

タイ、ASEANの今がわかるビジネス・経済情報誌『アレイズ』

ArrayZ

進化すべし、変化すべし

AGRICULTURE IN THAILAND

タイ農業

振興への道筋

Ajinomoto Co., (Thailand) Ltd.
FD GREEN (THAILAND) Co., Ltd.

味の素とタイの農業

Siam Kubota Corporation Co., Ltd.

クボタファーム

LiB Consulting (Thailand) Co., Ltd.

タイ農業の

将来シナリオと課題



8

AUGUST
2021 Vol.116

FREE



NEW 2021年開業 総開発面積 400ライ

マプタプット港近 レンタル倉庫/工場

供給が少なかったマプタプットエリアについて新規開発地誕生！



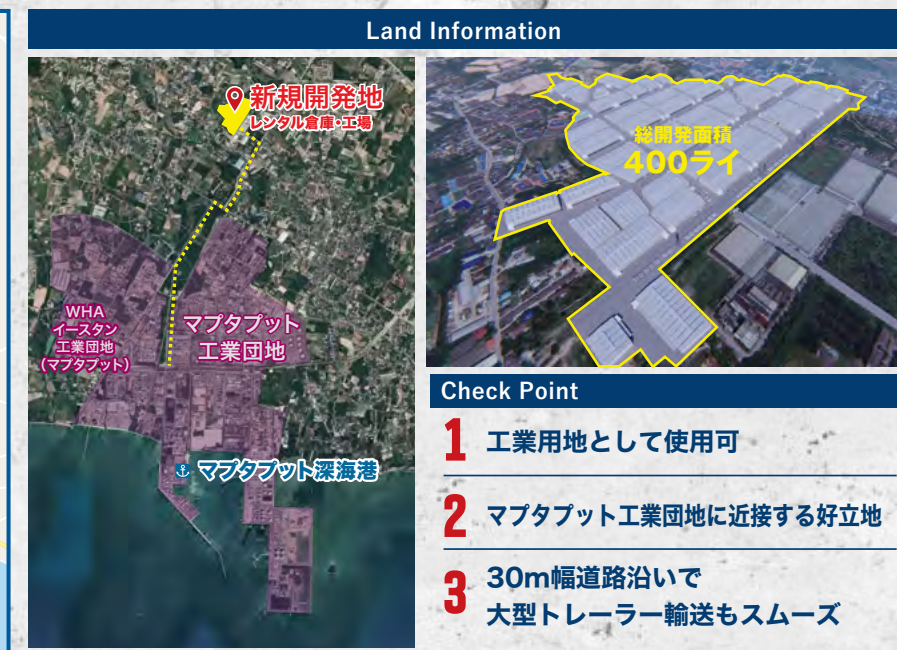
マプタプット工業団地 4km
マプタプット深海港 7km
アマタシティラヨン 30km

🚗 マプタプット港から15分

小規模から大規模まで ニーズに合わせ調整可能

供給が少なかったマプタプット工業団地エリアに、待望の新規開発地が誕生しました。

タイの重要な工業地域であるラヨーン県はEECの発展と共に今後さらに飛躍するエリアだと予想されます。小規模のレンタル倉庫・工場でもご活用いただけます。長期リースも可能です。(5,000㎡以下レンタルも個別分割相談可能)



Land Information



Check Point

- 1 工業用地として使用可
- 2 マプタプット工業団地に近接する好立地
- 3 30m幅道路沿いで大型トレーラー輸送もスムーズ

本物件に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾
Eメール takao@gdm-asia.com

- 工業用地取得
- 土地権利証書移転
- 操業許可
- 建築申請サポート

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com
57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

弊社のこれまでの実績

- ・東プレ 様
- ・アイシンアジアパシフィック 様
- ・古河電工 様
- ・福島工業 様
- ・宇部興産機械 様
- ・アムテック 様
- ・JX日鉱日石 様
- ・アマダ 様
- ・コマツ 様
- ・トヨタ車体精工 様
- ・古河オートモーティブ 様
- ・アルプス電子 様
- ・積水プラスチック 様
- ・日本ガイシ 様
- ・パナソニックデバイスSUNX 様
- ・不二越 様

など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

96万㎡
以上の
売買実績



標準サイズ
W900×D1,200×H2,050

究極の空間活用家具
テレワーク用ブース型家具

Priws

オフィスや自宅での
オンラインミーティングに最適！



標準装備

LED照明

遮音シート

換気扇

コンセント

カスタマイズ
対応可能

Priwsは組み立て式の家具なので、どこでも簡単に設置することが可能です。

適切な防音性能を備え、換気扇で空気を循環させることでブース内の温度を一定に保ちます。

標準価格

120,000 バーツ

5年保証オプション
+8,000バーツ

5年リース

2,500 バーツ/月

保証付き

※表示価格はVATを除きます

カラー



ブルー&ホワイト



ブラック&チェリー



ブラック&オーク

納期

ご注文から納品まで30日程度

NPD

販売：日本駐車場開発タイ

購入・お問い合わせ (担当：矢口)

電話 087-277-0001

メール keiichiro-yaguchi@npd.co.th



BHAKASA INDUSTRIAL

バンパー新工業団地 IEAT 販売開始

(タイ工業団地公社)



Check Point

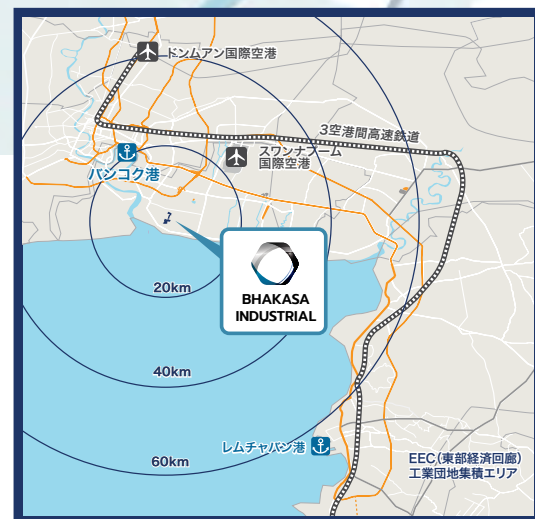
- 1 タイ工業団地公社認定**
工場建設、操業許可などワンストップで申請でき安心して操業可能です。
- 2 都心に最も近い**
BTSプレкса駅から5km。バンコク都心まで直線距離で約20km。都心からの通勤や物流に便利です。
- 3 バンパーエリアの希少な工業用地**
都市化に伴い周辺では工場操業が難しくなっています。工場ができる土地は希少価値があります。

5 km プレкса BTS駅
22 km バンコク港 (クロントゥーイ港)
25 km スワンナプーム国際空港
112 km レムチャバン港



バンコク都心に最も近い 最新のIEAT工業団地

バンパー工業団地が完成してから40年強。長い期間をかけて確固たる産業集積を築いてきたサムットプラカーン県。このエリアに最新のIEAT:タイ工業団地公社の工業団地が登場します。都市化に伴い周辺エリアでは工場の操業が難しくなっていますが、この工業団地の中では安心して操業が可能です。



インフラ・システム概要



通信システム

光ファイバーおよび高速インターネット



電力供給

30 MW Electricity Substation
Metropolitan Electricity Authority, Samut Prakan Districtより供給



給水システム

6,000 cu.m./日
Metropolitan Waterworks Authority, Samut Prakan Branchより供給



廃水処理システム

2,500 cu.m./日
の汚水処理が可能



ガスシステム

天然ガス供給パイプライン
PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd.より供給



交通システム

メイン道路=横幅25m
サブ道路=横幅20、16m

マスタープラン概要



最適な産業

- 自動車部品
- 電気電子部品
- 産業用機械、ロボット
- 食品加工
- 冷凍・冷蔵倉庫
- EC向け物流、一般物流
- 研究開発施設

プロジェクトエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
649-1-96	103.9	256.79

工場・倉庫エリア

ライ	ヘクタール	エーカー
481-2-99	770,796	190.47

公共施設・サービスエリア

ライ	ヘクタール	エーカー
101-2-28	162,511	40.16

IEAT工業団地に関するお問い合わせは下記まで

電話 086-513-7435 高尾
Eメール takao@gdm-asia.com

- 工業用地取得
- 土地権利証書移転
- 操業許可
- 建築申請サポート

GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330



弊社のこれまでの実績

- 東プレ 様
- アイシンアジアパシフィック 様
- 古河電工 様
- 福島工業 様
- 宇部興産機械 様
- アムテック 様
- JX日鉱日石 様
- アマダ 様
- コマツ 様
- トヨタ車体精工 様
- 古河オートモーティブ 様
- アルプス電子 様
- 積水プラスチック 様
- 日本ガイシ 様
- パナソニックデバイスSUNX 様

など 多数の企業様の物件取得サポートをさせていただいております。

96万㎡
以上の
売買実績

CONTENTS



JBpress
ワクチン接種を勧めてくる中国の友人、
君はいい奴だなと思ったら

【無料定期配送 募集中】

ご希望の方は、件名を「無料定期配送希望」として、
住所（郵便番号）、電話番号、氏名（日本語・英語）、
年代、在タイ歴をご記入の上、
以下までお申し込みください。
gdm-info@gdm-asia.com
※郵送はタイ国内に限らせていただきます。

ArrayZマガジン 8月号 Vol.116

2021年8月10日

発行 - GDM (Thailand) Co., Ltd.

57, Park Ventures Ecoplex,
12th Fl Unit 1211, Wireless Road,
Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

発行人—高尾博紀

Contact us

本誌、広告に関するお問い合わせ

gdm-info@gdm-asia.com (Japanese・Thai・English)
www.arrayz.com

086-513-7435 (高尾)、097-137-4831 (鶴飼)

著作権はGDM (Thailand) Co., Ltd.に属します。
本誌に掲載されている記事、写真などの無断
掲載、複写、転載を禁じます。

Copyright by GDM (Thailand) Co., Ltd. 2021

【注書】本誌は、本誌が信頼できると判断した各種情報に基づき作成
していますが、その正確性や確実性を担保するものではありません。
本誌に記載している情報のご利用にしましては、ご自身の判断
でなされますようお願いいたします。また、本誌に記載された内容は
予告なく変更されることもございます。
image: Freepik.com



06 藤岡資正氏コラム - トップエグゼクティブの美と経営

08 野村総合研究所タイ- タイ自動車ビジネス新潮流

10 Spiber(Thailand) - アフターコロナの経営変革

12 特集
タイ農業 振興への道筋

26 インタビュー - 迫田 昌氏

28 GVA Law Office - 知らなきゃ損するタイビジネス法務

30 Roland Berger - ASEAN経営戦略

32 みずほ銀行 - MEKONG 5 JOURNAL

34 BizWings - 現場発経営論

36 ONE ASIA LAWYERS - ASIAビジネス法務

37 JGA - 聞きたくても聞けなかった、タイの税金事情

38 SBSCS - タイ経済概況

40 Deloitte - ストーリーで学ぶM&Aの基礎

50 コラム -世界の片鱗

50 コラム -ビジネスにも活かせる風水学

トップエグゼクティブの
美と経営
Beauty Management
対談を通して見えてきたメッセージ

今回も引き続き、電通タイランドのナロン・トレスチョンCEOとの対談を振り返ります。前回は、他社との差別化やブランディングにおけるストーリー、文脈の大切さに触れました。今回は、一見相容れないと見られがちなサイエンスとアートについて考えます。

経営は、サイエンスかアートなのか。これはよく議論されるテーマですが、本当に問われるべきはどのようにして両者のバランスを図るのか、ということだと思います。この点について、経営者としてどのようにお考えでしょうか。



藤岡



ナロン氏

本来は一つでしたが、欧米式ではアート(クリエイティブ)とサイエンス(メディア)を分ける傾向があります。しかし、アートは独り善がりに、サイエンスは分析的になり過ぎました。やはり、この2つは1つでなければならないのです。人間には右脳と左脳があり、人によって得意不得意もあります。片方の脳は分析的で客観的ですが、もう片方は主観的です。

アップルはこれがとてもうまい。人々はアップルがアーティストっぽい会社だと思っています。しかし、彼らは誰よりもハイテク企業で、誰よりもデザインや顧客の経験に力を入れています。彼らは作りたいものを作っているかもしれませんが、製品化前に相当レベルの実用性の試験をします。アップルはどちらにも強いと言えます。

人間と同じで2つの調和が大切ということですね。データに裏打ちされた創造性と、創造性を戦略に結び付けるための仕組みのバランスがなくてはならないということに気付かれます。



藤岡



ナロン氏

特に私たちの事業においては、データをそのまま使うようなことはしません。Creativity driven by data. Empowered with data. これがより良い結果に結び付くのではないかと思います。

今、一昔前と比べて世の中は様々なデータで溢れています。



藤岡



撮影：石田直之

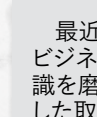
第7回

アートとサイエンスの調和の重要性



ナロン氏

例えば、ネット上で商品Aと商品Bを比較させ、両者の異同点を細かく説明することができます。次に商品Aと商品Eを比較し、どちらが欲しいかの質問や、ストーリーを知らせることもできます。**サイエンスとアートを分けて考えることはとても難しく、すべてのエージェンシーにとっての共通の課題**なのです。



ナロン氏

最近、私たちのエグゼクティブ教育では、ビジネスツールのみではなく、哲学や美意識を磨くプログラムを開発しています。こうした取り組みについてどう思われますか。

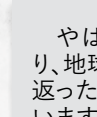


藤岡



ナロン氏

例えば金融業で絵画の授業をやると面白いかもしれません。普段使わない別の脳を使うのですから。誰も小さい時は塗り絵が好きでしたが、大人になるにつれてやらなくなります。



ナロン氏

やはり、普段使うことのない脳を使ったり、地球全体やこれまでの人間社会を振り返ったりする機会を持つことも大切だと思います。



藤岡

情報技術の進展に伴い経済のサービス化が進展する現代のグローバル社会において、生活様式
の同質化、異質化、そして混在化への対応は日系企業にとって大きな課題の一つとなっています。駐在員の役割も大きく変わりつつある中、アートとサイエンスの融合は経営にとっても重要な論点になっていくのではないのでしょうか。

藤岡 資正・英オックスフォード大学より経営哲学博士を授与 (D.Phil. in management studies)。チュラロンコン大学サシン経営大学院エグゼクティブ・ディレクター・MBA専攻長、NUCBビジネススクール教授などを経て現職。早稲田大学ビジネススクール客員准教授、戦略コンサルティングファームCDI顧問、神姫バス社外取締役、Sekisui Heim不動産取締役、中小企業変革支援プログラム顧問などを兼任。

対談は19年10月から20年3月末までの間に、バンコク及び東京にて相手先のオフィスで行われたものです。本来であれば20年末にかけて多くの方々と対談を予定していましたが、残念ながら新型コロナウイルスの感染拡大を受けて国境を跨ぐ移動が制限されてしまいました。東京においても非常事態宣言が発令されるなど対面での取材は難しいと判断したことから、予定していた方々との対談を一時中断しています。

三菱がタイでEVの実証実験 日立物流のタイ子会社と協力



三菱自動車のタイにおける製造・販売会社であるミツビシモーターズタイランドは、日立物流のタイの子会社エタニティグランドロジスティクスと軽商用電気自動車(EV)の実証実験に関する覚書を締結した。

日本で販売されている「ミニキャブ・ミープ」をエタニティの輸送業務に活用する。実証実験の期間は1年。同社は今後、走行距離や充電記録、配送ルートなどのデータ集積を行い、EV普及に向けた環境整備の検証を進めていく。

シャープが企業向け売電事業に参入 タイで太陽光発電の電力販売会社設立

シャープの子会社で、アジア・オセアニア地域で太陽光発電システムの設計、機器調達、建設、運営、保守事業を展開するシャープソーラーソリューションアジアは、芙蓉総合リースと共にタイで電力販売事業を担うSソーラージェネレーションタイランドを設立した。

SソーラージェネレーションタイランドとPPA方式により電力売買契約を結んだ企業は、初期投資ゼロで太陽光発電システムを導入できる。発電した電気は設置先に対し系統電力よりも割安な料金体系で販売する。

タイ現地法人の社名を変更 AI翻訳や印刷、デザインなどのITP



AI翻訳や印刷をはじめ統合型マーケティング、WEB・モバイルアプリケーション開発、デザインなど提供するITPのタイ法人、石田大成社タイランドは7月1日、社名をITP ASIA CO.,LTD.に変更した。

1916年に京都で創業した同社は世界に約40以上の拠点・事務所・印刷工場・IT、印刷等関連会社を構えているが、創業100周年を機として2020年に社名を石田大成社からITPに変更した。

ローランドDGがタイ工場増床 日本から量産機能を移管



業務用インクジェットプリンターなどを製造・販売するローランドDGはサムットサコーン県にあるタイ工場を増床する。日本の都田事業所(静岡県)の量産機能を完全に移管し、製品原価の低減と価格競争力の向上を図る。

増床により工場の延べ床面積は6,907㎡から9,960㎡へ増え、生産エリアは40%増の7,162㎡と拡大。インクジェットプリンター、デンタル加工機などの生産が移管され、生産機種は16機種から32機種と倍増する。

タイ、アセアンの自動車ビジネス新潮流を読む

～好評につき、シリーズ継続!～

執筆者: 野村総合研究所タイ



マネージング・ダイレクター
田口 孝紀



シニアマネージャー
山本 肇

第44回

2021年のタイの自動車販売、生産の見通し

直近の自動車販売状況

2021年5月のタイの自動車販売は前年比38.4%増の5万5,948台となり、1～5月の累計は前年比13.9%増の30万8,217台となった。しかし、コロナ前の19年と比べると、累計では3割減と回復にはまだほど遠い。19年～21年5月までの平均販売台数は約7万3,000台だが、21年で同水準を超えたのは3月のみである(図表1)。

セグメント別では100万～120万パーツの価格レンジのピックアップベースのSUV(PPV)の累計販売台数が前年比7割増と好調である一方で、50万～60万パーツのエコカーを含むBセグ(1,500cc以下)では前年比2%減と、低価格乗用車セグメントの回復の遅れが目立つ。ピックアップは前年比14%増と安定推移しているが、ピックアップの中でもダブルキャブの成長率が高く、全体的により高級なタイプにシフトしていることが窺われる。

背景としてはコロナ禍は低所得層により影響が大きく、所得格差が一層広がったことが挙げられる。特にコロナ禍の長期化で家計所得に占める負債比率は、21年の第一四半期に90.5%に達し、18年ぶりの高い水準に達した。また、消費者信頼指数も6月には43.1と、通貨危機後の1998年11月以来の最も低い水準に落ち込んだ。

家計負債比率が上がるとローン会社は審査条件を厳しくする傾向にあるが、今のところ金融当局から厳格化の方針は出ていない。負債比率の上昇と消費マインドの低下で、ローン審査以前にそもそも購入を諦めるか、延期する顧客が増えていると推測される。

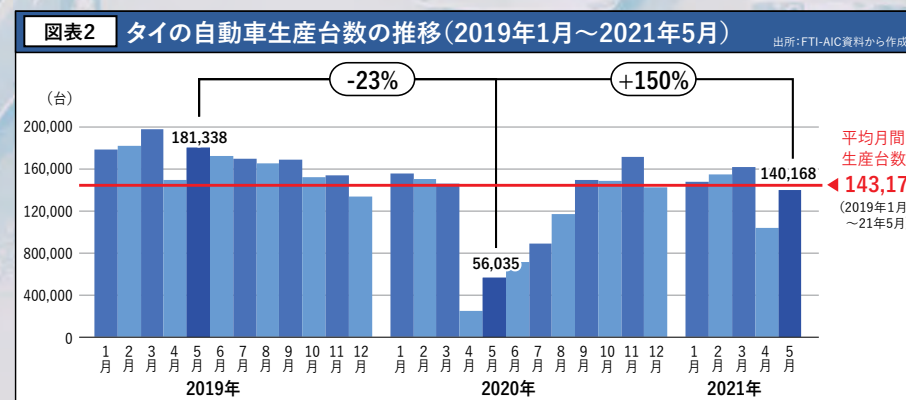
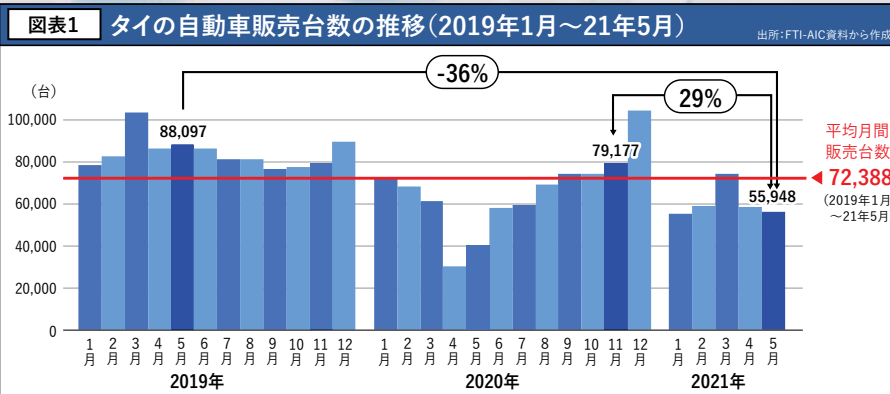
メーカー別でも主要車種によって明暗が分かれた。特にPPVを中心とするSUVやピックアップの販売が好調なトヨタ、いすゞは1～5月の累計販売ベースでそれぞれ前年比26%、33%伸ばしたが、供給問題もありホンダの乗用車は伸び悩んだ。日産と三菱は、ピックアップなどでの落ち込みが特に影響し、それぞれ2割、1割落ち込んでいる。中国系のMGはSUV中心に販売が好調であり、38%増と健闘している。

21年後半も7月以降のロックダウンの強化でV字型回復は期待できないことから、タイ工業連盟(FTI)は販売見通しを75万台に

据え置いた。

他方で、生産は輸出の好調で1～5月の累計ベースで前年比32.9%増で推移しており、19年からの平均生産台数は、21年1月から4月を除くと上回っている(図表2)。地域別では豪州、アジア、中近東向けへの輸出の回復が目立つ。

しかし、世界的な半導体不足とアセアン地域でのコロナ禍の再拡大で部品供給が滞り、輸出を中心とした生産のV字型回復にも暗雲が立ち込めてきた。FTIは生産見通しを150万台から155～160万台に上方修正したが、状況次第では下振れリスクもある。



野村総合研究所タイ

《業務内容》

経営・事業戦略コンサルティング、市場・規制調査、情報システム(IT)コンサルティング、産業向けITシステム(ソフトウェアパッケージ)の販売・運用、金融・証券ソリューション

399, Interchange 21, Unit 23-04, 23F, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110

TEL: 02-611-2951 URL: www.nri.co.jp

タイ国日本人会
Japanese Association in Thailand

**御社の企業活動に
是非ご利用ください!**

**法人会員様
募集中**

個人会員 約7,000名
法人会員 約600社

商品・イベント告知

弊会ウェブサイトへ
記事掲載ができます
毎月3万PV以上!

セミナー・イベントの
会議室利用

会議・セミナー・物販など
様々な用途で
ご利用いただけます!

会員宅・法人企業へ
広告送付

御社フライヤーを
直接お届けします!

創立107年の在留邦人の安全・便利・快適な生活のサポートをする非営利組織です
タイ国日本人会(本館:サートン 別館:スクンビット)

02-236-1201 info@jat.or.th https://www.jat.or.th/jp/

人財を派遣する。

24時間日本語対応 タイで10年以上の実績

即戦力タイ人材を事前研修後に派遣

一般人材派遣

プロフェッショナルな人材情報をご提供

一般人材紹介

事前教育、薬物検査に合格した
正社員運転手を派遣

運転手派遣

紹介予定派遣 **おすすめ!**

雇用前にまずは一定期間(最長2年)、お試し採用。必要な人材のみ紹介契約に切り替えていただけます。業務遂行能力や勤務態度、社内スタッフとの関係まで、長期にわたり見極めが可能のため、より良い人材の雇用につながります。

KYODOH GROUP RECRUITMENT CO., LTD.

電話: (+66)02-254-5276 日本人直通: 086-016-7200(田淵)

Email: k.tabuchi@kyoudoh.co.th HP: www.kyoudoh.com

29/1 PiyaPlaceLangsuang Building, 10th Fl, Unit 10E, Soi Langsuang, Ploenchit Road Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330

アフターコロナの経営変革

素材業界

新型コロナウイルスの問題に加えて、タイは国内市場の成熟や少子高齢化など様々な変化を迎えている。企業のトップはそれらをどう捉え、対処しようとしているのか。各分野の企業トップの展望を三菱UFJリサーチ&コンサルティングの池上氏が聞く。

Spiber
(Thailand) Ltd.
Managing Director
森田 啓介

1988年生まれ、大阪府出身。
慶應義塾大学総合政策学部
卒業後、2012年3月にSpiber
入社。19年6月より現職。

◆ Spiber (Thailand) Ltd.

慶應義塾大学の先端生命科学研究所発のスタートアップ、Spiber(スパイバー、山形県鶴岡市)が、人工構造タンパク質繊維「Brewed Protein(ブリュード・プロテイン)」の原末をタイで製造するために開設。サトウキビやキャッサバを原料に微生物の発酵によって製造する。主原料に石油を使わず、生分解性もあるため環境負荷の低い高機能素材として注目される。3月に工場の開所式が行われ、年内にも商業生産を予定。



Eastern Seaboard Industrial Estate, 300/155 M.1 T.Tasit, A.Plukdaeng, Rayong, 21140, Thailand
URL : <https://www.spiber.inc/thailand/>

人工タンパク質素材の開発という御社の事業について詳しく教えてください

タンパク質は生物を構成している主要素材の一つです。身近な例ではウールやシルクもタンパク質からできています。それぞれのタンパク質は非常に優れた性質を持っていますが、タンパク質を取得するためには自然界から採取しなくてはなりません。

そこで弊社は微生物を使って人工的にタンパク質を合成することでコストを下げ、糸やフィルムといった素材に加工して様々な用途で使えるようにする取り組みをしています。

当社がタンパク質に注目した理由は大きく2点あります。1つはサステナビリティ(持続可能性)が非常に高い素材であることです。タンパク質は微生物を用いた発酵生産で合成することができます。微生物のエサには糖や天然抽出物、ミネラルなどを使用するため、多くのプラスチックのよう

うに主原料に石油を使う必要がありません。もう1つは生分解性に優れている点です。海、土の中で生分解しますので、プラスチックなどの問題が起きません。

タンパク質はアミノ酸配列を変えることで様々な性質を生み出すことができ、それぞれの分野にカスタマイズした材料を提供できます。直近ではアパレル分野に進出しようとしており、これまでにスポーツアパレルのゴールドウィンとTシャツやパーカー、セーターを共同開発し、大きな注目を集めました。

中長期的には従来の複合材より軽量で衝撃吸収力も高い自動車部品や、生分解性を活かしてマイクロプラスチック汚染を防ぐ日常生活品、体内で分解されるインプラント材料などへの応用も目指しています。

弊社素材について当初は機能性に関するお問い合わせが多かったのですが、SDGs(持続可能な開発目標)という言葉が注目されるにつれて、環境面で優れた材料を使い

たいというニーズからのお問い合わせが増えています。SDGsに対する投資という意味合いで出資される投資家の方もあります。

3月には「Brewed Protein」原末を量産するタイ工場の開所式が行われました。これまでで苦勞した点は？

一番大変だったのは、そもそも自分たちが工場を作ると決めることでした。弊社は元々大学の研究室での取り組みから派生しており、実験室でフラスコを振っていたような人間が集まっています。そのような中で、工場を建てて量産まで行うというマイルドに切り替えるのに苦勞しました。

当初は社内で反対意見も出ましたが、私自身も実は反対した一人でした。ただし、基礎技術を開発して素材メーカーなどにライセンス生産をしてもらおうとしても、弊社素材のような全く新しい素材をいさなりライセンスすることはハードルが高

要があり、顔を合わせるコミュニケーションがやりにくい不便さは感じています。

一方で、新型コロナウイルスによってサステナビリティに対する社会の意識が向上した印象があり、当社への関心も一層高まっているのを感じています。

今後の事業展望を教えてください

タイに続いてアメリカでの現地生産に向けた準備を進めています。量産のため穀物メシヤのアーチャー・ダニエルズ・ミッドランド(ADM)と昨年提携しました。ADMが技術移転の第一号になります。試運転や実液運転に入る際には、タイの工場でのトレーニングをしたり、タイの社員がアメリカで

技術指導をする可能性もあります。

また、今回タイに作った工場はあくまで繊維の原料になるタンパク質原末の量産工場です。その原末を基に繊維を作るラインは日本にあり、当面は原末を日本に輸出して繊維の生産を行います。個人的には原末から繊維まで一貫通貫でタイで生産したいと思っています。そのような視点で会社作りも進めています。

現在、スパイバータイランドという箱ができたことで、優秀な人材が集まってくれています。タイ政府や地場企業との結び付きもできており、もしタイで繊維工場を作る時にはこれまで築いてきた様々なアセットを有効活用できると思います。



Brewed Protein™ 使用のTHE NORTH FACEアウトドアジャケット

新型コロナウイルスはどのような影響を与えましたか？

もともとスパイバーではデジタル化を進めていて、コロナ前からリモート会議やペーパーレスにも取り組んでいました。そのため、コロナ禍でも業務を進める上で大きな問題が生じることはありませんでした。工場の建設もそれほど遅れずに進めることができました。

工場に関しても自動化を進めて最小限の人数で生産することをコンセプトにしています。なぜなら、タイをマザー工場にして世界中に展開することを目指しているからです。ただ、現状は立ち上げの時期ということと、トレーニングのため人が集まる必

タイの素材業界動向

By MU Research and Consulting
(Thailand) Co., Ltd.

グローバルレベルでの大型再編が進む中、各メーカーによる新素材開発は活発となっている。特に環境規制が厳しくなり、軽量化のニーズが高まる自動車業界では、炭素繊維をはじめ樹脂系素材の技術導入が進んでいる。2018年に東レ、住友化学、ブリヂストン各社が開発したコンセプト車は、金属を一切使わない新技術を搭載したもので注目を浴びた。化学メーカーが自動車開発のより上流に携わる機会も増えている。

タイにおいても、産業の高度化を目的としたタイ政府の政策「Thailand 4.0」では新素材開発を重点分野として取り上げている。また、素材開発の重要性を踏まえ、「材料技術開発政策」(2017年～26年)を取りまとめている。スパイバー社がタイを海外で初の進出先として選定した他、17年には「夢の素材」として注目されるグラフェンに関するアジア初の研究センターが設立されるなど、新素材開発・生産のハブとしての魅力に注目が集まっている。

タイで新素材開発や生産などを手掛けている企業

Spiber (Thailand) Ltd.

世界初の人工合成によるタンパク質素材「Brewed Protein」の量産化に成功。ラヨーン県に設けた工場で年内にも商業生産をスタート予定。

Haydale Technologies(Thailand)Co., Ltd.

タイ国立科学技術開発庁(NSTDA)にアジア初のグラフェン研究センターを設立し、現在は航空機・自動車・医療・スポーツ・海洋・プリンティング・コーティングの各分野に適用されている。

Thai Techno Glass Co., Ltd.(BSG Glass)

ALL(ZONE)と共同で折り畳みガラスの開発や、タッチスイッチガラスなどのスマートガラスの研究をしている。

MUFG 三菱UFJリサーチ&コンサルティング

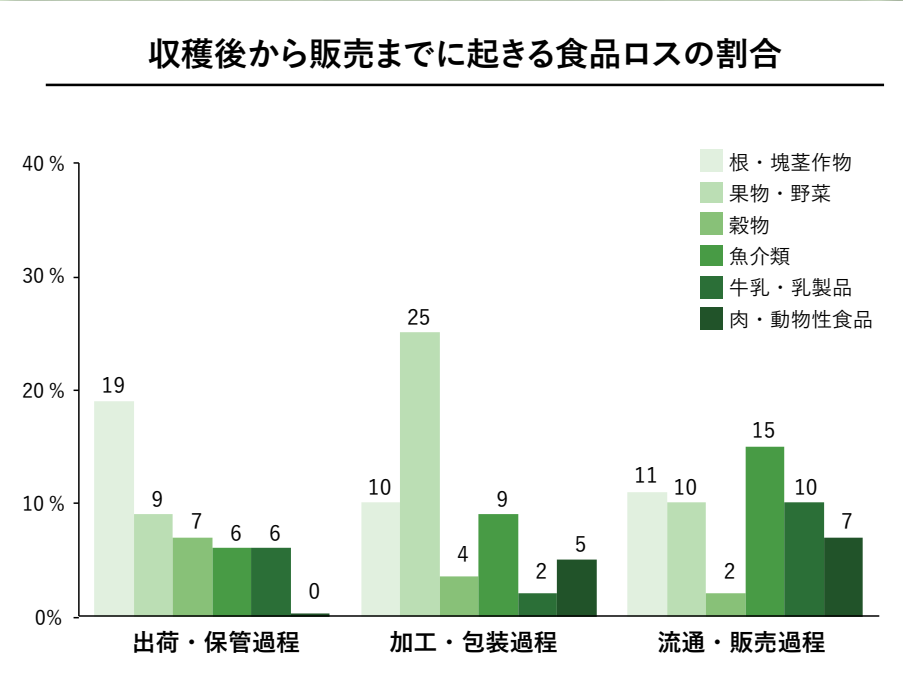
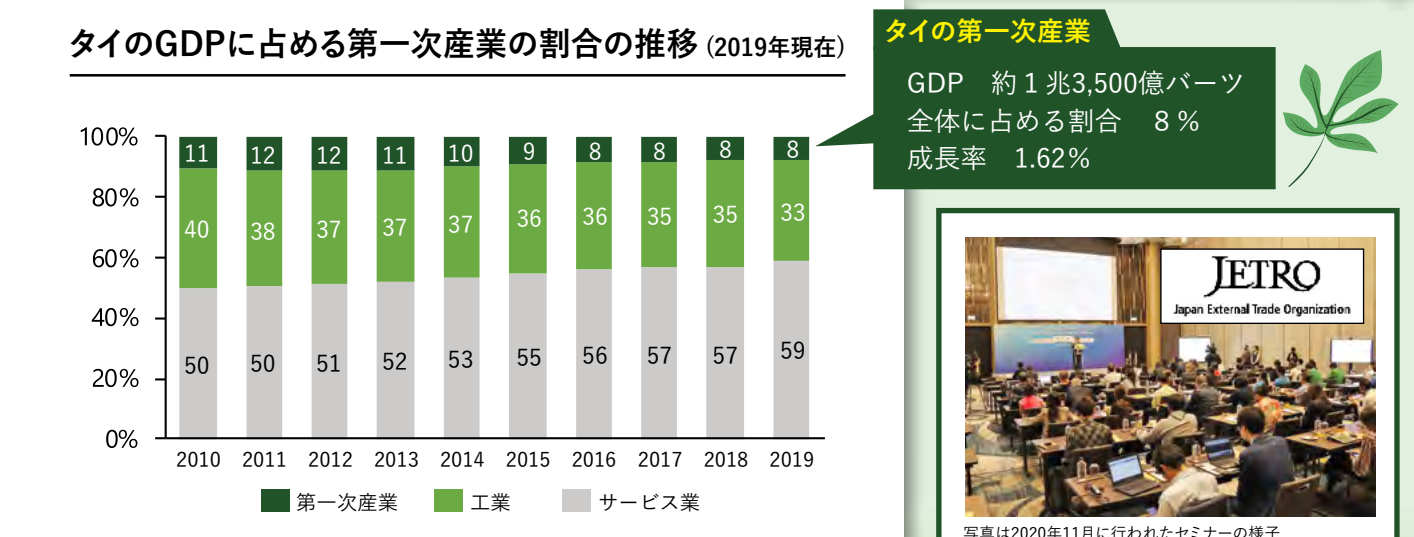
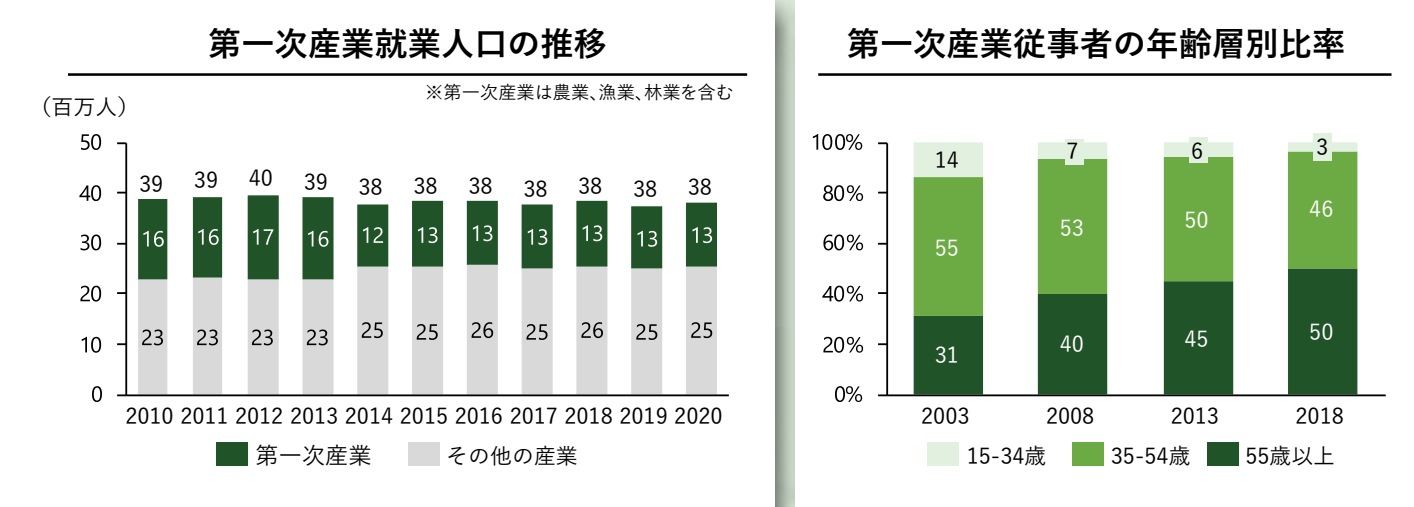
MU Research and Consulting(Thailand)Co., Ltd.

Tel: +66(0)92-247-2436 E-mail: kazuki.ikegami@murc.jp(池上)

【事業概要】タイおよび周辺諸国におけるコンサルティング、リサーチ事業等

グラフで見るタイ農業の現状

(図表はすべてジェトロ委託野村総合研究所タイ作成レポートより)
Source: National Statistical Office (NSO), Department of Agriculture Extension (DOAE)



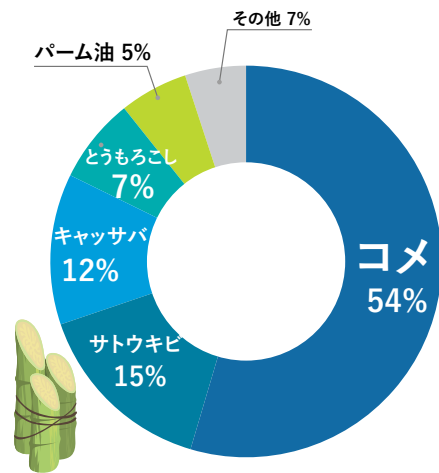
タイ農業 振興への道筋

世界に冠たる農業大国タイ。しかし現実には多くの課題を抱え、将来その地位は揺らぎかねない。タイの農業がはらむ課題を解決しようと、政府や企業も様々な施策を進めている。

今回は味の素、クボタの取り組みを通してタイの農業の問題点、可能性を探るほか、リブコンサルティングから将来シナリオなどを提示する。

上位10位の農作物の作地エリア (穀物、果物、野菜などの食用作物)

No.	作物	生産地 (100万㎡)					
		合計	北部	東北部	中部	西部	南部
1	コメ	109,670	9,970	64,786	29,083	3,936	1,895
2	サトウキビ	30,560	1,249	15,325	12,687	1,299	1
3	キャッサバ	25,034	796	14,472	7,225	2,540	0
4	とうもろこし	14,155	7,000	2,111	4,940	103	1
5	パーム油	11,374	77	572	589	723	9,413
6	ロンガン	3,122	2,270	85	118	648	1
7	パイナップル	2,073	293	96	1,320	343	21
8	ココナツ	2,016	2	16	1,150	144	705
9	マンゴー	1,955	385	432	967	170	1
10	バナナ	970	66	264	554	33	53



バンコクから地方へ少し足を延ばすと、豊かな田園風景に出合うことも珍しくない。

熱帯モンスーン気候に位置し、年間を通して気候が温暖な上、山岳地帯が少なく土地が平らで国土面積の約4割が農地と言われ、さらにタイを縦断するように流れるチャオプラヤール川流域には肥沃な土壌が広がっている。

その結果、コメの生産量は世界8位、サトウキビは同3位、キャッサバは同3位(いずれも2019年、FAOより)など、世界有数の生産量を誇る。そしてドリアンやマンゴーなどの南国特有の果物も高い人気を誇る。

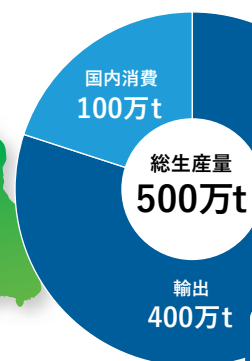
タイで第一次産業に携わる人口は約1300万人と全就業者の3割近くを占める。日本の136万人(農林水産省、基幹農業従事者数)が全就業者数6676万人の3%にも満たないのと比べると、タイにおける農業の存在の大きさが分かる。

しかし、そのタイの農業も過渡期を迎えている。タイの作付面積1位を占め、過去長きにわたって君臨してきたコメの輸出量世界1位の座は揺らぎ、近年はインドやベトナムの下に甘んじる年もある。

あれほどの人口が携わっているにも関わらず、GDPに占める農業の割合は低下傾向にある。都市化が進む中、農業に従事する人口も減り、農家の高齢化も進んでいる。

タイ農業の現状

タピオカスターチのタイ生産量



輸出の8割は中国向け。
家畜の飼料やエタノールの
原料として使われる



乾燥に強く
貧しい土壌でも育つ
生命力の強い作物

原料のキャッサバとは？

キントラノオ目トウダイグサ科イモノキ属の熱帯低木。根は芋になっており、スターチ(でんぷん)を多く含む。世界中の熱帯で栽培され、米に次ぐ主食となっている。タピオカの原料としても知られる。タイは世界3位の生産量を誇る(出所:FAOSTAT、2019年)。10ヵ月の栽培期間で収穫は1月～4月。

味の素とタイの農業

目指すキャッサバの生産性向上

味の素®の主成分はグルタミン酸ナトリウム。その原料は各国で異なるが、バイオサイクルという考え方に基づいて生産しており、タイではタピオカスターチ(キャッサバから作られたでん粉)と粗糖(サトウキビの絞り汁より精製)が原料に使用されている。全量をタイで調達しており、タイの農業と密接に関わっている。



Eat Well, Live Well.



Ajinomoto Co., (Thailand) Ltd.

味の素初の海外工場としてサムットプラカーン県に1960年4月設立。同年からタイでうま味調味料「味の素®」のほか、1979年から風味調味料「Ros Dee®(ロッディー)」、1993年から缶コーヒー「Birdy®」(いずれもシェア1位)などを展開。



FD Green (Thailand) Co., Ltd.
President 中村和之



FD GREEN (THAILAND) Co., Ltd.

2001年12月設立。Birdy®などの原料を農家から購入し、味の素へ販売。バイオサイクルに基づいて、味の素の工場から出る副生物を肥料や飼料としてタイの農家に販売。最も多い副生物はAmiAmiと呼ばれる液体肥料で年間16万kl。

カンパンプット県基本情報

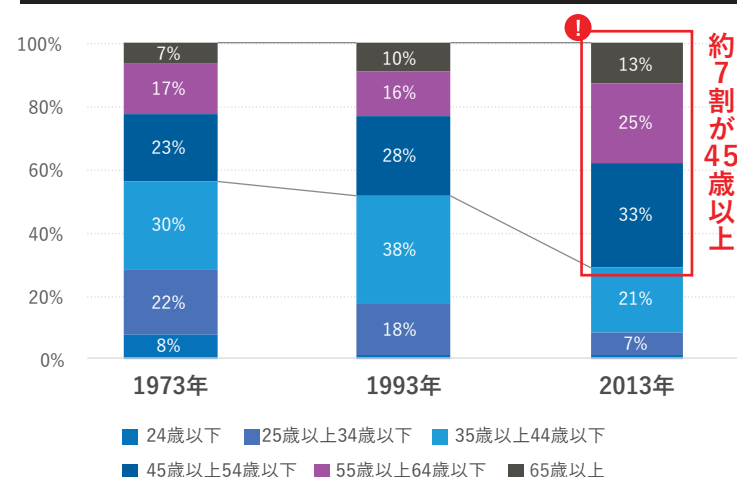
面積(ライ)	5,379,687
人口(人)	725,867
県GDP(百万バーツ)	119,599
1人当たりGDP(バーツ)	153,170

作付面積

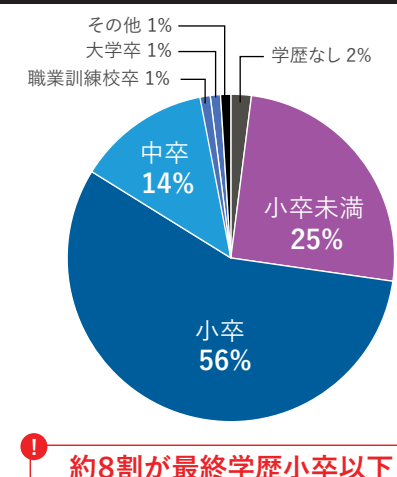
*ライ:タイにおける面積の単位、1ライは40m x 40m

作物	作付面積(ライ)	県全体に占める割合
コメ	1,166,918	21%
サトウキビ	713,189	13% タイで県別2位(2019年)
キャッサバ	684,681	13% タイで県別2位(2019年)

カンパンプット県の農家年齢の推移



農家の教育水準



さらなる農業への貢献を目指し ASVプロジェクトがスタート

従来もタイの農家を支援
昨年から取り組みを拡大

タイ味の素はこれまで、味の素®を作る過程で出た副生物を肥料として農家に販売し、農家が育てた農作物を原料として購入することでタイの農家を支援してきました。

しかし、昨年6月から従来の活動よりギアを二段上げて、タイの農業の持続性を見据えた活動へと拡大しました。それがASV (Ajinomoto Group Shared Value) プロジェクトです。

食と健康や環境対策など4つあるミッションの中で私がリーダーを務めているのが、タイの農家への貢献を目指す「シン・エン Thai farmer better life partner」です。

タイの農業は様々な課題を抱えています。一つは貧困です。人口の40%ほどが農業に携わりながら、GDPに占める割合は約8%に留まっています。ドリアンやマンゴーといった付加価値のある農作物はごく一部で、多くは収益性の低いコメやサトウキビ、キャッサバなどです。

情報の入手においても不利な環境にあります。タイの人は皆がスマートフォンを所有していると言われるのが、実際の農家は、スマートフォンは電話機能だけを使っている、インターネットはあまり使われていません。

計画性のない転作(同じ農地でそれまでと異なる農作物を生産すること)も行われています。粗糖の市場価格が上がればサトウキビ、スターチの値段が上がればキャッサバと、その時の価格で転作を繰り返すため、ノウハウが蓄積されず、生産性も高まりません。

多くの大学で農業に関する技術開発が行われていますが、せっかく良い技術があっても農家へ普及させる社会実装が行われておらず、研究のための研究になっているケースもあります。

他にも土壌の劣化や残留農薬、後継者不足などの課題もあります。

北部カンパンプット県 キャッサバ農家に注力

そういった様々な課題を抱えているタイの農業ですが、弊社がタイ全土ですべての農作物に対して活動するには十分なりソースがありません。ターゲットを絞る必要があります。

そこで作物として味の素®の原料のキャッサバ、地域はタイ味の素の工場があるカンパンプット県を選びました。カンパンプット県はキャッサバの作付面積が70万ライ(11億2000万㎡)とタイで2番目に大きい県です。大きな農家になれば1000ライ近い畑を所有しています。また、農家の高齢化も進んでいます。8割が小学校教育しか受けていません。

キャッサバはどんな土地でも育つ素晴らしい作物ですが、裏を返せばそれほど市場価値は高くありません。タイでは1ライあたり約3.5tのキャッサバが取れます。収穫は年1回で1tの取引価格は高くて2500バーツ。これは売上です。ここに作付け、収穫時の労働力、運送費、肥料などの費用が引かれ、利益は1ライ当たり年間2000バーツ程です。



Thai farmer better life partner

ASVプロジェクトの新たな取り組み

CMDの啓発

カンペーンベット県で400人程の農家を集めてセミナーを開催するなどCMDの啓発活動を実施中。また、タイ国立遺伝子生命工学研究センター(BIOTECH)と抗原抗体反応を用いた迅速なCMD検査方法の確立や、コンケン大学と感染予防の研究もスタート。

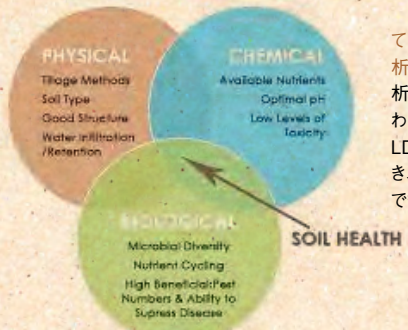


微生物肥料

タイの農業協同組合省農業局(DOA)がPGPRという微生物肥料を10年掛けて開発。微生物肥料とは微生物を土壌に散布し、その働きで土壌を改善して作物の生育を促すもの。ただ、DOAでは製造と販売が難しいため、昨年10月にDOAとタイ味の素が技術移転契約を結び、製造と販売を一部行うことになった。味の素®の製造にも微生物は使用しているため、その技術開発や工業化は得意であり、上述以外にもタイの大学と連携して研究をスタートさせようとしている。

土壌分析

農業においては土も重要。土壌にどんな養分が多いのか、少ないのかを把握することで適正な施肥ができる。タイの農業協同組合省土地開発局(LDD)が窒素やリン、カリウムなど生育に必要な成分の土壌分析を行っているが、人手不足で結果を農家にフィードバックするまでに時間を要している。



そこでタイ味の素はLDDに対して、カンペーンベット県で土壌分析の代行を提案。LDDからは分析キットを提供してもらい、その代わり分析結果をLDDと共有する。LDDも分析の手間を省くことができ、農家へのフィードバックも早くできるようになった。

ドローンの活用

カンペーンベット県のFDG社工場から近郊の農家に対して、ドローンを使って無償で農薬を散布する取組みを始めた。農家には農薬は持参してもらい、電話番号の提供とFDG社の公式LINEへの登録を求めている。農薬の散布にドローンを使えば、機械を背負って噴霧するより作業負担は軽く、農薬を曝露する健康リスクもなくなる。タイの労働力も減少していく中で、これからの利用拡大が見込まれる。CMDの上空からの検出も目指している。IoTプラットフォーム提供の日系企業と共同で開発を進めている。



天候インデックス保険

SOMPOインシュアランスタイランド(以下、SOMPOタイ)と提携して、タイで初めてとなるキャッサバ農家向けの天候インデックス保険を開発した。天候インデックス保険とは、あらかじめ設定した降水量を下回った場合に、事前に定めた金額を保険金として支払う商品。損害調査の必要がなく、降水量データのみで判断できるため、迅速な支払いが可能になる。SOMPOタイでは既にコメ、ロンガン、サトウキビで商品化しており、今回キャッサバ農家向けに提供を開始した。



FDGがこれまで行ってきた取り組み



AmiAmi(液体肥料)の提供

味の素®は、タピオカスターチや粗糖を原料に微生物によって発酵させ、その発酵液から味の素®を結晶として取り出す。その残った発酵液がAmiAmiになる。サトウキビ作付前の基礎肥料や生育途中の追肥として農地に散布される。作業はFDGが代行する。



FDビュッフェの開催

「FDビュッフェ」と銘打ち、AmiAmiとは別の副産物を、週に2回1時間100パーツ詰め放題で配布している。地元農家に工場へ来てもらうことで、新たな接点を作っている。



キャベツ栽培の技術指導

タイで販売する冷凍ギョウザにはタイ産のキャベツが使われているが、一般的に売られているキャベツのサイズは日本に比べて小さい。農家に大きなキャベツの栽培方法を指導し、冷凍ギョウザの生産過程での歩留まりも向上する。



キャッサバモザイク病(CMD)に感染したキャッサバ

キャッサバの伝染病が拡大 複雑に絡み合う問題

感染すると収量が減少するキャッサバモザイク病(CMD)が2年ほど前からタイで広がっています。このウィルスへの農薬は未だなく、感染した株は株ごと畑から取り除くしかありません。ではなぜ感染が広がっているのか。キャッサバは2mほどに育った茎を20cm間隔に切り、地中に挿すことで作付けをします。しかし、その茎の見た目ではCMDの判別がつかないため、農家は知らずに感染した茎を植え、感染が

拡大します。感染した株は葉が変形しますが、農家自身が広大な畑から見つけ出し取り除くのは容易ではありません。また、知識がなく見分けがつかない場合もあります。そして、農家自身のモチベーションも高くありません。感染した株を抜けばその分の収入は失いますが、そのままで育ててしまえば多少なりともその年の収入はあります。政府は感染した株を畑から除けば補助金を支払うとのアナウンスをしていますが、手続方法が農家に分かりやすく伝わっておらず、実際に支払われるケースまでなかなか至りません。

今年からトライアル実施 農家との対話が不可欠

今年の作付けからカンペーンベット県内の5つの村を選び、総勢187軒の農家と左頁で紹介するような取り組みを進めていきます。我々が大事にしているのは農家とのきちんとした対話です。やもすれば最新技術の開発に行きがちですが、対話をなおざりに進めても、なかなか利用されないと痛感しています。直接農家と膝を突き合わせて話をし、時間を掛けて本当の課題は何かを引き出す

ことが必要になってきます。例えば水不足。タイは灌漑用水が十分に整っていません。そのためキャッサバは4月から6月にかけて作付けするので、そこで雨が降ってほしい。10月には、雨が多すぎて芋が腐るとの意見も多く出ます。つまり、キャッサバ農家の水不足は、年間降水量ではなく、4月〜6月の降水量を指します。では灌漑用のため池を作れば解決するのか。政府から補助金も出ます。しかし、補助金をもらう手続方法が不明確であったり、実際にため池が作られた後、「あれはキャッサバではなくサトウキビにしたい」という話になったりします。農家の話もよく聞かないと、表面上の課題は簡単にできてきても、根本にある課題が見えてこないのです。もちろん単なる知識や技術的な課題もあれば、農家の意識に関する課題もあります。行政上の問題もあります。それぞれの課題が複雑に絡み合っていて、一つ解決すればすべて解決するものではありません。タイ味の素だけでは活動に限界 支援の輪の広がりが重要

紹介する機会をいただいています。多くの方が同様にタイの農業に対して貢献したいと思っています。またタイ味の素と弊社だけではタイの農業を変えることはできません。いかに多くの団体、企業と一緒になってやるかが重要です。目指しているのはアグリバリューチェーンの形成です。タイの農業はまだポテンシャルがありますが、最後は農家自身に委ねられると感じています。変わりたい人も変れない人、変化を望んでいない人など様々な方がいます。我々は技術開発と農家との対話、この両輪を回し、収量や生産性を上げ、農家の自立を促すことがタイの農業への貢献だと考えています。まだ始まったばかりで地道ではありますが、様々な方々と共に進めていきたいと思っています。



クボタファームMAP



Webでバーチャルファームツアーが可能
<https://www.siamkubota.co.th/kubotafarm/>



ゴム、油やし、果樹ゾーン

南国特有の作物に対するコスト削減や生産性向上のソリューションを紹介



建機ゾーン

灌漑用の井戸やため池などの建設に使われる機械などを紹介



新しい理論農業ゾーン

プミボン前国王が提唱した小規模農家向け複合モデル「新しい理論農業」に基づく農業を展示



精密稲作ゾーン

いっどんな作業をすれば良いかを示す作物カレンダーアプリケーションや農業噴霧を行う農業用ドローンなどを実演



KAS研究ゾーン

農業協同組合省傘下の土地開発局(LDD)と提携して土壌改良に関する研究などを実施



KASトレーニングゾーン

農家が自身の農場でKASを展開するためのトレーニングなどを行う



畑作物ゾーン

キャッサバ、サトウキビ、トウモロコシなどの作物に焦点を当てたソリューションを提案



KASコンサルタントゾーン

タイの農家の課題解決を目指してクボタが開発したソリューション「KAS(クボタアグリソリューション)」などを紹介



イノベーション体験ゾーン

クボタの新製品が試乗、体感できる



具体的な取り組みをクローズアップ

自動直進田植え機



よく見ると、田んぼの中を進む田植え機のハンドルを、誰も握っていないのが見える。クボタの自動直進田植え機は操作に不慣れな人でもまっすぐ進むことができるほか、作業者は植え付けする苗の補充に専念でき労力の削減に繋がる。

農業用ドローン



病気や害虫などから作物を守るためドローンで農薬を噴霧。暑い中、タンクを背負って人力で噴霧するのは作業負担が大きい。ドローンによる作業の省力化への期待は大きい。

ゼロバーン (Zero Burn)



タイのサトウキビ畑では、収穫前に不要な葉の部分を取り除くため農家が畑を燃やす火入れが行われることがある。その煙が大気汚染に繋がる上、葉を燃やしたサトウキビは買取価格も低下。ただ、手で刈るには大変な労力が掛かる。そこで、クボタでは葉を刈り取る機械を開発、展示している。

土づくり



土は農業において重要な役割を担う。トラクターなどで何回も耕し、保水性や通気性などを確保。この部屋の地下部分では、キャッサバ畑の地中の様子が再現されており、どのように根が張り、水が通っているのか、どの深さまで耕す必要があるのかなどが分かるようになっている。

チョンブリ県バンブン郡

クボタファーム

昨年開設された実証型農場「クボタファーム」。
 各方面から注目される施設の見どころと、設立に込めたクボタの狙いに迫った。

約35万㎡
 (約220ライ)

●バンコク

●クボタファーム

●シラチャ

●パタヤ

タイに「クボタファーム」を開設 自社農場で研究、実証を加速

昨年8月、サイアムクボタは農業の機械化と先端農法の「実証活動」を行う場としてクボタファームを正式にオープンした。開所式にはシリントーン王女も出席、各方面からの関心の高さが窺われた。

約35万㎡の広大な場内はコメ、キャッサバ、サトウキビなどタイの主要作物の現代農法や、農業による所得向上に関するソリューション紹介、それらのトレーニングなど9つのゾーンに分かれている。

気候や土壌、作物によって最適な農法は異なる。どんなノウハウを導入すれば生産性を高めることができるのか、最新の機械や技術を活用しつつ、タイに適した農作物の生育方法や管理手法の研究・実証を行っている。もちろん販売ディーラーや農家を招き、

最先端の農業技術の体感、販売促進や地域の農業の担い手育成に貢献することも目的の一つではあるが、多くの課題を抱えるタイの農業において単なる機械化の推進に留まらない、生産性向上に向けた取り組みをクボタが自社施設内で開始したのだ。

日本では北は岩手県から南は沖縄県まで13カ所のクボタファームが存在。各地の事情に合わせた低コスト、省力、精密技術の実践、実証が進められ、日本農業のさらなる活性化を目指している。

農業の性質上すぐに目に見える結果が出るわけではないが、タイでもクボタファームでの取り組みがタイの農業の底上げに繋がることが期待される。

Kubota

Siam Kubota Corporation Co., Ltd.

農機の世界大手クボタはタイにおいて1960年代から拠点づくりを始めた。当初は日本から耕うん機を輸出、販売を行った。78年には素材大手サイアムセメント(SCG)との合弁会社サイアムクボタディーゼルを設立し、農業用のディーゼルエンジンの製造、販売をスタート。長年、タイの農業の機械化を牽引してきた。

サイアムクボタ年表

- 1978年 SCGとの合弁でサイアムクボタディーゼル設立
- 1980年 操業を本格化。農業用ディーゼルエンジンの製造開始、その後、耕うん機の製造も開始
- 1993年 サイアムクボタインダストリーに社名変更
- 2002年 輸入トラクター、コンバインの販売を開始
- 2006年 小売金融のサイアムクボタリーディングを設立、販売が拡大
- 2007年 サイアムクボタトラクタ設立
- 2009年 トラクタ及びインプラメントの製造開始
- 2010年 サイアムクボタトラクタとサイアムクボタインダストリーを合併してサイアムクボタコーポレーションが発足
- 2016年 クボタリサーチ&ディベロップメントアジア設立
- 2020年 クボタファーム開設



コロナ前までは多くの見学者が来場



機械化をはじめ収量を高める方策を研究



昨年8月6日に行われた開所式にはシリントーン王女が出席

生産性高まる農法を実証 長期的視野での取り組み

ただ単に農機を普及させるだけでは生産性を上げることはできません。トラクターやコンバインを購入できる農家はまだ限られています。どうすればより多くの農家の収入が上がって生活が豊かになり、農機の導入も考えてもらえるのか。まずは農家の生産性を高めていくことが我々の一つの責務であると捉えて、クボタファームはスタートしました。

クボタファームによって短期的な成果が出るとは考えていません。我々自身による農業の実証研究を通して、より生産性が高まる農法などを見つけて農家に提供していくことが目的です。農家の方は毎年の収穫に生活が懸かっていますので、新しい方法を試して失敗すると損失が大きくなります。そこで我々が代わりに取り組み、失敗したら別の方法を考え、成功すれば皆様に伝えていくことで、農家の失敗するリスクを減らすことができます。

我々にも知識と経験はありますので、大きな失敗をするわけではありませんが、AよりBの方法が良かった、でもCの方法よりはBが良かったとなれば、Bだけを伝えれば良いとなります。

ただ農業で難しいのは、結果が出るのは多くても年に2回程度しかないこと

です。コメなら日本では年1回、タイでも年2回の収穫が精一杯です。そのため、これくらいの量の肥料を入れたら、この方法を試したらどんな結果になるのかは、年に1回ないし2回しか答え合わせができません。

さらにタイにはキャッサバやサトウキビ、トウモロコシなどたくさんある作物が栽培されています。水、肥料はどれくらい必要か、どんな質の土壌を作れば良いか、それらも作物によって変わってくるはず。しかし、我々もタイの全ての作物に深い知見があるわけではありません。日本にはない作物もあり、それぞれの作物、地域に合った方法を見つけるにはまだまだ時間が掛かります。

道のりは始まったばかり 社員の成長にも貢献

農機の導入にしても一貫した体系で理解することが必要です。

例えば、クボタファームでも地中のキャッサバを掘り起こすインプラメント（トラクターの後ろに付ける機械）を紹介していて、手掘りの重労働から解放される手段として農家から注目されています。

SIAM KUBOTA
Corporation Co., Ltd.
東 隆尚
President

しかし、そのインプラメントを使うためには機械で何回も土を耕し、その次に別の機械でまっすぐ一列にキャッサバを植え、収穫前には幹の部分刈る必要があります。クボタファームでも誤解を生まないよう、機械化にも手順があることを伝えるようにしています。一部にはIoTなど最新のテクノロジーを使った製品も紹介していますが、収量をあげるすべての取り組みがスマート農業であって、IoTはその中の一部に過ぎません。

弊社には入社するまで農業に携わったことのない社員もいます。だからこそ、どうすればタイの農業に科学的な視点を持ち込めるか、という意識を持ってクボタファームに取り組んでいます。各地の農家や大学、企業に話を聞きに行ったり、新しい提案をしたりとモチベーションは高く、社員にとっても農業をより深く知るきっかけになっています。

クボタファームが完成したからゴールではなく、今まさに第2歩を踏み出したばかりです。一つの作物の実証が終わればその次の作物、または別の地域といったように、いつまでもゴールには至らないのではないかと、それくらいの長期的な取り組みだと思っています。

食料・水・環境の課題解決へ 最適なソリューションを模索

タイの農業が抱える課題はいくつかありますが、一番大きいのは農業の生産性が低い点です。農業人口、農地面積、GDPに占める比率は東南アジアの中で上位ですが、単位面積当たりの収穫量で見ると、まだ高いとは言えません。

例えば日本では、農機はほとんどが買い替え需要です。新規就農者を除いて、初めて農機を買うという農家はまずいません。農家の方は時にメーカーより知識が豊富で、その知識を我々の農機でどう具現化するかが問われます。

しかし、タイでは一定の割合で初めてトラクターを購入したという人がいます。トラクターを導入することで、どのようなメリットがあり、どれくらいの収入増が見込めるのか、という提案から入らなければなりません。田植えにおいても、日本のように苗を植えるのではなく、種籾を直に田んぼに撒いて自然に芽が出てくるのを待つ直播が行われています。それでも温暖なタイでは稲は育ちますが、収量が伸びません。

そこでタイの農業のコスト低減、生産量向上に貢献するため、様々なソリューションを実証したり、体感していただく場と

して、クボタファームを設立しました。

クボタファームの建設は2019年から始まっており、当時からお客様をお迎えしてきました。現在は新型コロナウイルスの影響で受け入れを停止していますが、それまでに弊社のディーラー、農家、政府関係者や民間企業の方など約1万7000人が見学に来られました。

タイ政府が掲げる産業高度化政策「タイランド4.0」でも、重点産業の一つとして農業・バイオテクノロジーが挙げられています。タイは農業に携わる人口の比率がとても高く、皆様の注目度の高さを感じています。クボタファームで紹介している、サトウキビや稲わらの野焼きを減らす「ゼロ・バーン」ソリューションについても政府の関心はとて高いです。

広がるクボタファームの輪 各地域に適した農法を検証

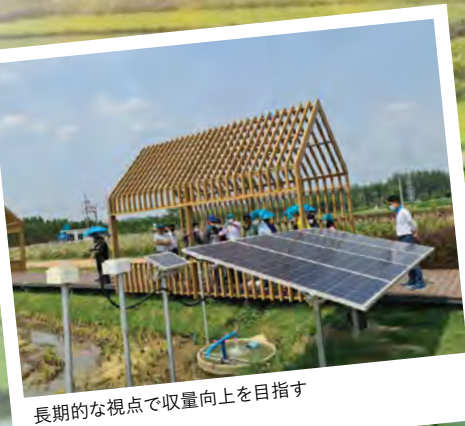
ディーラーがクボタファームで見たものを活かして、それぞれの自分の地域に合ったミニクボタファームを作ろうという動きが東北部のマハサラカム県や北部

SIAM KUBOTA
Corporation Co., Ltd.
森藤 雅隆
Vice President Sales

のキャンペーンベトナムなどで進んでいます。さらにサイアムクボタコミュニティエンタープライズ（SKCE）という数十軒程度の農家のグループが各地に6カ所あり、そこでもクボタファームで実証されたノウハウなどを展開していきたいと思っています。

タイの気候や地域性は東西南北で異なります。それぞれの地域、作物に応じた生産性の高め方があるはずです。クボタファームはチョンブリ県という特定のエリアでの実証に過ぎません。ミニクボタファームやSKCEなどを通じて、地域ごとの最適な進め方を検証することができ、きます。こういった輪が広がることで、我々のノウハウも格段に増やすことができます。

クボタグループの企業理念として、人類の生存に欠かすことができない食料、水、環境における課題解決に貢献することを目指しています。このクボタファームも、まさにその理念を具現化するものです。将来的にはこのタイを、東南アジアにおける農業の生産性向上に貢献するソリューションを提案する拠点へと発展させていきたいと思っています。



長期的な視点で収量向上を目指す



対象は植物のため結果を得るには時間が必要



これまでに1万7,000人を超える来場者



ミニクボタファームを開設するディーラーも

タイ農業の将来シナリオと課題

タイ国における農業が生み出すGDPは2015年～19年の期間中に年平均2.6%の成長を示してきたが、GDPに占める割合は同期間中に8.9%から8.0%へと落ち込んでおり、国内産業における農業の立ち位置は徐々に縮小してきている。また、農産物の輸出は17年～19年で3.9%減となり、グローバル競争力が弱まってきていると言えるだろう。

なぜ、こうした停滞が起きているのか。このままでは、タイの農業にどんな未来が待っているのか。リブコンサルティングによる分析を紹介する。

タイの農業における2つの課題

1. 高い生産コスト

労働コストの視点で見ると、タイの最低賃金は年平均3.7%上がっており、00年から20年までの20年間で約2倍になっている。ミャンマーやベトナムなどの農業分野での輸出に力を入れている周辺国と比べて労働コストが高まり、競争優位性が失われる要因となっている。

次に生産性の視点で見ても、他の周辺国と比較して低いことが分かっている。単位面積当たりの収穫量で比較すると、タイはベトナムだけでなく、ミャンマーやラオスより低く、東アジア平均の6割程度となっている。ベトナムや中国が自動化やスマート農業を推進している実態と比べて、タイは未だに手作業で農作業を行っている傾向があり、生産性向上を妨げている。

その結果、タイの農作物は価格優位性が失われ、市場シェアを落としている。例えば、世界のコメ市場におけるタイ産の市場シェアは11年に28%を占めていたのに対して、17年は13%まで下がっている。

タイの農業の将来シナリオ

タイの農業が抱える様々な課題を考慮すると、将来においてどのようなシナリオが考えられるのか。不確実性が高まる昨今、将来を正確に予測することは困難である。

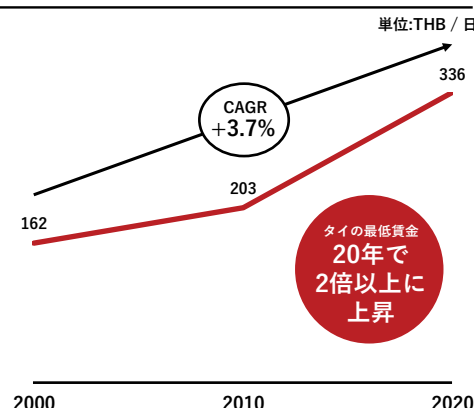
しかし、将来シナリオを複数持つことで、望ましいシナリオを実現するために働きかけるきっかけになるだけでなく、今後起こり得る変化に備えるための手段の検討にも有用である。

以下では10年後のタイ農業産業の将来シナリオを記載する。リブコンサルティングが各専門家との議論やデータ分析を通じて、5つのシナリオとしてまとめた。

将来的な農業の衰退から政府や大企業主導の発展までを見越したこれらのシナリオの中で、発生可能性を考慮すると日系企業の経営においてはより起こる可能性が高いと思われる、「大手主導の農業」及び「次世代農家主導の農業」の2つの可能性に絞って動向を見守るのが良いだろう。

経済発展とともに年々上昇

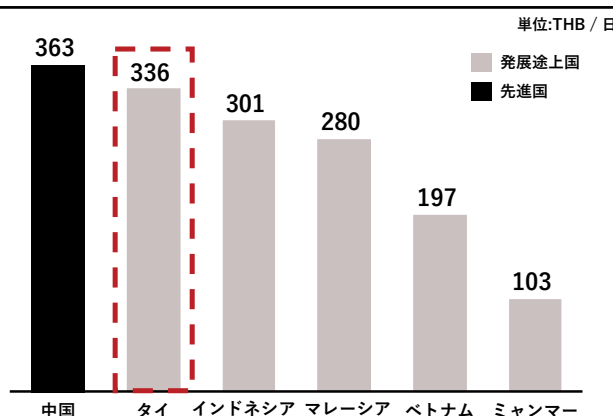
タイの1日あたりの最低賃金 ※1



※1 タイバーツから米ドルへの変換には、BoTの各年の基準レートをを使用した

周辺国に比べてコスト面の優位性がない

2020年における各国の1日あたりの最低賃金 ※2

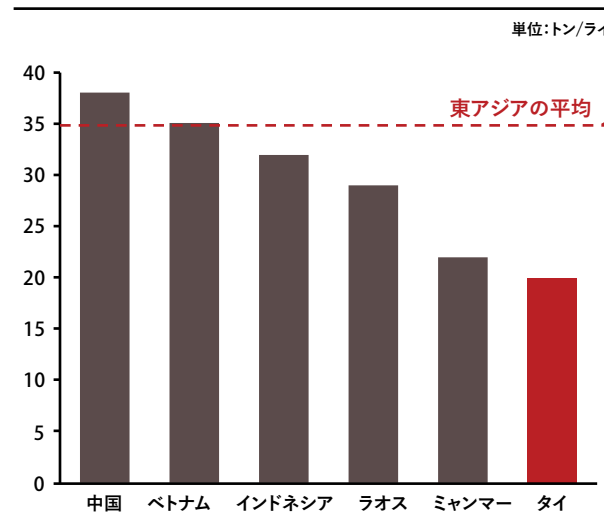


※2 1ヵ月の営業日を22日と仮定した場合

出典: Ministry of labour, Statista, BoT

タイの農業生産性は他国に比べると相対的に低い

2017年の農業生産性



出典: World bank, Eurasiareview,



タイの農業労働者の多くは、いまだに手や鎌を使って農作業を行っている。



ベトナムでは、多くの農家がドローンなどのスマート農業機器や農業アプリの利用を開始している。



中国は高い労働生産性を確保する自動農機の開発に成功した。

タイの農業の将来シナリオ

起きる可能性: 中～高

次世代農家主導の農業

次世代の農家が**新技術を積極的に採用**し、高齢農家から事業を買収して農業の規模を拡大することで、効率化を推進。収益性を重視し、中小企業として戦略的な経営を進めることで、農作物ポートフォリオの適正化が進む。



起きる可能性: 中～高

大手主導の農業

大手企業が垂直統合を図り、農業に参入し、**多くの農家を従業員として雇用**することで規模の経済を効かせる。それにより、生産性が向上し、農作物ポートフォリオの適正化も進む(CPグループが鶏肉加工等の産業で行っているモデルが農業でも実現されるシナリオ)。



起きる可能性: 低

農業協同組合主導の農業

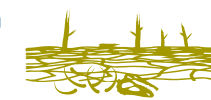
ほとんどの農家が協同組合に加入し、**規模の経済が働くよう**になる。また、政府主導の農業R&Dが加わり、生産性が向上し、農作物のポートフォリオも適正化される。農業協同組合は、食品の加工にも参入し、地域の農作物の付加価値が向上する。



起きる可能性: 低

農業産業の衰退

農業技術が普及せず、農作物の種類も変わらず、農地の大規模化も進まない。その結果、農業の生産性と付加価値が向上せず、**農業人口の都市への流出が加速**する。食品メーカーなどは国内産の農作物に代って輸入によって安価な材料を調達する。



起きる可能性: 低

Thailand 4.0としての農業

既存農家の多くが積極的に技術を採用し、政府計画に沿った効率化を図る。技術導入により、**農家の収入が大きく向上**する。さらに、若い世代も農業へ積極的に関わるようになり、都市への人口流出が軽減される。



タイの農業が不安定な供給となってしまう理由は主に3つある。

一つ目は、就労人口が減少していることである。労働者人口に対する農業従事者の人口の割合は、00年は半数近くを占めていたのに対し、20年には約3分の1にまで減少している。また、農家の収入も伸びておらず、魅力的な職業ではなくなっていると言える。

二つ目は、不安定なポットフォリオである。タイの農産物輸出のトップ3は食料品輸出全体の約53%を占めているが、中国では約23%、ベトナムでも約48%とタイに比べてポットフォリオを分散できている。

さらに、自然災害の発生頻度が増加傾向にあるため、リスク管理の観点からもポットフォリオの分散がより重要になってくる。弊社の調査では干ばつや洪水などの農作物に影響を与える自然災害の発生頻度は1980年代に比べて2010年代は1.5倍に増加していることが分かっている。

三つ目は、ポットフォリオにも関連するが、農家の構造上の課題もある。タイはこれまでコメを主要作物として輸出してきたが、世界で様々な国がコメを輸出し始めたため、タイ産米の価格が下落し、農民の所得も下がっている。

しかし、タイの農民はコメ以外の作物に移行しにくい経済的な事情がある。タイの農家の約半数は土地を所有しておらず、農作地に対して毎月賃貸料を払っている。それに加えて種や肥料などの様々なコストがかかる。

もし、農民がコメの栽培を止めて他の作物に移行しようとする、様々な障害がある。

例えば、ドリアンは販売価格も高い果物だが、それを作るためにはまず大きな初期投資が必要となる。そして、栽培を始めてから現金化するまでの期間が長く、通常は2、3年かかる。そのため、農民にとってはリスクが大きいく、一般的な農家はそういったシフトを実現できる余力がない。

こうした構造的な問題から、米の価格が下がっている、それを今まで通りに売り続けるしかない。その結果、農家の収入も上がらない。

こうした要因が不安定な供給体制を促進させてしまっており、輸出版売量の上下変動を大きくしている。

以上、タイの農業における課題、将来シナリオについて紹介した。最後にスタートアップの動向について紹介する。

リブコンサルティングでは本記事の根源となるホワイトペーパーを保持しており、ご関心のある方に無償提供している。必要な方は是非お問い合わせいただきたい。

2. 不安定な供給

スタートアップの動向

タイが抱える農業の課題を解決しようと、スタートアップ企業が徐々に成長してきている。ここで顕著な動きをしている3社紹介したい。いずれも、農業の生産性を高めるために革新的な技術やビジネスモデルの提供にチャレンジしている企業である。

1 Ricult

<https://www.ricult.com/>



人工知能(AI)を活用し農業の効率化を支援しており、農業ソリューションと金融サービスを提供するアプリケーション「Ricult」を農家向けに提供している。これにより、ビッグデータ、機械学習、GPSセンサーを農業に活用し、生産性を向上させるだけでなく、農家が金融機関から融資を受けるための支援も行っている。タイのほかアメリカ、パキスタンにも進出。



Ricult社の提供サービス



ディスカウント・マーケットプレイス

Ricult社が企業から直接種子や肥料、農業を調達することで、農家が安価に購入できる。



農家の直接販売の支援

農家と購買者を直接結びつけ、中間業者を bypass して作物を販売することを可能にする。



農業データインサイト & アナリティクス

専門チームを農場に派遣して土壌を測定し、農地の生産性向上に寄与する農作物や農作業の方法を明確にし、農家に知らせる。



農家への融資支援

農家にとって必要な農作物が明確になった後は、Ricult社がそれらを先行して購入し農家に提供する。

2 Eden Agritech

<https://edenagri.co.th/>



独自の食用コーティング技術により、農産物の賞味期限を延ばしながら栄養素を維持することができる。野菜や果物の輸出業者は、生産ロスを低減できるだけでなく、輸送期間を延ばし従来よりも遠方エリアで販売できるようになる。天然原料から作られるため、消費者も安心。今後は、肉など他の食品向けの技術も開発予定だ。



3 Farmto

<https://farmto.co.th>



農家と消費者を繋ぐ、新たなマーケットプレイスを提供。まず消費者は農産物を栽培前から予約し、農家と一緒に育てているように感じることができる。その後は農場を訪ねて経過を観察しながら、収穫時期になると農産物を手にできる。農家側が販売価格を設定できるため、生産性向上を後押しするソリューションとなっている。



LiB Consulting (Thailand) /リブコンサルティング・タイランド

成果主義・現場主義を重視した日本発の経営コンサルティングファーム。

「100年後の世界を良くする会社」を増やす」を理念に掲げ、企業や政府機関へのコンサルティングを通じてタイ国を良くするため、戦略から実行まで「成果コミット型」で支援している。

【代表者】Managing Director 香月 義嗣(Katsuki Yoshitsugu)

【住所】29FI, Exchange Tower, Klongtoey District Bangkok

【お問い合わせ】info_thai@libcon.co.jp



【Principal】ベン
(Sra Chongbanyatcharoen)

文部科学省の奨学金を受け日本に留学、一橋大学経済学部卒業。リブコンサルティング入社後は東京で勤務した後、タイオフィスで勤務。日系企業の構造改革支援に加え、財閥系企業や上場企業などタイのエクセレントカンパニーの経営支援も担当。



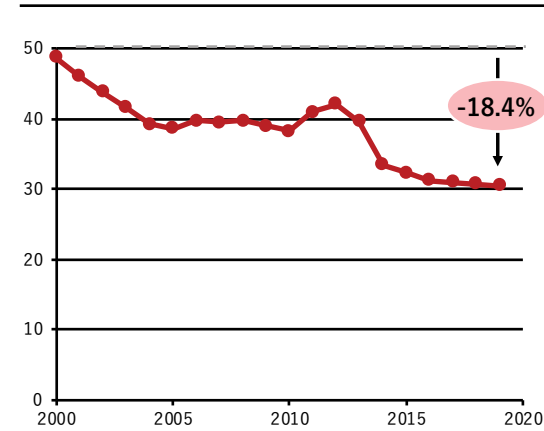
【Project Manager】ペス
(Darin Lanjakornsiripan) Ph.D.

文部科学省の奨学金を受け日本に留学、東京大学理学部、東京大学大学院博士課程卒業。数学オリンピック金メダル取得。主に、通信業界、農業・食品業界、住宅業界、自動車製造業などで、戦略立案から実行支援までを一貫して支援。

農家の人口が減少している

農家人口の継続的な減少により、農作物の総需要が減少している。

タイの農業における雇用の割合

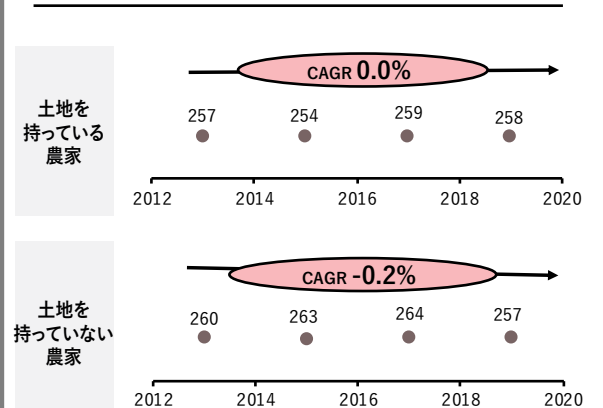


出所: DEC

農家の収入は増えていない

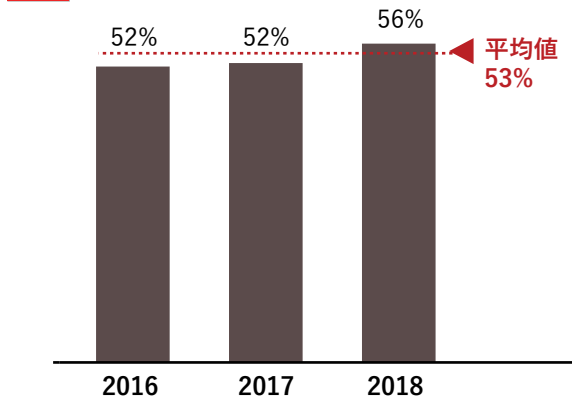
インフレにもかかわらず農家一世帯あたりの所得は増えておらず、農家の購買力は低下している。

タイの農家世帯の年間名目所得



タイの農産物輸出トップ3製品は、食品輸出全体の53%以上を占める

農産物輸出総額に占めるトップ3製品の割合

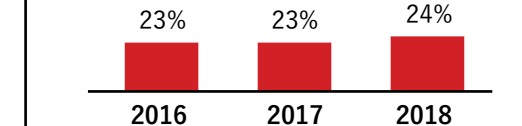


出所: DEC

中国、ベトナムではトップ3製品が50%を超えず、タイよりも多様化している

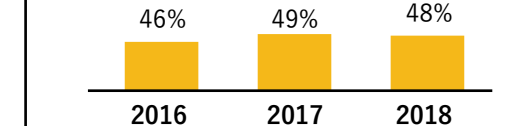
中国の農産物輸出トップ3の平均構成比は23%にとどまる

農産物輸出総額に占めるトップ3製品の割合



ベトナムの農産物輸出トップ3は平均で48%を占める

農産物輸出総額に占めるトップ3製品の割合





迫田さんが手掛けている事業の概要を教えてください

「びじんトマト」というブランドでタイで日本品種のミニトマトやトマトジュースを生産、販売しています。農場はベチャブン県に10ライ、チェンライ県に14ライ保有しています。出荷量は年間でおおよそ1000t。流通も自社で行っており、週2回チェンライ、ベチャブンから冷蔵車でそれぞれバンコクまで運び、お客様の元へ配送しています。

農場では土に植える土耕栽培ではなく、コナツツのヤシガラを培地にした隔離栽培をしています。そ



私のターニングポイント
24歳の時、ラオスで農業に目覚める

うすることで万が一土壌病害が発生してもハウス全体に広がるのを防ぎます。タイは1年を通して気温が暖かいため1年中栽培でき、農場には種をまいたばかりのものから、収穫が終わるようなものまで様々な状態のミニトマトがあり、収穫は週2回行っています。トマトは元々、南米アンデスの高地が原産です。タイの冬は冷涼で乾燥して日差しもあるため栽培に適しており、ミニトマトの生産量も糖度も上がります。逆に夏は雨が降り日照も少なく、気温が高いため栽培は難しいです。生産量もピーク時の3分の1くらいになります。

東京出身の迫田さんが農業に参入した理由とは？

24歳の時、再生可能エネルギーの事業に携わりラオス南部のメコン川に浮かぶ小さな島に小水力発電所を作りに行きました。電気が通っていないため、昼間は水路を掘る土木作業をし、夜は灯油ランプの下でラオス人と一緒にお酒を飲みました。そこである日、島でもち米の田植えを手伝うことになりました。太陽の下でラオス人と汗を流しながら田植えを終えた時、本当に爽快で気持ち良かったんです。この楽しさを生きたいと思い、農業に関心を持ち始めました。その後、大学時代の先輩が長野県で農業を始めたことをSNSを通して

知り、意気投合して一緒に創業することになりました。タイの市場でどんな野菜、果物にチャンスがあるのか、スーパーなどで市場調査をすると、美味しいトマトが手軽に手に入らないことが分かりました。タイ料理にあまり使われておらず、タイ人に聞いても美味しくないから食べないと言います。それなら、美味しいトマトを作ればタイの人も食べてくれるはず、将来の市場を作ろうと考えました。

海外に出たきっかけを教えてください

大学卒業後、就職もせずにうどん屋でアルバイトをしながらバックパッカーとして海外を旅して回る生活をしていました。そんな中、昔から親交があった大手企業で社長を務められている方とお会いする機会がありました。近況などを話すと、「シンガポールに法人を設立するから行ってみないか」と誘っていたきました。

その時は行きたいと思いましたが、「やりたいですが英語も話せないですし」と曖昧な返答をすると、その方に



タイではほぼすべての大手スーパーで取り扱われているほか、Line@bijin_jp から注文・宅配(購入金額・地域によっては送料無料)も可能

「やる前からできないと言っている人にできるわけがないから、やらなくて良いよ」と言われました。その二言で自分の中で二気にスイッチが入りました。即座に「やります。ただ英語を勉強する時間をください」と言い、すぐにロンドンの語学学校に留学しました。結局、その会社のシンガポール法人立ち上げの話はなくなったのですが、あの一言がなければ海外で生活するという選択をしなかったと思います。

新型コロナウイルスでどのような影響を受けましたか？

飲食店向けの売上が大きく減りました。去年は特に収穫がピークの時に感染が広がり、たくさんミニトマトが余りました。また新規で見込んでいたマレーシアや香港での取引も止まってしまう。昨年はクラウドファンディングでも支援をいただき、事業を続けられました。今年も影響は続き、生産も今はリモートで管理しています。

今後の事業展開を教えてください

大きく3つの構想があります。まず加工品の開発です。トマトジュースに加えてラインナップを増やしていきます。ドライトマトやトマトケチャップなどを考えています。次にトマトを使った料理レシピの開発、食への提案です。タイ人にも食べてもらえるよう、特にタイ料理とのコラボレーションを進めていきたいです。最終的には飲食業への進出です。トマトをキーワードとした店舗を展開し、農業の6次産業化をタイで実践していきたいと思っています。日本品質の食材でタイの食生活をより豊かにしていくことが目標です。

知らなかった!これがあれば3DCADは必要なかったなんて!

3DCAD の年間保守サポート費用はとても高額ですね。データ授受するだけであれば 3DTascalX を使うことで大幅なコスト削減が可能です。そのCAD、本当に必要が見直ませんか？

CADと同じ変換エンジン
を使って開発されています
だから変換も計測も高精度

変換専用モジュール付き
大量のデータも一括で
高速・高精度変換します

安心のサポート体制
日本製・現地サポートで
安心してお使い頂けます

高精度・多機能3Dデータハンドリングツール

スリーディタスカルエックス
3DTascalX

無料体験版でデータ変換テスト可能です



株式会社シーセット

〒169-0073 東京都新宿区西新宿6-12-1
西新宿パークウエスト8F
TEL 03-5323-0830 FAX 03-5323-0821
https://www.3dtascal.com



Yonezawa Engineering Asia (Thailand) Co., Ltd.

1 MD Tower, 18th Floor, Soi Bangna-Trad 25, Bangna-Trad Road, Bangna, Bangkok 10260
TEL 02-769-5681~2 FAX 02-769-5683 Mail sales@yea.co.th

営業担当 日本人 谷田貝 (yatagai) 081-911-5681 yatagai@yea.co.th
タイ人 Mr. Chaipong 084-361-7439 chaipong@yea.co.th

トンロー限定物件

Premier Thonglor 9 BTS「トンロー」駅まで徒歩14分

年間利回り

13% (手取り)

1LDK(55.5平米) / 家具付

253万B (諸費用込み)



定期借地権 (2035年迄)



周囲は閑静な住宅地、徒歩圏内にサミティベート病院、日本食レストラン、スーパー、生鮮卸売市場のトンロー日本市場、幼稚園、塾、美容室など日本語が通じるお店が多数ある便利な立地です。

購入者特典

総合スポーツ施設が
利用可
(ラケットクラブ)



T.W.Y. CO., LTD.

不動産に関するあらゆるニーズにお応じます。

【問い合わせ】

081-813-4965 (山口)

Mail: info@apamanbkk.com
HP: https://twy.co.th

プロモーションビデオ



タイの物流倉庫・賃貸倉庫検索サイト

Find Warehouse Thailand

タイ王国 77 県エリア、バンコク、シラチャー、ラヨン、他、各県にある主要工業団地の賃貸倉庫、営業倉庫の検索が可能。倉庫オペレーションに必要な機材、サービスの専門業者もご紹介しています。



Find Warehouse Thailand

サイトの倉庫情報から直接メール、電話で所有会社へご連絡頂けます。サイトご利用による会員登録、利用手数料、成約手数料は一切掛かりません。

サイト内は英語、タイ語、
日本語で検索可能です！



URL : <http://www.find-warehouse.com>
TEL : 064-934-9714 (Ms.Supeephat / タイ語・英語)
E-Mail : info@find-warehouse.com

海外でもできる貯蓄・資産運用をご存知ですか？

- ☑ ご帰国後も継続可能なグローバルプラン
- ☑ 初心者でも始めやすい少額積立
- ☑ クレジットカード払いOK
- ☑ 米ドル/日本円/元本保証型などの幅広い選択肢

経験豊富なコンサルタントがサポートいたします。



Country Manager

奈良 静香 Shizuka Nara

2008.3 同志社大学を卒業後、現・三菱UFJ銀行に入行。
シニア・ファイナンシャル・プランナーとして10年半勤務。
2018.9 Questor Capital入社。
2020.1 同社タイオフィスのCountry Managerを兼務。



Financial Advisor

藤本 弘之 Hiroyuki Fujimoto

2015.3 関西学院大学卒業。在学中から人事領域を支
援する会社の子会社設立から運営まで約4年間総責任
者として従事。事業売却後Questor Capital入社。前職
の幅広い業務経験を活かしタイ・マレーシアで活躍中。

Questor Capital Ltd. お問い合わせはこちら info@questor-capital.com

TEL : +662-259-6936 FAX: +662-662-3414

本社 Unit A-20-16, Menara UOA Bangsar, Jalan Bangsar Utama 1, 59000 Kuala Lumpur, Malaysia

タイ 571 RSU Tower, 10th Floor, Soi Sukhumvit 31, Sukhumvit Rd, Khlongton Nua, Wattana, Bangkok 10110, Thailand

Labuan FSA Licence No.BS200649 / Thailand Regional Office Licence No.1755201886



Web&メールでセミナー告知可能です

ArrayZは御社のセミナー及びウェビナーの告知ツールとしてもご活用できます

弊社ニュースレター会員3,500人以上に配信



ニュースレターで告知

6,000B~

月間ページビュー50,000PV以上



ArrayZ Webサイトで告知

6,000B~

料金詳細や掲載スケジュールは
こちらのQRコードをご覧ください



【掲載金額・詳細のお問い合わせ先】
日本人直通 (担当: 鶴飼)
Mail: gdm-info@gdm-asia.com
TEL: 097-137-4831
Web: www.arrayz.com

ビジネスパーソンへ向けた広告をお考えの方はぜひお気軽にお問い合わせください。

ArrayZでは毎月、タイ・ASEANの旬な内容をお届けしております。

無料定期購読も随時承っておりますのでご希望の方はご連絡ください。

▼お問合せフォーム



ニュースレター配布例



インテリジェンス・リレー連載

知らなきや損するタイビジネス法務 ▼タイの相続の概要 〜タイ法における相続制度〜

当職担当の回では、タイにおける相続の概要について説明している。

4月号では適用される法律について説明したが、今回はタイに財産を持つ日本人に対し、タイ法の適用がある場合を前提として、タイの相続制度について解説する。

タイに財産がある場合に適用される法律

前回解説した点と重複するが、タイにおいて外国人が相続手続きを行う場合、対象となる相続財産により適用される法が異なる旨、タイ法上規定されている。

原則としてタイに存在する不動産については、タイ法に基づくこととなる (ACT ON CONFLICT OF LAWS BE.281, 37条)。動産については被相続人の死亡時の居住地における法が適用される (同法38条)。

このため、死亡した外国人 (被相続人) が死亡時にタイに居住していた場合には、相続対象となる動産についてタイ法に従い相続されることとなる。以下、今回も被相続人による遺言がない場合を前提として記述する。

タイ相続法の概要

日本でいう民法に該当する規定で

あるタイ民法典 (Civil and Commercial Code、以下「民法典」) において、相続についての定めがなされている。相続に関する制度の大枠自体はタイも日本と同様となっている。

ただ、後に述べるように法定相続人の定め方やその配分、僧侶の相続に関する規定がある点などは日本と異なる。

相続財産は、法律または遺言により相続人に相続される (民法典法1603条) とされており、遺言がある場合には遺言の定めに基づき相続が行われ、遺言がない場合には法律の定めに基づき相続が行われる。

遺言があっても、その相続財産全部に対しての遺言がされていない場合や遺言が無効になる場合には、遺言の及ばない部分については民法典の定めに基づく相続が行われることになる (民法典1620条)。

法定相続順位について

民法典の定めに基づき相続が行われる場合、法定されている相続人となる者 (法定相続人) 及びその相続順位は、以下の通り定められている (タイ民法典1629条、1635条)。

- 第1位 直系卑属 (子)
- 第2位 (死亡した本人
以下「被相続人」の) 父母

- 第3位 (被相続人と) 父母を
同じくする兄弟姉妹
- 第4位 (被相続人と) 父母の一方を
同じくする兄弟姉妹
- 第5位 祖父母
- 第6位 叔父 (伯父)、叔母 (伯母)

この第1位を優先し第6位までの順番で、各法定相続人が相続をする権利を有することとなる。基本的には、後順位の場合は前順位の方が相続する場合に、相続できないことになる。

もともと、被相続人の父母に関してはこの例外として、他の法定相続人が相続する場合でも、常に子と同じ順位で相続するものとされている (民法典1630条)。

また配偶者がいる場合には、配偶者も相続人となる。配偶者の法定相続分は、同時に相続する他の法定相続人の種類により異なる形となっている (民法典1635条)。

例えば、子が相続人となる場合には、子と同順位として同じ割合で相続し、他の相続人が第5順位の祖父母となる場合には、配偶者が3分の2の割合で相続することになる。

廃除及び相続放棄

タイでも法定相続人について、被相続人となる者が生前に、法定相続人となる者を廃除することにより、相続されないとする制度は存在する (同法第1608条)。また、遺産の相続を放棄する相続人による相続放棄は、タイでも規定されている (民法典1612条)。

まとめ

日本人がタイに居住し、タイに財産を有したまま遺言なく死亡した場合、この者の相続手続きをタイで進めるためには、上述の法定相続人の順位や分割の定めに従い、相続手続きを行うこととなる。

また相続手続きを行うために、遺産管理人として相続財産の管理や具体的な分割手続きを行う者の選任を、裁判所に行う必要がある。

日本人のタイでの相続は、残された相続人がタイに居住していない場合、タイの国の慣習や言語に不慣れなことに加え、制度自体も把握できないことが想定されることから、あらかじめ遺言を作成しておくことや、必要な手続きについて親族間で確認しておくことは、将来の紛争や問題を発生させないために有益である。



TNY 国際法律事務所

日本国弁護士 **藤原 杯花**

17年1月よりタイのTNY 国際法律事務所にて執務。TNY 国際法律事務所は、日本人弁護士2名が共同代表を務める法律事務所であり、会社設立から規制調査、契約書のリーガルチェック、商標登録申請、相続手続きなどのサービスを提供している。

URL: <http://www.tny-legal.com/>
Contact: info@tny-legal.com



プノンペン市内の独立記念碑前を走る輸入車(2015年)

そして、それを後押しするもう一つの要素がカンボジアのデジタル通貨「バコン」だ。

元々、カンボジアでは自国通貨「リエル」ではなく、米ドルが広く流通していた。この状況を打破するという目的もあり、カンボジア中央銀行はデジタル通貨の導入を決断した。

中央銀行によるデジタル決済の実用化

デジタル通過「バコン」の存在

売(新車・中古車)の成長率よりも高いと言われている。

自動車保有を軸としたバリューチェーンがまだ形成されていないからこそ、日本やタイのような既存の自動車ブレイヤーからの抵抗もない。ゆえにカンボジアでは、自動車利活用社会へと一気に進む可能性も否定できない。

新たな視点で時代の動きを読み取る Vol.16

ASEAN 経営戦略

東南アジア諸国連合(ASEAN)における様々な業界の旬なトピックを、ドイツ発のコンサルティング会社ローランド・ベルガーが経営戦略的な観点から解説する。今回は、変化が起こりつつあるカンボジアの自動車産業について。

Author Profile

Roland Berger
下村 健一



一橋大学卒業後、米国系コンサルティングファームを経て、現在は欧州最大の戦略系コンサルティングファームであるローランド・ベルガーのアジア・ジャパン・デスク統括に在籍(バンコク在住)。ASEAN全域で、消費財、小売・流通、自動車、商社、PEファンド等を中心に、グローバル戦略、ポートフォリオ戦略、M&A、デジタルイノベーション、企業再生等、幅広いテーマでの支援に従事している。

カンボジア自動車産業のこれから

カンボジアの自動車市場が変革を迎えつつある。

カンボジアでは新車販売の割合は極端に少なく、市中で走る自動車のほとんどは海外からの輸入中古車だ。ASEANの中でも、このカンボジアの自動車市場は特殊な状況にある。

だが、その現況からの変化がいよいよ訪れるとも言われている。そのシナリオについて、全く異なる二つの可能性を論じたい。

これまでのカンボジア自動車市場

まずは、カンボジアの自動車市場について少しおさらいをしておく。

カンボジアは自動車製造という観点では、独立したエコシステムは形成されていない。カンボジアはタイ+1(プラスワン)の位置付けと言ってもいい。

タイの自動車サプライチェーンが染み出すかたちで、特にタイと隣接したポイペト等に一部の製造工程が移管された。車両組立工場はないため、カンボジアで走っている車は他国から輸入されたものになる。

その輸入関税は新車、中古車ともに非常に高い率が掛けられている。そのため新車ではなく、事故車同様の安価な中古車を低い関税額で輸入し、カンボジアでリペアして流通させるというやり方が定着している。

なお、カンボジアで整備・修理のインフ

は、バハマに次ぐ先進事例だ。デジタル決済と自動車利活用のトランザクションは、一般的に相性が良い。

日常的に少額を支払って自動車をシェアしたり、サブスクリプションで自動的に決済したりする場面においては、現金よりもデジタル決済が適している。バコンの普及が進むということは、自動車利活用の裾野が広がるということでもある。

このように、カンボジアの自動車産業は従来型の構造が成立していないがゆえ、リープフロッグ的な進化を遂げる可能性は充分にあるだろう。

今回提示したシナリオは両極端なものであるが、どちらもあり得る姿だと考える。

関連企業においては、これからの動向をモニタリングしながら、どちらのシナリオに振れても柔軟に軌道修正が取れる体制を整えておくことが必要だろう。

Roland Berger

会社情報

TEL: +66 95 787 5835(下村)

Mail: kenichi.shimomura@rolandberger.com

URL: www.rolandberger.com

17th Floor, Sathorn Square Office Tower,
98 North Sathorn Road, Silom, Bangrak,
10500 | Bangkok | Thailand

ニューノーマルにおける地域統括会社

の在り方とは

自動車アフターセールスにおける顧客の選択変化

ミャンマー
小売チャネル・決済方式
のリープフロッグ

オンライン
貨物マッチング

アフターコロナを見据えた
東南アジア投資戦略

コスト最適化に向けた
Eコマース戦略

タイ+中国連合がもたらす商用車
物流業界の変革

アフターコロナに急展開する
食品Eコマース

デジタル化で生き残る
伝統的小売

ローランド・ベルガーが解説
ASEAN経営戦略

過去記事はArayZのWEBサイトで

ArayZ

検索

<https://arayz.com>



仮説① 従来型の自動車バリューチェーン形成

モーターゼーションが進むと言われていた人あたりGDP3000USDのラインは、既にプノンペンでは超えたと言われている。そうなってくると、消費者購買力の観点から、カンボジア自動車サプライチェーンの在り方も変化を促されるだろう。

実際、今年3月から自動車輸入関税が大幅に引き下げとなった。これはコロナ禍による購買活性化策の一環という側面もある。

だが、本質的には、カンボジアとして自動車バリューチェーンの正常化にいよいよ本腰を入れることの表れとも聞く。当然ながらその背景には、消費者側の購買力、購買意欲が閾値に達したという点がある。

仮説② 自動車利活用社会へのリープフロッグ

以上がベースラインとしてのシナリオだとすれば、それとは全く別の進化を遂げていくというシナリオもあり得る。それが自動車利活用社会へのリープフロッグだ。

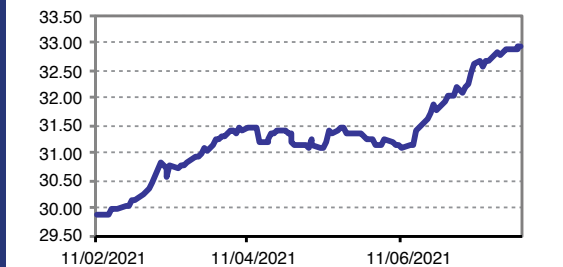
現在、先進諸国をはじめとして世界では自動車の保有ではなく、シェアリングというかたちでの自動車社会の形成が模索されている。

このASEANでもGrabやGojekといったライドヘイリングはもはやその枠を超えて、食品デリバリー等の日常生活に深く入り込んでいる。

カンボジアにおいてもGrabは進出済みである他、PassAppなどのローカル勢も多い。また、伝統的な自動車利活用手段であるレンタカー市場も活況で、Taxis等のグローバル大手も参入している。これら自動車利活用市場の成長率は、車両販

月間USD市場推移 Monthly Market

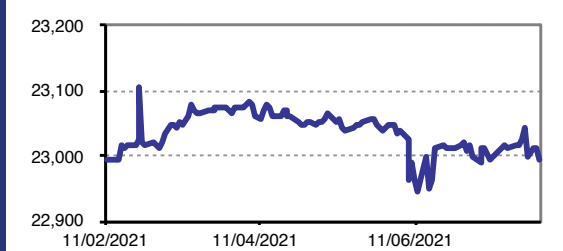
タイ・バーツ (USD / THB)



7月の為替相場動向
6月に続き年初来高値を更新し、2018年11月以来の水準へ上昇。月初、米6月雇用統計発表後は一旦ドル高が弱まるも、その後は引き続きタカ派シフトがサブライズとなった6月FOMC(連邦公開市場委員会)が尾を引いたほか、タイ国内で感染拡大が抑制できていないことが嫌気され、パーツ売りが継続。ワクチン接種が進展している欧米でもデルタ株感染拡大が確認され株式市場の重石となる中、アジア新興国に対するアベタイトは低下、32.50を抜けた後も上昇が続く。流石に約3年ぶり高値となる33バーツを目前にすると利食い売りに押される場面も見られたが、32バーツ後半で底堅い動きを示した。

8月の為替相場動向
注目されていた7月FOMCはFRB(連邦準備理事会)がテーパリング開始を早めると市場に予想させるほどの内容でなく、8月下旬にあるジャクソンホール会議までドルは動きにくい。一方、8月中にはタイの新規感染者数2万人/日の到達も十分に考えられ、ドルパーツは引き続き年初来高値更新がメインの動きと予想。

ベトナム・ドン (USD / VND)

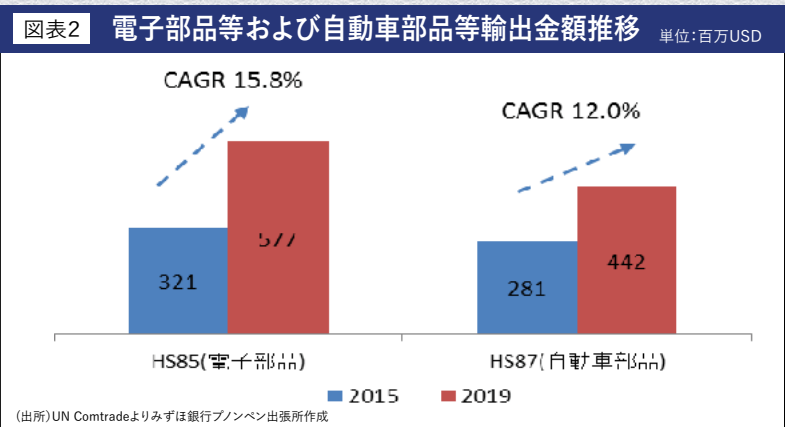
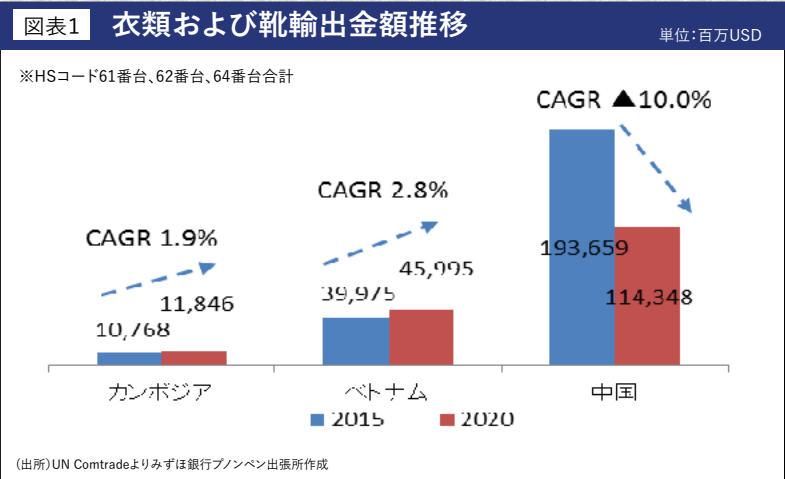


7月の為替相場動向
23,000～23,020を中心に狭いレンジでの推移となった。月初、23,015レベルでスタートし、海外からの資金流入フローによるVND買いとベトナム国内での新型コロナウイルス感染者急増を懸念したVND売りが交錯する形で、月を通して狭いレンジ内での推移に留まり、結局、同レベルでクローズした。

8月の為替相場動向
緩やかなVND安を予想する。足許、ベトナム国内での新型コロナウイルス感染者数は高止まりしており、ホーチミンなど南部を中心にロックダウンが実施されている。一部の工場が閉鎖されていることも、経済の停滞や貿易収支悪化という観点でVND売り要因となるだろう。



みずほ銀行バンコック支店メコン5課
E-Mail : mekong5@mizuho-cb.com
98 Sathorn Square Office Tower 32nd-35th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangkok, 10500 Thailand



自動車産業を中心としたタイ+1
タイからカンボジアへの生産シフトが加速するポテンシャルは近年高まっている。まず人口オーナス期に転じたタイは労働コスト上昇とワーカー需給逼迫が顕在化しつつある(図表3)。第2に、前述の通り電力や物流などカンボジアのインフラが大きく改善しており、従来よりもリードタイムや製造コストが採算に合致する可能性が高まっている。
ワイヤーハーネスやシートから電装品などへ製品ラインナップを拡大させるためには、インフラだけでなく、ワーカーの質の改善も重要である。カンボジアでは内戦などの歴史的経緯からマネジメントやエンジニアなど質の高い人材が限定的であるが、人材教育についてはタイとカンボジアの拠点同士で相互交流を行う等によりワーカーのスキル向上を図る日系企業も多い。
自動車部品メーカーがカンボジアへ進出

する場合、タイ生産拠点とカンボジア生産拠点を並存させることにより、タイ工場は高付加価値製品を生産し、労働集約型製品を徐々にカンボジア工場へシフトさせ製品ラインナップの拡充を図ることが「タイ+1」のモデルケースである。
新投資法が起爆剤となるか
21年夏には新投資法が施行される予定となっており、今回の投資適格プロジェクト(Qualified Investment Project: QIP)において、各種税制優遇と投資優遇分野が見直されるほか、国内調達に関する付加価値税(VAT)免除の新設など製造業の誘致を強く意識した内容が検討されている。現在特定分野における投資優遇措置は農業や縫製業に限定し、VAT免除などの優遇を受けることができるが、自動車やエレクトロニクスなど対象業種が拡大すればカンボジアへの縫製業以外の製造業進出の追い風となるであろう。

Thailand / Cambodia / Laos Myanmar / Vietnam / News MEKONG 5 JOURNAL

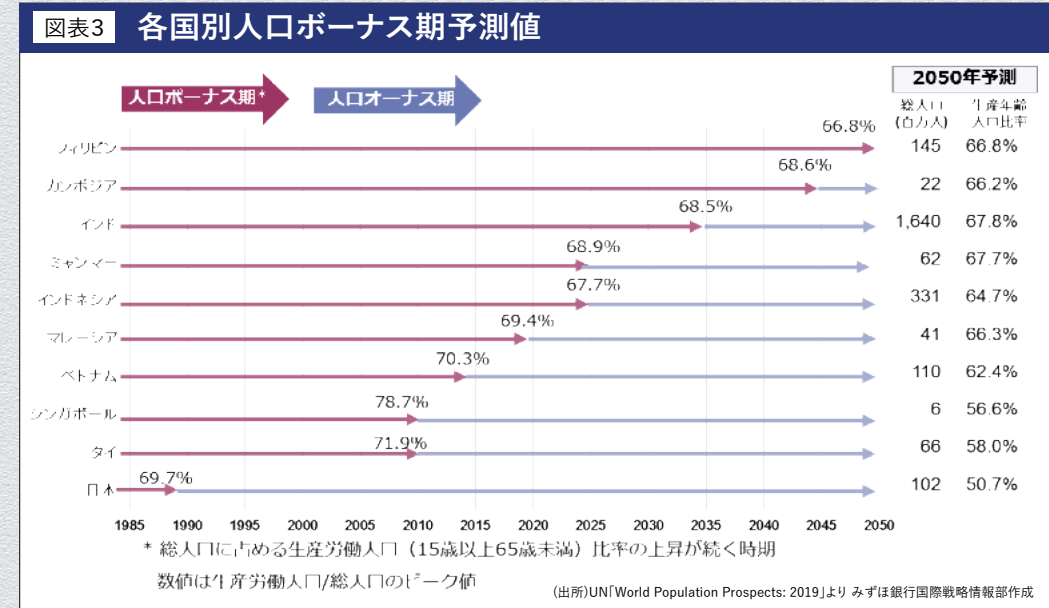
みずほ銀行バンコック支店メコン5課が発行する企業向け会報誌
『Mekong 5 Journal』よりメコン川周辺国の最新情報を一部抜粋して紹介

縫製業依存脱却の兆しが見えてきたカンボジアの製造業

佐藤 暢史 | プノンベン出張所長

拡大する中国の影響力と米国との関係改善
カンボジア経済における中国の存在感が急速に高まっている。
直接投資の80%以上は中国資本による投資と言われており(英国からの投資の大部分は中資系によるブリティッシュウエアージン・アイルランドからの投資)、不動産開発、インフラ建設、リゾート開発、縫製業の新規進出など幅広い分野で中国の影響力が強まっている。製造業においては米中貿易摩擦回避を目的として、中資系の縫製業がカンボジアへ生産拠点を移転させるケースなども増加している。
このような状況下、2021年6月、フン・セン首相は米国シヤーマン国務副長官と会談、米国によるメコン川流域の開発支援など経済支援について合意した。米国としてはカンボジアの過度な親中路線を牽制する一方、カンボジアとしても中国以外の先進国からの経済支援獲得のメリットは大きい。
縫製業に大きく依存する製造業
平均年齢25歳を下回る若年層の労働力や安価な労働コスト、外資規制や通貨規制が少ないこと等により、従来から労働集約型製品の製造拠点としてカンボジアへ進出を検討する企業は多い。
その中でも主力産業として堅調に拡大を続ける縫製業、製靴業であるが、フン・セン政権の野党弾圧を問題視するEUは、20年8月より特惠関税の一部(衣類と履物の一部、旅行用品および砂糖)を停止した。20年貿易統計速報値において、コロナの影響も大きいと考えるが、EU向け輸出金額は19年比18%減少した。

一方、米国向け輸出金額は19年比19%増、21年1月～4月も前年同期比24%増の25億1930万ドルに増加するなど堅調に推移している。米中貿易摩擦回避を目的とした中国からの生産シフトや、直近ではコロナ影響の改善による衣料品需要の増加等が要因として考えられる。
カンボジア、ベトナム、中国からの衣類および靴(HSコード61・62・64番台)の輸出金額推移によれば、カンボジアCAGR(年平均成長率)1.9%増、ベトナム2.8%増、中国10.0%減の実績であり、中国からベトナムやカンボジアへ生産がシフトしている状況が窺える(図表1)。
自動車部品や電子部品の輸出が拡大
縫製業や製靴業以外の生産拠点としての新規進出社数は多くはないものの、近年、自動車部品や電子部品などの輸出金額は着実に拡大している。
自動車部品等(HSコード87番台と電子部品等同85番台)の15年と19年との輸出金額を比較すると、電子部品CAGR 15.8%(USD256百万)増、自動車部品12.0%(USD161百万)増の実績であり、日系企業を中心に中国やタイなどからカンボジアへの生産シフトが相応に進んでいると言える(図表2)。
ここ数年で電力供給が改善



しているほか、電気料金引下げも進んでおり、自動車部品や電子部品などについても生産検討可能な品目が拡大していると考えられる。物流インフラの改善も計画通り進んでいけば新規進出が増加し、衣類・靴以外の輸出金額が飛躍的に拡大するポテンシャルは十分にある。

オフィス内装・工場内装なら



日本人ならではの気遣いと
気づきを形に

100
以上の
案件実績

オフィス内装デザイン/施工、家具の納入はもちろん、中小規模の工場や
オフィス棟の建築、工場設備内装、受電設備工事等も行っております。
経験豊かな日本人プロフェッショナルがご提案から施工進捗管理、
お引き渡し後のアフターケアまでサポート致します。



GDM(Thailand)Co.,Ltd.



担当:山本 ☎ 088-572-4998 ✉ seiji@gdm-asia.com

詳しくは弊社Webをご覧ください
GDM アジア

57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211, Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330

オフィス内装/オフィス家具

AdAsia (Thailand) Limited 様
GMOクラウド株式会社 様
IKA® Works (Asia) Sdn Bhd 様
JXTGエネルギー株式会社 様
NECプラットフォームズ株式会社 様
ProMission Co., Ltd. 様
アイシン精機株式会社 様
赤城乳業株式会社 様
アンダーソン・毛利・友常法律事務所 様
王子製鉄株式会社 様
株式会社BPO Bangkok 様
株式会社UACJ 様
株式会社ウエストエネルギーソリューション 様
株式会社宇徳 様
株式会社エフティコミュニケーションズ 様
株式会社湖池屋 様
株式会社小松製作所 様
株式会社戸上電機製作所 様
株式会社ビジネスアレンス太田昭 様
株式会社日立ソリューションズ 様
京セラ株式会社 様
群馬銀行 様
コナミホールディングス株式会社 様
三建産業株式会社 様
三光機工株式会社 様
シライ電子工業株式会社 様
住友商事マシネックス株式会社 様
千代田電機株式会社 様
帝人株式会社 様
日揮株式会社 様
日本バルカー工業株式会社 様
古河電気工業株式会社 様
三菱マテリアル株式会社 様
ユニ・チャーム株式会社 様

工場建築 / 設備内装

アムテック株式会社 様
宇都宮産産株式会社 様
株式会社アイセロ 様
株式会社エクセディー 様
株式会社エム・ビー・シー 様
トヨーエイトテック株式会社 様
トヨタ車体精工株式会社 様
パナソニック デバイスSUNX株式会社 様
福島工業株式会社 様
ムトー精工株式会社 様

展示会 / イベント

CKD株式会社 様
JXTGエネルギー株式会社 様
因幡電工株式会社 様
株式会社IHI 様
株式会社不二越 様
株式会社明電舎 様
ジェトロ 様
タイ国政府コンベンション・アンド・エキシビジョン・ビューロー(TCEB) 様
東洋紡株式会社 様
富士フイルム株式会社 様
ヤンマーホールディングス株式会社 様
その他多数

内装 — 家具 — 展示会 — デザイン

現場発 経営論

中小企業社長兼経営コンサルによる

BizWings
第19回
Column



Q: 7月号でSDGsに取り組みむ
リットをご紹介いただきましたが、
実際に会社の利益には繋がっている
のでしょうか?

A: 結論から言うと、弊社にとっては利
益に繋がっています。今回はその一つとし
て、**学生インターンの活用**による人件費
の削減を紹介します。

そもそも、SDGsのゴール4「質の
高い教育をみんなに」※1の達成のため
に企業が取れるアクションの例として、



会計マネージャー(男性)より説明を受ける学生インターン
(3人も現在は従業員)

インターン機会の提供も挙げられてお
り(※2)、立派にSDGsに貢献する取り
組みと言えます。

ここで、学生インターンの活用は次の3
点で、コストの削減ひいては利益の増進に
繋がっています。

① 人件費を相対的に安くできる

従業員を雇用した場合は給与・社会
保険等の人件費が発生しますが、学生イ
ンターンは従業員ではありませんので雇
用に関連して発生する義務がなく、従業
員を雇用するのに比べて人件費が安価に
なります。

ちなみに「会社の戦力になるのか?」と
いう疑問を持たれる方もいらっしゃるか
と思います。弊社では戦力になっていま
す。弊社業務の繁忙期(1月~4月)に仕
事をこなしてくれるので、本当に助かって
います。

② 採用費が掛からない

学生インターンを自社で見つけてくれ
ば、誰かに支払う費用は発生しません。
さらに、その学生インターンが非常にスベッ
クが高く、従業員として雇用したいとなっ

倉地 準之輔

日本で大手監査法人、外資系企業動
務を経て、2013年来タイ。外資系会計
事務所のジャパンデスクにて日系企業
向けコンサルティング業務に従事した
後、15年10月にBizWings (Thailand)
Co., Ltd.を設立。経営コンサルティング
業務を提供し、現在に至る。公益財団
法人東京都中小企業振興公社タイ事
務所所長相談員。ジェトロ中小企業海
外展開現地支援プラットフォーム・コー
ディネーター。公認会計士(日本)。東京
大学経済学部経営学科、米ケロッグ経
営大学院卒業(MBA)。

た場合も、介在する人材紹介会社等がな
いため紹介料は当然に発生しません。
人材紹介会社に支払う紹介料が通常
給与の数カ月分になることを考えれば、コ
ストメリットが非常に大きいと言えるで
しょう。

③ 政府恩典が使用できる

タイ政府は若年労働者の雇用を促進
するため、様々な恩典を適用します。今
年は大卒労働者の給与について、一人当
り月額7500バーツまで政府が負担す
る※3という制度があります。

今年、弊社では学生インターンをその
まま従業員として採用したこともあり、
本制度を適用することで会社負担を少
なくして従業員を雇用することができ
ました。

これらを組み合わせた結果として、弊
社では労働力を確保しつつも、コスト削減
を図ることができ、結果として利益を獲
得することに繋がりました。この通り、
SDGsへの取組は決して綺麗事ではな
く、経営施策として採用し得るものであ
ると思っています。ご参考いただければ
幸いです。

(※1) https://www.maff.go.jp/j/shokusan/sdgs/sdgs_target.html#goal_04 (※2) <https://sdgcompass.org/sdgs/sdg-4/>
(※3) <https://www.mol.go.th/en/news/labour-minister-assigns-secretariat-to-clarify-conditions-of-co-payment-project-to-accelerate-process/>

「SDGsへの取組に関する話を聞いてみようかな」と思ったらBizWingsにどうぞ。

優秀な日本人 & タイ人アシスタントが**月13,900バーツ**から!

コスト削減や不正防止にも! 無料お試しプランあり

経費精算 / 請求書発行 / 社内資料作成 / 入社・退社手続 / 残業代計算 /
求人情報管理 / SNS更新 / Web更新 etc...

様々な業務を代行いたします! 詳細はQRをチェック▶▶▶

BizWings (Thailand) Co.,Ltd.

Tel: +66-(0)2-258-5529

お問い合わせ: contact@bizwings.co

Room 1201, 12th Floor, Q House Building, 66 Asoke
Montri Road, Wattana, Khlong Toei Nuea, Bangkok



tgs GLOBAL
tgs-global.com

BizWings (Thailand)は世界
56カ国に展開するグローバルビジ
ネスネットワークであるTGS
Globalのメンバーであり、タイはも
ちろん、他国への事業展開もサ
ポートします。

BizWings
www.bizwings.co



ASIAビジネス法務 最新アップデート



ベトナムで改正企業法が成立①

2021年1月1日から、ベトナムにおける会社運営上の基本法令である「企業法」の改正法Law No.59/2020/QH14（以下、改正法）が施行された。本稿では会社形態を問わず、改正がなされた点のうち実務上重要なものをいくつか紹介する。

1.社印の登録手続の廃止、デジタル署名の採用

ベトナムでは日本と同様、実務上の慣行として契約締結等の際には、その成立の真正を証するために社印が押印される。旧法下では、使用する社印を当局に登録することが義務付けられており、登録した社印は国家企業登記ポータルサイト（National Business Registration Portal）上に公開され、同サイトから相手方の社印を確認することができた。

改正法では社印の登録義務がなくなったほか、デジタル署名を使用することが可能であることが明記された（改正法43条1項）。

企業にとっては社印の登録義務がなくなり、紛失時の再登録手続き等の負担が軽くなるため好ましい一方、相手方の使用する社印が簡単に確認できなくなったため、重要な契約については相手方の署名者が法定代表者であるかしっかり確認したり、法定代表者でない場合には委任状の提出を要求したりするなどして、相手方の社印や署名が権限を有するものによって適切になされたものであるか確認することが推奨される。

2.法定代表者を複数選任する場合の権限分担

改正法では、複数選任されている法定代表者の権限分担が定款に明記されていない場合、対外的には、それぞれの法定代表者に会社を代表する全権があるものとして扱われる。また、企業に損害が生じた場合は、各法定代表者が連帯して責任を負うという規定が新設された（改正法12条2項）。

企業法上、最低1名の法定代表者の居住義務がある（改正法12条3項）関係から、実務上、ベトナム現地に1名、日本に1名、合計2名を法定代表者として設けている日系企業も多いと思われるが、定款で権限分担を明確に定めていない場合にはベトナム現地の法定代表者も全権を持った状態になるほか、日本側の法定代表者は関連する損害について連帯して責任を負うことになる。

そのため、内部的に法定代表者間で権限分担している場合には、定款の修正を含めた見直しが必要になると考えられる。コロナ禍で国際的な往来が容易でない面からも、複数の法定代表者が設定されている場合には、その権限分担の再確認が非常に重要であると思料される。

3.企業の管理者情報の報告義務の撤廃

旧法では取締役（株式会社の場合）、監査役会の構成員もしくは監査役、または社長に関する情報に変更があった場合には、当局に報告することが義務付けられていたが、改正法ではこの報告義務が撤廃された。

4.現物出資の払込期限に不算入期間が設定

旧法では、出資者・株主は、企業登録証明書（Enterprise Registration Certificate）が発行された日から90日以内に、全ての定款資本を出資する必要があった。

改正法でも原則は90日以内にすべての定款資本を出資する必要があるが、現物出資をする場合は例えば機械設備など出資対象資産の輸入・運搬、所有権移転にかかる行政手続きに要した期間は、払込期限に算入されないことになった（改正法47条2項、75条2項、113条1項）。

これにより、現物出資の場合に法定の払込期限を徒過してしまうリスクが低減され、法定の払込期限を順守しようとして無理なスケジュールを組むような事態を避けることが可能となる。

One Asia Lawyers

One Asia Lawyersは、ブルネイを除くASEAN全域、南アジア及び東京にオフィスを持っており、日本企業向けにASEAN及び南アジア地域でのシームレスな法務アドバイザリー業務を行っております。2019年4月1日より南アジアプラクティスを本格的に開始。

【One Asia Lawyers Vietnam Co., Ltd.】

Level 1, Zen Plaza, 54-56 Nguyen Trai, District 1, HCMC, Vietnam
Tel: +84 28 3925 5600



松谷 亮

日系大手のIT企業および化学・電子部品メーカーにて社内弁護士として合計5年間勤務後、2019年よりOne Asia Lawyersベトナム事務所へ入所。クロスボーダーの新規事業開発案件、取引相手との紛争処理案件、知的財産に関する契約交渉、紛争処理案件を数多く経験しており、IT・製造業の法務案件を専門とする。



山本 史

One Asia Lawyersベトナム事務所に駐在。ベトナム国内で10年以上の実務経験を有する。ネイティブレベルのベトナム語を駆使し、現地弁護士と協働して各種法律調査や進出日系企業に対して各種法的なサポートを行う。

「聞きたくても聞けなかった、タイの税金事情」

資産廃棄の際に留意すべき課税取引

タイの場合、固定資産として計上すべき判断基準に「金額」による基準が設けられていないため、一年以上使用できる場合は固定資産として計上します。

日本では一括で費用化できてしまう性質の物でも、タイでは固定資産計上を行う必要性が高いため、固定資産台帳が膨大な量になってしまします。

今回は固定資産や棚卸資産の現物確認、実地棚卸等で、廃棄や除却等の手続きを取る際に留意すべき点を解説します。

棚卸資産の廃棄損

原材料、仕掛品、完成品などの棚卸資産を廃棄する場合、歳入局通達により原則30日前までに歳入局へ通知を行い、税務担当官及び公認会計士の立ち合いが必要とされています。これらの手続きを行わなかった場合、廃棄損を損金算入することができません。棚卸資産の性質によつて行う手続きは図表1の通りです。

棚卸減耗損

実務上は盗難、出荷・入荷ミス、伝票の計上漏れなど様々な理由で実地棚卸と帳簿の数量に差が生じることがあります。

しかし、法人税法上は棚卸減耗損は損金算入を認められていません。

また、タイのVAT法上は、帳簿上あるべき物が実際になくという差異については売却したと判断され、みなしVAT課税の対象となります。

固定資産除却

金額基準ではなく一年基準で固定資産登録をするルールのため、税法の定める最短償却期間よりも早いタイミングで使用できなくなり、廃棄を行うことが頻繁に発生します。前述した棚卸資産廃棄の手続きに準じたプロセスを踏むことで、税務調査担当官からみなし課税等を行使されるリスクを最小限に抑えられます。

また、固定資産を除却する場合、税法上は市場価格に基づき課税算定をすることになっています。簿価での処理が歳入局の判断で公正妥当な市場価格とみなされない場合があるため、市場価格と簿価に乖離が生じていない立証を企業側が行

J Glocal Accounting Co., Ltd.
Managing Director

坂田 竜一

大学卒業後、証券化に特化した会計事務所勤務を経て2009年来タイ。大手日系会計事務所で5年間勤務し、日系金融機関ほか多くの日系企業の会計・税務・監査業務に従事する。13年12月、J Glocal Accounting Co., Ltd.を設立。タイと日本の会計・税務の専門家として日系企業へのサポートを行う。



JGA

J Glocal Accounting Co., Ltd.

www.jga.asia

言葉、文化を超えてグローバル日系企業が
本業に専念できる環境を提供します。

業務内容

記帳代行／月次決算、財務諸表作成／税務相談、コンサルティング
各種税務申告書作成／給与、社会保険業務
スポット業務（選付請求、デューデリジェンス、M&A他）

Thai Office

10/183 (2402) 24Floor, The trendy Building,
Sukhumvit Soi 13 TEL: 02-168-6225

Japan Office

＜はらしま会計事務所＞ 2006年7月設立。日本国内の税務業務及び各種コンサルティングの他、タイ進出企業の日本本社向けに総合コンサルティングサービスを提供。
J Glocal Accounting社の日本オフィスとしての役割を担う。

タイ中央銀行（BOT）は6月23日に開催した金融政策委員会（MPC）で、2021年の経済成長率について3月時点の前年比3.0%増から同1.8%増へ、22年は3月時点の同4.7%増から同3.9%増へと下方修正した。新型コロナウイルス感染の第3波の影響により、外国人旅行客数および国内需要が低調になっていることが引き下げの主な要因。また、インフレ率に関しては21年、22年ともに1.2%と予測している。

タイ経済概況

Vol. 9

徐々に進むワクチン接種

タイでも徐々にワクチン接種が進んでいる。タイ人の中には様々な人脈や独自ルートを使ってワクチンを接種した人がいるようだが、私にはそのような手段はなく、民間病院で打つつもりでいた。しかし、7月に入って社会保険の枠で集団接種をできることになり、私も入れてもらえた。

当日は会場となるビルの駐車場へ行き、問診票のような書類に記載、最初の窓口でパスポートと労働許可証による本人確認と併せて記載内容を確認。続いて血圧測定のために冷房の効いた部屋に移ってワクチン接種、30分の経過観察の後に帰宅、という流れで会場到着から2時間半程度で終了した。

改されるタイ政府の発表に振り回され続けてすっかり疑い深くなっている私は、このシールを見てようやく自分が摂取したワクチンがアストラゼネカだったと納得した。さてアストラゼネカの場合、副反応が強いと言われており、自分の体がどうなるか心配だった。個人によつて副反応は異なり、高熱が出て翌日に病欠を取った者も多数いた。私はというと、夜に熱が出たような気がするが（計測していないので分からず）、翌日、やや体調不良と注射した左腕の筋肉痛という程度だった。若い人ほど副反応が強く出るという事なので、私の体は老化が進んでいるのかもしれないが、ここは副反応が弱かったことをポジティブに考えておこう。ところで、6月からタイ国内での感染が一気に広がった。感染した知人もちらほら出てきてい

て、コロナが身近に迫ってきているのを感じる。コロナに感染して集中治療室で10日以上を過ごすなど、文字通り死線を彷徨った知人の体験談を本人から伺った。日本円で500万円程度になったという高額な医療費には驚かされたが、それよりも私にとつて恐怖となったのは感染力と症状だ。知人から身近な人に感染は拡がり、さらにその方々の家族まで感染。こうして発生してしまったクラスターの中には一時、危篤状態になるまで重症化してしまった若い人がいたという

のだ。自分が感染源となつてしまいうつした人が命を落とすようなことがあれば、重い十字架を背負って生きていくことになるだろう。少し考えただけでも恐ろしい。ワクチンを1回接種しただけでは、重症化を少し防ぐことはできても感染しないわけではない。感染した場合、知人のように周囲の人にうつしてしまう可能性は十分にある。自分、自分のみならず周囲の人を不幸にしないためにも警戒を解くわけにはいかない。

タイを深く知るコラム

SBSCS Co., Ltd.

Manager, Business Promotion Division

長谷場 純一郎



奈良県出身。2000年東京理科大学（物理学科）卒業。日本貿易振興機構（JETRO）入構。山形事務所などに勤務した後、10年チュラロンコン大学留学（タイ語研修）。12年から18年までJETRO・バンコク勤務。19年5月より現職。

✉ jhaseba@sbcs.co.th

🌐 www.sbcs.co.th



SBSCSは三井住友フィナンシャルグループが出資する、SMBCグループ企業です。1989年の設立以来、日系企業のお客さまのタイ事業を支援しております。

【免責】当レポートに掲載されているあらゆる内容の無断転載・複製を禁じます。当レポートは単に情報提供を目的に作成されており、その正確性を当社及び情報提供元が保証するものではなく、また掲載された内容は経済情勢等の変化により変更される事があります。掲載情報は利用者の責任と判断でご利用頂き、また個別の案件につきましては法律・会計・税務等の各面の専門家に相談下さるようお願い致します。万一、利用者が当情報の利用に関して損害を被った場合、当行及び情報提供元はその原因の如何を問わず賠償の責を負いません。

約的な製造業に10年間の免税、15億パーツ以上の機械投資を伴う先端集積回路、IC基板、プリント基板製造事業には8年間の免税措置を適用、(3)「ソフトウェア、デジタルサービスプラットフォーム、デジタルコンテンツ開発」という新たなカテゴリーで恩典を申請する企業は8年間の免税措置の対象とし、免税の年間上限額はタイ人のIT人材追加雇用や訓練費用、国際基準認証の費用により決定、(4)スマートパッケージやリサイクル素材を含む環境に優しい包装製品の製造への投資恩典の強化、(5)国際ビジネスセンター(IBC)と貿易投資支援事務所(TISO)の業務範囲を改訂、両カテゴリーでトレジャリーセンターを運営していない企業でも、タイ国内外の関連会社に対する貸付を可能にする。

タイ国家統計局が公表した20年の家計調査結果によれば、1世帯あたりの1ヵ月間の平均支出額は2万1,329パーツで、前年の2万742パーツから増加した。調査対象は全国の5万5,986世帯。平均支出が高かったのはバンコク都と周辺県であるノンタブリ県、パトゥムタニ県、サムットプラカン県の3万1,142パーツだった。

また支出に占める割合が最も高かったのは、飲食・たばこ費の35.6%で、住宅費(20.6%)、交通費(17.2%)、被服費(4.7%)、通信費(4.0%)、教育費(1.5%)、医療費(1.5%)と続いた。

政治

タイ政府は5月8日付の官報にて、個人情報保護法の複数の条項について適用時期の再延長を告示した。本法は19年5月に一部条文が施行され、20年5月27日より完全施行が予定されていたが、政府は新型コロナウイルス感染症の流行ならびに政府機関および民間企業への準備期間への配慮を理由に、同年5月19日の閣議において延長を決定。完全施行は21年5月31日より後になるとされていた。

しかし、タイの経済・社会は引き続き新型コロナウイルスの影響を受けており、適用準備が十分に整っていない状況にある等の理由から、再延長が決定された。これにより、罰則規定等を含む本法の完全施行は22年5月31日より後となる。

前期(20年第4四半期)の同4.2%減から下げ幅は縮小した。また、同期の失業者数はおよそ76万人で失業率は2.0%、前期の1.9%からわずかに、前年同期比の1.0%からは大幅な上昇となった。

なお、21年通年の経済成長率に関しては、2月時点の予測値である前年比2.5〜3.5%増から、同1.5〜2.5%増へと下方修正した。ただし、輸出および政府支出の拡大に加え、前年の成長率が低水準であった反動でプラス成長は維持となる見込み。

盤谷日本人商工会議所(JCC)は6月30日、21年上期日系企業景気動向調査の結果を発表した。21年5月10日〜6月9日にかけて会員企業1,658社を対象に調査を行い、593社(回答率35.8%)から回答を得た。

同調査によれば、21年上期の業況感(DI値：業況が「上向いた」と回答した数から「悪化した」と回答した数を差し引いた値)見通しは、20年下期24とほぼ同水準の25だった。また同調査によると、21年下期については新型コロナウイルスの感染拡大によりプラス幅が縮小となる見通し(25→14)。

6月30日、タイ投資委員会(BOI)は投資奨励制度見直し案を承認した。主な内容は、(1)2億パーツ以上、もしくは当初3年間の合計売上高の1%以上を投資や支出する事業に、より長期の法人税免税措置を適用(最長13年、免税金額の上限なし)、(2)ウエハー製造のように前工程の資本と技術集

経済

5月5日付のタイ国投資委員会(BOI)の発表によると、2021年第1四半期(1〜3月)の投資申請額は前年同期比80%増の1,233.6億パーツで、件数は同14%増の401件だった。このうち、海外直接投資(FDI)の新規申請額は同143%増の619.8億パーツで、件数は同17%減の191件だった。

国別申請額では1位が韓国の104.8億パーツで、中国(103.6億パーツ)、シンガポール(102.8億パーツ)、ノルウェー(100.0億パーツ)が続いた。韓国企業とノルウェー企業による医療用ゴム手袋の大型共同出資事業が大きく結果に影響した。国別申請件数では1位が中国の37件で、日本(33件)、シンガポール(28件)、香港(16件)の順となった。

重点産業への新規申請額は748億パーツで、医療分野への投資が184億パーツ(29件)で前年同期比100倍以上と大幅に拡大して首位、2位は電気・電子分野の174億パーツ(34件)だった。東部経済回廊(EEC)への新規申請額は39%増の644億パーツだった。

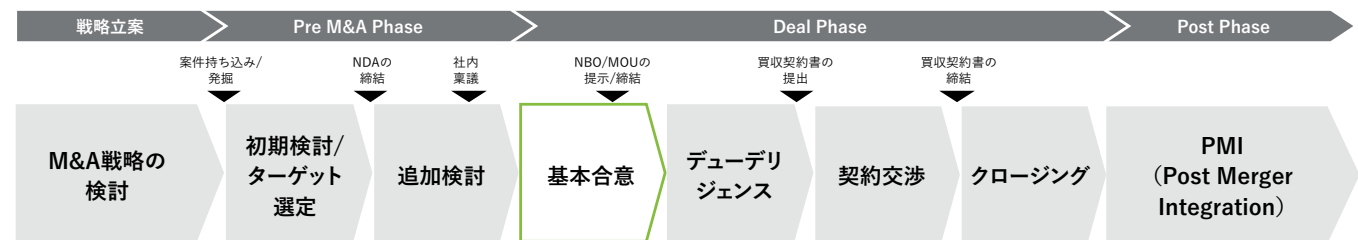
タイ国家経済社会開発委員会(NESDC)は5月17日、21年第1四半期の経済成長率が前年同期比2.6%減であったと発表。新型コロナウイルス感染症の影響から民間消費支出とサービス輸出がマイナスであった一方、物品輸出および民間投資はプラスに回復、さらに公共投資の拡大が寄与し、

■ NESDC経済予測値(21年5月17日発表)

	2018	2019	2020	2021(予測)
景気・物価動向(前年比増減率：%)				
実質経済成長率	4.2	2.3	▲6.1	1.5-2.5
民間消費	4.6	4.0	▲1.0	1.6
政府消費	2.6	1.7	0.9	5.1
投資	3.8	2.0	▲4.8	5.3
インフレ率	1.1	0.7	▲0.8	1.0-2.0
貿易動向(10億米ドル、前年比増減率：%)				
輸出額	251.1	242.7	226.7	250.1
(%)	(7.5)	(▲3.3)	(▲6.6)	10.3
輸入額	228.7	216.0	186.9	211.4
(%)	(13.7)	(▲5.6)	(▲13.5)	13.1
経常収支	28.4	38.2	16.3	3.6
(対GDP比：%)	(5.6)	(7.0)	(3.3)	(0.7)
* 外貨準備高	205.6	224.3	258.1	245.5
* 財政収支(対GDP比：%)	▲2.5	▲1.8	▲5.8	n.a

* (出所) タイ中央銀行

図表1:M&Aの一般的なプロセス



DD(デューデリジェンス)の開始に先立って、NBO/MOUの取り交わしを行うが、その主な目的は以下の通り

- ・買収価格含めた、買い手の希望条件を明確に先方に提示することで買収への思いを伝えること
- ・その他、重要な買収条件について、大枠で合意しておくこと(例:買収ストラクチャーや買収後の現経営陣の処遇)
- ・独占交渉に関する取り決めを交わすこと

DDでは外部アドバイザー費用等、多額のコストが掛かるため、予め主要な買収条件について概ね合意しておくことで、不要なコスト/時間を掛けることを防ぐことができる

(注)上記M&Aのプロセスは、他の書籍/メディアによって文言等が異なる場合がある。

図表2:NBO/LOIの代表的な記載事項

主要な買収条件について売り手と大枠で合意し買収の意思を明確に示しておくためにNBO/LOIを取り交わす。(ただし、NBO/LOIに法的拘束力はないため、DD結果を踏まえて条件は適宜調整されることが一般的)

	項目	記載内容	記載する目的
1	買い手の事業内容	・ 買い手の会社概要 (社名、所在地、代表者名など) ・ 事業内容	・ 買い手が何者であるか、改めて明確にするため
2	買収目的と意義	・ 本件買収の目的・意義 (なぜ、出資を行いたいのか) ・ 見込まれるシナジー	・ 買収の意思/思いを明確に示すため ・ 売り手(経営陣や従業員含む)にも有益な買収であることを示すため
3	買収ストラクチャー	・ 買収するためのストラクチャー (株式譲渡なのか、事業譲渡なのか等)	・ 重要な買収条件について事前に双方で合意しておくことで、以降の交渉をスムーズに進めるため
4	希望価格及び算定根拠	・ 希望する買収価格 ・ 同算定根拠 * 直近の財務諸表を基にマルチプル法/DCF等に基づく初期的な計算結果を示すことが多い	・ 多額の費用/時間を要するDDを無駄にしないため
5	本件取引後の経営陣の処遇	・ 希望する残留期間 (何年間は、残留してほしい/雇用を維持する) ・ 買収後のポジション/役割 等	

じ事業内容ですし、本件取引後にオーナーがいなくなってしまうことによる影響は、そこまで大きくないと考えています。他方、オーナー系企業ですと、オーナー自身のネットワークやリレーションで顧客を維持している会社も多いと聞いています。その場合、最低でも3年程度はソムチャイ氏に残ってもらいたいと本社からも条件を付されています」。

「了解しました。ただ、ソムチャイ氏の意向として本件取引後はなるべく早く、可能であれば1年程度で引退したいという思いがあるようです。この段階で先方と交渉することも可能ですが、貴社として3年残ってもらうことが現時点では必須でない、つまりB.O.Foodsのソムチャイ氏への依存度合いを見て判断することも可能であれば、DDの結果を踏まえてソムチャイ氏に残ってもらう期間を判断するという

ことではないでしょうか。その方がソムチャイ氏と交渉を行う上でも得策かと思えます」。

「分かりました。本社の条件としては、あくまで買収後も問題なく事業運営を行えるようにすることですので、DDの結果を踏まえて判断するということでも問題ないと思います」。

「ありがとうございます。それではソムチャイ氏の残留期間について、NBO上はDDの結果を踏まえて別途相談したい旨を記載しておきます」。その後もういくつかの細かい調整を続けながら無事にNBOの作成を終え、先方にも無事に受領された。再来週からいよいよ始まるDDでは財務や税務、ビジネス、ITなど様々な観点から、B.O.Foods

Deloitte.

Deloitteは会計・財務・税務・M&A等のサービスを世界各国で行うプロフェッショナルグループの一つであり、当方自身は主にタイの日系企業様向けにM&Aやリストラクチャリング/再編に係るサービス提供を行っております。

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Co. Ltd.
Financial Advisory
AIA Sathorn Tower, 23rd - 27th, Floor11/1
South Sathorn Road Yannawa, Sathorn
Tel:080-296-0250
E-mail:jumtaniguchi@deloitte.com

用語解説と実務上のポイント

※ NBO(Non-Binding Offer)、LOI(Letter of Intent)、MOU(Memorandum of Understanding)
日本語だと、NBO/LOIは意向表明書、MOUは基本合意契約書と訳されることが多い。一般的にNBO/LOIが買い手から売り手へ交付される(買い手の希望を表明するものであり売り手の署名をもらわないことが多い)書類であるのに対し、MOUは通常の契約書のように双方が署名を行う形式となる。どちらともDDに進む前段階として取り交わされる書面だが、その違いは大きく以下の通り。

1.提示/締結 タイミング	NBO/LOIによる意向表明の後、MOUとしてお互いの合意を形成する。但し、NBO/LOIの提示を経ずにMOUを締結したり、逆にNBO/LOI提示後にMOU締結を省略することも多い。
2.記載内容	大きな差はないが、MOUにはLOIよりも細かな内容が記載されることも多い
3.合意	NBO/LOIがあくまで買い手の希望として提示されるのに対し、MOUでは双方が署名・合意する。また、NBO/LOIは買い手の意向を表明するものとして、買収に対する買い手の思い(どのような将来像を描いているか)を記載することが多いのも特徴的。

についての精査を行う予定だ。佐藤と長谷川が心穏やかに休めるまでは、まだまだ時間が掛かりそうである。

Deloitte.
谷口 純平

2016年にデロイトトーマツ入社。20年よりタイ駐在となり、現在は日系企業向けM&Aや事業再編等の各種サービス提供。

ストーリーで学ぶ

M&Aの基礎

皆様こんにちは、Deloitte谷口です。ストーリーで学ぶM&Aの基礎シリーズ。第3回目となる今月は、DD(デューデリジェンス)に進むための前段階であるNBO/LOIの提示について紹介します。

DDに進む前には一般的に、買収の基本的な条件について買い手側と売り手側で予め合意したり、または買い手側から条件についての意向表明があります。買い手と売り手が双方の署名をもって合意することもあります。買い手からの意向表明のみとすることもあります。

今回は、NBO/LOIの目的や記載内容について解説します。

東都産業(タイランド)



経営管理部員
長谷川

NBOやLOIに法的拘束力はないと聞きましたが、なぜDDの前に提示する必要があるのでしょうか？



デロイト
谷口

確かに法的拘束力はないものの、重要な買収条件について大枠で双方が合意しておくことで、DD実施後に意見が大きく食い違うことを避けることができます。



経営管理部長
佐藤

事前に大枠で合意した買収条件が、DDの結果を踏まえて変わるということもよくあるのでしょうか？



例えば、DDの実施前には分からなかった簿外債務の発見によって買収価格を引き下げたり、経営陣への事業の依存度合いをDDで確認した上で買収後の慰留期間を変更する等、**最終的な条件がNBO/LOI時から変わる**こともあります。

Vol.3

NBO/LOIの提示

本社での決裁取得後、佐藤と長谷川はB.O.Foodsへ提示するNBOの作成をDeloitteに進めていた。NBOとは、DDの開始前に先方へ提示するNon-binding(法的拘束力のない)形式の、買い手である東都産業の希望する出資条件などを記載するレターのことである。

「DDを行う前にNBO(またはLOI)を提示する目的は、①買収価格を含めた買い手の希望条件を明確に先方に提示することで、買収への思いを伝えると共に重要な買収条件について大枠で合意しておく、②独占交渉権に関

する取り決めを交わせることが挙げられます」。

例によって、谷口の説明を長谷川が受けていた。なおNBOまたはLOIの提示後にMOUの締結を行うこともあるが、今回のケースではそこまで大規模な案件でもないこと及びMOU締結に要する時間・労力を鑑み、これは省略することとなった。

「NBO/LOIの概要や目的については理解できました。一般的にはどんな内容を記載し、今回のケースでは何に気を付ければよいでしょうか」。

長谷川からの質問に谷口が答える。

「まず、一般的な記載項目としては①買い手の事業内容、②買収目的と意義、③買収ストラクチャー、④希望価格及び算定根拠、⑤本件取引後の経営陣の処遇等が挙げられますが、この他にも資金調達方法やDDにおける資料依頼を盛り込むケースもあります。また今回のケースですと、②買収目的と意義の中で、お互いのチャネルを活用したクロスシナジーについて触れるのがよいかもしれませんね。これはB.O.Foodsのソムチャイ氏が期待していた点でもあります。それから、⑤経営陣の処遇についてですが、何か東都産業として希望する条件がありますか」。

本社での稟議結果に目を通しながら佐藤は谷口に答えた。

「基本的には食品卸ということで同

ディアライフなら!

成約特典が盛りだくさん!

取り扱い
物件数
No.1
★★★★

- ✓ ご退去まで専任の日本人チームがサポート
- ✓ 全物件「住宅保険」付き
- ✓ 「セレッソ大阪サッカースクール・バンコク校」ご優待
- ✓ タイで使える携帯電話の基本料金が半額、「ベリーモバイル」ご優待
- ✓ 「ムエタイ×フィットネス“Migaku”」ご優待



さらに1つ
選べる特典

- 引っ越し代サービス
- JALマイルが貯まる
- ウォーターサーバー（レンタル）
- 空気清浄機（レンタル）
- 日本のテレビが見られるインターネットテレビプレゼント

※法人専属契約企業様は2つお選びいただける場合がございます。

(さらに!) GDM紹介プロモーション!

GDMからの紹介の方には上記サービスに加え、下記をサービス!

特典1 法人企業さま向け

★ デポジット
長期立替

★ インターネットTV
1年間無料

特典2 駐在員さま向け

★ 引っ越し費用負担
OR
★ JALマイレージ贈呈
(2,000マイル)

★ インターネットTV
1年間無料

イメージキャラクター
ばんちゃん璃奈

※特典1のサービス提供は別途法人契約が必要になりますので詳細はディアライフ社までお問い合わせください
※サービスプロモーションは予告なく変更となる場合もございます。予めご了承ください。

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

日本人ライフアドバイザー直通
お気軽にお問い合わせください。 02-261-1188

- ✓ オンライン相談可能
- ✓ 対面面談も可能
- ✓ 情報守秘

96万㎡
以上の
売買実績



工場・土地購入/売却

物件購入、売却のプロフェッショナル

コロナ禍でも企業の動きは徐々に活発化してきている。現在の企業動向の一部をご紹介します。

■ 現在のタイ国内製造業の動き

区分	詳細
新規	中国系家電部品メーカーが新規進出で工場用地を選定中
新規	台湾系精密部品メーカーが新規進出で工場用地を選定中
新規	日系食品加工が新規進出で工場用地を選定中
新規	台湾系メッキ加工が新規進出で工場用地を選定中
新規	中国系バッテリー部材メーカーが新規進出で工場用地を選定中
拡張	日系半導体関連メーカーが拡張のため工場用地を選定中
拡張	日系消費財メーカーが拡張のため工場用地を選定中
拡張	日系OA機器部品メーカーが拡張のため工場用地を選定中
拡張	日系自動機器メーカーが拡張のため工場用地を選定中
拡張	日系物流が拡張のため物流用地を選定中
移転	日系包装資材メーカーが移転のため工場用地を選定中
移転	日系自動車、二輪部品メーカーが移転のため工場用地を選定中
縮小	日系自動車部品メーカーが縮小のため工場用地を売却検討中
縮小	日系物流が縮小のため物流用地を売却検討中
縮小	日系化学品メーカーが縮小のため工場用地を売却検討中

■ 過去3年の企業の縮小撤退動向

区分	業種	エリア	撤退・縮小理由
日系大手	電機	チョンブリ	完全撤退。統括エリア内統廃合
日系中堅	プラスチック成形	チョンブリ	規模縮小。複数工場のうち一部売却。事業伸び悩み
日系中堅	電子部品	チョンブリ	完全撤退
日系中堅	設備	チョンブリ	ローカルパートナーとの合併撤回及び撤退
日系中堅	電子部品	チョンブリ	完全撤退。他国へ移設
日系中堅	食品	ラヨーン	資産圧縮。余剰土地売却
日系中堅	物流	サムットプラカーン	資産圧縮。余剰土地売却
日系中小	設備	ラヨーン	完全撤退。一極化していたクライアントからの受注激減
日系中小	アルミ部品	チョンブリ	資産圧縮。余剰土地売却

■ 現在の売り工場の一例

区分	エリア	土地サイズ	工場サイズ
売り工場	アマタシティーチョンブリ	10,000㎡	4,000㎡
売り工場	アマタシティーラヨーン	7,000㎡	2,000㎡
売り工場	サムットプラカーン	16,000㎡	5,000㎡
売り工場	ピントン工業団地	6,000㎡	3,000㎡

詳細はお気軽にお問い合わせください

弊社取引実績クライアント様

電話 086-513-7435 高尾
Eメール takao@gdm-asia.com



GDM (Thailand) Co., Ltd.
www.gdm-asia.com
57, Park Ventures Ecoplex, 12th Fl. Unit 1211
Wireless Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330



- トヨタ車体精工 様
- アイシン精機 様
- 積水プラスチック 様
- アルプス電気 様
- 戸上電機 様
- 宇徳 様
- 旭テック 様
- 三建産業 様
- 福島工業 様
- コマツ 様
- 名港海運 様
- 井関農機 様
- 宇部興産機械 様
- 不二越 様
- パナソニックデバイス
SUNX 様
- 日本タイヤバルブ 様
- 古河電気工業 様
- 古河AS 様
- 住商マシネックス 様
- 日本ガイシ 様
- アルプス物流 様
- 不二越 様
- 日本OA 様
- バルカー 様
- 野村総合研究所 様
- アムテック 様
- 大塚製薬 様
- アマダ 様
- フジゼロックス 様 他

ワクチン接種を勧めてくる中国の友人、君はいい奴だなと思ったら

実録・中国でコロナワクチンを打ってみた



中国・上海の診療所でワクチン接種を待つ人たちの様子(筆者撮影)

7月21日のオリンピック開催を控え、日本では新型コロナウイルス感染症用ワクチンの接種が急ピッチで進められていることと思います。ただ報道を見る限り、当初の想定ほどには進んでおらず、65歳未満の一般接種についても目途が立っていない模様です。

一方、中国では今年(2021年)3月から外国人を含む一般接種が開始され、7月5日時点で接種回数は13億回を超えています。筆者自身も6月に2回目の接種を終えており、周囲を見渡してもワクチン未接種者の方がもはや少ない状況となっています。

そこで今回は、中国のワクチン接種スケジュールや予約方法を説明しながら筆者の接種体験記をお送りします。

2021年7月19日掲載(JBpress)

介護や医療、運送関係者から優先的に接種開始

中国のワクチン接種スケジュールは管轄する省や市によって異なりますが、筆者の住む上海市のスケジュールは左上の表の通りとなっています。

中国でのワクチン接種は2020年10月より、介護や医療従事者、港湾で貨物を取り扱う運送業従事者のほか、バスや電車といった交通業、消防警察などの重点職位グループを対象に始まりました。その後、翌21年2月より、仕事などで海外に移動しなければならぬ人や留学生を対象に接種予約の受付が始まり、3月中旬より一般接種がスタートしました。

一般接種は当初は中国本土に戸籍を

対応するなど比較的手際よく対応していました。

会場でのワクチン接種までの流れは以下の通りです。

まず、前述した予約受付のショートメッセージや身分証などで受付確認を行います。その際、ワクチン接種代として100元(約1700円)を会計に支払います。なお、中国の国民社会保険の加入者であればワクチン接種代はタダです。

会計を済ませると医師の前に案内され、何回目の接種かを確認されました。そして、脇にある専用の読み取り機に「健康雲」の接種用コードを読み取らせるよう指示されました。接種者、接種日、接種場所、接種したワクチン種類の情報などをアプリに記録されているようです。

左腕が一時熱を帯びる

健康コードの読み取りを終えると、すぐにワクチンを注射されました。あとで確認したところ、筆者が接種したのは中国医薬集団(シノファーム)系の北京生物製品研究所有限公司のワクチンでした。

注射後は、注射痕に何か小さな木の棒みたいなのを押し当てられ、処置

持つ居住者に限られていましたが、3月下旬には外国人の受付も始まりました。実は筆者は、ワクチン接種をそれほど希望していませんでした。しかし、中国のことだから、接種しておかないと今後中国国内の移動でもいろいろ制限をかけてくるだろうと踏み、副作用などあまり気にしないまま接種を受けることにしました。

専用アプリを使って予約

ワクチン接種の予約は、接種を行っている診療所へ電話して予約するか、専

用アプリを使って行います。一般的なのは専用アプリを使う方法です。

上海市で予約に使用するのは「健康雲」というアプリです。このアプリは、登録者の感染状態や濃厚接触者であるかを確認するのにも用いられます。

予約時は、アプリ内のワクチン接種予約プログラムを選択し、所属する企業・団体コードとともに個人情報や接種予約日を入力します。その後、予約が完了したというショートメッセージが登録した電話番号宛てに送られ、このショートメッセージが予約票のような役割を持つこととなります。

外国人のワクチン接種は、当初、専用サイトだけで予約を受け付けていました。専用サイトではありませんが、入力情報などは基本的に「健康雲」を使っ

た予約と大差はありません。

なお予約方法は省や市によって異なりますが、筆者が把握する限り、どこも「健康雲」や「微信(WeChat)」、またはそれに類するアプリを使った予約方法が採用されているようです。

外国人専用の診療所で接種

以上のような手続きを踏み、筆者も無事にワクチン接種を予約することができました。ただ外国人接種の受付開始直後は予約が集中し、筆者も予約した日から実際の接種まで約1ヵ月も待たなくてはなりませんでした。

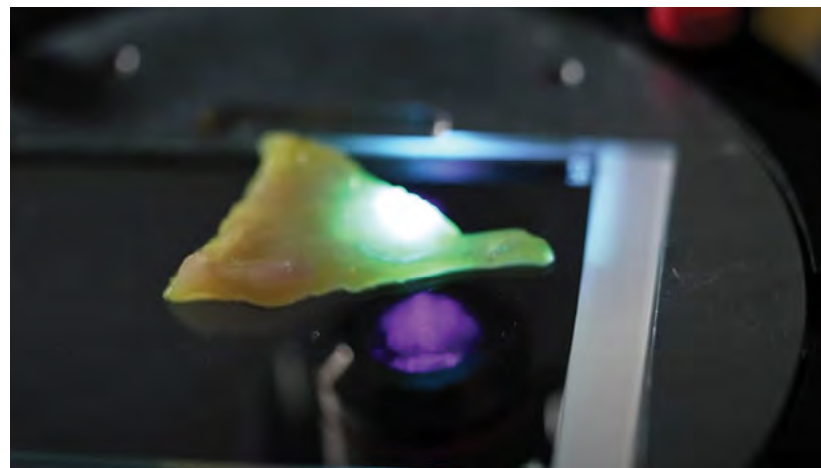
そうして迎えた接種当日。予約した診療所は外国人接種に指定されているだけあって、職員らは来訪者に英語で

接種対象グループ	開始時期
重点職位グループ	2020年10月
海外派遣勤務者、留学生	2021年2月21日
18～59歳未満の一般人	2021年3月中旬
60～75歳の高齢者	2021年3月25日
外国人	2021年3月29日
香港・マカオ戸籍者	2021年4月12日
台湾戸籍者	2021年4月19日
76歳以上の高齢者	2021年5月17日

上海市における新型コロナワクチン接種開始スケジュール
出典:本地宝(<http://sh.bendibao.com/news/2021325/238552.shtml>)



「健康雲」アプリ上の接種記録



DeepDOFでは、スライドを作ることなしにサンプルをそのまま観察してガン細胞を探すことができます。
Photo by Brandon Martin/Rice University

未来を創る ナノテクの チカラ No.78

最先端テクノロジーの今を
先取りしてお届けします。

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine

Supported by Tokyo Electron

Science News サイエンスニュース A-顕微鏡は、 数分でガン細胞を見つける

ガンの外科手術において最も重要なのは、当然ながら確実にガン細胞を除去できたかどうかだ。少しでもガン細胞が残っていると、それが転移していく可能性がある。しかし手術の最中に、その判定を行うことは難しい。

ガン細胞が残っているかどうか調べるには、顕微鏡で組織を観察しなければならないが、そのためには組織を薄くスライスして、顕微鏡のスライドに載せる必要がある。スライドを作るためには高価な専用の装置とそれを扱える専門スタッフが必要で、どうしてもコストと時間がかかってしまうのだ。

米ライス大学の研究チームが開発したA-顕微鏡、DeepDOFはこの問題を解決するかもしれない。そもそもなぜ顕微鏡で観察す

るためにスライドを作る必要があるかといえば、被写界深度の制約だ。顕微鏡の対物レンズは、対象物が数百万分の1メートルずれるだけで、ぼやけてしまう。そのためサンプルはスライドにして、厳密にピントを合わせなければならない。

DeepDOFは、標準的な光学顕微鏡と安価な光学位相マスクで構成される。位相マスクは対物レンズの上(DeepDOFでは対物レンズが上向きになっている)に置かれ、顕微鏡に入ってきた光を変調させる。さらに、研究チームはディープラーニングを使って多数の画像を学習させ、さまざまな深さにあるサンプルに焦点を当てられるようにした。

これにより、スライドにしていな

物レンズ上に置くだけで、最短2分で、何枚もの精密なスライドを観察すると同等の結果を得ることができる。

研究チームは2021年中に臨床試験を開始する予定だという。

(文/山路達也)

PRESENTED BY
TELESCOPE Magazine
Supported by Tokyo Electron

「テレスコープマガジン」は、世界の最前線で活躍する研究者やプロジェクトを取材し、ナノテクノロジーが切り拓く未来社会のビジョンを描くウェブマガジンです。

詳しくはウェブサイトで

www.tel.co.jp/museum/magazine/



バスを使った特設のワクチン接種会場

室から出る際に30分に設定されたタイマーを持たされました。診療所の職員からは、副作用がないか確認するのでそのままタイマーが鳴るまで30分間を待合室で待つように言われました。

待合室内の椅子に腰を落ち着けて、腕に押し付けられている小さな棒は何なのかと改めてよく見てみたら、なんと綿棒でした。こういう注射痕にはガーゼを当てるのが普通だと思っていたが、なぜ綿棒なのか。まあ、先の方は脱脂綿だからこれでいいのか、などと思いつつ、釈然としない気持ちにさせられました。なお2回目の接種時もやっぱり綿棒を押し当てられました。

綿棒を眺めながら待っていると、ワク

チンを打った左上腕部がまるで遠赤外線ヒーターでも当てているかのように、熱を帯びてくるのを感じました。これがいゆる副作用かと思いつつ、「くっ、静まれ！俺の左腕！」などと中二病めいたラノベのセリフが一瞬頭をよぎったものの、この熱は2分程度であっさり引きました。

なおこの患部の発熱は1回目の接種時のみで、2回目には起こりませんでした。

こうして1回目の接種を終え、その3週間後には2回目の接種も無事に終えました。今のところ副作用と感じる症状は一切ありません。

2回目の接種の流れは1回目と基本的に同じですが、最後に診療所から紙の接種証明書がもらえます。また帰宅直後にアプリの「健康雲」を確認したところ、「接種記録」内の情報が早くも更新済みでした。

バスを使って街頭で接種会も

中国では、上記のような診療所での接種のほか、5月後半から6月にかけて、市内各所で大型バスを使った特設会場での街頭接種も実施されました。これら特設会場では、当日であっても空きがあればその場で接種してもらう

ことができます。おそらくアプリを使った予約ができない高齢者のための措置だと思われます。

なお、街頭接種会が開かれている最中、筆者と同じアパートに住むおじさんが通路で会うなり、「お前、もうワクチン打ったか？打ってないなら近くで打ってもらえるから早く行け」と変に世話焼きな中国人らしく勧めてくれました。

また一般接種が始まった頃、筆者の中国人の友人も「いつ感染するかわからないから、君も早くワクチンを打っておい

いた方がいい」と顔を合わせるたびに盛んに勧めてきました。

ただその友人の好意については、ある日ふと気になり、「そういう君はワクチンをもう打ったのか？」と尋ねたところ、「打ってない。中国製ワクチンが安全かどうかを確かめるため、君には早く打って試してもらいたかった」という本音を白状したのでした。



<http://jbpress.ismedia.jp>

文：花園 祐
中国・上海在住のブロガー。かつては通信社の記者。好きな食べ物はいんげい、カレー、サンドイッチ。



MIWCOM TOTAL IT SECURITY SINCE 2004

シンプルかつ堅牢。

IT法 IT管理 導入から運用



TEL. 02-259-1720




取り扱い
物件数
No.1
★★★★★

成約特典が盛りだくさん！

弊社でご成約いただきましたお客様へ様々な成約特典をご用意しております。
タイ国内不動産仲介実績シェアNo.1。リーディングカンパニーの「ディアライフ」
だからできる特別なサービスをご提供しております。

- ✔ 〆入居後、〆退去まで専任の日本人チームがサポート
- ✔ 全物件「住宅保険」付き
- ✔ 引っ越し代サービス★
- ✔ 「セレッソ大阪サッカースクール・バンコク校」〆優待
- ✔ 日本のテレビが見られるインターネットテレビをプレゼント★
- ✔ JAL マイルがたまる★
- ✔ タイで使える携帯電話の基本料金が半額、「ハリーモバイル」〆優待
- ✔ 「ムエタイ×フィットネス” Migaku”」〆優待
- ✔ ウォーターサーバー（レンタル）★
- ✔ 空気清浄機（レンタル）★

イメージキャラクター ぱんちゃん璃奈

★マークはいずれか1つご希望をお選びいただけます。
法人専属契約企業様は2つお選びいただける場合がございます。
詳しくはお申し込みの際に営業担当までお問い合わせください。

お部屋探しは
ディアライフ
www.dlife.co.jp

株式会社ディアライフ

689 Bhiraj Tower at EmQuartier 19th Fl., Sukhumvit Rd., Bangkok 10110 THAILAND
TEL 03-6858-2103(日本から) 02-261-4194(タイ国内から) E-mail info@dlife.co.jp

日本人ライフアドバイザー直通

お気軽にお問い合わせください。

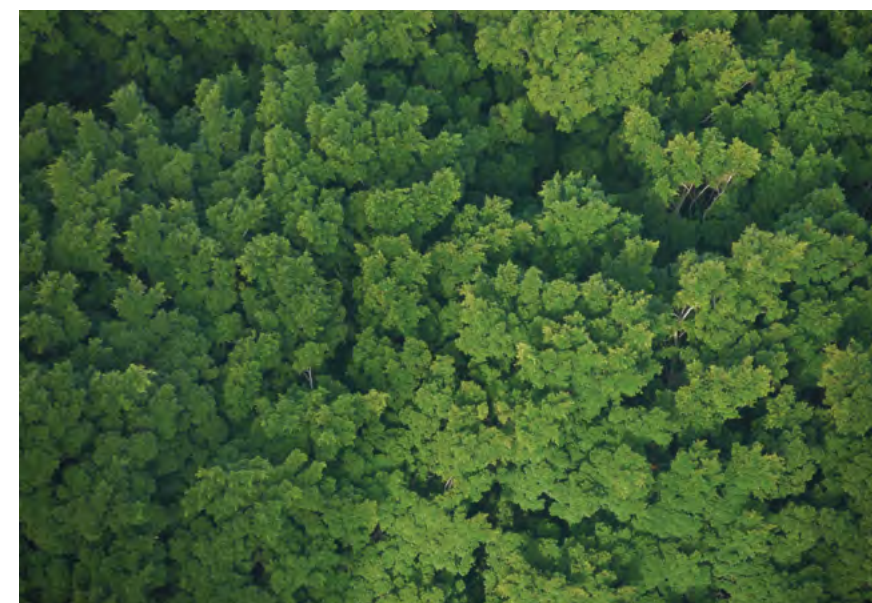
02-261-1188

世界の片鱗

いろんな景色、いろんな想い



中野陽介 1987年福岡生まれ。19歳で渡米、芸術に目覚める。24歳で渡タイ、バンコクでサラリーマンと芸術家の二足のわらじ生活を3年間送る。28歳から1年間で22カ国を巡る世界一周旅を敢行。現在は、国連トークイベントに参加、目黒区美術館で絵画展覧会開催、壁画制作、執筆、講演、育児など東京を拠点に活動。著書「路上ワークの幸福論」はKinokuniya Bangkok店&EmQuartier店でも発売中。
HP: <https://www.yosukenakano/>
Instagram: @yosukenakano Twitter: @yosuke1006



世界最古の熱帯雨林
(オーストラリア・ケアンズ)

自然に還す時代へ

観光地のケアンズでスカイレール(ロープウェイ)に乗ると、1億3,000年の歴史がある熱帯雨林「キュランダ」を真上から見ながら横断することができる。

これが鳥の気分を味わえて本当に楽しい！さらに乗っている時間も長く、長時間鳥になることができとてもオススメです♪

ビジネスにも活かせる

風水学



鶴田 雅子 ビジネスコンサルティング会社 SSF CONSULTATION LTD代表
E-mail: sai@ssfconsultation.com URL: <http://www.ssfconsultation.com>

1989年、英国のレイブズボーン大学留学中に、世界的に有名な風水大師葉清海氏から風水師としての才能を認められ、最初で最後の日本人内弟子として彼が89歳で他界するまでの約30年間、風水を学んだ。チュロンコーン大学教育学部高等教育課で博士号を取得後、風水を中心に取入れたビジネスコンサルティング会社SSF CONSULTATION LTDをタイ、バンコクに2009年に設立して現在に至る。タイの他、アメリカ、インド、インドネシア、英国、カンボジア、シンガポール、台湾、中国、ベトナム、香港、マレーシア、ミャンマー、日本などへも仕事で出向している。

7: “風水先進国”タイ①

日本は経済的に先進国ですが風水では発展途上国です。反対に、タイは風水において日本を遥かに追い越す先進国です。

● バンコクのデパート

毎年、旧正月前後になるとバンコクのデパートは大掛かりに店内の飾り、内装を変えています。実は風水が毎年変わるので、それに併せてデパートの内装も変えているのです。

セントラルワールドに連結しているオフィスビルは毎年、香港から風水の先生を呼び寄せて鑑定してもらっていると聞いたことがあります。実際に仕事でそのビルを風水鑑定し、その話が真実であると確信し

ました。理由はあるとあらゆる場所に、香港で流行っている三元風水という流派が使われていたからです。

この三元風水は建物の向き、車の流れ、そして時を重要視します。ビルの建物の向きに対して、その周囲の道路の車の流れ、駐車場の出入り口、ビルの出入り口は密接に繋がっています。この関連法則が正しければ良い結果を招き、商売繁盛へと繋がります。

セントラルグループのみならず、モールグループ(エンポリウム、ザモール)、マーブンクロンセンター(MBK)、シーコンスクエア、アイコンサイアム等も中華系がオーナーですので、年間行事として風水を取り入れているでしょう。

セントラルワールド周辺には最近まで東急デパート、伊勢丹、そしてかつてはそごうがあり、ヤオハンや大丸もバンコクにはありました。しかし、現在、日系デパートとして残っているのはアイコンサイアムに入っている高島屋のみではないでしょうか。

ぜひ、非常識な成功法則「風水」を取り入れて頑張ってください。



バンナー2 ロジスティクスパーク BANGNA 2 LOGISTICS PARK



高品質な賃貸倉庫

賃貸可能エリア

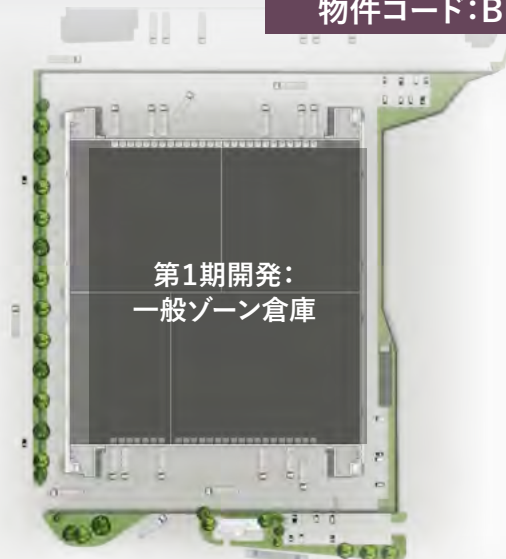
倉庫面積	20,700㎡
事務所面積	1,254㎡
延床面積	21,954㎡

建物の仕様

床荷重	5t /㎡
梁下	12m
ユニット数	4ユニット
搬出入庫口	34ヵ所
ドックレベラー	22台
スプリンクラーシステム	完備
駐車場	完備

倉庫レイアウト

物件コード: BK6



※上記区画レイアウトについては、変更する可能性があります。

サステイナブルな開発



省エネで環境に
配慮した設計



自然光および
自然換気システム導入



渋滞のない
安全な交通環境

Contact us at

(66) 805 805 005

Fpt.sales@frasersproperty.com

Industrial.frasersproperty.co.th



Frasers Property Industrial Thailand