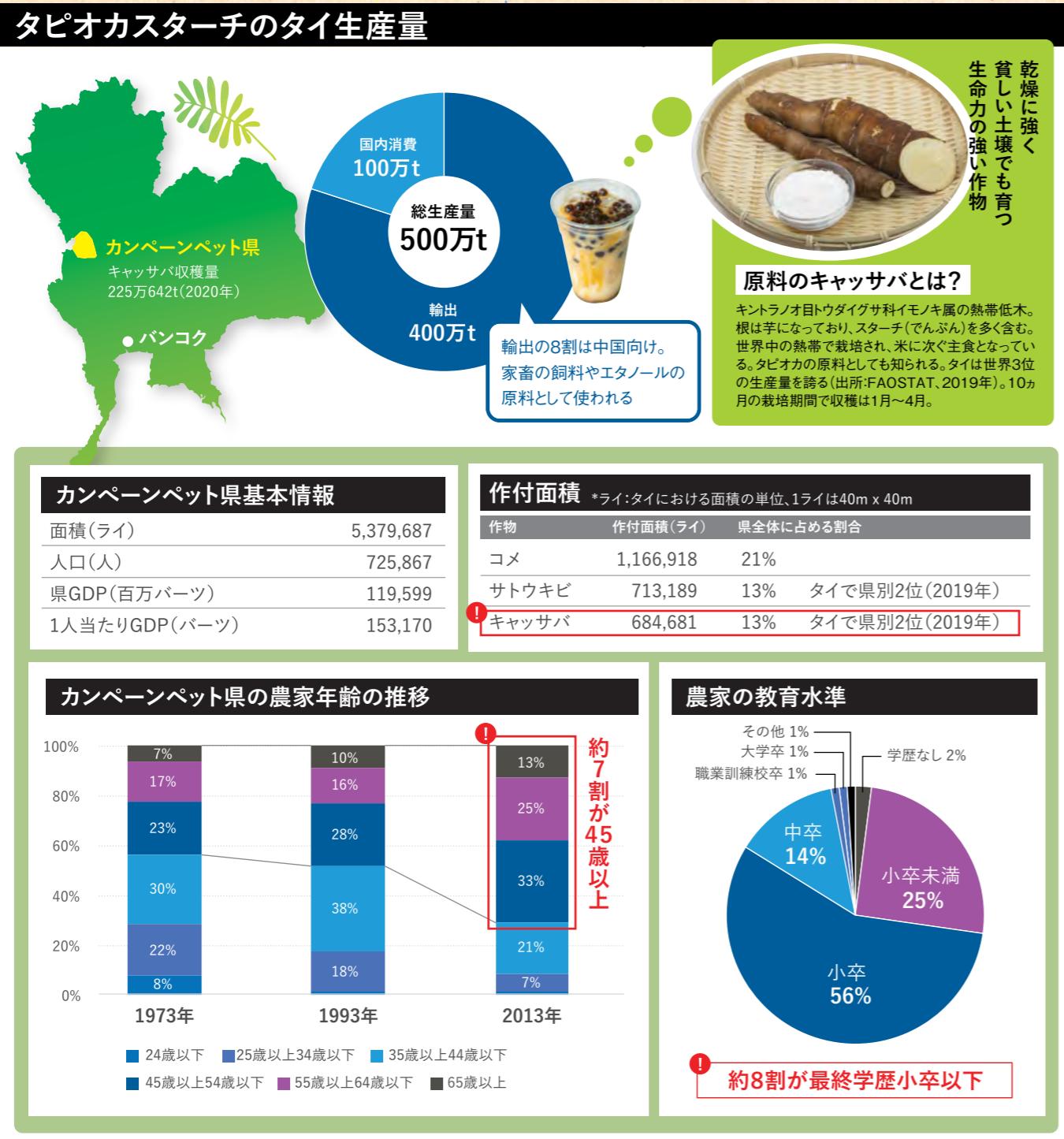
その結果、コメの生産量は世界8位、サトウキビは同3位、キャッサバは同3位（いずれも2019年、FAOより）など、世界有数の生産量を誇る。そしてドリアンやマンゴーなどの南国特有の果物も高い人気を誇る。

タイで第一次産業に携わる人口は約1300万人と全就業者の3割近くを占める。日本の136万人（農林水産省、基幹農業従事者数）が全就業者数6676万人の3%にも満たないのと比べると、タイにおける農業の存在の大きさが分かる。

しかし、そのタイの農業も過渡期を迎えており、タイの作付面積1位を占め、過去長きにわたって君臨してきたコメの輸出量世界1位の座は揺らぎ、近年はインドやベトナムの下に甘んじる年もある。

あれほどどの人口が携わっているにも関わらず、GDPに占める農業の割合は低下傾向にある。都市化が進む中、農業に従事する人口も減り、農家の高齢化も進んでいる。

タピオカスターのタイ生産量

北部カンペーンペット県
キャッサバ農家に注力

そういうた様々な課題を抱えているタイの農業ですが、弊社がタイ全土ですべての農作物に対して活動するには十分なりソースがありません。タイゲットを絞る必要があります。

そこで作物として味の素®の原料のキャッサバ、地域はタイ味の素の工場があるカンペーンペット県を選びました。大きな農家になれば1000ライ近い畠を所有しています。また、農家の高齢化も進んでいます。8割が小学校教育しか受けていません。

キャッサバはどんな土地でも育つ素晴らしい作物ですが、裏を返せばそれほど市場価値は高くありません。タイでは1ライあたり約3・5tのキャッサバ芋が取れます。収穫は年1回で1tの取引価格は高くて2500バーツ。これは売上です。ここに作付け、収穫時の労働力、運送費、肥料などの費用が引かれ、利益は1ライ当たり年間2000バーツ程度です。

味の素とタイの農業

目指すキャッサバの生産性向上

味の素®の主成分はグルタミン酸ナトリウム。その原料は各国で異なるが、バイオサイクルという考え方に基づいて生産しており、タイではタピオカスター(キャッサバから作られたでん粉)と粗糖(サトウキビの絞り汁より精製)が原料に使用されている。全量をタイで調達しており、タイの農業と密接に関わっている。



Ajinomoto Co., (Thailand) Ltd.

味の素初の海外工場としてサムットプラカーン県に1960年4月設立。同年からタイでうま味調味料「味の素®」のほか、1979年から風味調味料「Ros Dee®(ロッディー)」、1993年から缶コーヒー「Birdy®」(いずれもシェア1位)などを展開。



FD Green (Thailand) Co., Ltd.
President 中村和之

FD GREEN (THAILAND) Co., Ltd.

2001年12月設立。Birdy®などの原料を農家から購入し、味の素へ販売。バイオサイクルに基づいて、味の素の工場から出る副生物を肥料や飼料としてタイの農家に販売。最も多く副生物はAmiAmiと呼ばれる液体肥料で年間16万㎘。

従来もタイの農家を支援
昨年から取り組みを拡大

タイ味の素はこれまで、味の素®を作り過程で出た副生物を肥料として農家に販売し、農家が育てた農作物を原料として購入することでタイの農家を支援してきました。しかし、昨年6月から従来の活動よりギアを一段上げて、タイの農業の持続性を見据えた活動へと拡大しました。それがASV (Ajinomoto Group Shared Value)プロジェクトです。

食と健康や環境対策など4つあるミッションの中で私がリーダーを務めていながら、GDPに占める割合は約8%に留まっています。ドリアンやマンゴーといった付加価値のある農作物はいくつ部で、多くは収益性の低いコメやサトウキビ、キャッサバなどです。

タイの農業は様々な課題を抱えています。一つは貧困です。人口の40%ほどが農業に携わりながら、GDPに占める割合は約8%に留まっています。ドリアンやマンゴーといった付加価値のある農作物はいくつ部で、多くは収益性の低いコメやサトウキビ、キャッサバなどです。

情報の入手においても不利な環境にあります。タイの人は皆がスマートフォンを所有していると言われます

が、実際の農家は、スマートフォンは電話機能だけを使っていて、インターネットはありません。

計画性のない転作(同じ農地でそれ

までと異なる農作物を生産すること)も行われています。粗糖の市場価格が上がればサトウキビ、スターの値段が上がればキャッサバと、その時の価格で転作を繰り返すため、ノウハウが蓄積されず、生産性も高まりません。

多くの大学で農業に関する技術開発が行われていますが、せっかく良い技術があつても農家へ普及させる社会実装が行われておらず、研究のための研究になつていているケースもあります。

他にも土壤の劣化や残留農薬、後

継者不足などの課題もあります。

ASVプロジェクトがスタート

Q クボタファームMAP



○ 具体的な取り組みをクローズアップ

自動直進田植え機



よく見ると、田んぼの中を進む田植え機のハンドルを、誰も握っていないのが見える。クボタの自動直進田植え機は操作に不慣れな人でもまっすぐ進むことができるほか、作業者は植え付ける苗の補充に専念でき労力の削減に繋がる。

農業用ドローン



病気や害虫などから作物を守るためにドローンで農薬を噴霧。暑い中、タンクを背負って人力で噴霧するのは作業負担が大きい。ドローンによる作業の省力化への期待は大きい。

ゼロバーン(Zero Burn)



タイのサトウキビ畠では、収穫前に不要な葉の部分を取り除くため農家が畠を燃やし火入れが行われることがある。その煙が大気汚染に繋がる上、葉を燃やしたサトウキビは買取価格も低下。ただ、手で刈るには大変な労力が掛かる。そこで、クボタでは葉を刈り取る機械を開発、展示している。

土づくり



土は農業において重要な役割を担う。トラクターなどで何回も耕し、保水性や通気性などを確保。この部屋の地下部分では、キャッサバ畠の地中の様子が再現されており、どのように根が張り、水が通っているのか、どの深さまで耕す必要があるのかなどが分かるようになっている。

📍 チョンブリ県バンブン郡

クボタファーム

昨年開設された実証型農場「クボタファーム」。
各方面から注目される施設の見どころと、設立に込めたクボタの狙いに迫った。



約35万m²
(約220ライ)

Kubota

Siam Kubota Corporation Co., Ltd.

農機の世界大手クボタはタイにおいて1960年代から拠点づくりを始めた。当初は日本から耕うん機を輸出、販売を行った。78年には素材大手サイアムセメント(SCG)との合弁会社サイアムクボタディーゼルを設立し、農業用のディーゼルエンジンの製造、販売をスタート。長年、タイの農業の機械化を牽引してきた。

タイに「クボタファーム」を開設

昨年8月、サイアムクボタは農業の機械化と先端農法の「実証活動」を行う場としてクボタファームを正式にオープンした。開所式にはシリントーン王女も出席、各方面からの関心の高さが窺われた。

約35万m²の広大な場内にはコメ、キャッサバ、サトウキビなどタイの主要作物の現代農法や、農業による所得向上に関するソリューション紹介、それらのトレーニングなど9つのゾーンに分かれている。

気候や土壤、作物によって最適な農法は異なる。どんなノウハウを導入すれば生産性を高めることができるのか、最新の機械や技術を活用しつつ、タイに適した農作物の生育方法や管理手法の研究・実証を行っている。もちろん販売ディーラーや農家を招き、

日本の北は岩手県から南は沖縄県まで13カ所のクボタファームが存在。各地の事情に合わせた低コスト、省力、精密技術の実践、実証が進められ、日本農業のさらなる活性化を目指している。

農業の性質上すぐに目に見える結果が出るわけではないが、タイでもクボタファームに取り組みがタイの農業の底上げに繋がることが期待される。



コロナ前までは多くの見学者が来場



機械化をはじめ収量を高める方策を研究



昨年8月6日に行われた開所式にはシリントーン王女が出席

サイアムクボタ年表

1978年	SCGとの合併でサイアムクボタディーゼル設立
1980年	操業を本格化。農業用ディーゼルエンジンの製造開始、その後、耕うん機の製造も開始
1993年	サイアムクボタインダストリーに社名変更
2002年	輸入トラクター、コンバインの販売を開始
2006年	小売金融のサイアムクボタリーシングを設立、販売が拡大
2007年	サイアムクボタトラクタ設立
2009年	トラクタ及びインプレメントの製造開始
2010年	サイアムクボタトラクタとサイアムクボタインダストリーを合併してサイアムクボタコーポレーションが発足
2016年	クボタリサーチ＆ディベロップメントアジア設立
2020年	クボタファーム開設

生産性高まる農法を実証 長期的視野での取り組み

ただ単に農機を普及させるだけでは生産性を上げることはできません。トラクターやコンバインを購入できる農家はまだ限られています。どうすればより多くの農家の収入が上がり生活が豊かになります。農機の導入も考えてもらえるのか。まずは農家の生産性を高めていくことが我々の一つの責務であると捉えて、クボタファームはスタートしました。

クボタファームによって短期的な成果が出るとは考えていません。我々自身による農業の実証研究を通して、より生産性が高まる農法などを見つけて農家に提供していくことが目的です。農家の方は毎年の収穫に生活が懸かっていますので、新しい方法を試して失敗すると損失が大きくなります。そこで我々が代わりに取り組み、失敗したら別の方法を考え、成功すれば皆様に伝えていくことで、農家の失敗するリスクを減らすことができます。

我々にも知識と経験はありますので、大きな失敗をするわけではありませんが、AよりBの方法が良かった、でもCの方法よりはBが良かつたとなれば、Bだけを伝えれば良いとなります。ただ農業で難しいのは、結果が出るのは多くても年に2回程度しかないこと

です。コメなら日本では年1回、タイでも年2回の収穫が精一杯です。そのため、これくらいの量の肥料を入れたら、この方法を試したらどんな結果になるのかは、年に1回ないし2回しか答え合わせができません。さらにタイにはキヤッサバやサトウキビ、トウモロコシなどたくさんの作物が栽培されています。水、肥料はどちらくらい必要か、どんな質の土壤を作れば良いか、それらも作物によって変わってくるはずです。しかし、我々もタイの全ての作物に深い知見があるわけではありません。日本にはない作物もあり、それぞれの作物、地域に合った方法を見つけるにはまだまだ時間が掛かります。

道のりは始まつたばかり 社員の成長にも貢献

農機の導入にしても一貫した体系で理解することが必要です。例えば、クボタファームでも地中のキヤッサバを掘り起^きすインプレメント(トルクターの後ろに付ける機械)を紹介していく、手掘りの重労働から解放される手段として農家から注目されています。

SIAM KUBOTA Corporation Co., Ltd.
東 隆尚
President



食料・水・環境の課題解決へ 最適なソリューションを模索

SIAM KUBOTA Corporation Co., Ltd.
森藤 雅隆
Vice President Sales



タイの農業が抱える課題はいくつかあります。一番大きいのは農業の生産性が低い点です。農業人口、農地面積、GDPに占める比率は東南アジアの中で上位ですが、単位面積当たりの収穫量で見ると、まだ高いとは言えません。例えば日本では、農機はほとんどが買いたい替え需要です。新規就農者を除いて、初めて農機を買うという農家はまずいません。農家の方は時にメーカーより知識が豊富で、その知識を我々の農機でどう具現化するかが問われます。

しかし、タイでは一定の割合で初めてトラクターを購入したという人がいます。トラクターを導入することで、どのようなメリットがあり、どれくらいの収入増が見込めるのか、という提案から入らなければなりません。田植えにおいても、日本のように苗を植えるのではなく、種粉を直に田んぼに撒いて自然に芽が出てくるのを待つ直播が行われています。それでも温暖なタイでは稻は育ちますが、収量が伸びません。

そこでタイの農業のコスト低減、生産量向上に貢献するため、様々なソリューションを実証したり、体感していただく場と

して、クボタファームを設立しました。クボタファームの建設は2019年から始まっており、当時からお客様をお迎えしてきました。現在は新型コロナウイルスの影響で受け入れを停止していますが、それまで弊社のディーラー、農家政府関係者や民間企業の方など約1万7000人が見学に来られました。

タイ政府が掲げる産業高度化政策「タイランド4・0」でも、重点産業の一

つとして農業・バイオテクノロジーが挙げられています。タイは農業に携わる人口の比率がとても高く、皆様の注目度の高さを感じています。クボタファームは紹介している、サトウキビや稻わらの野焼きを減らす「ゼロ・バーン」ソリューションについても政府の関心はとても高いです。

クボタグループの企業理念として、人類の生存に欠かすことができない食料、水、環境における課題解決に貢献することを目指しています。このクボタファームも、まさにその理念を具現化するもので、将来的にはこのタイを、東南アジアにおける農業の生産性向上に貢献するソリューションを提案する拠点へと発展させていきたいと思います。



長期的な視点で収量向上を目指す



対象は植物のため結果を得るには時間が必要



これまでに1万7,000人を超える来場者



ミニクボタファームを開設するディーラーも

しかし、そのインプレメントを使うためには機械で何回も土を耕し、その後に別の機械でまっすぐ一列にキヤッサバを植え、収穫前には幹の部分を刈る必要があります。クボタファームでも誤解を生みます。クボタファームでも手順があることを伝えるようになります。一部にはIoTなど最新のテクノロジーを使った製品も紹介していますが、収量をあげるすべての取り組みがスマート農業であって、IoTはその中の一部に過ぎません。

弊社には入社するまで農業に携わったことのない社員もいます。だからこそ、どうすればタイの農業に科学的な視点を持ち込めるか、という意識を持ってクボタファームに取り組んでいます。各地の農家や大学、企業に話を聞きに行ったり、新しい提案をしたりとモチベーションは高く、社員にとって農業をより深く知るきっかけになっています。

クボタファームが完成したからゴールではなく、今まさに第二歩を踏み出したばかりです。一つの作物の実証が終ればその次の作物、または別の地域といつたように、いつまでもゴールには至らないのではないか、それくらいの長期的な取り組みだと思っています。

がつてている。その結果、タイの農作物は価格優位性が失われ、市場シェアを落としている。例えば世界のコメ市場におけるタイ産の市場シェアは11年に28%を占めていたのに対して、17年は13%まで下がっている。

労働コストの視点で見ると、タイの最低賃金は年平均3.7%上がっており、00年から20年までの20年間で約2倍になっている。(ミャンマー・ベトナムなどの農業分野での輸出に力を入れている周辺国と比べて労働コストが高まり、競争優位性が失われる要因となっている。

次に生産性の視点で見ても、他の周辺国と比較して低いことが分かっている。単位面積当たりの収穫量で比較すると、タイはベトナムだけでなくミャンマー・ラオスより低く、東アジア平均の6割程度となっている。ベトナムや中国が自動化やスマート農業を推進している実態と比べて、タイは未だに手作業で農作業を行っている傾向があり、生産性向上を妨げている。

1. 高い生産コスト

タイの農業における2つの課題

タイ農業の将来シナリオと課題

タイ国における農業が生み出すGDPは2015年～19年の期間中に年平均2.6%の成長を示してきたが、GDPに占める割合は同期間に8.9%から8.0%へと落ち込んでおり、国内産業における農業の立ち位置は徐々に縮小してきている。また、農産物の輸出は17年～19年で3.9%減となり、グローバル競争力が弱まっていると言えるだろう。

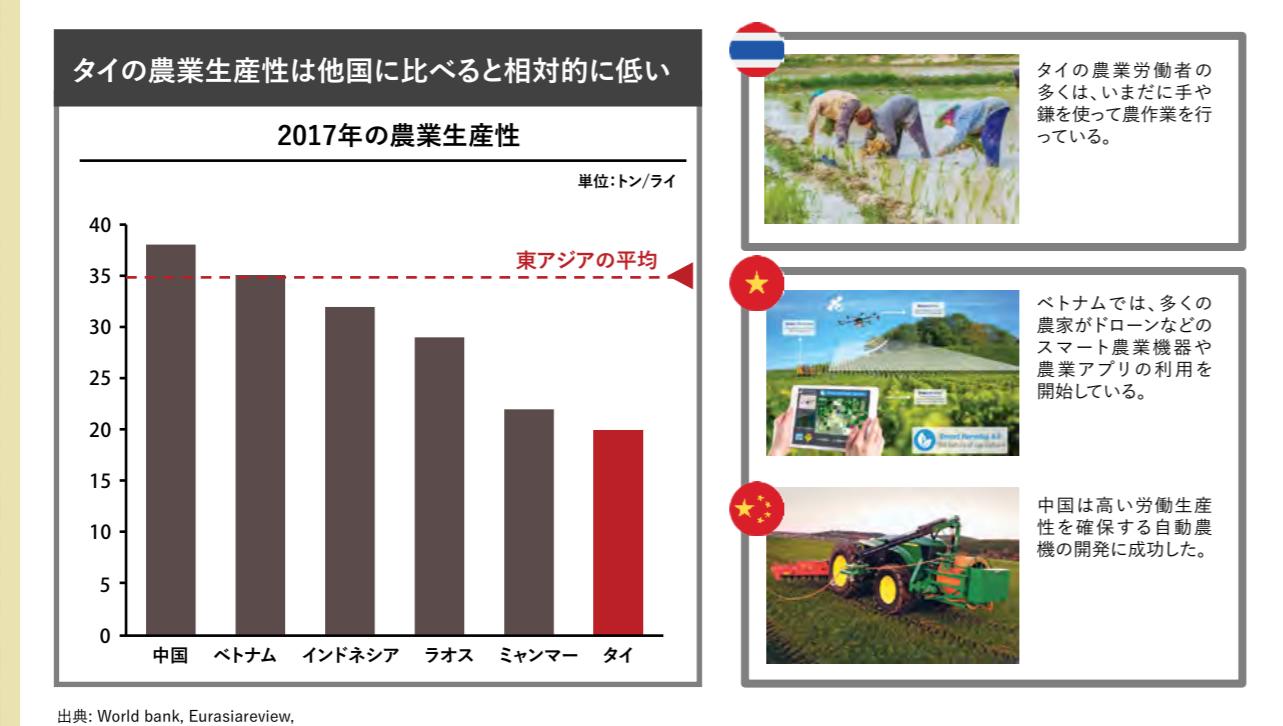
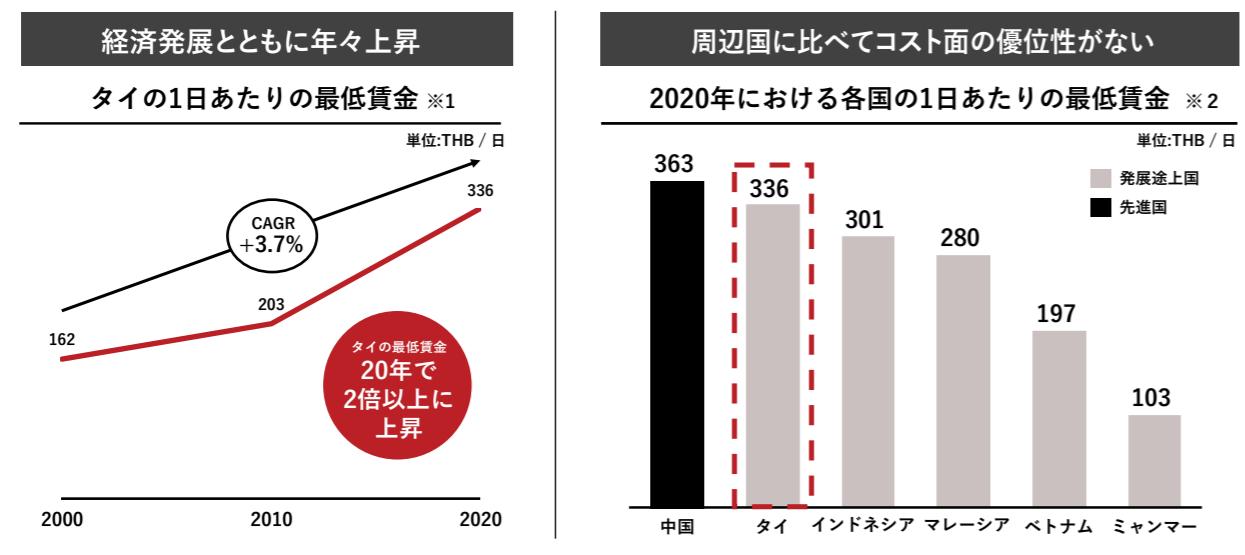
なぜ、こうした停滞が起きているのか。このままでは、タイの農業にどんな未来が待っているのか。リブコンサルティングによる分析を紹介する。

以下では10年後のタイ農業産業の将来シナリオを記載する。リブコンサルティングが各専門家との議論やデータ分析を通じて、5つのシナリオとしてまとめた。

将来的な農業の衰退から政府や大企業主導の発展までを見越したこれらのシナリオの中で、発生可能性を考慮すると日系企業の経営においてはより起こる可能性が高いと思われる、「大手主導の農業」及び「次世代農家主導の農業」の2つの可能性に絞って動向を見守るのが良いだろう。

タイの農業が抱える様々な課題を考慮すると、将来においてどのようなシナリオが考えられるのか。不確実性が高まる昨今、将来を正確に予測することは困難である。

しかし、将来シナリオを複数持つことで、望ましいシナリオを実現するため働きかけるきっかけになるだけでなく、今後起こり得る変化に備えるための手段の検討にも有用である。



しかし、タイの農民はコメ以外の作物に移行しにくい経済的な事情がある。タイの農家の約半数は土地を所有しており、農作地に対して毎月賃料を払っている。それに加えて種や肥料などの様々なコストがかかる。

もし、農民がコメの栽培を止めて他の作物に移行しようとすると、様々な障害がある。

例えば、ドリアンは販売価格も高い果物だが、それを作るためにはまず大きな初期投資が必要となる。そして、栽培を始めてから現金化するまでの期間が長く、通常は2、3年かかる。そのため、農民にとってはリスクが大きく、一般的な農家はそういったシフトを実現できる余力がない。

こうした構造的な問題から、米の価格が下がっていても、それを今まで通りに売り続けるしかない。その結果、農家の収入も上がらない。

こうした要因が不安定な供給体制を促進させてしまっており、輸出販売量の上下変動を大きくしている。

以上、タイの農業における課題、将来シナリオについて紹介した。最後にスタートアップの動向について紹介する。

リブコンサルティングでは本記事の根元となるホワイトペーパーを保持しており、ご関心のある方に無償提供している。必要な方は是非お問い合わせください。

二つ目は、就労人口が減少していることである。労働者人口に対する農業従事者の人口の割合は、00年は半数近くを占めていたのに對し、20年には約3分の1にまで減少している。また、農家の収入も伸びておらず、魅力的な職業ではなくなってきていていると言える。

二つ目は、不安定なポートフォリオである。タイの農産物輸出のトップ3は食料品輸出全体の約53%を占めているが、中国では約23%、ベトナムでも約48%とタイに比べてポートフォリオを分散できている。

さらに、自然災害の発生頻度が増加傾向にあるため、リスク管理の視点からもポートフォリオの分散がより重要なになってくる。弊社の調査では干ばつや洪水などの農作物に影響を与える自然災害の発生頻度は1980年代に比べて2010年代は1.5倍に増加していることが分かっている。

三つ目は、ポートフォリオにも関連するが、農家の構造上の課題もある。タイはこれまでコメを主要作物として輸出してきたが、世界で様々な国がコメを輸出し始めたため、タイ産米の価格が下落し、農民の所得も下がっている。

2. 不安定な供給

タイの農業が不安定な供給となってしまう理由は主に3つある。

スタートアップの動向

タイが抱える農業の課題を解決しようと、スタートアップ企業が徐々に成長してきている。ここで顕著な動きをしている3社紹介したい。いずれも、農業の生産性を高めるために革新的な技術やビジネスモデルの提供にチャレンジしている企業である。

1 Ricult
<https://www.ricult.com/>

人工知能(AI)を活用し農業の効率化を支援しており、農業ソリューションと金融サービスを提供するアプリケーション「Ricult」を農家向けに提供している。これにより、ビッグデータ、機械学習、GPSセンサーを農業に活用し、生産性を向上させるだけでなく、農家が金融機関から融資を受けるための支援も行っている。タイのほかアメリカ、パキスタンにも進出。

Ricult社の提供サービス

ディスカウント・マーケットプレイス Ricult社が企業から直接種子や肥料、農薬を調達することで、農家が安価に購入できる。	農家の直接販売の支援 農家と購買者を直接結びつけ、中間業者を通さずに作物を販売することを可能にする。
農業データインサイト & アナリティクス 専門チームを農場に派遣して土壌を測定し、農地の生産性向上に寄与する農作物や農作業の方法を明確にし、農家に知らせる。	農家への融資支援 農家にとって必要な農作物が明確になった後は、Ricult社がそれらを先行して購入し農家に提供する。

2 Eden Agritech
<https://edenagri.co.th/>

独自の食用コーティング技術により、農産物の賞味期限を延ばしながら栄養素を維持することができる。野菜や果物の輸出業者は、生産ロスを低減できるだけでなく、輸送期間を延ばし從来よりも遠方エリアで販売できるようになる。天然原料から作られるため、消費者も安心。今後は、肉など他の食品向けの技術も開発予定だ。

3 Farmto
<https://farmto.co.th>

農家と消費者を繋ぐ、新たなマーケットプレイスを提供。まず消費者は農産物を栽培前から予約し、農家と一緒に育てているように感じることができる。その後は農場を訪ねて経過を観察しながら、収穫時期になると農産物を手にできる。農家側が販売価格を設定できるため、生産性向上を後押しするソリューションとなっている。

LiB CONSULTING

LiB Consulting (Thailand) /リブコンサルティング・タイランド

成果主義・現場主義を重視した日本発の経営コンサルティングファーム。「100年後の世界を良くする会社」を増やすを理念に掲げ、企業や政府機関へのコンサルティングを通じてタイ国を良くするため、戦略から実行まで「成果コミット型」で支援している。

【代表者】Managing Director 香月 義嗣(Katsuki Yoshitsugu)

【住所】29F, Exchange Tower, Klongtoey District Bangkok

【お問い合わせ】info_thai@libcon.co.jp

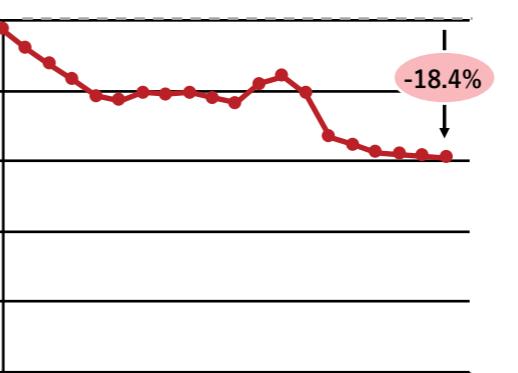
【Principal】ベン (Sra Chongbanyatcharoen)
文部科学省の奨学金を受け日本に留学、一橋大学経済学部卒業。リブコンサルティング入社後は東京で勤務した後、タイオフィスで勤務。日系企業の構造改革支援に加え、財閥系企業や上場企業などタイのエクセレントカンパニーの経営支援も担当。

【Project Manager】ペス (Darin Lanjakornsiripan) Ph.D.
文部科学省の奨学金を受け日本に留学、東京大学理学部、東京大学大学院博士課程卒業。数学オリンピック金メダル獲得。主に、通信業界、農業・食品業界、住宅業界、自動車製造業などで、戦略立案から実行支援までを一貫して支援。

農家の人口が減少している

農家人口の継続的な減少により、農作物の総需要が減少している。

タイの農業における雇用の割合

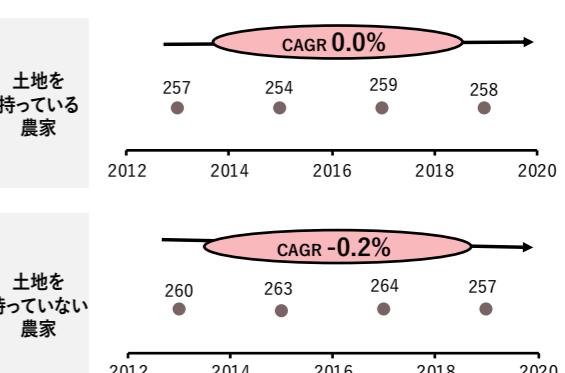


出所: DEC

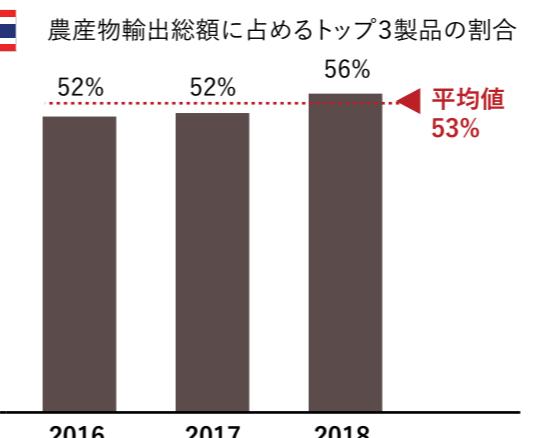
農家の収入は増えていない

インフレにもかかわらず農家一世帯あたりの所得は増えてもおらず、農家の購買力は低下している。

タイの農家世帯の年間名目所得



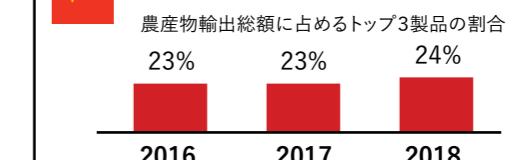
タイの農産物輸出トップ3製品は、食品輸出全体の53%以上を占める



出所: DEC

中国、ベトナムではトップ3製品が50%を超えて、タイよりも多様化している

中国の農産物輸出トップ3の平均構成比は23%にとどまる



ベトナムの農産物輸出トップ3は平均で48%を占める



迫田

Sho Sakota

三日

迫田さんが手掛けている
事業の概要を教えてください

「びじんトマト」というブランドでタイで日本品種のミニトマトやトマトジュースを生産、販売しています。農場はペチャン県に10ライ、チヨンライ県に14ライ保有しています。出荷量は年間でおよそ100t。流通も自社で行っており、週2回チエンライ、ペッチャーンから冷蔵車でそれぞれバンコクまで運び、お客様の元へ配達しています。農場では土に植える土耕栽培ではなく、ココナッツのヤシガラを培地にした隔離栽培をしています。そ



知らないかった！これが必要なかつたなんて！

3DCAD の年間保守サポート費用はとても高額ですね。データ授受するだけであれば 3DTascalX を使うことで大幅なコスト削減が可能です。その CAD、本当に必要か見直しませんか？

CAD 同じ変換エンジンを使って開発されています
だから変換も計測も高精度

変換専用モジュール付き
大量のデータも一括で
高速・高精度変換します

安心のサポート体制
日本製・現地サポートで
安心してお使い頂けます

高精度・多機能3Dデータハンドリングツール
3DTascalX
スリーディタスカルエックス

無料体験版でデータ変換テスト可能です

株式会社シーセット
〒169-0073 東京都新宿区西新宿6-12-1
西新宿パークエスト8F
TEL 03-5323-0830 FAX 03-5323-0821
<https://www.3dtascal.com>



Yonezawa Engineering Asia (Thailand) Co.,Ltd.
1 MD Tower, 18th Floor, Soi Bangna-Trad 25, Bangna-Trad Road, Bangkok, Bangkok 10260
TEL 02-769-5681~2 FAX 02-769-5683 Mail sales@yea.co.th
営業担当 日本人 谷田貝(yatagai) 081-911-5681 yatagai@yea.co.th
タイ人 Mr.Chaipapong 084-361-7439 chaisapong@yea.co.th

トンロー 限定物件

Premier Thonglor BTS「トンロー」駅まで徒歩14分

年間利回り

13% (手取り)

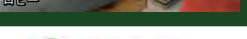
1LDK(55.5平米) / 家具付
253万B (諸費用込み)



周囲は閑静な住宅地、徒歩圏内にサミティベート病院、日本食レストラン、スーパー、生鮮卸売市場のトンロー日本市場、幼稚園、塾、美容室など日本語が通じるお店が多数ある便利な立地です。

購入者特典

総合スポーツ施設が利用可
(ラケットクラブ)



あばまん情報
T.W.Y. CO., LTD.
不動産に関するあらゆるニーズにお応えします。

問い合わせ
081-813-4965 (山口)
Mail:info@apamanbkk.com
HP:<https://twy.co.th>

タイの物流倉庫・賃貸倉庫検索サイト

Find Warehouse Thailand

タイ王国 77 県エリア、バンコク、シラチャー、ラヨーン、他、各県にある主要工業団地の賃貸倉庫、営業倉庫の検索が可能。倉庫オペレーションに必要な機材、サービスの専門業者もご紹介しています。



サイトの倉庫情報から直接メール、電話で所有会社へご連絡頂けます。サイトご利用による会員登録、利用手数料、成約手数料は一切掛かりません。

サイト内は英語、タイ語、
日本語で検索可能です！



URL : <http://www.find-warehouse.com>
TEL : 064-934-9714 (Ms.Suapephat / タイ語・英語)
E-Mail : info@find-warehouse.com

海外に出たきっかけを
教えてください



タイではほぼすべての大手スーパーで取り扱われているほか、Line@[bijin_jp](https://line.me/R/ti/p/@bijin_jp)から注文・宅配(購入金額・地域によっては送料無料)も可能

大学卒業後、就職もせずにうどん屋でアルバイトをしながらバックパッカーとして海外を旅して回る生活をしていました。そんな中、昔から親交があった大手企業で社長を務められている方とお会いする機会がありました。近況などを話すと「シンガポールに法人を設立するから行つてみないか」と説いていただきました。その時は行きたいと思いましたが、「やりたいですが英語も話せないです」と曖昧な返答をすると、その方に

知り、意気投合して一緒に創業することになりました。タイの市場でどんな野菜、果物にチャレンジがあるのか、スーパーなどで市場調査をすると、美味しいトマトが手軽に手に入らないことが分かりました。タイ料理にあまり使われておらず、タイ人に聞いても美味しいから食べないと言います。それなら、美味しいトマトを作ればタイの人も食べててくれるはず、将来の市場を作ろうと考えました。



今後の事業展開を教えてください

大きく3つの構想があります。まず加工品の開発です。トマトジュースに加えてラインナップを増やしていくことを考えています。次にトマトを使った料理レシピの開発、食べ方の提案です。タイ人にも食べてもらえるよう、特にタイ料理とのコラボレーションを進めていきたいです。最終的には飲食業への進出です。トマトをキーワードとした店舗を開拓し、農業の6次産業化をタイで実践していくたいと思います。日本品質の食材でタイの食生活をより豊かにしていくことが目標です。

新型コロナウイルスでどのような影響を受けましたか？

飲食店向けの売上が大きく減りました。去年は特に収穫がピークの時に感染が広がり、たくさんのミニトマトが余りました。また新規で見込んでいたマレーシアや香港での取引も止まってしまいました。昨年はクラウドファンディングでも支援をいただき、事業を続けてきました。今年も影響は続き、生産も今はリモートで管理しています。

「やる前からできないと言っている人にできるわけがないから、やらないで良いよ」と言われました。その言葉で自分の中で「気にスイッチが入りました。即座に「やります。ただ英語を勉強する時間をください」と言い、入らぬことが分かりました。タイ料理についても美味しくないから食べないと言います。それなら、美味しいトマトを作ればタイの人も食べててくれるはず、将来の市場を作ろうと考えました。

「やる前からできないと言っている人にできるわけがないから、やらないで良いよ」と言われました。

その言葉で自分の中で「気にスイッチが入りました。即座に「やります。ただ英語を勉強する時間をしてください」と言い、入らぬことが分かりました。タイ料理についても美味しくないから食べないと言います。それなら、美味しいトマトを作ればタイの人も食べててくれるはず、将来の市場を作ろうと考えました。



プノンペン市内の独立記念碑前を走る輸入車(2015年)

Roland Berger 

会社情報
TEL:+66 95 787 5835(下村)
Mail:kenichi.shimomura@rolandberger.com
URL:www.rolandberger.com

17th Floor, Sathorn Square Office Tower,
98 North Sathorn Road, Silom, Bangkok,
10500 | Bangkok | Thailand

ニューノーマルにおける 地域統括会社

の在り方とは

自動車アフターセールスにおける 顧客の選択変化

コスト最適化に向けた Eコマース戦略

ミャンマー
小売チャネル・決済方式
のリープロッギング

オンライン 貨物マッチング

アフターコロナを見据えた 東南アジア投資戦略

ローランド・ベルガーが解説
ASEAN経営戦略

▶ 過去記事はArayZのWEBサイトで

ArayZ

<https://arayz.com>

売(新車・中古車)の成長率よりも高いと
言われている。
自動車保有を軸としたバリューチェー
ンがまだ形成されていないからこそ、日本
やタイのような既存の自動車プレイヤー
からの抵抗もない。ゆえにカンボジアで
は、自動車利活用社会へと一緒に進む可
能性も否定できない。

そして、それを後押しするもう一つの
要素がカンボジアのデジタル通貨「バコ
ン」だ。
元々、カンボジアでは自国通貨「リエル」
ではなく、米国ドルが広く流通していた。
この状況を打破するという目的もあり、
カンボジア中央銀行はデジタル通貨の導
入を決断した。
中央銀行によるデジタル決済の実用化

デジタル通過「パソコン」の存在

自動車保有を軸としたバリューチェー
ンがまだ形成されていないからこそ、日本
やタイのような既存の自動車プレイヤー
からの抵抗もない。ゆえにカンボジアで
は、自動車利活用社会へと一緒に進む可
能性も否定できない。

まずは、カンボジアの自動車市場について少しおさらいをしておく。
カンボジアは自動車製造という観点では、独立したエコシステムは形成されていない。カンボジアはタイ+1(プラスワン)の位置付けと言つてもいい。
タイの自動車サプライチェーンが染み出すかたちで、特にタイと隣接したポイペト等に部の製造工程が移管された。車両組立工場はないため、カンボジアで走っている車は他国から輸入されたものになる。
その輸入関税は新車、中古車ともに非常に高い率が掛けられている。そのため新車ではなく、事故車同様の安価な中古車を低い関税額で輸入し、カンボジアでリペアして流通させるというやり方が定着している。

なお、カンボジアで整備・修理のインフ
は、バハマに次ぐ先進事例だ。デジタル決済と自動車利活用のトランザクションは、一般的に相性が良い。
日常的に少額を支払って自動車をシェアしたり、サブスクリプションで自動的に決済したりする場面においては、現金よりもデジタル決済が適している。パソコンの普及が進むということは、自動車利活用の裾野が拡がることである。
今回提示したシナリオは両極端なものであるが、どちらもあり得る姿だと考
える。
関連企業においては、これから動向をモニタリングしながら、どちらのシナリオに振れても柔軟に軌道修正が取れる体制を整えておくことが必要だろう。

新たな視点で時代の動きを読み取る
Vol.16

ASEAN 経営戦略

東南アジア諸国連合(ASEAN)における様々な業界の旬なトピックを、ドイツ発のコンサルティング会社ローランド・ベルガーが経営戦略的な観点から解説する。今回は、変化が起りつつあるカンボジアの自動車産業について。

Author Profile

Roland Berger
下村 健一

一橋大学卒業後、米国系コンサルティングファーム等を経て、現在は欧州最大の戦略系コンサルティングファームであるローランド・ベルガーのアジアジャパンデスク統括に在籍(バンコク在住)。ASEAN全域で、消費財、小売・流通、自動車、商社、PEファンド等を中心に、グローバル戦略、ポートフォリオ戦略、M&A、デジタライゼーション、企業再生等、幅広いテーマでの支援に従事している。

カンボジアの自動車市場が変革を迎
えつつある。
カンボジアでは新車販売の割合は極
端に少なく、市中で走る自動車のほとんど
は海外からの輸入中古車だ。ASEANの中でも、このカンボジアの自動車市
場は特殊な状況にある。

だが、その現況からの変化がいよいよ
訪れるとも言われている。そのシナリオ
について、全く異なる二つの可能性を論
じたい。

これまでのカンボジア自動車市場

まずは、カンボジアの自動車市場について少しおさらいをしておく。

カンボジアは自動車製造という観点では、独立したエコシステムは形成されていない。カンボジアはタイ+1(プラスワン)の位置付けと言つてもいい。

タイの自動車サプライチェーンが染み出すかたちで、特にタイと隣接したポイペト等に部の製造工程が移管された。車両組立工場はないため、カンボジアで走っている車は他国から輸入されたものになる。

その輸入関税は新車、中古車ともに非常に高い率が掛けられている。そのため新車ではなく、事故車同様の安価な中古車を低い関税額で輸入し、カンボジアでリペアして流通させるというやり方が定着している。

なお、カンボジアで整備・修理のインフ
は、バハマに次ぐ先進事例だ。デジタル決済と自動車利活用のトランザクションは、一般的に相性が良い。
日常的に少額を支払って自動車をシェアしたり、サブスクリプションで自動的に決済したりする場面においては、現金よりもデジタル決済が適している。パソコンの普及が進むということは、自動車利活用の裾野が拡がることである。
今回提示したシナリオは両極端なものであるが、どちらもあり得る姿だと考
える。
関連企業においては、これから動向をモニタリングしながら、どちらのシナリオに振れても柔軟に軌道修正が取れる体制を整えておくことが必要だろう。

仮説① 従来型の自動車 バリューチェーン形成

モータリゼーションが進むと言わ
れている一人あたりGDP 30,000 USDの
ラインは、既にプノンペンでは超えたと言
われている。そうなると、消費者購
買力の観点から、カンボジア自動車サブ
ライチェーンの在り方も変化を促され
るだろう。
実際、今年3月から自動車輸入関税
が大幅に引き下げとなつた。これはコロナ
禍による購買活性化策の一環とい
う側面もある。

だが、本質的には、カンボジアとして自
動車バリューチェーンの正常化にいよいよ
本腰を入れることの表れとも聞く。当然
ながらその背景には、消費者側の購買力
購買意欲が閾値に達したという点があ

仮説② 自動車「利活用」 社会へのリープロッギング

以上がベースラインとしてのシナリオだ
とすれば、それとは全く別の進化を遂げ
ていくというシナリオもあり得る。それ
が自動車「利活用」社会へのリープロッ
グだ。
現在、先進諸国をはじめとして世界で
は自動車の保有ではなく、シェアリングと
いうかたちでの自動車社会の形成が模
索されている。
ここASEANでもGrabやGojekとい
うライドヘイリングはもはやその枠を超
えて、食品デリバリー等の日常生活に深
く入り込んでいる。

カンボジアにおいてもGrabは進出済み
である他、Pass APPなどのローカル勢も
多い。また、伝統的な自動車利活用手段
であるレンタカー市場も活況で、Avis等
のグローバル大手も参入している。これら
自動車利活用市場の成長率は、車両販

カンボジア自動車産業のこれから

ラが整っているわけではない。そのため、カ
ンボジアでのリペアにおいても、熟練度の
低い修理工が偽装パーツを使って行つてい
るという状況だ。

また、そもそも正規の輸入ルートを通
さず、グレーマーケットを使って非課税で
入ってくる、より質の低い車両も多く存
在する。

このように、これまでのカンボジア自動
車市場は、一般的な自動車エコシステム
が機能している状況には程遠い段階
に到了。だが、その状況は少しずつ変わ
りつつある。

もちろん、自動車バリューチェーンの形
成に向けて整えなければならないもの
は、車両自体の安全規制や中古車そのも
のの規制など他にも多い。

しかし、消費者側の変化と制度の整備
は前に進んでいくことは間違いない。そ
の時間軸には議論の余地があるが、カンボ
ジアでも順当に自動車バリューチェーンが
形成されていくだろう。

るのだろう。

もちろん、自動車バリューチェーンの形
成に向けて整えなければならないもの
は、車両自体の安全規制や中古車そのも
のの規制など他にも多い。

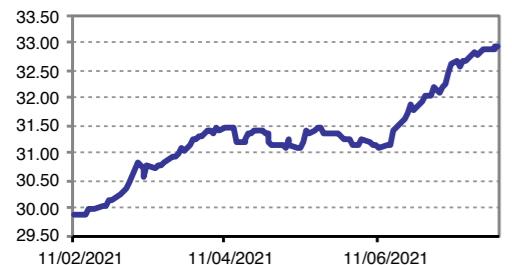
時間が軸には議論の余地があるが、カンボ
ジアでも順当に自動車バリューチェーンが
形成されていくだろう。

30 ArayZ

ArayZ 31



タイ・バーツ(USD / THB)



7月の為替相場動向

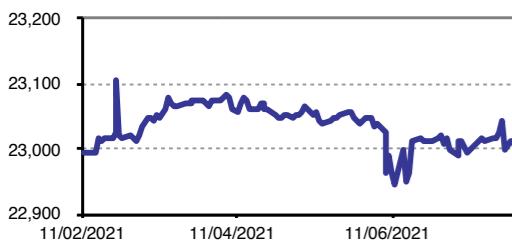
6月に続き年初来高値を更新し、2018年11月以来の水準へ上昇。月初、米6月雇用統計発表後は一旦ドル高が弱まるも、その後は引き続きカタ派シフトがサプライズとなった6月FOMC(連邦公開市場委員会)が尾を引いたほか、タイ国内で感染拡大が抑制できていないことが嫌気され、バーツ売りが継続。ワクチン接種が進展している欧米でもデルタ株感染拡大が確認され株式市場の重石となる中、アジア新興国に対するアベタイトは低下、32.50を抜けた後も上昇が続く。流石に約3年ぶり高値となる33バーツを目前にすると利食い売りに押される場面も見られたが、32バーツ後半で底堅い動きを示した。

8月の為替相場動向

注目されていた7月FOMCはFRB(連邦準備理事会)がテーパリング開始を早めると市場に予想させるほどの内容でなく、8月下旬にあるジャクソンホール会議までドルは動きにくい。一方、8月中旬にはタイの新規感染者数2万人/日の到達も十分に考えられ、ドルバーツは引き続き年初来高値更新がメインの動きと予想。



ベトナム・ドン(USD / VND)



7月の為替相場動向

23,000~23,020を中心とした狭いレンジでの推移となった。月初、23,015レベルでスタートし、海外からの資金流入フローによるVND買入とベトナム国内での新型コロナ感染者急増を懸念したVND売りが交錯する形で、月を通して狭いレンジ内での推移に留まり、結局、同レベルでクローズした。

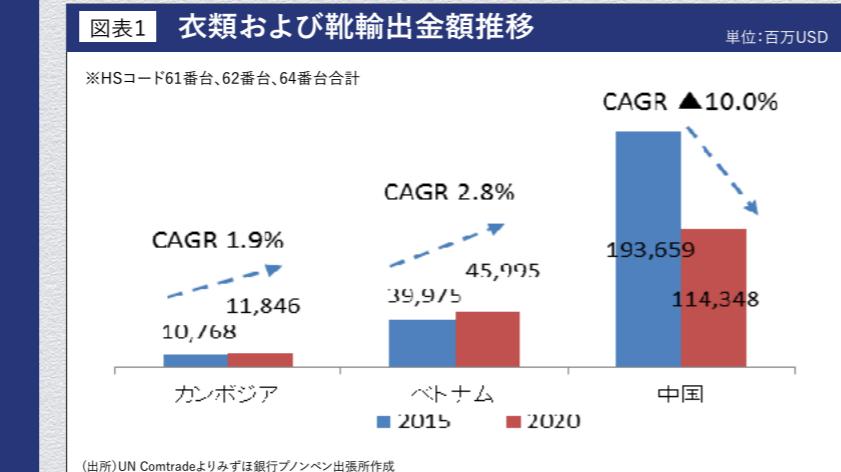
8月の為替相場動向

緩やかなVND安を予想する。足許、ベトナム国内での新型コロナ感染者数は高止まりしており、ホーチミンなど南部を中心にロックダウンが実施されている。一部の工場が閉鎖されていることも、経済の停滞や貿易収支悪化という観点でVND売り要因となるだろう。



みずほ銀行バンコック支店メコン5課

E-Mail : mekong5@mizuho-cb.com

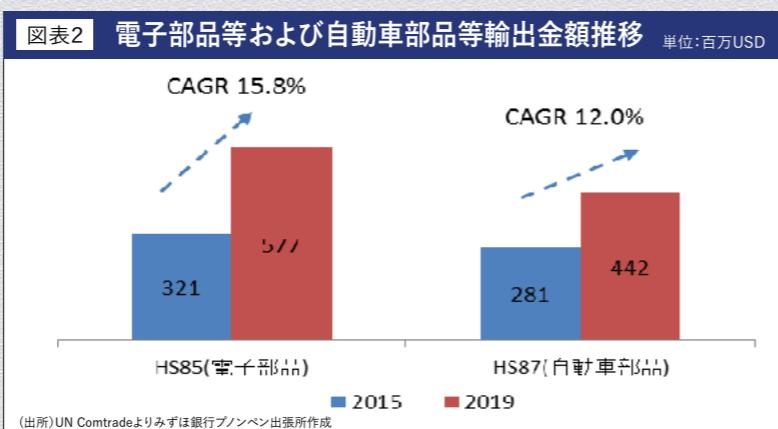


7月の為替相場動向

6月に続き年初来高値を更新し、2018年11月以来の水準へ上昇。月初、米6月雇用統計発表後は一旦ドル高が弱まるも、その後は引き続きカタ派シフトがサプライズとなった6月FOMC(連邦公開市場委員会)が尾を引いたほか、タイ国内で感染拡大が抑制できていないことが嫌気され、バーツ売りが継続。ワクチン接種が進展している欧米でもデルタ株感染拡大が確認され株式市場の重石となる中、アジア新興国に対するアベタイトは低下、32.50を抜けた後も上昇が続く。流石に約3年ぶり高値となる33バーツを目前にすると利食い売りに押される場面も見られたが、32バーツ後半で底堅い動きを示した。

8月の為替相場動向

注目されていた7月FOMCはFRB(連邦準備理事会)がテーパリング開始を早めると市場に予想させるほどの内容でなく、8月下旬にあるジャクソンホール会議までドルは動きにくい。一方、8月中旬にはタイの新規感染者数2万人/日の到達も十分に考えられ、ドルバーツは引き続き年初来高値更新がメインの動きと予想。



平均年齢25歳を下回る若年層の労働力や安価な労働コスト、外資規制や通貨規制が少ないと等により、従来から労働集約型製品の製造拠点としてカンボジアへ進出を検討する企業は多い。その中でも主力産業として堅調に拡大を続ける縫製業、製靴業であるが、ブン・セン政権の野党弾圧を問題視するEUは20年8月より特惠関税の一部(衣類と履物の一部、旅行用品および砂糖)を停止した。20年貿易統計速報値において、コロナの影響も大きいと考えるが、EU向け輸出金額は19年比18%減少した。

自動車産業を中心としたタイ+1

タイからカンボジアへの生産シフトが加速するポテンシャルは近年高まっている。まず人口オーナス期に軽じたタイは労働コスト上昇とワーカー需給逼迫が顕在化しつつある(図表3)。第2に、前述の通り電力や物流などカンボジアのインフラが大きく改善しており、従来よりもリードタイムや製造コストが採算に合致する可能性が高まっている。

自動車部品メーカーがカンボジアへ進出

ワイヤーハーネスやシートから電気部品などへ製品ラインナップを拡大させるためには、インフラだけでなく、ワーカーの質の改善も重要である。カンボジアでは内戦などの歴史的経緯からマネジメントやエンジニアなど質の高い人材が限定期であるが、人材教育についてはタイとカンボジアの拠点同士で相互交流を行う等によりワーカーのスキル向上を図る日系企業も多い。

自動車部品メーカーがカンボジアへ進出する場合、タイ生産拠点とカンボジア生産拠点を並存させることにより、タイ工場は高付加価値製品を生産し、労働集約型製品を徐々にカンボジア工場へシフトさせ製品ラインナップの拡充を図ることが「タイ+1」のモデルケースである。

新投資法が起爆剤となるか

21年夏には新投資法が施行される予定となつており、今回の投資適格プロジェクト(Qualified Investment Project : QIP)において、各種税制優遇と投資優遇分野が見直されるほか、国内調達に関する付加価値税(VAT)免除の新設など製造業の誘致を強く意識した内容が検討されている。現在特定分野における投資優遇措置は農業や縫製業に限定し、VAT免除などの優遇を受けることができるが、自動車やエレクトロニクスなど対象業種が拡大すれば、カンボジアへの縫製業以外の製造業進出の追い風

みずほ銀行バンコック支店メコン5課が発行する企業向け会報誌
『Mekong 5 Journal』よりメコン川周辺国の最新情報を一部抜粋して紹介

縫製業依存脱却の兆しが見えてきたカンボジアの製造業

佐藤 暢史 | プノンペン出張所長

カンボジア経済における中国の存在感が急速に高まっている。直接投資の80%以上は中国資本による投資と言われており、英国からの投資の大半は中資系によるブリティッシュ・ヴァージンアイランドからの投資、不動産開発、インフラ建設、リゾート開発、縫製業の新規進出など幅広い分野で中国の影響力が強まっている。製造業においては米中貿易摩擦回避を目的として、中資系の縫製業がカンボジアへ生産拠点を移転させるケースなども増加している。このような状況下、2021年6月、フランス首相は米国シャーマン国務副長官と会談、米国によるメコン川流域の開発支援など経済支援について合意した。米国としてはカンボジアの過度な親中路線を牽制する一方、カンボジアとしても中国以外の先進国からの経済支援獲得のメリットは大きい。

セニ首相は米国へのメコン川流域の開発支援などを検討する企業は多い。

その中でも主力産業として堅調に拡大を続ける縫製業、製靴業であるが、ブン・セン政権の野党弾圧を問題視するEUは20年8月より特恵関税の一部(衣類と履物の一部、旅行用品および砂糖)を停止した。20年貿易統計速報値において、コロナの影響も大きいと考えるが、EU向け輸出金額は19年比18%減少した。

縫製業に大きく依存する製造業

平均年齢25歳を下回る若年層の労働力や安価な労働コスト、外資規制や通貨規制が少ないと等により、従来から労働集約型製品の製造拠点としてカンボジアへ進出を検討する企業は多い。

その中でも主力産業として堅調に拡大を続ける縫製業、製靴業であるが、ブン・セン政権の野党弾圧を問題視するEUは20年8

現場発 経営論

BizWings
第19回
Column



倉地 準之輔

日本で大手監査法人、外資系企業勤務を経て、2013年来タイ。外資系会計事務所のジャパンデスクにて日系企業向けコンサルティング業務に従事した後、15年10月にBizWings (Thailand) Co., Ltd.を設立。経営コンサルティング業務を提供し、現在に至る。公益財團法人東京都中小企業振興公社タイ事務所経営相談員。ジェトロ中小企業海外展開現地支援プラットフォーム・コーディネーター。公認会計士(日本)。東京大学経済学部経営学科、米ケロッグ経営大学院卒業(MBA)。



会計マネジャー(男性)より説明を受ける学生インターン
(3人とも現在は従業員)

Q : 7月号でSDGsに取り組むメリットをご紹介いただきましたが、実際に会社の利益には繋がっているのでしょうか?

A : 結論から言うと、弊社にとっては利益に繋がっています。今回はその「つとて、学生インターンの活用による人件費の削減」を紹介します。

そもそも、SDGsの「ゴール4」「質の高い教育をみんなに」^(※1)の達成のため企業が取れるアクションの例として、

インターん機会の提供も挙げられており^(※2)、立派にSDGsに貢献する取り組みと言えます。

ここで、学生インターンの活用は次の3点で、コストの削減ひいては利益の増進に繋がっています。

① 人件費を相対的に安くできる

従業員を雇用した場合は給与・社会保険等の人件費が発生しますが、学生インターンは従業員ではありませんので雇用に関連して発生する義務がなく、従業員を雇用するに比べて人件費が安価になります。

ちなみに「会社の戦力になるのか?」などという疑問を持たれる方もいらっしゃるかと思いますが、弊社では戦力になっています。弊社業務の繁忙期(1月~4月)に仕事をこなしてくれるので、本当に助かっています。

② 採用費が掛からない

学生インターンを自社で見つけてくれば、誰かに支払う費用は発生しません。さらに、その学生インターンが非常にスペックが高く、従業員として雇用したいとな

た場合も、介在する人材紹介会社等がないため紹介料は当然に発生しません。人材紹介会社に支払う紹介料が通常給与の数ヵ月分になることを考えれば、コストメリットが非常に大きいと言えるでしょう。

③ 政府恩典が使用できる

タイ政府は若年労働者の雇用を促進するため、様々な恩典を適用します。今年は大卒労働者の給与について、一人当たり月額7500バーツまで政府が負担する^(※3)という制度があります。

今年、弊社では学生インターンをそのまま従業員として採用したこともあり、本制度を適用することで会社負担を少なくして従業員を雇用することができました。

これらを組み合わせた結果として、弊社では労働力を確保しつつも、コスト削減を図ることができ、結果として利益を獲得することができます。この通り、SDGsへの取組は決して綺麗事ではなくして従業員を雇用することができました。

S D G Sへの取組は決して綺麗事ではなくして従業員を雇用することができると考えています。ご参考いただければ幸いです。

「SDGsへの取組に関する話を聞いてみようかな」と思ったらBizWingsにどうぞ。

優秀な日本人 & タイ人アシスタントが月13,900バーツから!

コスト削減や不正防止にも! 無料お試しプランあり

経費精算 / 請求書発行 / 社内資料作成 / 入社・退社手続 / 残業代計算 / 求人情報管理 / SNS更新 / Web更新 etc...

様々な業務を代行いたします! 詳細はQRをチェック▶▶▶

BizWings (Thailand) Co.,Ltd.

Tel: +66-(0)2-258-5529

お問い合わせ: contact@bizwings.co

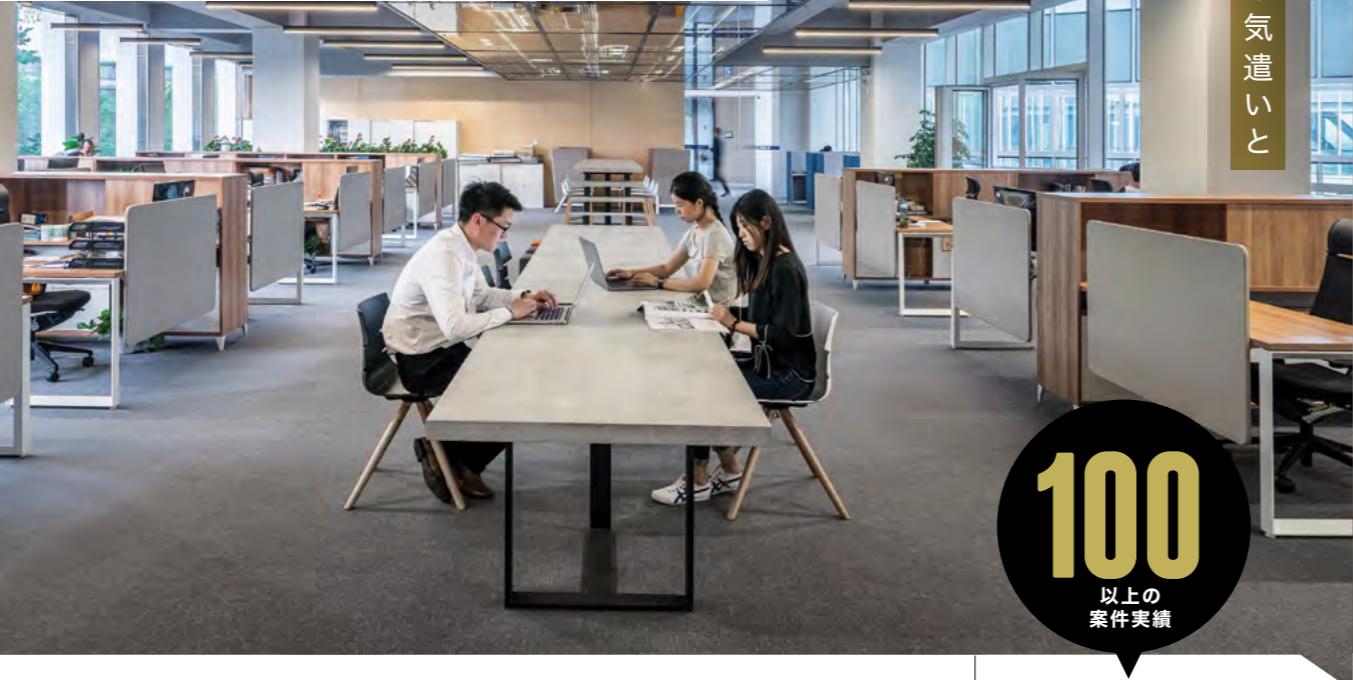
Room 1201, 12th Floor, Q House Building, 66 Asoke Montri Road, Wattana, Khlong Toei Nuea, Bangkok

tgs GLOBAL
tgs-global.com



BizWings (Thailand)は世界56カ国に展開するグローバルビジネスネットワークであるTGS Globalのメンバーであり、タイはもちろん、他国への事業展開もサポートします。

オフィス内装・工場内装なら



100
以上の
案件実績

オフィス内装デザイン/施工、家具の納入はもちろん、中小規模の工場やオフィス棟の建築、工場設備内装、受電設備工事等も行っております。経験豊かな日本人プロフェッショナルがご提案から施工進捗管理、お引き渡し後のアフターケアまでサポート致します。



GDM(Thailand)Co.,Ltd.

担当:山本 ☎ 088-572-4998 ✉ seiji@gdm-asia.com

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211, Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

GDM
GDM THAILAND
詳しくは弊社Webをご覧ください
GDM アジア

ASIAビジネス法務 最新アップデート



ベトナムで改正企業法が成立①

2021年1月1日から、ベトナムにおける会社運営上の基本法令である「企業法」の改正法Law No.59/2020/QH14(以下、改正法)が施行された。本稿では会社形態を問わず、改正がなされた点のうち実務上重要なものをいくつか紹介する。

1.社印の登録手続の廃止、デジタル署名の採用

ベトナムでは日本と同様、実務上の慣行として契約締結等の際には、その成立の真正を証るために社印が押印される。旧法下では、使用する社印を当局に登録することが義務付けられており、登録した社印は国家企業登記ポータルサイト(National Business Registration Portal)上に公開され、同サイトから相手方の社印を確認することができます。

改正法では社印の登録義務がなくなり、紛失時の再登録手続き等の負担が軽くなるため好ましい一方、相手方の使用する社印が簡単に確認できなくなったため、重要な契約については相手方の署名者が法定代表者であるかしっかり確認したり、法定代表者でない場合には委任状の提出を要求したりするなどして、相手方の社印や署名が権限を有するものによって適切になされたものであるか確認することができる。

企業にとっては社印の登録義務がなくなり、紛失時の再登録手続き等の負担が軽くなるため好ましい一方、相手方の使用する社印が簡単に確認できなくなったため、重要な契約については相手方の署名者が法定代表者であるかしっかり確認したり、法定代表者でない場合には委任状の提出を要求したりするなどして、相手方の社印や署名が権限を有するものによって適切になされたものであるか確認することができる。

企業にとっては社印の登録義務がなくなり、紛失時の再登録手続き等の負担が軽くなるため好ましい一方、相手方の使用する社印が簡単に確認できなくなったため、重要な契約については相手方の署名者が法定代表者であるかしっかり確認したり、法定代表者でない場合には委任状の提出を要求したりするなどして、相手方の社印や署名が権限を有するものによって適切になされたものであるか確認することができる。

2.法定代表者を複数選任する場合の権限分担

改正法では、複数選任されている法定代表者の権限分担が定款に明記されていない場合、対外的には、それぞれの法定代表者に会社を代表する全権があるものとして扱われる。また、企業に損害が生じた場合は、各法定代表者が連帶して責任を負うという規定が新設された(改正法12条2項)。

企業法上、最低1名の法定代表者の居住義務がある(改正法12条3項)関係から、実務上、ベトナム現地に1名、日本に1名、合計2名を法定代表者として設けている日系企業も多いと思われるが、定款で権限分担を明確に定めていない場合にはベトナム現地の法定代表者も全権を持った状態になるほか、日本側の法定代表者は関連する損害について連帯して責任を負うことになる。

そのため、内部的に法定代表者間で権限分担している場合には、定款の修正を含めた見直しが必要になると考えられる。コロナ禍で国際的な往来が容易でない面からも、複数の法定代表者が設定されている場合には、その権限分担の再確認が非常に重要であると思料される。

3.企業の管理者情報の報告義務の撤廃

旧法では取締役(株式会社の場合)、監査役会の構成員もしくは監査役、または社長に関する情報に変更があった場合には、当局に報告することが義務付けられていたが、改正法ではこの報告義務が撤廃された。

4.現物出資の払込期限に不算入期間が設定

旧法では、出資者・株主は、企業登録証明書(Enterprise Registration Certificate)が発行された日から90日以内に、全ての定款資本を出資する必要があった。

改正法でも原則は90日以内にすべての定款資本を出資する必要があるが、現物出資をする場合は例えば機械設備など出資対象資産の輸入・運搬、所有権移転にかかる行政手続きを要した期間は、払込期限に算入されないことになった(改正法47条2項、75条2項、113条1項)。

これにより、現物出資の場合に法定の払込期限を徒過してしまうリスクが低減され、法定の払込期限を順守しようと無理なスケジュールを組むような事態を避けることが可能となる。

聞きたくても聞けなかつた、タイの税金事情

図表1 棚卸資産を廃棄する際の手続き

廃棄品が保存不可能な場合	社内での廃棄品の確認及び承認 税務調査等の際の説明資料として該当する廃棄品の写真撮影 公認会計士立ち合いによる廃棄証明の作成
廃棄品が保存可能な場合	社内での廃棄品の確認及び承認 30日前までに歳入局への書面での事前通知 税務調査等の際の説明資料として該当する廃棄品の写真撮影 税務担当官及び公認会計士立ち合いによる廃棄証明の作成(実務上税務担当官が立ち合うことは少ない)
BOIの恩典を受けている場合	上記手続き以外にBOIへの申請及び承認手続き

棚卸減耗損
日本では一括で費用化できてしまふ性質の物でも、タイでは固定資産計上を行う必要性が高いため、固定資産台帳が膨大な量になってしまいます。

原材料、仕掛品、完成品などの棚卸資産を廃棄する場合、歳入局通達により原則30日前までに歳入局へ通知を行い、税務担当官及び公認会計士の立ち合いが必要とされています。これらの手続きを行わなかつた場合、廃棄損を損金算入することできません。棚卸資産の性質によって行う手続きは表1の通りです。

棚卸資産の廃棄損
実務上は盜難、出荷・入荷ミス、伝票の計上漏れなど様々な理由で実地棚卸と帳簿の数量に差が生じることがあります。表1の通りです。

固定資産除却
固定資産登録をするルールのため、税法の定める最短償却期間よりも早いタイミングで使用できくなり、廃棄を行ったと判断され、みなしてVAT課税の対象となります。

しかし、法人税法上は棚卸減耗損は損金算入を認められていません。また、タイのVAT法上は、帳簿上あるべき物が実際にないという差異については売却したと判断され、みなしてVAT課税の対象となります。

J Glocal Accounting Co., Ltd.
Managing Director

坂田 竜一

大学卒業後、証券化に特化した会計事務所勤務を経て2009年来タイ。大手日系会計事務所で5年間勤務し、日系金融機関ほか多くの日系企業の会計・税務・監査業務に従事する。13年12月、J Glocal Accounting Co.,Ltd.を設立、タイと日本の会計・税務の専門家として日系企業へのサポートを行う。



業務内容

記帳代行／月次決算、財務諸表作成／税務相談、コンサルティング各種税務申告書作成／給与、社会保険業務スポット業務(還付請求、デューデリジェンス、M&A他)

Thai Office

10/183 (2402) 24Floor, The trendy Building,
Sukhumvit Soi 13 TEL: 02-168-6225

Japan Office

くはらしま会計事務所> 2006年7月設立。日本国内の税務業務及び各種コンサルティングの他、タイ進出企業の日本本社向けに総合コンサルティングサービスを提供。
J Glocal Accounting社の日本オフィスとしての役割を担う。

J Glocal Accounting Co., Ltd.

www.jga.asia

言葉、文化を超えてグローバル日系企業が
本業に専念できる環境を提供します。



松谷亮
日系大手のIT企業および化学・電子部品メーカーにて社内弁護士として合計5年間勤務後、2019年よりOne Asia Lawyersベトナム事務所へ入所。クロスボーダーの新規事業開発案件、取引相手との紛争処理案件、知的財産に関する契約交渉、紛争処理案件を数多く経験しており、IT・製造業の法務案件を専門とする。



山本史
One Asia Lawyersベトナム事務所に駐在。ベトナム国内で10年以上の実務経験を有する。ネイティブレベルのベトナム語を駆使し、現地弁護士と協働して各種法律調査や進出日系企業に対して各種法的なサポートを行う。

One Asia Lawyers

One Asia Lawyersは、ブルネイを除くASEAN全域、南アジア及び東京にオフィスを有しております。日本企業向けにASEAN及び南アジア地域でのシームレスな法務アドバイザリー業務を行っております。2019年4月1日より南アジアプラクティスを本格的に開始。

[One Asia Lawyers Vietnam Co., Ltd.]

Level 1, Zen Plaza, 54-56 Nguyen Trai, District 1, HCMC, Vietnam
Tel: +84 28 3925 5600

タイ経済概況

徐々に進むワクチン接種

Vol. 9

タイを深く知るコラム

タイでも徐々にワクチン接種が進んでいる。

タイ人の中には様々な人脈や独自ルートを使ってワクチンを接種した人がいるようだが、私はそのような手段はなく、民間病院で打つつもりでした。しかし、7月に入つて社会保険の枠で集団接種をできることになり、私も入れてもらえた。

当日は会場となるビルの駐車場へ行き、問診票のような書類に記載、最初の窓口でパスポートと労働許可証による本人確認と併せて記載内容を確認。続いだ当時は会場となるビルの駐車場へ行き、問診票のような書類に記載、最初の窓口でパスポートと労働許可証による本人確認と併せて記載内容を確認。続いだ

改されるタイ政府の発表に振りなつて私は、このシールを見てようやく自分が撰取したワクチンがアストラゼネカだと納得した。

さてアストラゼネカの場合、副反応が強いと言われており、自分の体はどうなるか心配だった。個人によって副反応は異なり、高熱が出て翌日に病欠を取つた者も多數いた。

私はというと、夜に熱が出た

よくなきがするが(計測していないので分からず)、翌日、やや肉痛という程度だった。

若い人ほど副反応が強く出

るという事なので、私の体は老化が進んでいるのかかもしれない

が、ここは副反応が弱かつたことをボディティブに考えておこう。

ところで、6月からタイ国内での感染が一気に広がった。感染した知人もちらほら出てきていた。

て、コロナが身近に迫ってきていいのを感じる。コロナに感染し、自分が感染源となってしま

うなことがあれば、重い十字架を背負って生きていくことにな

りそうだ。少し考えただけでも恐ろしい。

ワクチンを1回接種しただけでは、重症化を少し防ぐことは

できても感染しないわけではな

い。感染した場合、知人のように

周囲の人につしてしまう可能

性は十分にある。当分、自分のみならず周囲の人を不幸にし

ないためにも警戒を解くわけにはいかない。

奈良県出身。2000年東京理科大学(物理学科)卒業。日本貿易振興機構(ジェトロ)入構。山形事務所などに勤務した後、10年チュラロンコン大学留学(タイ語研修)。12年から18年までジェトロ・バンコク勤務。19年5月より現職。

✉ jhaseba@sbcsth.com

🌐 www.sbcsth.com



SBCSは三井住友フィナンシャルグループが出資する、SMBCグループ企業です。1989年の設立以来、日系企業のお客さまのタイ事業を支援しております。

【免責】当レポートに掲載されているあらゆる内容の無断転載・複製を禁じます。当レポートは単に情報提供を目的に作成されており、その正確性を当社及び情報提供元が保証するものではなく、また掲載された内容は経済情勢等の変化により変更されることがあります。掲載情報は利用者の責任と判断ご利用頂き、また個別の案件につきましては法律・会計・税務等の各面の専門家にご相談下さるようお願い致します。万一、利用者が当情報の利用に関して損害を被った場合、当行及び情報提供元はその原因の如何を問わず賠償の責を負いません。

経済

5月5日付のタイ国投資委員会(BOI)の発表によると、2021年第1四半期(1～3月)の投資申請額は前年同期比80%増の1,233.6億バーツで、件数は同14%増の401件だった。このうち、海外直接投資(FDI)の新規申請額は同143%増の619.8億バーツで、件数は同17%減の191件だった。

国別申請額では1位が韓国の104.8億バーツで、中国(103.6億バーツ)、シンガポール(102.8億バーツ)、ノルウェー(100.0億バーツ)が続いた。韓国企業とノルウェー企業による医療用ゴム手袋の大型共同出資事業が大きく結果に影響した。国別申請件数では1位が中国の37件で、日本(33件)、シンガポール(28件)、香港(16件)の順となった。

重点産業への新規申請額は748億バーツで、医療分野への投資が184億バーツ(29件)で前年同期比100倍以上と大幅に拡大して首位、2位は電気・電子分野の174億バーツ(34件)だった。東部経済回廊(EEC)への新規申請額は39%増の644億バーツだった。

タイ国家経済社会開発委員会(NESDC)は5月17日、21年第1四半期の経済成長率が前年同期比2.6%減であったと発表。新型コロナウイルス感染症の影響から民間消費支出とサービス輸出がマイナスであった一方、物品輸出および民間投資はプラスに回復、さらに公共投資の拡大が寄与し、

NESDC経済予測値(21年5月17日発表)

	2018	2019	2020	2021(予測)
景気・物価動向(前年比増減率:%)				
実質経済成長率	4.2	2.3	▲6.1	1.5-2.5
民間消費	4.6	4.0	▲1.0	1.6
政府消費	2.6	1.7	0.9	5.1
投資	3.8	2.0	▲4.8	5.3
インフレ率	1.1	0.7	▲0.8	1.0-2.0
貿易動向(10億米ドル、前年比増減率:%)				
輸出額	251.1	242.7	226.7	250.1
(%)	(7.5)	(▲3.3)	(▲6.6)	10.3
輸入額	228.7	216.0	186.9	211.4
(%)	(13.7)	(▲5.6)	(▲13.5)	13.1
経常収支	28.4	38.2	16.3	3.6
(対GDP比:%)	(5.6)	(7.0)	(3.3)	(0.7)
* 外貨準備高	205.6	224.3	258.1	245.5
* 財政収支(対GDP比:%)	▲2.5	▲1.8	▲5.8	n.a.

*(出所) タイ中央銀行

前期(20年第4四半期)の同4.2%減から下げ幅は縮小した。また、同期の失業者数はおよそ76万人で失業率は2.0%、前期の1.9%からわずかに、前年同期比の1.0%からは大幅な上昇となった。

なお、21年通年の経済成長率に関しては、2月時点の予測値である前年比2.5%～3.5%増から、同1.5%～2.5%増へと下方修正した。ただし、輸出および政府支出の拡大に加え、前年の成長率が低水準であった反動でプラス成長は維持となる見込み。

盤谷日本人商工会議所(JCC)は6月30日、21年上期日系企業景気動向調査の結果を発表した。21年5月10日～6月9日にかけて会員企業1,658社を対象に調査を行い、593社(回答率35.8%)から回答を得た。

同調査によれば、21年上期の業況感(DI値:業況が「上向いた」と回答した数から「悪化した」と回答した数を差し引いた値)見通しは、20年下期24とほぼ同水準の25だった。また同調査によると、21年下期については新型コロナウイルスの感染拡大によりプラス幅が縮小となる見通し(25→14)。

6月30日、タイ投資委員会(BOI)は投資奨励制度見直し案を承認した。主な内容は、(1)2億バーツ以上、もしくは当初3年間の合計売上高の1%以上を投資や支出する事業に、より長期の法人税免税措置を適用(最長13年、免税金額の上限なし)、(2)ウェハーフ製造のように前工程の資本と技術集

政治

タイ政府は5月8日付の官報にて、個人情報保護法の複数の条項について適用時期の再延長を告示した。本法は19年5月に一部条文が施行され、20年5月27日より完全施行が予定されていたが、政府は新型コロナウイルス感染症の流行ならびに政府機関および民間企業への準備期間への配慮を理由に、同年5月19日の閣議において延長を決定。完全施行は21年5月31日より後になるとされていた。

しかし、タイの経済・社会は引き新型コロナの影響を受けており、適用準備が十分に整っていない状況にある等の理由から、再延長が決定された。これにより、罰則規定等を含む本法の完全施行は22年5月31日より後となる。

タイを深く知るコラム

タイでも徐々にワクチン接種が進んでいる。

タイ人の中には様々な人脈や独自ルートを使ってワクチンを接種した人がいるようだが、私はそのような手段はなく、民間病院で打つつもりでした。しかし、7月に入つて社会保険の枠で集団接種をできることになり、私も入れてもらえた。

当日は会場となるビルの駐車場へ行き、問診票のような書類に記載、最初の窓口でパスポートと労働許可証による本人確認と併せて記載内容を確認。続いだ

改されるタイ政府の発表に振りなつて私は、このシールを見てようやく自分が撰取したワクチンがアストラゼネカだと納得した。

さてアストラゼネカの場合、副反応が強いと言われており、自分の体はどうなるか心配だった。個人によって副反応は異なり、高熱が出て翌日に病欠を取つた者も多數いた。

私はというと、夜に熱が出た

よくなきがするが(計測していないので分からず)、翌日、やや肉痛という程度だった。

若い人ほど副反応が強く出

るという事なので、私の体は老化が進んでいるのかかもしれない

が、ここは副反応が弱かつたことをボディティブに考えておこう。

ところで、6月からタイ国内での感染が一気に広がった。感染した知人もちらほら出てきていた。

て、コロナが身近に迫ってきていいのを感じる。コロナに感染し、自分が感染源となってしま

うなことがあれば、重い十字架を背負って生きていくことにな

りそうだ。少し考えただけでも恐ろしい。

ワクチンを1回接種しただけでは、重症化を少し防ぐことは

できても感染しないわけではな

い。感染した場合、知人のように

周囲の人につしてしまう可能

性は十分にある。当分、自分のみならず周囲の人を不幸にし

ないためにも警戒を解くわけにはいかない。

奈良県出身。2000年東京理科大学(物理学科)卒業。日本貿易振興機構(ジェトロ)入構。山形事務所などに勤務した後、10年チュラロンコン大学留学(タイ語研修)。12年から18年までジェトロ・バンコク勤務。19年5月より現職。

✉ jhaseba@sbcsth.com

🌐 www.sbcsth.com

タイ中央銀行(BOT)は6月23日に開催した金融政策委員会(MPC)で、2021年の経済成長率について3月時点の前年比3.0%増から同1.8%増へ、22年は3月時点の同4.7%増から同3.9%増へと下方修正した。新型コロナウイルス感染の第3波の影響により、外因旅行客数および国内需要が低調になっていることが引き下げの主な要因。また、インフレ率については21年、22年ともに1.2%と予測している。

M&Aの基礎

図表1:M&Aの一般的なプロセス



DD(デューデリジェンス)の開始に先立って、NBO/MOUの取り交わしを行うが、その主な目的は以下の通り

- ・買収価格を明確に示す
- ・買収条件を明確に示す
- ・買収の可能性を確認する
- ・買収の実現性を確認する

DDでは外部アドバイザーや費用等、多額のコストがかかるため、予め主要な買収条件について概ね合意しておくことで、不要なコスト/時間を掛けることを防ぐことができる

(注)上記M&Aのプロセスは、他の書籍/メディアによって文言等が異なる場合がある。

図表2:NBO/LOIの代表的な記載事項

主要な買収条件について売り手と大枠で合意し買収の意思を明確に示しておくためにNBO/LOIを取り交わす。(ただし、NBO/LOIに法的拘束力はないため、DD結果を踏まえて条件は適宜調整されることが一般的)

項目	記載内容	記載する目的
1 買い手の事業内容	・買い手の会社概要 (社名、所在地、代表者名など) ・事業内容	・買い手が何者であるか、改めて明確にするため
2 買収目的と意義	・本件買収の目的・意義 (なぜ、出資を行いたいのか) ・見込まれるシナジー	・買収の意思/思いを明確に示すため ・売り手(経営陣や従業員含む)にも有益な買収であることを示すため
3 買収ストラクチャー	・買収するためのストラクチャー (株式譲渡なのか、事業譲渡なのか等)	・重要な買収条件について事前に双方で合意しておくことで、以降の交渉をスムーズに進めるため
4 希望価格及び算定根拠	・希望する買収価格 ・同算定根拠 <small>*直近の財務諸表を基にマルチプル法/DCF等に基づく初期的な計算結果を示すことが多い</small>	・多額の費用/時間を要するDDを無駄にしないため
5 本件取引後の経営陣の処遇	・希望する残留期間 (何年間は、残してほしい/雇用を維持する) ・買収後のポジション/役割 等	・本件取引後の経営陣の処遇

「了解しました。ただ、ソムチャイ氏の意向として本件取引後はなるべく早く、可能であれば1年程度で引退したいという思いがあるようですが、この段階で先方と交渉することも可能ですが、貴社として3年残つてもうつことが現時点では必須でない、つまりB.O.Foodsのソムチャイ氏への依存度合いを見切る結果を踏まえて判断するのも可能です。」

「分かりました。本社の条件としては、あくまで買収後も問題なく事業運営を行えるようになります。」

「ありがとうございます。そ

れではソムチャイ氏の残留期間について、NBO上はDDの結果を踏まえて判断することも可能ですが、DDの結果を踏まえて別途相談したい旨を記載しておきます。その後もいくつかの細かい調整を続けながら無事にNBOの作成を終え、先方にも無事に受領された。再来週からいろいろ始まるDDでは財務や税務、ビジネス、ITなど様々な観点から、B.O.Foods

Deloitte.

Deloitteは会計・財務・税務・M&A等のサービスを世界各国で行うプロフェッショナルグループの一つであり、当方自身は主にタイの日系企業様向けにM&Aやリストラクチャリング/再編に係るサービス提供を行っております。

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Co. Ltd.
Financial Advisory
AIA Sathorn Tower, 23rd - 27th, Floor 11/1
South Sathorn Road Yannawa, Sathorn
Tel: 080-296-0250
E-mail:jumtaniguchi@deloitte.com

用語解説と実務上のポイント

※ NBO(Non-Binding Offer)、LOI(Letter of Intent)、MOU(Memorandum of Understanding)

日本語だと、NBO/LOIは意向表明書、MOUは基本合意契約書と訳されることが多い。一般的にNBO/LOIが買い手から売り手へ交付される(買い手の希望を表明するものであり売り手の署名をもらわないことが多い)書類であるのに対し、MOUは通常の契約書のように双方が署名を行う形式となる。どちらもDDに進む前段階として取り交わされる書面だが、その違いは大きく以下の通り。

1. 提示/締結タイミング	NBO/LOIによる意向表明の後、MOUとしてお互いの合意を形成する。但し、NBO/LOIの提示を経ずにMOUを締結したり、逆にNBO/LOI提示後にMOU締結を省略することも多い。
2. 記載内容	大きな差はないが、MOUにはLOIよりも細かな内容が記載されることも多い
3. 合意	NBO/LOIがあくまで買い手の希望として提示されるのに対し、MOUでは双方が署名・合意する。また、NBO/LOIは買い手の意向を表明するものとして、買収に対する買い手の思い(どのような将来像を描いているか)を記載することが多いのも特徴的。

についての精査を行う予定だ。佐藤と長谷川が心穏やかに休めるまでの間は、まだ時間が掛かりそうである。



Deloitte.
谷口 純平

2016年にデロイトトマツ入社。20年よりタイ駐在となり、現在は日系企業向けM&Aや事業再編等の各種サービス提供。

© 2021 SATOSHI KOZONO

Vol.3

NBO/LOIの提示

本社での決裁取得後、佐藤と長谷川はB.O.Foodsへ提示するNBOの作成をDeloitteと進めていた。NBOとは、DDの開始前に先方へ提示するNon-Binding(法的拘束力のない)形式の、買い手である東都産業の希望する出資条件などを記載するレターのことである。

「DDを行う前にNBO(またはLOI)を提示する目的は、①買収価格を含めた買い手の希望条件を明確に先方に提示することで、買収への思いを伝えると共に重要な買収条件について大枠で合意しておく、②独占交渉権に関する

取り決めを交わせることが挙げられます」。

例によって、谷口の説明を長谷川が受けている。なおNBOまたはLOIの提示後にMOUの締結を行うこともありますが、今回のケースではそこまで大規模な案件でもないこと及びMOU締結に要する時間・労力を鑑み、これは省略することとなつた。

「NBO/LOIの概要や目的について理解できました。一般的にはどんな内容を記載し、今回のケースでは何に気付ければよいでしょうか」。

長谷川からの質問に谷口が答える。

「まず、一般的な記載項目としては①買い手の事業内容、②買収目的と意義、③買収ストラクチャー、④希望価格及び算定根拠、⑤本件取引後の経営陣の処遇等が挙げられますが、この他にも資金調達方法やDDにおける資料依頼を盛り込むケースもあります。また今回のケースでは、②買収目的と意義の中、お互いのチャネルを活用したクロスシナジーについて触れるのがよいかもしれませんね。これはB.O.Foodsのソムチャイ氏が期待していた点でもあります。それから、⑤経営陣の処遇についてですが、何か東都産業として希望する条件はありますか」。

本社での稟議結果に目を通しながら佐藤は谷口に答えた。

「基本的に食品卸ということで同

東都産業(タイランド)



経営管理部員
長谷川

NBOやLOIに法的拘束力はないと言われましたが、なぜDDの前に提示する必要があるのでしょうか?



デロイト
谷口

確かに法的拘束力はないものの、重要な買収条件について大枠で双方が合意しておくことで、DD実施後に意見が大きく食い違ふことを避ることができます。



経営管理部長
佐藤

事前に大枠で合意した買収条件が、DDの結果を踏まえて変わるということよくあるのでしょうか?



例えば、DDの実施前には分からなかった簿外債務の発見によって買収価格を引き下げたり、経営陣への事業の依存度合いをDDで確認した上で買収後の慰留期間を変更する等、最終的な条件がNBO/LOI時から変わることもあります。

dearlife

お部屋探しならディアライフ!

ディアライフなら!

成約特典が盛りだくさん!

取り扱い
物件数
No.1
★★★★★

- ✓ ご退去まで専任の日本人チームがサポート
- ✓ 全物件「住宅保険」付き
- ✓ 「セレッソ大阪サッカースクール・バンコク校」ご優待
- ✓ タイで使える携帯電話の基本料金が半額、「ベリーモバイル」ご優待
- ✓ 「ムエタイ×フィットネス“Migaku”」ご優待



さらに1つ
選べる特典

- | | |
|------------------------------|---------------|
| ● 引っ越し代サービス | ● JALマイルが貯まる |
| ● ウォーターサーバー(レンタル) | ● 空気清浄機(レンタル) |
| ● 日本のテレビが見られるインターネットテレビプレゼント | |

※法人専属契約企業様は2つお選びいただける場合がございます。



(さらに!) GDM紹介プロモーション!

GDMからの紹介の方には上記サービスに加え、下記をサービス!

特典1 法人企業さま向け

★ デポジット
長期立替

+
★ インターネットTV
1年間無料

特典2 駐在員さま向け

★ 引っ越し費用負担
or
★ JALマイレージ贈呈
(2,000マイル)

+
★ インターネットTV
1年間無料

※特典1のサービス提供は別途法人契約が必要になりますので詳細はディアライフ社までお問い合わせください
※サービスプロモーションは予告なく変更となる場合もございます。予めご了承ください。

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

お気軽にお問い合わせください。
日本人ライフアドバイザー直通
02-261-1188

- オンライン相談可能
- 対面面談も可能
- 情報守秘



物件購入、売却のプロフェッショナル

工場・土地 購入/売却

コロナ禍でも企業の動きは徐々に活発化してきている。現在の企業動向の一部をご紹介。

■ 現在のタイ国内製造業の動き

区分	詳細		
新規	中国系家電部品メーカーが新規進出で工場用地を選定中		
新規	台湾系精密部品メーカーが新規進出で工場用地を選定中		
新規	日系食品加工が新規進出で工場用地を選定中		
新規	台湾系メキシ加工が新規進出で工場用地を選定中		
新規	中国系バッテリー部材メーカーが新規進出で工場用地を選定中		
拡張	日系半導体関連メーカーが拡張のため工場用地を選定中		
拡張	日系消費財メーカーが拡張のため工場用地を選定中		
拡張	日系OA機器部品メーカーが拡張のため工場用地を選定中		
拡張	日系自動機器メーカーが拡張のため工場用地を選定中		
拡張	日系物流が拡張のため物流用地を選定中		
移転	日系包装資材メーカーが移転のため工場用地を選定中		
移転	日系自動車、二輪部品メーカーが移転のため工場用地を選定中		
縮小	日系自動車部品メーカーが縮小のため工場用地を売却検討中		
縮小	日系物流が縮小のため物流用地を売却検討中		
縮小	日系化学品メーカーが縮小のため工場用地を売却検討中		

■ 過去3年の企業の縮小撤退動向

区分	業種	エリア	撤退・縮小理由
日系大手	電機	チョンブリ	完全撤退、統括エリア内廃合
日系中堅	プラスチック成形	チョンブリ	規模縮小、複数工場のうち一部売却、事業伸び悩み
日系中堅	電子部品	チョンブリ	完全撤退
日系中堅	設備	チョンブリ	ローカルパートナーとの合弁撤回及び撤退
日系中堅	電子部品	チョンブリ	完全撤退、他国へ移設
日系中堅	食品	ラヨーン	資産圧縮、余剰土地売却
日系中堅	物流	サムットプラカーン	資産圧縮、余剰土地売却
日系中小	設備	ラヨーン	完全撤退、一極化していたクライアントからの受注激減
日系中小	アルミ部品	チョンブリ	資産圧縮、余剰土地売却

■ 現在の売り工場の一例

区分	エリア	土地サイズ	工場サイズ
売り工場	アマタシティーチョンブリ	10,000m ²	4,000m ²
売り工場	アマタシティーラヨーン	7,000m ²	2,000m ²
売り工場	サムットプラカーン	16,000m ²	5,000m ²
売り工場	ピントン工業団地	6,000m ²	3,000m ²

詳細はお気軽にお問合せください

電話 086-513-7435 高尾
Eメール takao@gdm-asia.com

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330



弊社取引実績クライアント様

- トヨタ車体精工 様
- アイシン精機 様
- 積水プラスチック 様
- アルプス電気 様
- 戸上電機 様
- 宇德 様
- 旭テック 様
- 三建産業 様
- 福島工業 様
- コマツ 様
- 名港海運 様
- 井関農機 様
- 宇部興産機械 様
- 不二越 様
- パナソニックデバイス SUNX 様
- 日本ダイヤバルブ 様
- 古河電気工業 様
- 古河AS 様
- 住商マニッシュ 様
- 日本ガイシ 様
- アルプス物流 様
- 不二越 様
- 日本OA 様
- バルカー 様
- 野村総合研究所 様
- アムテック 様
- 大塚製薬 様
- アマダ 様
- フジゼロックス 様
- 他

リアルな情報を発信

時事速報バンコク版

コンテンツを一部紹介！

新型コロナウイルス対策の「優等生」と言われた台湾が、5月中旬からの感染急拡大を受け、ワクチンの入手に苦心している。台湾政府は、地元企業が開発を急ぐ2種類のワクチンを含め、これまで計約3000万回分の購入契約を結んだ。しかし、肝心のワクチンが遅々として届かず、社会は大混乱に。日本から無償供与されたワクチンで急場をしのいでいるが、台湾のケースは欧米など先進国とその他の国々との「ワクチン格差」を改めて浮き彫りにした。

台湾政府は昨年の早い段階から調達に動き、国際的なワクチン調達の枠組み「COVAX（コバックス）」との契約を含め、外国资業製ワクチンを計約2000万回分確保。加えて、台湾企業2社が開発中のワクチンを計1000万回分購入する契約を結んでいた。2回の接種が必要な場合、人口235万人に対するカバー率は6割。台湾企業2社から計1000万回分の追加購入も検討している。

台湾は昨年のコロナ禍発生以来、厳格な水際対策などで感染拡大を抑え込んできたが、5月中旬から感染が急拡大。感染力の強い変異株の流入が原因とみられる。蔡政権は「ワクチン調達の怠慢で多数の死者を出した」と、野党から激しく突き上げられている。

新規感染者数が初の3桁台となつた5月15日の時点で、台湾に到着していたワクチンは、コバックスからの19万9200回分を含む英アストラゼネカ製計31万6200回分だけだった。

新規感染者数が初の3桁台となつた5月15日の時点で、台湾に到着していたワクチンは、コバックスからの19万9200回分を含む英アストラゼネカ製計31万6200回分だけだった。

日本はここに来て、ワクチンの海外援助に本腰を入れ、「ワクチン外交」で先行する中で、蔡総統は6日、「月内に最大25%に引き上げる」と表明した。

日本はここに来て、ワクチンの海外援助に本腰を入れ、「ワクチン外交」で先行する中で、蔡総統は6日、「月内に最大25%に引き上げる」と表明した。

日本はここに来て、ワクチンの海外援助に本腰を入れ、「ワクチン外交」で先行する中で、蔡総統は6日、「月内に最大25%に引き上げる」と表明した。

台湾特有の問題も、ワクチン不足に拍車を掛けた。中国からの介入だ。

原因」と明らかにした。

台湾は独ビオントックが米ファイザーと開発したワクチン500万回分を購入すべくビオントックと交渉していたが、契約寸前で破談に。蔡英文総統は「中国からの介入が要請。日本から6月4日に約124万回分のアストラゼネカ製が、米国からは6月20日に250万回分の米モデルナ製が到着したこと、ワクチン危機とも言える状況は大幅に緩和された。日本から追加供給された113万回分が8日に到着し、台湾の受領ワクチンは、累計700万回分を超えた。

日系各社は欧州市場での存在は大きくなり、HVを生かした戦略を開拓。トヨタは現状、欧州でHVの販売が好調に推移し、今後もシェア拡大を目指す方針を掲げる。日産も22年に欧州で初めて独自技術「eパワー」を搭載したHVの投入を予定する。ただ35年までにHVの販売が禁止となれば、EVの品ぞろえ拡充などを迫られる可能性がある。

欧州の自動車メーカーはEVを中心に電動車戦略を加速。独フォルクスワーゲン（VW）は、30年までに欧州で販売する新車のうちEVの比率を7割、仏ルノーは同9割に高める目標を掲げる。独アウディは26年、スウェーデンのボルボ・カーは30年に新車のすべてをEVに切り替える。

EVの開発や生産への投資も活発化する。VWはEVなどの次世代技術に25年までの5年間で730億ユーロ（約9兆5,000億円）の投資を予定。欧州で30年までにEV用の電池工場を6カ所に設ける計画だ。日産は新型EVの開発や生産のため英国に4億230万ポンド（約640億円）を投入。英國

サンダーランド工場で生産し、欧州市場にも輸出する。

欧州自動車工業会（ACEA）は14日、EUの提案を受け、特定の技術を禁止したりするのではなく「技術革新に焦点を当てるようすべてのEU機関に要請する」との声明を発表。35年までに内燃機関を事实上禁止する規制を批判した。

20年のEUの新車販売に占めるEV比率は約5%で、補助金にも支えられ販売を伸ばした。ただEVは台数規模も大きい小型車と比べ価格が高く「小型車ユーザーのEVの買い替えをどのように支援していくのか」（日系自動車メーカー幹部）との声も聞かれる。

※記事提供：日刊工業新聞（2021年7月16日）

時事通信 特派員リポート Vol.68

【台湾】コロナワクチン入手になお苦心
先進国との格差浮き彫り（台北支局 佐々木宏）

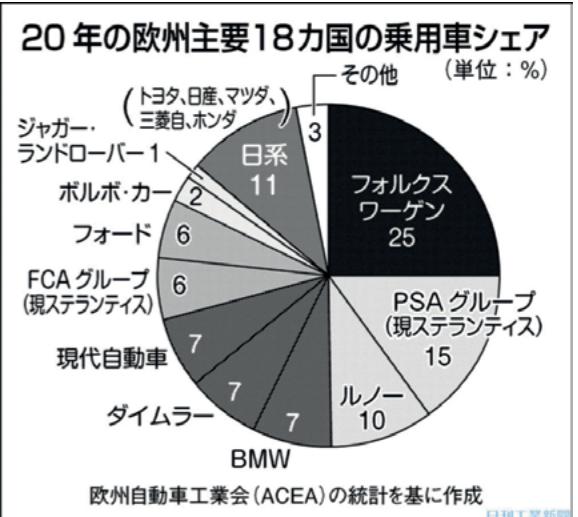
3000万回分確保も

中国の介入が不足に拍車

EU、HVも販売禁止 日系、電動車戦略加速

実現に糾余曲折も

欧州連合（EU）が2035年までにガソリン車などの内燃機関車の新車販売を事实上禁止する方向で動きだした。禁止対象にはハイブリッド車（HV）も含まれ、HV技術に強みを持つ日系自動車メーカーは電動車戦略の加速が求められる。欧州の自動車業界では特定の技術を禁止することに反発の声もあり、実現には糾余（うよ）曲折も予想される。（西沢亮）



※この記事は時事通信社の提供によるものです（2021年7月12日掲載）

時事速報バンコク版

月額3500B(税込)

JIJI PRESS

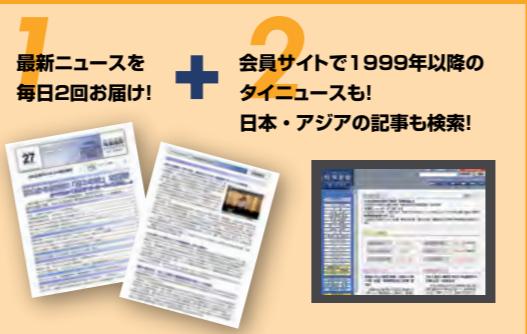


時事通信社

1ヶ月間の、
無料トライアル受付中！

お申込みは、“バンコク時事”で検索！（画面左上、無料トライアルフォームをご入力ください）
お問い合わせは、①E-mail: Bangkok@thaijiji.com ②Tel: 02-236-6628

タイ国時事通信社 JIJI PRESS (THAILAND) CO., LTD.



充実の有料会員限定機能



紙面PDF



メール配信



記事読み放題

12ヶ月もしくは
登録月が無料



日刊工業新聞 電子版

<https://www.nikkan.co.jp>

ワクチン接種を勧めてくる中国の友人、君はいい奴だなと思ったら実録・中国でコロナワクチンを打つてみた



中国・上海の診療所でワクチン接種を待つ人たちの様子(筆者撮影)

接種対象グループ	開始時期
重点職位グループ	2020年10月
海外派遣勤務者、留学生	2021年2月21日
18~59歳未満の一般人	2021年3月中旬
60~75歳の高齢者	2021年3月25日
外国人	2021年3月29日
香港・マカオ戸籍者	2021年4月12日
台湾戸籍者	2021年4月19日
76歳以上の高齢者	2021年5月17日

上海市における新型コロナワクチン接種開始スケジュール
出典:本地宝(<http://sh.bendibao.com/news/2021325/238552.shtml>)



「健康雲」アプリ上の接種記録

持つ居住者に限られていきましたが、3月下旬には外国人の受付も始まりました。実は筆者は、ワクチン接種をそれほど希望していませんでした。しかし、中国のことだから、接種しておかないと今後中国国内の移動でもいろいろ制限をかけてくるだろうと踏み、副作用などをあまり気にしないまま接種を受けました。

専用アプリを使って予約

ワクチン接種の予約は、接種を行つている診療所へ電話して予約するか、専用アプリを使って行います。一般的なのは専用アプリを使う方法です。

上海市で予約に使用するのは「健康雲」というアプリです。このアプリは、登録者の感染状態や濃厚接触者であるかを確認するのにも用いられます。

外国人専用の診療所で接種

予約時は、アプリ内のワクチン接種登録した電話番号宛てに送られ、このショートメッセージが予約票のような役割を持つことになります。

外国人のワクチン接種は、当初、専用サイトだけで予約を受け付けていました。専用サイトではありますが、入力情報などは基本的に「健康雲」を使つ

た予約と大差はありません。

なお予約方法は省や市によって異なります。

ますが、筆者が把握する限り、どこ

も「健康雲」や「微信(WeChat)」、ま

たはそれに類するアプリを使った予約

方法が採用されているようです。

左腕が一時熱を帯びる

健康コードの読み取りを終えると、すぐにワクチンを注射されました。あとで確認したところ、筆者が接種したのは中国医薬集團(シノファーム)系の北京生物製品研究所有限公司のワクチンでした。

注射後は、注射痕に何か小さな木の棒みたいなものを押し当たられ、処置

対応するなど比較的手際よく対応していました。

会場でのワクチン接種までの流れは以下の通りです。

まず、前述した予約受付のショート

メッセージや身分証などで受付確認を行います。その際、ワクチン接種代は

100元(約1700円)を会計に支払います。なお、中国の国民社会保険の加入者であればワクチン接種代はタダです。

会計を済ませると医師の前に案内され、何回目の接種かを確認されました。そして、脇にある専用の読み取り機に「健康雲」の接種用コードを読み取らせるよう指示されました。接種者、接種日、接種場所、接種したワクチン種類の情報をアプリに記録させているようです。

介護や医療、運送関係者から優先的に接種開始

中国のワクチン接種スケジュールは管轄する省や市によって異なりますが、筆者の住む上海市のスケジュールは左の表の通りとなっています。

中国でのワクチン接種は2020年10月より、介護や医療従事者、港湾で貨物を取り扱う運送業従事者ほか、バスや電車といった交通業、消防警察などの重点職位グループを対象に始まりました。その後、翌2021年2月より、仕事などで海外に移動しなければならない人や留学生を対象に接種予約の受付が始まり、3月中旬より一般接種がスタートしました。

2021年7月19日掲載(JBpress)

室から出る際に30分に設定されたタイマーを持たされました。診療所の職員からは副作用がないか確認するのでそのままタイマーが鳴るまで30分間を待合室で待つように言われました。

待合室の椅子に腰を落ち着けて、腕に押し付けられている小さな棒は何なのかと改めてよく見てみたら、なんど綿棒でした。こういう注射痕にはガーゼを当てるのが普通だと思つていてましたが、なぜ綿棒なのか。まあ、先の方は脱脂綿だからこれでいいのか、などと思いつつ、釈然としない気持ちにさせられました。なお2回目の接種時もやはり綿棒を押し当てられました。

綿棒眺めながら待つてると、ワクチン棒を眺めながら待つてると、ワクチンを打った左上腕部がまるで遠赤外線ヒーターでも当てるかのよう、熱を帯びてくるのを感じました。これがいわゆる副作用かと思いつつ、「くつ、静まれ！俺の左腕：」などと中二病めいたラノベのセリフが「瞬頭をよぎったものの、この熱は2分程度であつさり引きました。

なおこの患部の発熱は1回目の接種時のみで、2回目には起こりませんでした。

こうして1回目の接種を終え、その3週間後には2回目の接種も無事に終えました。今のところ副作用を感じる症状は一切ありません。

2回目の接種の流れは1回目と基

本的に同じですが、最後に診療所から紙の接種証明書がもらえます。また帰宅直後にアプリの「健康雲」を確認し

たところ、「接種記録」内の情報が早くも更新済みでした。

バスを使って街頭で接種会も

中国では、上記のような診療所での接種のほか、5月後半から6月にかけて、市内各所で大型バスを使った特設会場での街頭接種も実施されました。これら特設会場では、当日であっても空きがあればその場で接種してもらう

JBpress
<http://jbpress.ismedia.jp>



バスを使った特設のワクチン接種会場

ことができます。おそらくアプリを使つた予約ができない高齢者のための措置だと思われます。

なお、街頭接種会が開かれている最

中、筆者と同じアパートに住むおじさん

が通路で会うなり、「お前、もうワクチ

ン打ったか？打つてないなら近くで打

つてもらえるから早く行け」と変に世

話を焼きな中国人らしく勧めてくれま

した。

また一般接種が始まった頃、筆者の中の友人も「いつ感染するかわからぬから、君も早くワクチンを打つておいた方がいい」と顔を合わせるたびに盛んに勧めてきました。

ただその友人の好意については、ある日ふと気になり、「そういう君はワクチンをもう打ったのか？」と尋ねたところ、「打つてない。中国製ワクチンが安全かどうかを確かめるため、君には早く打つて試してもらいたかった」という本音を白状したのでした。

A-I顕微鏡は、数分でガン細胞を見つける

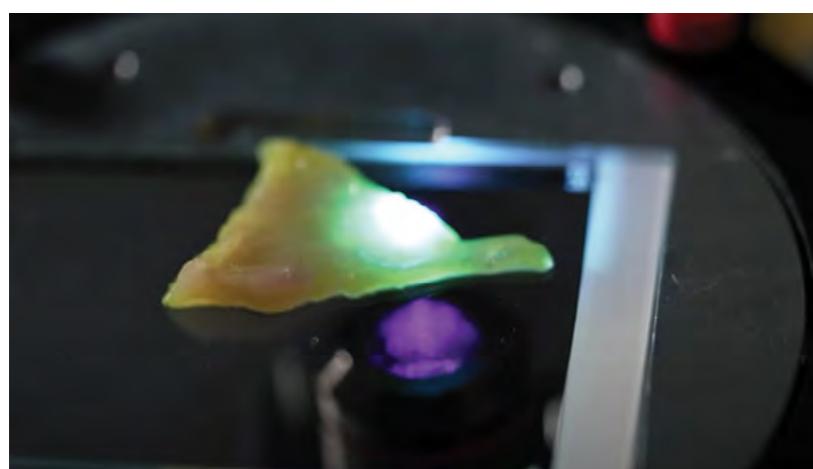
Science News サイエンスニュース

未来を創るナノテクのチカラ No.78

最先端テクノロジーの今を先取りしてお届けします。

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine

Supported by Tokyo Electron



DeepDOFでは、スライドを作ることなしにサンプルをそのまま観察してガン細胞を探すことができる。

Photo by Brandon Martin/Rice University

ガンの外科手術において最も重要なのは、当然ながら確実にガン細胞を除去できたかどうかだ。少しでもガン細胞が残っていると、それが転移していく可能性がある。しかし手術の最中に、その判定を行うことは難しい。

ガン細胞が残っているかどうか調べるには、顕微鏡で組織を観察しなければならないが、そのためには組織を薄くスライスして、顕微鏡のスライドに載せる必要がある。スライドを作るためには高価な専用の装置とそれを扱える専門スタッフが必要で、どうしてもコストと時間がかかるてしまうのだ。

米ライス大学の研究チームが開発したA-I顕微鏡、DeepDOFはこの問題を解決するかもしれない。

そもそもなぜ顕微鏡で観察す

るためにスライドを作る必要があるといえれば、被写界深度の制約だ。顕微鏡の対物レンズは、対象物が数百万分の1メートルずれるだけで、ぼやけてしまう。そのためサンプルはスライドにして、厳密にピントを合わせなければならない。

DeepDOFは、標準的な光学顕微鏡と安価な光学位相マスクで構成される。位相マスクは対物レンズの上(DeepDOFでは対物レンズが上向きになっている)に置かれ、顕微鏡に入ってきた光を変調させる。さらに、研究チームはディープラーニングを使って多数の画像を学習させ、さまざまな深さにあるサンプルに焦点を当てられるようにな

る。これにより、スライドにしていない組織のサンプルをDeepDOFの対

物レンズ上に置くだけで、最短2分で、何枚もの精密なスライドを観察するとの同等の結果を得ることができる。

研究チームは2021年中に臨床試験を開始する予定だという。

(文／山路達也)

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine

Supported by Tokyo Electron

「テレスコープマガジン」は、世界の最前線で活躍する研究者やプロジェクトを取り扱い、ナノテクノロジーが切り拓く未来社会のビジョンを描くウェブマガジンです。

詳しくはウェブサイトで telescope magazine 検索

www.tel.co.jp/museum/magazine/

MIWCOM TOTAL IT SECURITY SINCE 2004

シンプルかつ堅牢。

IT法 IT管理 導入から運用



TEL. 02-259-1720

ディアライフなら!

成約特典が盛りだくさん!

弊社でご成約いただきましたお客様へ様々な成約特典をご用意しております。
タイ国内不動産仲介実績シェアNo.1。リーディングカンパニーの「ディアライフ」
だからできる特別なサービスをご提供しております。

- ☑ 入居後、退去まで専任の日本人チームがサポート
- ☑ 全物件「住宅保険」付き
- ☑ 引越し代サービス★
- ☑ 「セレッソ大阪サッカースクール・バンコク校」優待
- ☑ 日本のテレビが見られるインターネットテレビをプレゼント★
- ☑ JALマイルがたまる★
- ☑ タイで使える携帯電話の基本料金が半額、「ペリモバイル」優待
- ☑ 「エタイ×フィットネス”Migaku”」優待
- ☑ ウオーターサーバー（レンタル）★
- ☑ 空気清浄機（レンタル）★

イメージキャラクター ぱんちゃん璃奈

★マークはいずれか1つご希望をお選びいただけます。
法人専属契約企業様は2つお選びいただける場合がございます。
詳しくはお申し込みの際に営業担当までお問い合わせください。

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

お気軽にお問い合わせください。 ☎ 02-261-1188

取り扱い
物件数
No.1
★★★★★

世界の片鱗

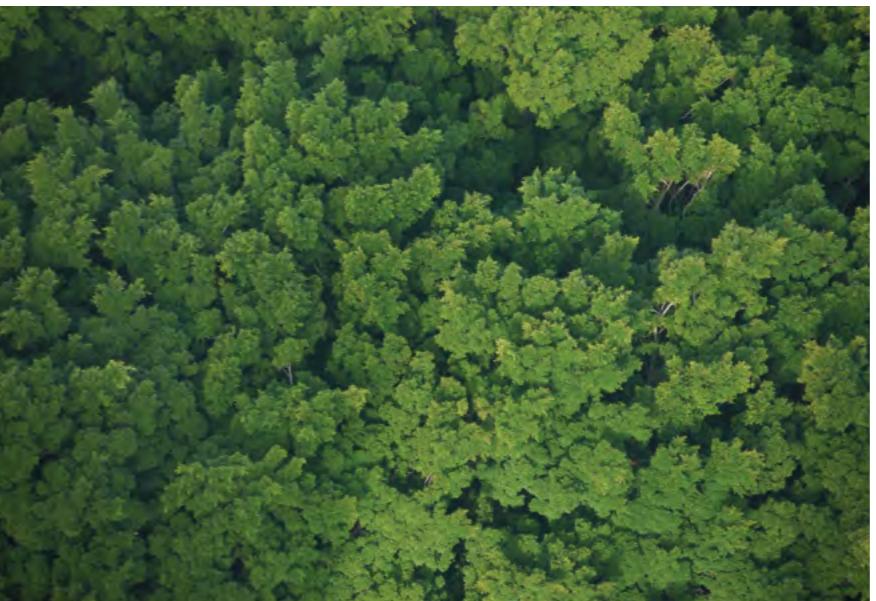
いろんな景色、いろんな想い



中野陽介 1987年福岡生まれ。19歳で渡米、芸術に目覚める。24歳で渡タイ、バンコクでサラリーマンと芸術家の二足のわらじ生活を3年間送る。28歳から1年間で22カ国を巡る世界一周旅を敢行。現在は、国連トークイベントに参加。目黒区美術館で絵画展覧会開催、壁画制作、執筆、講演、育児など東京を拠点に活動。著書「路上ワークの幸福論」はKinokuniya Bangkok店&EmQuartier店でも発売中。
HP:<https://www.yosukenanano.com/>
Instagram:@yosukenanano Twitter:@yosuke1006

世界最古の熱帯雨林

(オーストラリア・ケアンズ)



自然に還す時代へ

観光地のケアンズでスカイレール(ロープウェイ)に乗ると、1億3,000年の歴史がある熱帯雨林「キュランダ」を真上から見ながら横断することができる。

これが鳥の気分を味わえて本当に楽しい!
さらに乗っている時間も長く、長時間鳥になる
ことができとてもオススメです♪

ビジネスにも活かせる

風水学



鶴田 雅子

ビジネスコンサルティング会社 SSF CONSULTATION LTD代表
E-mail:sai@ssfconsultation.com URL:<http://www.ssfconsultation.com>

1989年、英国のレイブンズボーン大学留学中に、世界的有名な風水大師葉清海氏から風水師としての才能を認められ、最初で最後の日本人内弟子として彼が89歳で他界するまでの約30年間、風水を学んだ。チャラソンコン大学教育学部高等教育課で博士号を取得後、風水を中心に取り入れたビジネスコンサルティング会社SSF CONSULTATION LTDをタイ・バンコクに2009年に設立して現在に至る。タイの他、アメリカ、インド、インドネシア、英国、カンボジア、シンガポール、台湾、中国、ベトナム、香港、マレーシア、ミャンマー、日本などへも仕事で出向いている。

7: “風水先進国”タイ①

日本は経済的に先進国ですが風水では発展途上国です。反対に、タイは風水において日本を遥かに追い越す先進国です。

● バンコクのデパート

毎年、旧正月前になるとバンコクのデパートは大掛かりに店内の飾り、内装を変えています。実は風水が毎年変わるので、それに併せてデパートの内装も変えているのです。

セントラルワールドに連結しているオフィスビルは毎年、香港から風水の先生を呼び寄せて鑑定してもらっていると聞いたことがあります。実際に仕事でそのビルを風水鑑定し、その話が真実であると確信し

ました。理由はありとあらゆる場所に、香港で流行っている三元風水という流派が使われていたからです。

この三元風水は建物の向き、車の流れ、そして時を重要視します。ビルの建物の向きに対して、その周囲の道路の車の流れ、駐車場の出入り口、ビルの出入り口は密接に繋がっています。この関連法則が正しければ良い結果を招き、商売繁盛へと繋がります。

セントラルグループのみならず、モールグループ(エンポリアム、ザモール)、マーブンクロンセンター(MBK)、シーコンスクエア、アイコンサイアム等も中華系がオーナーですので、年間行事として風水を取り入れているでしょう。



セントラルワールド周辺には最近まで東急デパート、伊勢丹、そしてかつてはそごうがあり、ヤオハンや大丸もバンコクにはありました。しかし、現在、日系デパートとして残っているのはアイコンサイアムに入っている高島屋のみではないでしょうか。

ぜひ、非常識な成功法則「風水」を取り入れて頑張ってほしいです。



バンナ-2 ロジスティクスパーク BANGNA 2 LOGISTICS PARK



高品質な賃貸倉庫

賃貸可能エリア

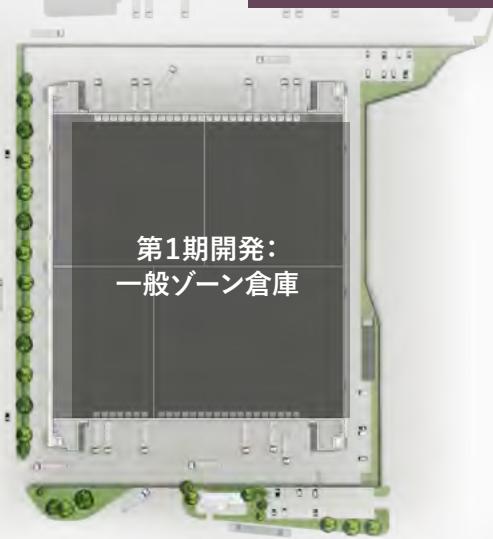
倉庫面積	20,700m ²
事務所面積	1,254m ²
延床面積	21,954m ²

建物の仕様

床荷重	5t /m ²
梁下	12m
ユニット数	4ユニット
搬出入庫口	34カ所
ドックレベルー	22台
スプリングラーシステム	完備
駐車場	完備

倉庫レイアウト

物件コード: BK6



※上記区画レイアウトについては、変更する可能性があります。

サステイナブルな開発



省エネで環境に配慮した設計



自然光および自然換気システム導入



渋滞のない安全な交通環境

Contact us at

(66) 805 805 005

Fpt.sales@frasersproperty.com

Industrial.frasersproperty.co.th



Frasers Property Industrial Thailand